Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Bundesamt für Gesundheit BAG
Office fédéral de la santé publique OFSP
Ufficio federale della sanità pubblica UFSP

Statistiques des établissements médico-sociaux

Chiffres-clés des établissements médico-sociaux suisses

2024

04/2026

Impressum

©Éditeur:
Office fédéral de la santé publique (OFSP), Division Tarifs et bases

Contact:
Office fédéral de la santé publique (OFSP)
Case postale
CH-3003 Berne

KUV-DMS@bag.admin.ch
https://www.bag.admin.ch

Datede parution:
04.2026

Versions linguistiques et électroniques:
Cette publication est disponible en français, en italien et en allemand.

Statistiques des établissements médico-sociaux

Chiffres-clés des établissements médico-sociaux suisses

2024

Office fédéral de la santé publique
Division Tarifs et bases
Section Gestion des données et statistique

Publication: 04.2026

Süssbach Pflegezentrum AG

Fröhlichstrasse 7, 5200 Brugg

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	222	231	4,1 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	78'955	80'887	2,4 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'348	1'360	0,9 %	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	78'927	81'288	3,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,9	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	586,6	577,6	–1,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	35,5	43,9	23,7 %	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	95,9 %	–1,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	373	366	–1,9 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	38	31	–18,4 %	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	81,2	–1,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,8 %	59,7 %	–1,1	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	3,5 %	–1,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	73,6 %	63,4 %	–10,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	1,5 %	–0,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	2	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,1 %	1,3 %	0,2	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	63,2 %	–1,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	3,0 %	0,5	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	32,4 %	0,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	286,1	240,9	–15,8 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,6 %	52,5 %	–8,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,4 %	47,2 %	2,8	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–19,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	2,9	–17,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,0	–30,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	21'323,6	21'908,3	2,7 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	27'887,6	28'236,7	1,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,3 %	1,3 %	0,1	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,7 %	48,2 %	3,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,8 %	4,4 %	0,7	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,3	343,3	–1,1 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,1	167,5	5,9 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,3	15,3	15,6 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	13'673,0	14'952,0	9,4 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,6 %	48,2 %	1,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,1 %	39,4 %	–0,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,2	135,2	–2,9 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,5 %	39,2 %	–1,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,1	147,6	–0,3 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	29'370,3	30'993,5	5,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'482,7	2'756,7	85,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Regionales Pflegezentrum Baden AG – Pflegewohngruppe Laufenburg
Baslerstrasse 22, 5080 Laufenburg

Canton: AG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'147	7'307	2,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'960	7'196	3,4 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,3	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	708,7	29,0	–95,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	100,1 %	2,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	21	–8,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	66,6	67,3	1,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	47,8 %	52,4 %	4,6	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	15,0 %	5,0 %	–10,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	15,0	19,3	29,0 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,5 %	39,0 %	–6,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,8 %	63,2 %	–1,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	1,0	29,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,6	26,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	6,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'100,0	1'175,3	6,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'413,8	2'369,8	–1,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,1 %	55,1 %	2,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,7	324,3	–4,0 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,1	181,6	–1,3 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'067,7	1'195,8	12,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,0 %	45,6 %	1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	34,8 %	–1,6	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,9	112,8	–8,2 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,5 %	40,7 %	–0,9	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,0	145,9	3,5 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'425,0	2'621,0	8,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	11,3	251,2	2'129,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnheim St. Martin

Marktstrasse 15, 5630 Muri

Canton: AG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'286	19'280	5,4 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'618	17'543	384,9 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	3,7	–1,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'636,4	911,7	–44,3 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,5 %	99,7 %	5,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	68	9,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,5	0,6 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,4 %	75,0 %	5,6	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,0 %	29,8 %	6,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,5 %	7,4 %	0,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,4 %	47,8 %	–0,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,5 %	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,6 %	49,6 %	–1,9	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,8	39,5	–0,7 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,4 %	84,3 %	2,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	26,2 %	26,1 %	–0,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,0	–5,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	4,3	0,9	–79,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'135,9	3'125,0	–0,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'531,6	4'552,9	0,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	27,7 %	28,4 %	0,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	247,8	236,1	–4,7 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	347,3	73,8	–78,8 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,7	1,2	–74,2 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'357,7	1'427,7	5,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	30,1 %	31,1 %	1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	62,9 %	59,9 %	–3,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,8	141,4	–9,3 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,0 %	55,2 %	–0,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,1	131,3	–4,9 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'510,3	4'588,1	1,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–21,3	35,2	265,6 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Gässliacker – Zentrum für Alter und Gesundheit

Gässliackerstrasse 18, 5415 Nussbaumen bei Baden

Canton: AG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	12	100,0 %	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'485	27'988	–1,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'085	1'596	47,1 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	276	774	180,4 %	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'618	29'669	3,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,6	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	807,7	690,2	–14,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,2	23,7	–44,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	27,6	35,2	27,5 %	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	94,7 %	–1,7	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	112	106	–5,4 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	17	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	22	120,0 %	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,7	–0,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,9 %	68,3 %	–3,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	2,1 %	0,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,5 %	36,9 %	–5,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,7 %	0,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,5 %	66,7 %	–1,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,2 %	0,2 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	33,1 %	1,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	102,7	96,8	–5,8 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,4 %	51,3 %	–1,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,5 %	43,8 %	–0,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–11,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–7,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–13,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'710,4	8'118,9	5,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'176,6	10'151,1	–0,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,2 %	3,7 %	1,5	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	44,4 %	1,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,0	334,4	–1,9 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,4	152,0	–0,9 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,7	6,9 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'556,2	4'836,6	6,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,5 %	45,8 %	0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	43,2 %	–4,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,0	144,4	–11,9 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,5 %	40,8 %	0,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,9	142,0	4,5 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'015,8	10'560,7	5,4 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–160,8	409,6	354,7 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheime der Stadt Aarau (Herosé/Golatti)

Halden 64, 5000 Aarau

Canton: AG
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	116	174	50,0 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'536	60'627	49,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	2'052	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	39'643	60'762	53,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,2	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	701,3	1'073,9	53,1 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	41,8	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	95,5 %	–0,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	172	213	23,8 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	49	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,4	0,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	72,5 %	–0,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	8,0 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,5 %	28,3 %	–27,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,5 %	5,0 %	1,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	65,5 %	0,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,1 %	–0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	33,4 %	0,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	115,5	173,7	50,4 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,3 %	51,4 %	5,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,1 %	51,9 %	0,8	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–2,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	8,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'959,5	14'081,2	57,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'954,6	19'448,6	62,7 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	44,2 %	–1,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,9	310,3	5,2 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,5	141,5	2,9 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,8	11,0 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'017,7	7'195,1	79,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,7 %	37,7 %	3,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	47,1 %	1,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,7	146,0	9,2 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	42,6 %	–1,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,6	129,8	3,4 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'579,3	19'092,5	64,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	526,3	579,4	10,1 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–375,3	–356,0	5,1 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Sunnhalde

Rebbergstrasse 18, 5417 Untersiggenthal

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'304	27'812	5,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'154	1'077	–50,0 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'525	28'389	3,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	4,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	931,0	913,1	–1,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,0	38,1	–26,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	97,7 %	5,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	295,1 %	147,5 %	–147,5	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	106	8,2 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	46	30	–34,8 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	84,8	–0,6 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,1 %	72,1 %	1,9	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,7 %	7,4 %	–2,4	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,0 %	40,1 %	–2,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,5 %	0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,0 %	57,6 %	1,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,5 %	1,2	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,7 %	38,9 %	–2,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	72,9	77,0	5,6 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,1 %	72,2 %	1,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,1 %	35,4 %	–2,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	4,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	6,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'025,3	6'209,1	3,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'916,4	8'086,6	2,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,4 %	34,8 %	0,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,2	279,9	0,6 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,8	99,1	0,3 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,0	–33,3 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'893,3	3'186,0	10,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,7 %	35,4 %	1,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,0 %	52,5 %	–1,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,2	146,9	–2,2 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,9 %	50,4 %	–1,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,7	157,0	0,2 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'591,8	9'000,3	4,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	675,4	913,8	35,3 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Moosmatt

Moosmatt 4, 4853 Murgenthal

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'917	16'975	–5,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	169	389	130,2 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'943	17'124	–4,6 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,4	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	836,4	884,5	5,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,0	34,5	–26,6 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	93,0 %	–5,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	66	4,8 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	14	180,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	85,8	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	61,3 %	–9,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	8,8 %	7,3	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,7 %	50,0 %	16,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	41,2 %	47,5 %	6,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	68,2 %	1,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	0,7 %	–1,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	31,1 %	–0,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	52,6	55,7	6,0 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,6 %	60,5 %	–12,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,4 %	47,3 %	–7,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,2	10,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–5,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'560,5	3'721,7	4,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'333,4	5'332,0	0,0 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	40,9 %	1,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,9	307,1	4,1 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,4	127,2	9,3 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,2	22,7 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'995,7	2'083,2	4,4 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,4 %	43,1 %	5,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,1 %	49,5 %	–1,6	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,8	152,1	0,8 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,1 %	42,2 %	2,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,4	117,5	–0,7 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'337,2	4'830,8	–9,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	446,6	502,6	12,5 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	3,8	–501,1	–13'449,2 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Sunnmatte

Bahnhofstrasse 6, 5742 Kölliken

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'946	18'844	–0,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	721	1'712	137,4 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'633	19'627	0,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,3	4,0	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'116,4	976,8	–12,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,9	52,2	24,7 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,7 %	92,2 %	–0,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	24,7 %	58,6 %	33,9	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	71	1,4 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	41	78,3 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,1	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,9 %	67,9 %	–2,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	8,9 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,8 %	42,9 %	3,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	4,5 %	0,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,5 %	56,6 %	–0,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,7 %	0,6	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	40,7 %	0,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,6	61,0	4,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,8 %	45,9 %	–23,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	20,0 %	43,6 %	23,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–0,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,8	–32,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'582,0	4'595,3	0,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'656,6	6'189,5	9,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	35,1 %	–7,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,6	301,1	4,7 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,7	110,6	–9,1 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,2	–27,4 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'804,2	1'764,4	–2,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	31,6 %	30,2 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,5 %	55,9 %	9,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,6	168,4	26,1 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,3 %	55,0 %	1,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,5	156,5	1,3 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'702,4	5'848,1	2,6 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	45,8	–341,4	–845,4 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Alterszentrum Lindenhof

Lindenhofstrasse 21, 4665 Oftringen

Canton: AG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	78	–11,4 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	15	50,0 %	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'831	31'934	0,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	340	991	191,5 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	278	524	88,5 %	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'441	33'449	3,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	4,8	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	790,9	761,1	–3,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,7	23,4	40,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	55,6	74,9	34,6 %	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	112,2 %	13,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	9,3 %	27,2 %	17,8	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	122	130	6,6 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	37	60,9 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	7	40,0 %	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,9	0,9 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,3 %	64,4 %	–5,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	10,9 %	7,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	42,5 %	5,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,6 %	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	31,5 %	32,8 %	1,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,5 %	11,1 %	0,6	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	58,0 %	56,1 %	–1,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	117,4	125,9	7,3 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,3 %	63,9 %	–8,4	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	13,9 %	14,5 %	0,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	12,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,8	4,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–4,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'023,9	10'854,8	8,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'949,4	12'059,3	10,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,9 %	2,4 %	0,5	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	22,0 %	25,9 %	4,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	9,8 %	9,5 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,4	360,5	6,8 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	74,1	93,5	26,1 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	33,0	34,4	4,4 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'885,9	5'296,0	8,4 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,0 %	43,2 %	0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	45,4 %	–2,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,3	163,6	1,4 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,6 %	39,0 %	0,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,3	142,8	5,6 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'373,8	12'247,2	7,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	152,0	172,3	13,4 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	424,4	187,8	–55,7 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Obere Mühle Villmergen – Menschen im Zentrum

Oberdorfstrasse 18, 5612 Villmergen

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'504	30'502	–3,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	507	1'496	195,1 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'394	31'196	–0,6 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	4,7	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	969,3	802,6	–17,2 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,6	32,9	–22,7 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	95,0 %	–3,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	126	10,5 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	45	221,4 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,7	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	75,4 %	8,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	7,0 %	3,1	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,5 %	51,7 %	17,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	2,9 %	0,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	61,5 %	–3,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	3,1 %	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	35,4 %	0,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	90,3	95,8	6,0 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,7 %	83,7 %	4,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	44,9 %	0,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	6,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	6,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'737,1	7'187,1	6,7 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'968,7	9'438,0	5,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,7 %	38,6 %	9,9	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,2	295,0	5,3 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	82,0	116,9	42,5 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	1,8	–34,5 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'092,6	3'455,2	11,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,4 %	37,1 %	2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,9 %	50,3 %	–2,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,3	148,3	–0,1 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,0 %	46,2 %	–1,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,8	134,6	–0,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'978,4	9'320,8	3,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	9,6	–117,3	–1'316,1 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Am Hungeligraben

Hungeligrabenstrasse 11, 5702 Niederlenz

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'091	15'176	0,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	483	535	10,8 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'026	15'385	2,4 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,6	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	461,0	653,1	41,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,8	53,6	100,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,8 %	101,4 %	0,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	66,2 %	73,3 %	7,1	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	55	–17,9 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	11	–38,9 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,2	–0,8 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,8 %	60,6 %	1,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,2 %	6,1 %	–2,2	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,7 %	31,7 %	–29,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	1,5 %	–0,8	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,8 %	65,1 %	0,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,2 %	34,9 %	–0,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,0	48,2	–9,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,4 %	75,1 %	1,7	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,7 %	63,6 %	–0,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–9,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,1	–9,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,5	–8,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'083,4	4'267,9	4,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'117,6	5'433,5	6,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	41,4 %	0,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,6	345,8	5,2 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,1	146,2	4,4 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	2,6	–16,9 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'619,2	1'954,8	20,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,5 %	36,6 %	3,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,0 %	42,6 %	–0,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,5	147,3	4,2 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	44,6 %	–2,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,0	152,0	3,4 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'826,3	5'348,4	10,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	19,4	17,9	–8,0 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–291,2	–85,1	70,8 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Prima Pflege Residenz im Park

Badstrasse 44, 5330 Bad Zurzach

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'852	10'876	10,4 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'025	1'217	18,7 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'546	11'417	8,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,0	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	195,9	326,8	66,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,1	30,9	–18,7 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	106,4 %	10,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	61	35,6 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	36	20,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,4	80,8	1,8 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,7 %	47,4 %	–15,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,2 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,2 %	94,8 %	39,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	4,1 %	1,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,8 %	70,8 %	–5,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,2 %	29,2 %	5,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	33,3	29,2	–12,2 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	36,2 %	45,3 %	9,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,6 %	9,7 %	–50,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–12,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,4	–21,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–5,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'801,1	1'904,6	5,7 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'547,3	3'750,5	5,7 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,8 %	31,2 %	–1,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,1	310,1	–4,9 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,3	102,4	–7,1 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'168,0	1'263,0	8,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,2 %	33,7 %	–0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,4 %	62,9 %	3,6	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	193,6	195,2	0,8 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	50,5 %	0,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,1	156,6	0,3 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'411,3	3'749,1	9,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–135,9	–1,5	98,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

pflegimuri

Nordklosterrain 1, 5630 Muri

Canton: AG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	217	231	6,5 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	1	–83,3 %	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	72'965	73'606	0,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'209	3'657	14,0 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	34	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	396	423	6,8 %	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	75'686	76'861	1,6 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	34	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	670,3	1'202,4	79,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	11,9	9,7	–18,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,3	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	12,4	6,4	–48,2 %	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,1 %	87,3 %	–4,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	439,6 %	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	9,3 %	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	261	283	8,4 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	237	371	56,5 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	3	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	32	66	106,2 %	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,4	80,3	1,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	50,3 %	49,6 %	–0,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	33,4 %	48,3 %	14,9	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,0 %	42,0 %	10,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	29,5 %	31,4 %	1,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,9 %	62,7 %	–1,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	5,0 %	0,9	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,1 %	32,3 %	0,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	259,5	270,3	4,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,4 %	52,3 %	4,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,5 %	51,8 %	–0,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	2,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	11,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	20'191,2	21'963,3	8,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	25'834,2	27'750,3	7,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,0 %	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,5 %	0,0	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,8 %	46,1 %	0,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,2	357,2	5,9 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,5	166,5	6,5 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	187,0	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,6	12,0 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	11'192,3	12'500,9	11,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,9 %	44,9 %	2,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,3 %	45,7 %	2,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,1	163,2	11,7 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,9 %	39,7 %	–1,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,4	142,3	2,0 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	26'104,0	27'843,9	6,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	269,8	93,6	–65,3 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Sennhof AG

Alte St. Urbanstrasse 1, 4803 Vordemwald

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	121	0,8 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	4	33,3 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'860	40'328	3,8 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'125	2'257	6,2 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	286	138	–51,7 %	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	40'567	41'863	3,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	6,5	0,9	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	720,2	756,4	5,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,9	32,4	8,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	23,8	19,7	–17,3 %	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,7 %	91,3 %	2,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	194,1 %	154,6 %	–39,5	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	150	158	5,3 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	71	87	22,5 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	12	7	–41,7 %	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	81,9	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,7 %	59,1 %	2,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,6 %	15,1 %	0,5	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,5 %	44,6 %	–1,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,0 %	12,3 %	6,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,0 %	1,1 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,4 %	59,7 %	0,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	5,4 %	1,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,2 %	33,8 %	–1,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	137,3	126,0	–8,2 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,8 %	53,4 %	2,7	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	45,1 %	0,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–11,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,9	–11,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–6,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'170,7	11'465,5	2,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'933,1	16'554,2	3,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,4 %	0,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	39,9 %	0,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,3 %	2,2 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	386,1	387,5	0,4 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,2	157,9	1,1 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,0	8,6	–4,3 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'920,6	7'271,9	22,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,0 %	44,3 %	3,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	47,9 %	–0,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	185,4	185,7	0,2 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	39,8 %	–2,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,0	152,6	2,4 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'445,1	16'396,7	13,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'488,0	–157,5	89,4 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pfauen – Das Zentrum für Pflege und Betreuung

Quellenstrasse 5, 5330 Bad Zurzach

Canton: AG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	74	2,8 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'288	26'408	8,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	515	414	–19,6 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'586	26'083	6,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	7,9	1,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	670,3	511,5	–23,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,9	49,7	85,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	97,8 %	5,4	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	111	107	–3,6 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	21	5,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,7	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	61,7 %	–3,9	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	5,5 %	0,1	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	75,8 %	56,5 %	–19,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	3,9 %	1,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,0 %	56,5 %	1,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,7 %	–0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,3 %	40,8 %	–1,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	77,5	78,7	1,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,7 %	64,7 %	1,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,6 %	36,9 %	0,3	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–3,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–6,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–0,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'551,9	7'154,0	9,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'055,9	9'621,0	6,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	44,9 %	7,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	365,1	358,7	–1,8 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,0	165,6	19,1 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,3	40,5 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'478,8	4'809,4	38,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,6 %	44,9 %	6,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,4 %	46,1 %	–8,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	198,6	165,5	–16,6 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	40,5 %	–4,9	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,1	161,6	–2,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'017,5	10'702,4	18,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–38,3	1'081,4	2'920,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Lindenstrasse

Lindenstrasse 6, 4310 Rheinfelden

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'505	14'658	1,1 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	39	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'543	14'658	0,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	4,9	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'229,3	1'163,2	–5,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,6 %	95,6 %	1,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	62	3,3 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,0	87,2	0,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,7 %	74,2 %	–4,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,6 %	50,0 %	2,4	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,1 %	67,5 %	1,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,4 %	0,1 %	–0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	32,4 %	–1,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	35,5	35,9	1,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,8 %	63,5 %	0,7	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,0 %	54,5 %	0,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	0,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	3,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'873,2	2'958,0	3,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'743,5	4'011,4	7,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	41,0 %	–3,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	257,4	273,7	6,3 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,8	112,2	–1,4 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,7	3,7 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'656,2	1'602,9	–3,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,5 %	43,0 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,8 %	48,2 %	2,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,9	132,0	11,9 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,8 %	43,2 %	1,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,0	109,8	2,7 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'721,4	3'725,9	0,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	52,5	55,7	6,2 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–22,1	–285,5	–1'194,7 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Bifang Wohn– und Pflegezentrum Wohlen

Bifangstrasse 8, 5610 Wohlen

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	114	114	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'791	41'911	0,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	133	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	40'225	40'557	0,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,4	3,4	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'413,0	1'341,9	–5,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,4	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,4 %	100,7 %	0,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	160	158	–1,2 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,8	0,8 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	72,2 %	1,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,6 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,9 %	38,6 %	–1,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	1,3 %	–1,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,4 %	53,3 %	–1,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	3,0 %	1,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,5 %	43,7 %	0,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	94,9	96,5	1,7 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,5 %	71,3 %	–0,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,0 %	47,6 %	–11,4	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	1,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–1,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'795,3	8'059,5	3,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'815,3	11'185,9	3,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,7 %	34,2 %	–0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	258,0	266,9	3,5 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	93,3	94,4	1,2 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,2	0,4 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'058,8	3'158,0	3,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	29,9 %	30,3 %	0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,6 %	54,9 %	0,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,8	146,6	4,2 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,1 %	52,4 %	–0,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,7	130,3	0,5 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'246,4	10'431,8	1,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–568,8	–754,1	–32,6 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Barmelweid AG

NA, 5017 Barmelweid

Canton: AG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	15	–6,2 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'574	4'318	–5,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	152	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'574	4'470	–2,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	7,1	0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	82,7	765,3	825,2 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	18,0	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,3 %	78,9 %	0,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	22	–60,0 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	9	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	82,2	0,7 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	47,3 %	38,7 %	–8,6	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	354,2 %	73,1 %	–281,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	34,5 %	41,9 %	7,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	9,2	11,0	19,4 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,8 %	81,2 %	–0,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	95,7 %	96,2 %	0,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	27,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,5	22,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	2,0	21,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	985,6	991,1	0,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'669,7	1'781,1	6,7 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	41,9 %	2,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	365,1	398,5	9,2 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,7	167,1	14,6 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	596,8	725,2	21,5 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,2 %	42,8 %	4,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,8 %	40,6 %	–1,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,6	161,9	6,1 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	41,1 %	–2,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,3	156,0	3,8 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'562,6	1'695,0	8,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–107,2	–86,1	19,6 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Bruggbach

Dörrmattweg 9, 5070 Frick

Canton: AG

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	105	107	1,9 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'292	38'315	2,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	633	512	–19,1 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	36'800	38'200	3,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	7,5	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	991,6	722,3	–27,2 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,5	73,1	60,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	98,1 %	0,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	173,4 %	140,3 %	–33,2	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	146	150	2,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	7	–36,4 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	84,5	–0,9 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,0 %	68,2 %	–3,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	0,6 %	–0,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,7 %	43,4 %	1,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	4,5 %	0,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	68,3 %	2,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,0 %	–0,4	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,2 %	29,7 %	–1,5	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	123,2	126,8	2,9 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,8 %	65,2 %	1,3	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,1 %	49,7 %	1,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	0,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	4,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'747,6	9'704,3	10,9 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'842,2	13'021,8	10,0 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,3 %	48,0 %	1,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,3	335,4	7,4 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,1	163,5	9,7 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,0	15,5 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'443,5	6'705,8	23,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,0 %	49,4 %	3,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,8 %	42,7 %	–1,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,8	143,2	4,6 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,4 %	36,1 %	–2,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,8	126,1	5,2 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'824,5	13'577,4	14,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–17,7	555,7	3'238,8 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Wasserflue

Wasserfluestrasse 10, 5024 Küttigen

Canton: AG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'583	21'312	3,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	602	452	–24,9 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'917	21'687	3,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,7	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	947,5	461,4	–51,3 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,0	32,3	–42,3 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	100,7 %	3,4	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	27,5 %	20,6 %	–6,8	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	77	4,1 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	16	6,7 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	86,2	1,8 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,3 %	68,8 %	–6,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,9 %	6,5 %	–1,4	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,5 %	38,0 %	5,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	4,3 %	–0,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	64,0 %	1,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,2 %	0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	33,8 %	–1,9	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,7	63,0	11,2 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,3 %	51,5 %	–6,8	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,2 %	36,8 %	0,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	11,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	8,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–2,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'918,6	5'275,6	7,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'886,5	7'448,5	8,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	42,8 %	–0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,2 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,1	342,2	5,3 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,6	147,1	3,1 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,5	477,6 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'398,5	2'803,3	16,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,5 %	39,4 %	3,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,5 %	47,3 %	–0,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,5	161,9	4,8 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,0 %	46,8 %	–2,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,1	152,9	0,5 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'578,4	7'109,9	8,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–308,1	–338,6	–9,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Suhrhard AG

Rohrerstrasse. 8, 5033 Buchs

Canton: AG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'528	37'894	6,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	773	564	–27,0 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	35'971	37'819	5,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	6,7	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	772,3	1'089,1	41,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,8	27,9	–31,6 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	103,8 %	6,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	119	158	32,8 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	23	–11,5 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,6	0,5 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,0 %	65,2 %	–5,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,6 %	51,1 %	21,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	5,5 %	3,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	65,7 %	2,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,5 %	34,3 %	–2,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	130,6	132,0	1,0 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,3 %	70,2 %	–6,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,6 %	65,8 %	2,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,4	–4,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–8,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'362,4	10'849,3	15,9 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'206,0	14'362,4	17,7 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	46,2 %	0,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,2	373,5	11,1 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,9	175,5	12,6 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,6	3,8	7,6 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'307,5	5'925,1	11,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,4 %	41,0 %	0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,8 %	41,6 %	–2,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,2	155,5	5,6 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,4 %	43,7 %	0,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,1	164,2	4,5 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'152,7	14'461,3	9,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	946,7	98,9	–89,6 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Reusspark – Zentrum für Pflege und Betreuung

Reusspark 2, 5524 Niederwil

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	286	286	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	101'351	102'631	1,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'327	3'253	–2,2 %	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	102'383	103'631	1,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	6,9	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	612,6	676,7	10,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	26,0	23,1	–11,2 %	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	98,3 %	1,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	454	421	–7,3 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	128	141	10,2 %	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,3	77,5	0,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,2 %	52,7 %	–3,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,0 %	5,0 %	0,0	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	66,0 %	52,2 %	–13,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	2,8 %	–0,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,4 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,6 %	70,2 %	–0,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	4,2 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,9 %	25,2 %	0,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	405,7	419,9	3,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,4 %	52,4 %	–4,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,1 %	58,8 %	6,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,0	2,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–5,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	31'073,5	32'578,8	4,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	40'445,0	44'384,4	9,7 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,3 %	3,2 %	–0,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	45,2 %	2,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,5 %	4,4 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	386,4	419,2	8,5 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,2	193,7	15,1 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	17,8	19,0	7,0 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	19'947,5	21'389,4	7,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,4 %	51,1 %	0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	40,2 %	–2,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,3	168,7	2,1 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,8 %	35,7 %	–0,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,3	140,8	4,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	39'557,9	41'823,8	5,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	887,1	2'560,6	188,7 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–887,1	–2'560,6	–188,7 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Obere Mühle AG

Mühleweg 10, 5600 Lenzburg

Canton: AG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	98	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'755	33'321	–1,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	778	1'269	63,1 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'325	34'217	–0,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,6	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	931,8	1'447,7	55,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,5	31,4	–8,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	93,2 %	–1,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	126	2,4 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	41	70,8 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,2	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	64,1 %	–4,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,7 %	39,4 %	2,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	2,4 %	–1,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,1 %	53,6 %	0,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,9 %	0,4	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,4 %	44,5 %	–0,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	106,4	113,8	6,9 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,6 %	58,1 %	6,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,8 %	39,6 %	–0,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	6,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	6,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	21,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'246,3	8'779,3	6,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'547,5	11'680,4	1,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	35,6 %	–2,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,8 %	0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,4	337,7	1,0 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,3	121,4	–5,4 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,8	64,4 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'730,3	4'298,1	15,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,0 %	34,4 %	2,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,2 %	56,9 %	–1,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	194,7	192,1	–1,4 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	48,3 %	–1,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,6	174,4	4,7 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'642,2	12'486,7	7,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	101,5	100,0	–1,5 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	94,7	806,3	751,3 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegezentrum Rondo

Rondoweg 2, 5745 Safenwil

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	2	–33,3 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'801	20'125	1,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	755	580	–23,2 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'144	20'508	1,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,7	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	505,8	580,7	14,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,0	26,6	–8,1 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	100,2 %	1,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	68,9 %	79,5 %	10,5	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	75	–8,5 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	25	–7,4 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	86,2	3,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,5 %	70,0 %	–2,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,2 %	6,0 %	–3,2	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,2 %	38,4 %	–9,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	18,3 %	17,0 %	–1,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,4 %	61,1 %	–0,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,0 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	36,8 %	0,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,8	66,1	3,6 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,6 %	48,5 %	4,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,9 %	56,7 %	–3,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	2,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	12,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'443,2	4'701,7	5,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'710,0	6'142,6	7,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	41,3 %	–0,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,8	296,7	6,8 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,8	123,7	5,0 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,5	–4,3 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'461,3	2'676,6	8,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,0 %	41,7 %	1,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,1 %	46,3 %	0,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,0	137,5	7,4 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	40,6 %	–1,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,6	125,7	0,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'151,3	6'413,2	4,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	441,3	270,5	–38,7 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Schiffländi

Bahnhofstrasse 15, 5722 Gränichen

Canton: AG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	89	3,5 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'884	33'008	6,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	614	609	–0,8 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'070	32'880	5,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,1	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'012,4	883,2	–12,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,4	30,7	–45,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	101,6 %	3,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	42,1 %	41,7 %	–0,3	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	118	111	–5,9 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	13	18,2 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,3	0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	68,5 %	0,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,6 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,1 %	26,2 %	–14,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,3 %	6,5 %	–2,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,0 %	74,1 %	–2,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,0 %	25,9 %	2,9	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	109,5	107,0	–2,3 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,7 %	50,7 %	–8,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,4 %	43,3 %	–8,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,2	–8,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,2	–23,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'801,1	9'766,9	11,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'485,7	12'899,1	12,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	44,7 %	–2,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	1,3 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	364,6	383,7	5,2 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,7	175,2	1,4 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,7	5,0	5,7 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'181,8	4'722,7	12,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,5 %	41,6 %	1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	45,2 %	2,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,1	173,6	11,2 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	40,5 %	–0,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,8	136,8	2,3 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'332,1	11'344,2	9,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'153,6	–1'555,0	–34,8 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Rinau Park

Buchenweg 2, 4303 Kaiseraugst

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	64	60,0 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	8	300,0 %	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'151	23'752	47,1 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	109	61	–44,0 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	182	55	–69,8 %	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'937	22'649	42,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	934,9	610,8	–34,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,8	50,0	166,7 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	22,8	11,0	–51,6 %	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	110,6 %	101,7 %	–8,9	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	89	15,6 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	2	–60,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	8	5	–37,5 %	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,0	–0,7 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	59,4 %	–5,1	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,7 %	1,0 %	–5,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	66,7 %	39,1 %	–27,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,1 %	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,6 %	60,4 %	4,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,1 %	3,8 %	–1,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,3 %	35,8 %	–3,5	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,5	57,3	38,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,5 %	62,5 %	–1,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,3 %	46,5 %	1,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–19,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–4,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	3,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'018,8	5'118,9	27,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'397,2	7'517,9	39,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	42,2 %	1,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,3	315,0	–4,0 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,7	140,1	1,0 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,5	–28,8 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'061,1	3'210,1	55,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,6 %	43,2 %	1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	45,3 %	–2,6	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,6	142,8	–9,3 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	43,8 %	–1,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,0	136,5	0,3 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'956,6	7'429,7	49,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–440,6	–88,2	80,0 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Blumenheim

General–Guisan–Strasse 4, 4800 Zofingen

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'199	13'152	–0,4 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	116	124	6,9 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'037	12'927	–0,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	4,9	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'115,8	1'322,7	18,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	61,0	31,0	–49,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	94,8 %	–0,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	54	12,5 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	4	100,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	86,0	0,6 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	67,2 %	–0,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,2 %	57,4 %	16,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,6 %	54,5 %	–0,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,1 %	3,9 %	–1,2	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,3 %	41,6 %	1,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	37,1	34,6	–6,7 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,6 %	42,9 %	–8,7	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,1 %	53,0 %	0,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–6,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–6,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,6	–21,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'739,0	2'562,1	–6,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'774,3	3'603,4	–4,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	37,7 %	–2,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,5	271,4	–4,2 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,1	105,0	–8,7 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,9	3,4 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'551,2	1'532,7	–1,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,3 %	40,8 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,7 %	49,4 %	1,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,2	134,0	–0,9 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	45,2 %	0,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,0	127,9	3,2 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'664,6	3'753,5	2,4 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–109,7	150,2	236,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Steinfeld

Buchserstrasse 20, 5034 Suhr

Canton: AG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	98	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'203	32'806	5,1 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	636	509	–20,0 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'709	32'392	5,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,4	3,7	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	690,8	888,2	28,6 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,4	23,2	–5,1 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,2 %	91,7 %	4,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	174,2 %	139,5 %	–34,8	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	121	0,8 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	23	–17,9 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,2	0,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,5 %	65,3 %	–0,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,8 %	6,2 %	–4,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,7 %	35,8 %	–12,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	2,1 %	0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,8 %	60,7 %	4,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	0,8 %	–0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,3 %	38,5 %	–4,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	74,3	76,9	3,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,3 %	56,7 %	1,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	18,4 %	19,3 %	0,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–1,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	9,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'703,4	7'255,1	8,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'903,1	9'628,7	8,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	42,3 %	2,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	279,6	289,0	3,4 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,7	125,7	8,7 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,7	22,2 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'172,5	2'584,4	19,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	25,9 %	28,1 %	2,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,8 %	47,8 %	–2,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,9	138,3	–2,6 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	50,5 %	–1,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,4	139,5	2,3 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'401,3	9'207,1	9,6 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,3	0,6	–73,5 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–501,8	–421,6	16,0 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Luegenacher AG

Sennhofweg 12, 4852 Rothrist

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'783	32'858	0,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	804	704	–12,4 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	174	90	–48,3 %	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'596	32'626	0,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,6	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'693,4	748,3	–55,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,1	38,4	23,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	21,8	22,5	3,4 %	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	97,8 %	0,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	124	124	–	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	21	–19,2 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	8	4	–50,0 %	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,5	–0,5 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,5 %	65,8 %	–0,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,4 %	7,4 %	3,0	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,6 %	43,5 %	5,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,5 %	61,4 %	–0,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,0 %	–0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	36,7 %	0,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	107,4	110,8	3,2 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,5 %	44,1 %	–3,4	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,5 %	55,8 %	–6,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	3,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–4,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'426,9	8'724,4	3,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'635,0	10'938,7	2,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	42,2 %	–3,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,0	325,1	3,2 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,7	141,6	–5,4 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,6	31,2 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'550,3	4'998,2	9,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,0 %	44,6 %	1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,5 %	46,0 %	1,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,1	149,4	6,6 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,9 %	39,0 %	–1,0	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,3	129,7	3,6 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'588,3	11'202,3	5,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–46,7	263,6	664,0 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Schweizerisches Israelitisches Alters– und Pflegeheim Lengnau

Grabenstrasse 9, 5426 Lengnau

Canton: AG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'873	15'989	15,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	772	494	–36,0 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'291	16'292	14,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,9	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	447,3	731,7	63,6 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,5	28,9	–28,6 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	69,1 %	79,6 %	10,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	211,5 %	135,3 %	–76,2	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	65	12,1 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	21	–16,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	81,2	–0,9 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,7 %	66,3 %	–8,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,8 %	1,2 %	–3,7	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	64,5 %	14,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	16,9 %	17,4 %	0,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,9 %	57,8 %	5,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	2,5 %	–0,9	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,7 %	39,7 %	–5,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,1	44,2	29,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,7 %	55,6 %	6,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,9 %	47,4 %	7,4	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,8	29,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,7	15,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,9	44,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'736,6	3'968,4	6,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'190,4	5'657,8	9,0 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,7 %	37,3 %	2,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,2 %	0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	354,4	343,2	–3,2 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,1	129,4	2,6 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	4,3	46,9 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'037,9	2'409,0	18,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,3 %	42,8 %	0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,7 %	54,4 %	–2,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	200,8	186,8	–7,0 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,3 %	43,4 %	0,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,4	148,1	3,9 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'819,7	5'623,0	16,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–370,7	–34,8	90,6 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegezentrum Stadelbach

Landstrasse 60, 4313 Möhlin

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	91	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'937	32'696	–0,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	76	141	85,5 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	98	46	–53,1 %	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'909	32'068	0,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,2	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'196,2	1'112,6	–7,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,7	13,6	–37,3 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	32,7	11,5	–64,8 %	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	98,4 %	–0,7	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	20,8 %	38,6 %	17,8	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	117	121	3,4 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	13	225,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	4	33,3 %	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,7	1,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,6 %	74,6 %	–2,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,6 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,6 %	36,8 %	6,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	0,7 %	–0,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,2 %	56,7 %	0,5	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,6 %	0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,6 %	39,7 %	–0,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	96,0	100,9	5,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	54,2 %	4,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,1 %	47,5 %	–7,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	5,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	5,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	14,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'310,0	8'005,8	9,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'472,4	10'526,9	0,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,3 %	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	36,8 %	–1,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,3	320,1	1,2 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,9	120,9	–4,7 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,3	–70,7 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'309,5	4'502,8	4,5 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,7 %	42,1 %	0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,4 %	51,6 %	–0,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,8	165,1	–0,4 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	44,4 %	–0,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,2	144,5	3,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'340,9	10'707,0	3,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–131,5	180,1	236,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Falkenhof

Frohburgstrasse. 69, 4663 Aarburg

Canton: AG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'186	16'571	9,1 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'328	1'472	10,8 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'940	17'054	7,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,2	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	945,4	650,6	–31,2 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,9	38,4	1,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	69,3 %	75,7 %	6,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	91,0 %	100,8 %	9,9	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	71	24,6 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	37	27,6 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	83,6	1,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,5 %	64,8 %	4,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,7 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,3 %	58,1 %	3,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	18,5 %	16,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,7 %	52,4 %	2,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,8 %	0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,5 %	44,8 %	–2,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	57,6	66,5	15,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,5 %	61,8 %	–10,7	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,7 %	42,7 %	3,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	15,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	5,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–3,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'158,5	6'057,1	17,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'989,5	7'724,7	10,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	45,8 %	3,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	423,2	428,1	1,2 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	187,7	207,5	10,5 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	2,1	35,6 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'136,3	2'447,0	14,5 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,1 %	43,7 %	–0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,5 %	45,0 %	–4,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	209,5	192,7	–8,0 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,6 %	41,4 %	–0,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,1	128,2	5,0 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'842,0	5'594,4	15,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'147,5	–2'130,3	0,8 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Walde

Gygerweg 212, 5046 Walde

Canton: AG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	15	–6,2 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'846	4'998	30,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	45	35	–22,2 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'891	4'969	27,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,7	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	655,0	4'442,0	578,2 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,5	35,0	55,6 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	65,9 %	91,3 %	25,4	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	16	14	–12,5 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	–50,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	80,5	–1,7 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	73,3 %	1,1	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,6 %	7,7 %	–47,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	38,9 %	46,7 %	7,8	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,7 %	63,8 %	6,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,3 %	36,2 %	–6,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,1	12,3	1,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,2 %	61,0 %	5,8	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,9 %	44,8 %	4,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	7,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,4	–21,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–3,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	889,9	989,1	11,1 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'219,1	1'363,8	11,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,0 %	41,1 %	2,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,3	271,0	–13,5 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,1	112,8	–7,6 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,3	–16,8 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	519,0	693,1	33,5 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,4 %	47,7 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,1 %	49,3 %	–2,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,1	133,7	–18,1 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,9 %	39,2 %	0,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,2	113,1	5,4 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'072,4	1'453,3	35,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–146,7	89,5	161,0 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Suhrental Alterszentrum

Birkenweg 5, 5040 Schöftland

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'091	33'970	–3,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	905	1'667	84,2 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	35'252	34'263	–2,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	5,8	–1,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	788,0	1'022,1	29,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,9	28,3	–5,3 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	93,1 %	–3,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	247,9 %	456,7 %	208,8	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	136	133	–2,2 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	51	54,5 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,8	1,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	62,0 %	–6,1	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,1 %	6,5 %	–3,5	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,3 %	41,1 %	0,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	1,1 %	0,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,0 %	61,2 %	–7,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,0 %	0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,3 %	36,7 %	7,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	107,8	106,4	–1,3 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,1 %	52,8 %	–1,3	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,3 %	49,6 %	–4,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–0,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–12,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'798,5	7'981,9	2,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'049,1	10'129,8	0,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	42,9 %	–1,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	279,2	284,2	1,8 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,9	126,8	–0,1 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'871,1	4'792,4	–18,4 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,6 %	47,4 %	–4,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	47,7 %	4,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,5	135,7	13,5 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,9 %	38,1 %	3,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,3	108,1	–2,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'382,2	10'108,2	–11,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'333,1	–21,6	–101,6 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Maria Bernarda–Heim

Maria–Bernarda–Strasse 30, 5644 Auw

Canton: AG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	48	4,3 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'361	16'984	3,8 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	192	132	–31,2 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'972	16'831	5,4 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	4,0	–0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	893,1	983,9	10,2 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,8	82,0	136,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	96,9 %	–0,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	58	–18,3 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	4	–20,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	85,8	–0,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,8 %	62,9 %	1,1	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,0 %	27,8 %	–32,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,5 %	12,9 %	–1,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,5 %	61,5 %	3,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	4,5 %	0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,1 %	33,9 %	–3,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	43,0	40,9	–5,0 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,5 %	51,3 %	–1,3	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,3 %	44,1 %	–2,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–8,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,4	–8,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–7,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'553,3	3'753,0	5,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'694,3	4'877,6	3,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	39,4 %	–0,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,6	285,0	0,5 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,8	114,2	–2,2 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,7	3,3 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'617,9	1'630,5	0,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,1 %	36,7 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,9 %	47,6 %	0,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,0	135,5	1,9 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	48,2 %	0,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,3	125,1	3,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'242,9	4'446,3	4,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–451,3	–431,3	4,4 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Dankensberg

Dankensbergstrasse. 12, 5712 Beinwil am See

Canton: AG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'889	21'625	3,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'977	19'986	0,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,5	3,4	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	367,3	515,7	40,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,4 %	92,6 %	3,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	97	–16,4 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	85,0	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	76,3 %	3,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	1,0 %	–5,0	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	98,3 %	67,2 %	–31,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,2 %	4,1 %	–1,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,8 %	55,5 %	–0,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,0 %	–0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,1 %	42,4 %	0,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	50,2	51,8	3,2 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,8 %	43,1 %	–0,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,2 %	40,0 %	–0,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	–0,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	1,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'435,7	3'575,4	4,1 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'257,4	5'537,6	5,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,4 %	28,0 %	–5,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,6 %	0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	251,7	256,1	1,7 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	88,0	77,5	–11,9 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	1,6	94,7 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'436,4	1'467,7	2,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	26,3 %	26,0 %	–0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,0 %	57,0 %	2,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,5	146,1	5,4 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,9 %	57,1 %	0,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,0	148,8	–0,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'469,0	5'634,8	3,0 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	4,4	5,0	13,0 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	211,6	97,2	–54,1 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Sonnmatt Neuenhof

Sonnmattweg 2, 5432 Neuenhof

Canton: AG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	9	200,0 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'174	10'820	17,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'174	10'784	17,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	7,4	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	844,6	317,1	–62,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,7 %	123,5 %	18,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	48	37,1 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,6	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,3 %	66,7 %	12,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,3 %	81,2 %	29,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	2,1 %	–0,8	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,5	25,3	36,6 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,7 %	63,2 %	0,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,3 %	68,1 %	1,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	11,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,3	15,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,5	17,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'568,4	3'309,7	28,9 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'209,2	3'645,6	13,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,1 %	51,5 %	0,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	349,8	336,9	–3,7 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,6	174,0	–2,6 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,5	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'686,2	1'935,6	14,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,8 %	47,6 %	–1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,0 %	34,0 %	0,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,8	114,5	–3,6 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,9 %	36,1 %	–1,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,8	135,9	–4,8 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'456,1	4'069,7	17,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,2	1,4	11,7 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	247,0	424,1	71,7 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Sanavita AG – Pflegezentrum

Lindhofstrasse 2, 5210 Windisch

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	127	127	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'053	42'557	–1,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	401	706	76,1 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	42'811	42'735	–0,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,1	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	994,5	884,7	–11,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,9	27,4	2,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,9 %	91,8 %	–1,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	109,9 %	193,4 %	83,6	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	163	157	–3,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	27	68,8 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	86,1	0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	65,8 %	–2,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,0 %	7,1 %	2,0	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,0 %	34,5 %	–1,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	3,3 %	1,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,8 %	60,2 %	–1,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,9 %	0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	37,9 %	1,5	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	104,0	108,3	4,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,0 %	44,5 %	–2,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,2 %	46,2 %	–1,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	4,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–3,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'220,8	8'669,0	5,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'715,6	12'531,6	7,0 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,9 %	37,4 %	–0,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	269,6	289,7	7,4 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,6	109,7	5,9 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,5	–15,4 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'396,4	5'244,5	19,3 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,4 %	38,9 %	3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,1 %	49,9 %	0,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,3	144,7	9,4 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	47,2 %	–2,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,6	147,2	3,9 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'433,2	13'491,5	8,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	717,6	959,9	33,8 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Unteres Seetal

Talstrasse 3, 5703 Seon

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'671	32'564	–0,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	610	1'007	65,1 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'518	32'599	0,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,6	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'067,6	908,3	–14,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,6	29,5	10,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	94,9 %	–0,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	83,6 %	137,9 %	54,4	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	117	124	6,0 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	35	45,8 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,7	0,9 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	61,6 %	–4,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,4 %	9,4 %	3,1	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,6 %	43,5 %	13,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	3,8 %	1,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,3 %	65,0 %	–0,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,7 %	35,0 %	0,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	104,4	113,2	8,4 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,7 %	40,3 %	–0,4	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,1 %	63,0 %	0,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	8,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,4	7,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	6,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'678,8	8'110,1	5,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'575,8	10'203,6	6,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,5 %	40,9 %	6,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,5 %	–0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,7	303,9	5,6 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,7	128,1	26,0 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	1,6	–48,1 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'303,4	4'356,7	1,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,9 %	42,0 %	0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,8 %	50,2 %	–1,6	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,0	152,4	2,3 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	42,6 %	0,0	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,6	131,6	0,0 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'274,6	10'375,5	1,0 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	698,9	172,0	–75,4 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Prosenio Bethesda Alterszentren

Badstrasse 28, 5408 Ennetbaden

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'210	20'858	3,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'697	3'934	6,4 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'625	24'449	3,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,3	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	776,2	639,3	–17,6 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,2	64,0	18,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,0 %	80,5 %	2,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	73	–8,8 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	84	73	–13,1 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,0	–0,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,2 %	65,8 %	3,6	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,4 %	6,8 %	–6,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	25,9 %	–24,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,9 %	4,8 %	–0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,1 %	71,3 %	–1,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,0 %	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,9 %	27,6 %	0,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	66,8	74,3	11,3 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,7 %	81,4 %	8,7	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,6 %	56,2 %	–1,4	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	11,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	7,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,8	17,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'696,2	6'314,8	10,9 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'900,7	9'097,4	15,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,9 %	44,9 %	–2,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,5	367,0	11,0 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,8	166,9	6,4 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,2	–70,9 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'776,5	3'136,4	13,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,4 %	38,9 %	2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	46,8 %	2,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,1	171,7	15,9 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	45,8 %	–1,9	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,1	148,7	–2,2 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'633,3	8'055,2	5,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–267,4	–1'042,2	–289,7 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Tägerig

Alte Poststrasse 10, 5522 Tägerig

Canton: AG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	18	5,9 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	–50,0 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'273	4'962	–5,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	566	284	–49,8 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'714	5'029	–12,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	6,1	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	234,7	1'414,0	502,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,8	44,4	39,7 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,0 %	75,5 %	–9,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	77,5 %	77,8 %	0,3	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	17	–26,1 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	8	14,3 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	85,7	2,7 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	76,0 %	16,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	8,0 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	30,8 %	–13,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	4,0 %	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,4 %	87,6 %	11,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,8 %	12,4 %	–10,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,5	14,1	–2,9 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,4 %	56,0 %	–2,4	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,9 %	71,8 %	9,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	8,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,4	21,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'272,8	1'141,0	–10,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'760,7	1'605,2	–8,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,4 %	52,3 %	0,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,0 %	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,5	306,0	1,5 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,5	166,9	5,3 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,1	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	739,5	727,8	–1,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,4 %	44,3 %	2,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,9 %	40,3 %	1,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,4	123,4	5,1 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	46,3 %	1,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,0	145,0	9,0 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'744,7	1'641,6	–5,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–16,0	36,4	327,1 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Solino – Wohnen im Alter

Martinsstrasse 23, 5623 Boswil

Canton: AG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	52	2,0 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'210	18'251	0,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	382	457	19,6 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'285	18'617	1,8 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	5,1	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	891,6	784,5	–12,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	125,0	61,8	–50,6 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	96,2 %	–1,7	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	65	–5,8 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	10	150,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,1	–0,7 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,5 %	74,7 %	–4,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,0 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,7 %	30,0 %	–3,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	4,0 %	–0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	56,2 %	–3,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	5,7 %	1,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	38,1 %	2,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,9	33,4	–9,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,1 %	70,3 %	10,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,3 %	47,5 %	–2,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,6	–11,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	1,8	–10,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–2,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'753,6	3'948,6	5,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'155,3	5'490,4	6,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	37,2 %	–0,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,3	293,5	5,8 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,8	109,7	3,7 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,6	–21,8 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'966,9	2'315,9	17,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,9 %	42,2 %	2,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,3 %	52,4 %	0,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,1	153,9	6,1 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	44,2 %	–2,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,7	129,8	4,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'932,0	5'489,2	11,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–223,2	–1,2	99,5 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Im Brühl

Untere Dorfstrasse 10, 8957 Spreitenbach

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	79	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'867	28'865	0,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	496	407	–17,9 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'508	28'364	3,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,2	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	864,7	861,5	–0,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,9	26,4	–17,3 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	100,1 %	0,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	67,9 %	55,8 %	–12,2	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	110	–5,2 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	17	–5,6 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,1	0,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,2 %	65,4 %	1,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	5,5 %	–0,5	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,5 %	41,7 %	–5,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,0 %	5,5 %	–0,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,3 %	52,4 %	0,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	4,0 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,6 %	43,6 %	0,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	80,8	81,0	0,3 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,7 %	65,1 %	12,3	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,9 %	37,5 %	–4,3	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	0,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	20,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'298,8	6'815,8	8,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'050,1	8'656,4	7,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	40,0 %	1,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	274,2	295,7	7,9 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,9	122,2	9,2 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,7	4,7 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'488,8	3'682,8	5,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,1 %	41,1 %	1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,5 %	48,8 %	–1,8	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,6	144,3	4,1 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	45,8 %	–0,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,4	140,3	2,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'697,0	8'966,3	3,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	646,9	309,9	–52,1 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Altersheim Sonnenberg

Neudorfstrasse 55, 5734 Reinach

Canton: AG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'702	25'546	–0,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	39	8	–79,5 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'047	25'223	0,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	834,4	1'375,1	64,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,0	8,0	–79,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	98,6 %	–0,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	85	–2,3 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,7	0,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,1 %	59,3 %	0,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,5 %	21,4 %	–5,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	7,0 %	2,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,2 %	65,7 %	0,5	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	1,3 %	0,2	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,7 %	33,0 %	–0,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	88,1	87,7	–0,4 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	54,0 %	3,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	42,7 %	–4,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	0,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	5,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'132,5	6'306,3	2,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'693,1	8'786,5	14,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	35,1 %	–1,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,0 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,9	343,8	15,0 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,3	122,4	9,9 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	3,5	6,9 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'052,7	3'293,4	7,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,9 %	40,1 %	1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,2 %	50,0 %	1,8	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,2	172,1	19,3 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	44,5 %	–0,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,0	143,3	3,8 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'857,7	8'217,6	4,6 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	164,6	–568,9	–445,6 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Länzerthus

Alter Schulweg 30, 5102 Rupperswil

Canton: AG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	119	119	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'927	37'839	–5,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'125	2'486	121,0 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	172	91	–47,1 %	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	40'725	38'830	–4,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,9	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'002,8	717,6	–28,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,3	30,4	25,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	24,6	45,5	85,2 %	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,9 %	87,1 %	–4,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	159	142	–10,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	52	65	25,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	7	2	–71,4 %	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	83,2	1,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,7 %	70,3 %	5,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,6 %	9,6 %	–0,1	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,2 %	39,9 %	–4,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	3,3 %	2,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,7 %	64,8 %	–1,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,1 %	–0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,9 %	33,1 %	2,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	118,4	113,1	–4,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,9 %	55,2 %	2,4	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,9 %	48,3 %	–5,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–2,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	1,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'381,3	9'867,3	5,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'462,6	13'561,6	8,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,2 %	0,0	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,8 %	47,4 %	0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,3	335,6	11,0 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,1	165,4	15,6 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'056,9	5'314,4	5,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,0 %	39,4 %	1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	43,7 %	–0,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,3	146,8	10,2 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,3 %	47,6 %	–0,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,0	158,6	1,7 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'310,7	13'480,9	1,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	80,7	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	848,2	–80,7	–109,5 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Klostermatte

Spitalstrasse 8, 5080 Laufenburg

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'972	37'470	–1,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	412	273	–33,7 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	36'744	37'152	1,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,3	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'180,2	776,8	–34,2 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	77,3	45,5	–41,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	98,7 %	–1,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	112,9 %	74,8 %	–38,1	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	141	138	–2,1 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	6	50,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,4	–1,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	66,0 %	–4,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	2,8 %	1,4	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,3 %	35,1 %	–2,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	2,8 %	0,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,1 %	70,8 %	1,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,4 %	–0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,1 %	27,8 %	–1,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	102,8	110,7	7,7 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,1 %	71,0 %	–4,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,3 %	51,5 %	1,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	7,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	9,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	3,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'063,3	8'182,7	1,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'174,4	11'568,4	3,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,7 %	46,4 %	1,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,1	306,5	5,3 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,9	144,6	6,4 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,5	37,9 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'696,8	5'416,0	15,3 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,9 %	44,8 %	2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	44,1 %	0,8	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,3	135,2	7,1 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	40,3 %	–2,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,6	129,0	3,5 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'211,2	12'088,3	7,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	36,9	519,8	1'310,2 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum im Zopf

Bergstrasse 28, 5036 Oberentfelden

Canton: AG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'078	32'334	0,8 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	981	782	–20,3 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'512	32'453	–0,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	4,5	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'161,1	1'018,5	–12,3 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,7	46,4	26,6 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	96,3 %	0,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	107,1 %	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	121	123	1,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	18	–35,7 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,6	–0,8 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,7 %	58,9 %	–0,9	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,1 %	2,8 %	–5,2	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,6 %	39,8 %	–0,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	3,5 %	2,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	68,6 %	2,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	1,0 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,8 %	30,5 %	–2,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	69,8	73,1	4,8 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	43,8 %	–6,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,4 %	54,8 %	1,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	4,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–4,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'792,7	5'981,5	3,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'566,9	7'877,4	4,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	44,4 %	–0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,1 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	228,9	237,9	3,9 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,5	107,8	3,1 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	2,7	–16,4 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'171,1	3'282,4	3,5 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,1 %	44,1 %	0,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	45,9 %	0,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,9	109,2	5,2 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	42,5 %	–0,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	93,7	95,7	2,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'191,9	7'447,7	3,6 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–375,0	–429,8	–14,6 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Hardmatt

Hardmattenweg 19, 4802 Strengelbach

Canton: AG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'770	19'820	0,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	119	197	65,5 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'701	19'887	0,9 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	3,8	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	722,7	1'384,4	91,6 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	35,0	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	108,3 %	108,6 %	0,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	6,5 %	10,8 %	4,3	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	72	12,5 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	8	700,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	86,5	0,8 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,8 %	70,0 %	–3,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,5 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	19,4 %	34,9 %	15,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,6 %	3,8 %	–0,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,9 %	47,8 %	–3,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,9 %	0,7	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,8 %	48,2 %	2,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,4	53,3	–8,8 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,7 %	59,8 %	1,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,6 %	33,9 %	–3,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–8,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–9,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–13,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'650,7	4'637,6	–0,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'720,4	5'714,7	–0,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,9 %	31,1 %	–2,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,6	285,5	–0,7 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,5	89,4	–9,3 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,9	–28,2 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'778,4	1'748,8	–1,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,5 %	30,7 %	–1,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,3 %	57,5 %	2,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,9	164,2	3,3 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	49,6 %	0,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,2	141,4	3,9 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'477,0	5'703,8	4,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–243,4	–10,9	95,5 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum St. Bernhard

Langäcker 1, 5430 Wettingen

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	139	140	0,7 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'079	50'918	3,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	316	321	1,6 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	48'527	49'363	1,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,0	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	651,0	1'005,9	54,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	55,0	47,8	–13,1 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	99,6 %	2,9	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	86,6 %	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	183	188	2,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	9	28,6 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,1	–0,7 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,6 %	70,1 %	–1,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	2,5 %	1,5	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,4 %	40,9 %	0,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	2,5 %	–0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,5 %	58,5 %	0,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,3 %	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,5 %	40,2 %	–1,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	150,6	170,1	13,0 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,3 %	65,8 %	–0,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	46,1 %	0,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	13,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,3	8,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	10,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'615,6	14'006,4	11,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'572,3	18'359,5	10,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	43,2 %	2,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,5	358,3	6,8 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,0	160,7	14,8 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,3	32,3 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'667,5	7'238,9	8,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,2 %	40,1 %	–0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,2 %	48,9 %	–2,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,9	175,3	2,0 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	44,8 %	–0,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,7	158,0	4,8 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'582,5	18'070,4	9,0 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	10,2	–289,1	–2'942,5 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Haus Eigenamt – Kompetenzzentrum fürs Alter

Flachsacherstrasse 2, 5242 Lupfig

Canton: AG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'101	16'104	–5,8 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	119	482	305,0 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'941	16'225	–4,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,5	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'079,4	659,2	–38,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,8	31,2	4,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	91,9 %	–5,7	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	32,6 %	132,1 %	99,5	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	71	10,9 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	15	275,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,7	0,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,4 %	60,5 %	3,1	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,2 %	63,0 %	25,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,2 %	–0,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	65,2 %	–1,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	3,5 %	0,7	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,2 %	31,3 %	1,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,3	39,5	0,6 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,7 %	62,2 %	–7,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,6 %	48,1 %	–2,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	0,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	4,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–8,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'658,8	3'777,6	3,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'471,1	5'721,7	4,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	40,0 %	–0,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,7	345,0	8,6 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,5	141,2	8,2 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'218,5	2'124,4	–4,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,8 %	40,3 %	–0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,7 %	54,0 %	5,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,8	186,2	20,3 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	45,8 %	0,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,7	145,3	1,8 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'438,6	5'266,2	–3,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–32,5	–455,5	–1'300,6 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn–Pflegeheim Egelsee

Kindhauserstrasse 50, 8962 Bergdietikon

Canton: AG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'732	4'921	4,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	183	240	31,1 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'915	5'161	5,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,4	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	361,0	868,8	140,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,8	45,6	91,3 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,4 %	89,9 %	3,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	12,5 %	16,4 %	3,9	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	22	17	–22,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	6	–25,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	83,5	–1,9 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	69,6 %	–3,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	69,2 %	30,8 %	–38,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	23,3 %	17,4 %	–5,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	93,3 %	93,2 %	–0,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	6,7 %	6,8 %	0,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,7	14,9	1,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,5 %	74,4 %	–4,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,0 %	69,9 %	–0,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–3,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	2,0	–8,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'022,2	1'183,3	15,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'503,2	1'643,7	9,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,1 %	51,7 %	–3,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,8	318,5	4,1 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,6	164,7	–2,3 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	649,0	724,5	11,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,6 %	43,8 %	2,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,4 %	37,4 %	0,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,3	119,0	4,1 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	43,8 %	1,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,1	140,2	4,5 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'561,0	1'652,6	5,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	57,8	8,8	–84,7 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum mittleres Wynental

Kreuzbündtenstrasse 672, 5727 Oberkulm

Canton: AG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'264	26'010	–1,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	585	960	64,1 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'904	26'154	1,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,3	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'157,6	882,8	–23,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,2	35,2	13,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	97,6 %	–1,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	80,1 %	131,5 %	51,4	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	97	–1,0 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	16	128,6 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	83,8	–0,7 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,2 %	72,6 %	–2,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	35,4 %	–1,4	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	1,8 %	–1,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,5 %	51,6 %	–3,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,3 %	0,4 %	0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,3 %	48,1 %	3,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	72,3	74,8	3,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,7 %	51,5 %	–6,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,3 %	41,3 %	–4,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	3,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–15,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'187,1	5'518,8	6,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'343,2	7'422,4	1,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,7 %	32,8 %	–0,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	273,5	275,2	0,6 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	95,4	93,2	–2,3 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,5	–1,9 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'565,4	2'558,9	–0,3 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,1 %	35,9 %	–0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	57,2 %	57,8 %	0,6	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,4	159,1	1,7 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,7 %	50,8 %	0,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,2	134,5	0,3 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'110,5	7'137,3	0,4 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–232,7	–285,1	–22,5 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Aareperle Zentrum der Begegnung Pflege und Betreuung

Hauptstrasse 60, 5312 Döttingen

Canton: AG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	86	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'670	31'247	21,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	457	196	–57,1 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'489	30'975	21,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	3,8	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	862,3	1'512,6	75,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,9	18,2	–20,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,8 %	99,5 %	17,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	125,2 %	53,7 %	–71,5	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	110	13,4 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	11	–35,3 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	85,0	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,3 %	71,1 %	1,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	5,8 %	0,5	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,0 %	28,5 %	–15,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,2 %	60,0 %	1,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,5 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,3 %	38,5 %	–1,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	71,8	79,6	10,9 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,9 %	56,8 %	2,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,3 %	36,7 %	–4,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–7,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–0,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'405,0	6'145,0	13,7 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'342,2	8'834,3	5,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,5 %	37,1 %	6,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,3	281,0	–12,0 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,7	105,7	6,0 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,8	48,3 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'145,2	2'625,9	22,4 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	31,9 %	30,3 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,1 %	54,8 %	–4,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	188,8	154,0	–18,4 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	53,6 %	0,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,4	147,9	8,5 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'734,8	8'678,8	28,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'607,4	–155,5	90,3 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Bärenmatt

Zugerstrasse 6, 5620 Bremgarten

Canton: AG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'986	23'850	–4,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	285	1'035	263,2 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'086	24'584	–2,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,9	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	975,4	635,9	–34,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,6	34,9	54,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	93,3 %	–4,4	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	78,1 %	283,6 %	205,5	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	89	–	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	32	220,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,1	0,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,8 %	67,8 %	–9,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,8 %	35,2 %	1,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	3,3 %	2,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,4 %	50,4 %	–1,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	3,1 %	0,2	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,8 %	46,5 %	0,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	81,7	81,7	–0,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,3 %	38,4 %	–18,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	49,4 %	0,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	1,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,6	–32,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'533,9	6'077,9	9,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'200,6	7'658,5	6,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,1 %	40,3 %	1,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,9	307,8	8,0 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,2	125,6	11,9 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,8	–3,3 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'459,1	3'575,0	3,4 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,0 %	44,1 %	1,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,1 %	50,2 %	–1,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,6	154,5	4,0 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,4 %	42,8 %	–0,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,0	139,3	0,9 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'037,5	8'103,2	0,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	836,9	444,7	–46,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum am Buechberg AG

Bernardastrasse 3, 5442 Fislisbach

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	121	121	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'328	40'342	0,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'148	1'544	34,5 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	40'120	40'624	1,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,4	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	931,2	905,1	–2,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,0	33,6	5,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,3 %	91,3 %	0,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	161	160	–0,6 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	38	46	21,1 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	86,2	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	63,1 %	–4,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	6,8 %	–0,7	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,9 %	46,8 %	–8,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	0,5 %	–0,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,6 %	53,9 %	0,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	4,1 %	0,5	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,8 %	41,9 %	–0,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	96,5	98,2	1,8 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,7 %	63,7 %	3,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,1 %	43,0 %	0,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	0,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	6,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'308,6	9'502,2	2,1 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'048,6	12'314,5	2,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	39,6 %	–0,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,5	294,0	1,2 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,2	120,0	–1,0 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,2	–35,5 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'096,1	5'234,0	2,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,1 %	40,9 %	–0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,1 %	46,8 %	1,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,9	137,6	5,1 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,0 %	46,5 %	0,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,7	142,2	3,2 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'411,7	12'812,6	3,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	363,1	498,1	37,2 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Chestenberg

Bruggerstrasse 13, 5103 Wildegg

Canton: AG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'505	14'128	4,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	892	498	–44,2 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'995	14'287	2,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,9	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'186,2	1'023,8	–13,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,8	44,3	59,4 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	99,2 %	4,4	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	122,2 %	68,2 %	–54,0	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	50	4,2 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	8	–33,3 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	83,6	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,0 %	53,4 %	–11,6	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,0 %	6,9 %	1,9	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	29,5 %	–7,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	3,4 %	0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,5 %	64,9 %	–4,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,5 %	35,1 %	4,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	48,5	49,9	3,0 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,3 %	53,4 %	2,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,7 %	62,5 %	–3,3	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	1,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–2,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'500,7	3'725,8	6,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'354,6	4'738,4	8,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	42,9 %	–0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,0 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,5	324,0	7,1 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,5	142,4	5,1 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,0	–97,3 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'977,5	2'015,8	1,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,3 %	43,7 %	–0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,7 %	47,7 %	1,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,1	154,5	9,5 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	42,8 %	0,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,1	135,0	3,0 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'467,5	4'611,0	3,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	112,8	–127,4	–212,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Regionales Alters– und Pflegeheim Eichireben

Breitistrasse 16, 5614 Sarmenstorf

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'854	16'857	0,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	175	112	–36,0 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'643	16'582	–0,4 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,3	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	817,0	907,6	11,1 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	112,0	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	98,3 %	0,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	71	7,6 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,2	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,6 %	72,2 %	–5,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,5 %	53,2 %	11,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	5,6 %	1,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	59,8 %	–4,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	40,2 %	4,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	43,9	42,3	–3,7 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,7 %	47,1 %	–12,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,6 %	43,4 %	–9,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–3,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–3,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,7	–29,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'483,6	3'725,9	7,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'978,3	5'367,8	7,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,4 %	35,9 %	–0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,0 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,3	316,3	8,2 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,8	116,2	6,8 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	3,1	28,5 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'961,9	2'102,2	7,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,8 %	41,4 %	1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,7 %	50,8 %	0,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,3	160,7	8,4 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	45,4 %	–1,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,0	135,8	0,6 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'933,5	5'076,1	2,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	44,8	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–44,8	–291,7	–551,7 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lindenfeld Spezialisierte Pflege

Zollweg 12, 5034 Suhr

Canton: AG
Forme juridique: Corporation de droit public
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	110	128	16,4 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	10	2	–80,0 %	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'710	36'589	2,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	7'100	8'410	18,5 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	197	171	–13,2 %	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	953	1'320	38,5 %	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	43'313	46'038	6,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	197	171	–13,2 %	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	7,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	587,4	923,7	57,3 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,8	32,8	–3,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,9	12,2	–5,6 %	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	38,1	27,5	–27,9 %	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,9 %	78,3 %	–10,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	389,0 %	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	5,4 %	23,4 %	18,0	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	149	145	–2,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	242	271	12,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	16	14	–12,5 %	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	25	48	92,0 %	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,1	78,0	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,3 %	53,3 %	–2,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	18,3 %	19,9 %	1,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	56,2 %	51,1 %	–5,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,9 %	3,6 %	–3,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,5 %	1,6 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,4 %	71,3 %	–4,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	8,7 %	4,4	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,9 %	18,4 %	–0,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	185,4	179,7	–3,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,3 %	79,4 %	–0,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,8 %	45,5 %	1,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	–3,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	3,9	–8,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,6	2,2	–14,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'170,7	15'519,2	9,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'767,1	21'381,4	8,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	13,0 %	0,7 %	–12,3	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,5 %	1,7 %	0,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	44,0 %	0,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	8,5 %	8,1 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	449,7	459,9	2,3 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	200,0	204,4	2,2 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	5'912,7	355,4	–94,0 %	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	38,6	37,8	–2,1 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'161,6	94,4	–91,9 %	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	9'375,0	10'466,5	11,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,1 %	51,9 %	0,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,6 %	36,0 %	0,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,2	165,5	3,3 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,7 %	32,2 %	–2,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,9	139,7	–3,6 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'363,4	20'158,9	9,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	133,0	99,5	–25,2 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'403,7	–1'222,5	12,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Burkertsmatt

Burkertsmatt 4, 8967 Widen

Canton: AG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	79	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'004	27'684	–4,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	362	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'695	27'746	–3,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	6,0	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	992,3	1'019,8	2,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,6 %	96,0 %	–4,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	24,8 %	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	107	103	–3,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,2	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,2 %	70,2 %	1,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,0 %	31,9 %	–3,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	1,9 %	0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,3 %	56,4 %	0,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	0,9 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,8 %	42,7 %	–0,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	86,0	89,0	3,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,0 %	40,3 %	–12,8	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,0 %	52,6 %	0,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	7,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–18,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'808,2	6'930,5	1,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'842,3	8'988,0	1,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	42,8 %	0,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,9	320,5	5,1 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,3	138,6	5,5 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,9	9,2 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'751,9	4'344,3	15,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,2 %	44,7 %	3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,8 %	50,4 %	–0,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,9	161,5	4,2 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,2 %	41,7 %	–2,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,8	144,4	4,0 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'101,6	9'711,5	6,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	259,3	723,5	179,0 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

WirnaVita AG

Baderweg 1, 5303 Würenlingen

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	68	–1,4 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'852	23'749	–4,4 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	186	879	372,6 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'686	24'132	–2,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'367,8	1'013,5	–25,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,0	43,4	140,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	95,7 %	–3,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	96	15,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	22	144,4 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,7	0,7 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	57,6 %	–6,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	8,5 %	6,3	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,2 %	46,9 %	23,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	1,7 %	–1,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,5 %	60,6 %	2,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,3 %	4,9 %	–1,5	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,2 %	34,5 %	–0,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	82,5	85,8	3,9 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,5 %	69,4 %	–7,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,1 %	38,0 %	–1,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	5,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	5,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	0,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'885,5	6'281,7	6,7 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'210,9	8'313,4	1,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,7 %	39,5 %	3,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,1 %	–0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,9	337,6	2,9 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,8	136,0	14,5 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	0,4	–81,5 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'139,9	3'284,0	4,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,6 %	39,0 %	1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,6 %	48,5 %	–2,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,9	163,9	–1,2 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,9 %	47,0 %	–1,0	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,8	160,7	0,6 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'346,0	8'423,0	0,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	25,3	23,1	–9,0 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	135,1	109,7	–18,8 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Regionales Altersheim Muhen–Hirschthal–Holziken

Altersheimstrasse 1, 5037 Muhen

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'314	18'946	–1,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'146	18'906	–1,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,4	3,2	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'244,7	1'147,0	–7,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	94,4 %	–1,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	71	9,2 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,7	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,3 %	74,6 %	2,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,9 %	41,0 %	14,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	2,8 %	–0,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	63,2 %	0,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,1 %	36,8 %	–0,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	38,9	42,1	8,4 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,2 %	52,6 %	3,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,6 %	47,2 %	1,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	8,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,2	10,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	18,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'293,4	3'514,4	6,7 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'182,9	4'677,9	11,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	39,9 %	–1,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	216,6	246,9	14,0 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	90,1	98,7	9,4 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,0	5,3 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'322,1	1'267,9	–4,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	29,1 %	27,9 %	–1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	50,0 %	1,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,0	123,4	18,6 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	54,9 %	1,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,6	131,9	5,0 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'543,0	4'547,7	0,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	15,3	12,6	–17,9 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	360,1	–130,2	–136,1 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Aettenbühl

Aettenbühl 2, 5643 Sins

Canton: AG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'205	15'891	–7,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	617	172	–72,1 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	55	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'272	15'807	–8,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,1	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'797,9	736,4	–59,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,6	26,6	–6,9 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	27,5	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	73,7 %	68,0 %	–5,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	84,5 %	23,6 %	–61,0	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	56	–23,3 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	8	–63,6 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,4	0,7 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,6 %	65,2 %	–7,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,7 %	9,1 %	–4,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,6 %	26,7 %	–11,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,5 %	6,1 %	–3,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,1 %	51,7 %	–9,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	3,8 %	0,8	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	44,5 %	8,6	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	57,2	45,1	–21,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,2 %	42,3 %	7,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,8 %	36,2 %	–6,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,7	–21,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,8	–12,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–12,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'926,4	4'146,8	5,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'338,9	5'948,5	11,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,2 %	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,9 %	37,6 %	0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,6	369,1	23,2 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,2	141,3	23,7 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,5	–31,8 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'065,7	1'969,0	–4,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,4 %	45,1 %	1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,2 %	52,7 %	2,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,4	194,6	29,4 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,7 %	40,2 %	–1,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,3	109,0	–2,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'757,1	4'368,8	–8,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,3	7,0	12,4 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–581,9	–1'579,6	–171,5 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Mellingen – Wohlenschwil

im Grüt 3, 5507 Mellingen

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'991	18'094	0,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	546	815	49,3 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'055	18'605	3,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	4,7	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	467,1	690,2	47,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	88,2	42,1	–52,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,0 %	85,5 %	0,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	74,8 %	111,6 %	36,8	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	74	–6,3 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	18	125,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	82,8	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,4 %	70,7 %	–1,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	64,6 %	52,1 %	–12,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,7 %	3,3 %	–2,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,5 %	64,5 %	–7,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,5 %	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,5 %	34,0 %	5,6	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,0	60,8	–3,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,5 %	56,7 %	–5,8	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,9 %	44,6 %	–5,3	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–5,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,2	–23,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'798,7	4'911,1	2,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'799,3	6'444,5	11,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	38,2 %	–3,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,8	340,8	8,9 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,3	132,2	0,0 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,0	–8,0 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'951,0	1'945,6	–0,3 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,9 %	35,0 %	–1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	52,3 %	6,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,0	178,2	25,5 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	50,9 %	1,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,0	149,7	5,4 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'286,6	5'559,4	5,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–512,7	–885,1	–72,6 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Falkenstein Asana AG – Zentrum für Wohnen und Pflege

Schwarzenbachstrasse 9, 5737 Menziken

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	87	87	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	9	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'683	32'635	3,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'113	832	–25,2 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	221	56	–74,7 %	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'014	32'833	–0,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	6,0	1,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	647,1	796,1	23,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,7	48,9	–18,1 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	22,1	8,0	–63,8 %	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	102,8 %	3,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	101,6 %	76,0 %	–25,7	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	129	13,2 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	23	4,5 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	7	–30,0 %	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,1	–1,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,2 %	64,8 %	–4,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,5 %	6,3 %	0,8	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,9 %	44,9 %	9,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	8,2 %	5,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	64,3 %	–2,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	3,4 %	0,6	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,9 %	32,3 %	1,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	88,7	86,0	–3,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,6 %	50,5 %	–4,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,8 %	44,8 %	–7,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	6,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–4,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–12,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'478,9	7'059,3	9,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'393,8	10'291,3	9,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,6 %	0,2 %	–1,4	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,1 %	39,6 %	2,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,5	307,0	7,9 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,5	124,3	17,8 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'447,1	4'689,3	36,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,7 %	43,9 %	7,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,0 %	52,0 %	1,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,0	159,6	10,0 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	43,7 %	–5,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,2	139,2	–0,7 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'387,5	10'679,6	13,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,3	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–6,3	388,2	6'247,0 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita am Maiegrüen

Geissmann–Ackermann–Strasse 12, 5607 Hägglingen

Canton: AG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	48	6,7 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	2	–60,0 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'489	16'789	15,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'574	554	–64,8 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'279	16'947	10,9 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,3	5,4	1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	452,1	650,6	43,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,0	28,0	–24,4 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,2 %	95,8 %	7,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	86,2 %	75,9 %	–10,4	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	66	3,1 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	47	21	–55,3 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	84,3	1,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	56,3 %	–7,6	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,7 %	11,5 %	–0,2	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	61,5 %	51,2 %	–10,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	2,3 %	1,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,7 %	55,9 %	1,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,3 %	44,1 %	–1,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,7	44,8	10,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,8 %	76,6 %	37,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,0 %	41,1 %	1,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	2,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	1,1	100,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'336,8	3'476,1	4,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'717,9	4'922,2	4,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,1 %	33,9 %	0,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,7	283,8	–3,4 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,2	98,5	–3,6 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	0,8	–3,2 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'481,6	2'282,7	54,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,9 %	41,4 %	7,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,2 %	58,5 %	0,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,1	166,1	–2,9 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,6 %	45,7 %	–5,9	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,3	145,2	3,5 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'370,4	5'509,2	26,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–347,5	587,0	268,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Zofingen

Bottensteinerstrasse 2, 4800 Zofingen

Canton: AG
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	127	2,4 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'173	43'597	1,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'809	1'699	–6,1 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	8	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	43'514	44'122	1,4 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,5	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	770,0	853,4	10,8 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,8	34,7	12,9 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	4,0	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,4 %	94,1 %	–1,3	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	165,2 %	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	169	168	–0,6 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	66	52	–21,2 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	83,9	–1,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,2 %	66,8 %	–2,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,4 %	10,0 %	1,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,2 %	39,5 %	–5,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,3 %	9,5 %	3,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,2 %	72,4 %	0,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	3,0 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,9 %	24,6 %	–0,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	143,0	151,8	6,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,9 %	44,0 %	–1,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,1 %	46,8 %	–0,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	5,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	0,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'098,3	10'663,3	5,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'229,7	14'054,2	6,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	46,5 %	0,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,1	310,3	5,5 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,1	148,2	5,8 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	0,3	–78,9 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'818,8	5'499,5	14,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,7 %	37,6 %	2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,0 %	45,8 %	–0,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,3	142,0	4,9 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	46,3 %	–2,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,6	149,4	–0,2 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'891,2	14'624,8	5,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	661,4	570,5	–13,7 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Kehl

Im Kehl 7, 5400 Baden

Canton: AG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'864	24'021	0,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	922	665	–27,9 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'185	24'157	–0,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,4	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'502,1	714,2	–52,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,3	42,2	10,3 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	96,8 %	0,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	93	2,2 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	21	–36,4 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	86,7	1,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,5 %	58,8 %	–9,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	1,8 %	0,1	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	47,6 %	11,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,4 %	54,1 %	–1,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	1,9 %	–0,1	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,6 %	44,0 %	1,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	86,4	88,0	1,8 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,6 %	72,4 %	–0,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,4 %	49,9 %	–1,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	2,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–0,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'304,5	6'276,9	–0,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'080,7	8'356,8	3,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	40,3 %	–1,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,0	338,5	3,8 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,8	139,4	0,4 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'794,9	3'051,8	9,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,6 %	38,4 %	1,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	52,4 %	2,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,8	177,3	8,9 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,3 %	43,3 %	–1,0	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,4	139,4	2,2 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'627,0	7'943,6	4,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–453,7	–413,1	8,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Regionales Pflegezentrum Baden AG

Wettingerstrasse, 5400 Baden

Canton: AG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	172	172	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	6	6	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'946	51'132	2,4 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'525	570	–77,4 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	16	86	437,5 %	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'394	1'247	–10,5 %	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	52'880	51'672	–2,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	16	81	406,2 %	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,6	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'212,2	719,3	–40,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,2	42,4	–20,3 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	5,3	12,3	130,4 %	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	32,4	27,1	–16,4 %	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,6 %	81,4 %	1,9	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	69,2 %	15,6 %	–53,6	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	0,7 %	3,9 %	3,2	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	203	211	3,9 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	40	15	–62,5 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	3	7	133,3 %	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	43	46	7,0 %	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	79,8	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,6 %	58,1 %	–2,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	5,0 %	2,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,8 %	51,4 %	7,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	2,9 %	1,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,5 %	1,2 %	–0,2	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,4 %	56,4 %	3,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,6 %	7,3 %	1,7	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,6 %	35,0 %	–4,5	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	186,0	273,7	47,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,3 %	44,5 %	–5,7	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,9 %	45,5 %	1,6	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,4	47,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	5,2	49,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,3	41,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	18'202,4	19'767,2	8,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	22'415,8	23'523,0	4,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,3 %	1,3 %	0,0	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,2 %	45,3 %	2,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,1 %	6,3 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	416,0	443,5	6,6 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	183,2	206,3	12,6 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,1	0,5	304,9 %	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	25,8	28,6	11,1 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	26,4	28,4	7,7 %	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'520,2	9'762,4	14,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,4 %	47,9 %	3,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	36,9 %	–1,8	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,8	163,6	1,7 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,4 %	37,2 %	–2,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,5	142,8	1,6 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'201,4	20'365,6	6,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3'214,4	–3'157,4	1,8 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lorana Alterswohnheim

Musterplatzstrasse 721, 5728 Gontenschwil

Canton: AG
Forme juridique: Raison individuelle
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'975	3'857	–3,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'957	3'823	–3,4 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	7,2	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	482,3	400,8	–16,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	96,1 %	–2,9	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	16	14,3 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	84,8	3,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	68,8 %	–2,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,3 %	50,0 %	22,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,1 %	6,2 %	–0,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,7 %	75,7 %	–2,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,3 %	24,3 %	2,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,7	15,6	–6,3 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,4 %	58,8 %	7,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	24,1 %	19,7 %	–4,4	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,4	–6,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	4,0	–3,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	8,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'640,9	1'715,3	4,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'537,5	1'579,5	2,7 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	63,6 %	65,3 %	1,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	386,8	409,5	5,9 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	247,1	269,6	9,1 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,4	2,9	–14,1 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	707,2	680,6	–3,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,4 %	48,9 %	–0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,2 %	24,6 %	–1,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,5	100,5	–0,9 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,0 %	39,2 %	0,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,8	141,4	0,4 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'433,0	1'391,5	–2,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	104,5	188,0	79,9 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–104,5	–188,0	–79,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohngruppe Römerstein

Hauptstrasse 8A, 5043 Holziken

Canton: AG

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'322	4'202	–2,8 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	18	339	1'783,3 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'280	4'004	–6,4 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,9	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	535,9	1'088,3	103,1 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,0	84,8	370,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	95,9 %	–2,7	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	92,9 %	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	15	–16,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	4	300,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	81,3	–1,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,4 %	63,2 %	–5,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,2 %	31,8 %	–22,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	5,3 %	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,2 %	77,2 %	–0,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	5,7 %	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,8 %	17,2 %	–5,6	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	13,4	12,4	–7,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,1 %	81,2 %	2,1	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,9 %	63,1 %	–4,8	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–14,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,7	–11,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,9	1,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	873,1	956,9	9,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'270,8	1'347,5	6,0 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,9 %	49,9 %	–1,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,8	296,7	1,3 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,2	167,8	10,9 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	521,7	615,8	18,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,6 %	43,2 %	3,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,1 %	36,4 %	–0,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,5	108,0	–0,5 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	39,6 %	–3,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,4	124,2	–4,0 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'317,0	1'425,8	8,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	46,2	78,3	69,6 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

RAS Zentrum Breitwies

Breitwies 70, 5420 Ehrendingen

Canton: AG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	3	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'114	12'120	0,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	823	866	5,2 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'551	12'687	1,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,5	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	501,3	452,4	–9,7 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,5	46,4	11,7 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	97,7 %	0,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	112,7 %	118,6 %	5,9	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	48	2,1 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	14	–33,3 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,6	0,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,9 %	62,9 %	10,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	1,6 %	–5,7	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,6 %	48,4 %	9,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,6 %	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,0 %	58,2 %	–0,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,1 %	–0,2	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,7 %	38,7 %	1,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	43,2	43,6	1,0 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,2 %	58,0 %	–7,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,8 %	40,9 %	–6,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–6,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	0,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–12,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'140,9	3'281,0	4,5 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'998,3	4'207,6	5,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	40,2 %	1,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,1	324,0	4,8 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,0	133,3	6,6 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,7	25,3 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'648,5	1'730,6	5,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,6 %	41,5 %	0,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,4 %	52,0 %	–0,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,8	168,5	4,1 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	44,0 %	–0,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,6	141,2	1,2 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'056,7	4'165,6	2,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	58,4	–42,0	–171,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Schenkenbergertal

Kellermattweg 7, 5107 Schinznach–Dorf

Canton: AG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	59	–1,7 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'143	21'357	1,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	388	301	–22,4 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'007	21'326	1,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,6	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'209,8	586,4	–51,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,7	29,0	–2,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,5 %	99,2 %	2,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	82,5 %	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	84	10,5 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	11	37,5 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,4	1,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	83,2 %	8,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,3 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,5 %	43,1 %	7,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,1 %	–0,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,4 %	63,1 %	–3,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,1 %	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,6 %	34,8 %	1,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,1	84,0	6,2 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,5 %	48,8 %	–3,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,1 %	49,9 %	0,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,9	5,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–7,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'807,5	5'999,5	3,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'646,2	7'891,5	3,2 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	42,2 %	–0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,1	364,4	2,6 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,4	156,0	0,4 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,4	16,3 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'253,7	3'474,4	6,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,5 %	43,5 %	2,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,8 %	46,7 %	–0,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,1	170,3	2,5 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	43,3 %	–0,5	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,7	159,9	0,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'841,6	7'990,6	1,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	195,4	99,1	–49,3 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim zum Johanniter

Kommendeweg 12, 5316 Leuggern

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'616	20'955	1,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	293	362	23,5 %	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'476	20'748	1,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	293	362	23,5 %	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	5,1	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	198,0	162,6	–17,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	10,6	11,8	11,1 %	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	97,3 %	1,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	80,3 %	99,2 %	18,9	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	138	119	–13,8 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	28	32	14,3 %	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,0	0,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,9 %	69,5 %	5,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,6 %	9,9 %	0,3	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	137,1 %	102,5 %	–34,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	4,0 %	1,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	98,7 %	98,7 %	0,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,3 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	46,8	45,3	–3,2 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,8 %	38,9 %	–8,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,0 %	73,0 %	–	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–5,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–22,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'280,7	4'765,1	–9,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'631,2	6'794,7	2,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,6 %	2,0 %	0,4	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	41,2 %	–0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,1	318,7	0,5 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,2	134,8	–0,3 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	156,9	171,4	9,3 %	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'251,1	2'698,1	19,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,9 %	38,7 %	3,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	48,2 %	0,6	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,9	153,8	1,9 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,2 %	44,4 %	–2,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,6	145,3	–0,2 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'444,2	6'976,3	8,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–187,0	181,6	197,1 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Asana Spital Menziken AG – Langzeitpflege

Spitalstrasse 1, 5737 Menziken

Canton: AG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	4	4	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'632	13'880	–5,1 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'277	1'836	43,8 %	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'645	15'486	–1,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	1'277	1'836	43,8 %	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	5,1	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	124,8	130,0	4,1 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,8	11,9	0,8 %	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	92,7 %	–5,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	87,5 %	125,8 %	38,3	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	144	151	4,9 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	109	160	46,8 %	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,7	1,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	61,7 %	–2,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,4 %	25,4 %	8,0	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	239,5 %	287,2 %	47,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	9,6 %	4,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,7	33,7	–2,7 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,6 %	34,1 %	–4,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,0 %	62,0 %	–2,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–2,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–1,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–13,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'972,4	3'906,9	–1,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'220,8	5'201,8	–0,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	8,0 %	11,6 %	3,6	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	39,6 %	–1,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,2	331,0	0,9 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,9	132,9	–2,9 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	140,9	136,1	–3,4 %	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'776,8	2'184,4	22,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,3 %	45,5 %	6,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	46,3 %	2,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,3	153,4	6,3 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,3 %	38,3 %	–5,0	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,1	116,9	–5,0 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'522,6	4'797,2	6,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–698,2	–404,6	42,1 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Spital Zofingen AG

Mühlethalstrasse 27, 4800 Zofingen

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	67	–1,5 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	18	18	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	6	6	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'125	27'408	–2,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'663	3'512	31,9 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	94	91	–3,2 %	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'518	30'613	0,3 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	92	91	–1,1 %	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	530,9	807,5	52,1 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,0	29,9	10,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,4	13,0	–3,2 %	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	113,3 %	112,1 %	–1,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	40,5 %	53,5 %	12,9	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	4,3 %	4,2 %	–0,1	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	112	2,8 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	110	126	14,5 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	7	7	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	79,1	–1,8 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,2 %	60,4 %	–3,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	3,3 %	–0,7	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,7 %	48,0 %	1,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,5 %	3,3 %	–0,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	91,7 %	89,2 %	–2,5	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,1 %	4,7 %	–0,4	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	3,2 %	6,1 %	2,9	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,4	64,0	–6,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	85,1 %	91,7 %	6,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,2 %	2,3 %	–61,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–6,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	–2,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'449,7	6'444,1	–0,1 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'737,2	10'723,0	–0,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,4 %	1,2 %	–0,3	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	59,4 %	60,1 %	0,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,6 %	3,3 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,7	345,8	–0,5 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	208,9	210,3	0,7 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'357,2	1'104,4	–18,6 %	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,6	11,4	–9,7 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	89,6	62,9	–29,8 %	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'090,8	6'645,2	9,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,0 %	49,5 %	1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,8 %	24,6 %	–0,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,3	85,0	–1,5 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,0 %	37,3 %	–0,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,3	161,4	3,3 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'700,8	13'430,3	5,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'963,6	2'707,4	37,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Gesundheitszentrum Fricktal AG – Pflegeheime

Riburgerstrasse 12, 4310 Rheinfelden

Canton: AG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'038	33'214	3,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	699	548	–21,6 %	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'225	33'219	3,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	699	548	–21,6 %	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,8	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	181,2	139,6	–22,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,1	13,4	10,5 %	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	97,8 %	3,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	95,8 %	75,1 %	–20,7	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	255	297	16,5 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	58	41	–29,3 %	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	83,4	–0,6 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,2 %	62,7 %	–1,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,2 %	11,5 %	1,3	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	189,2 %	231,5 %	42,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	3,6 %	2,0	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,6 %	77,4 %	–1,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	4,4 %	0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,2 %	18,0 %	0,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	86,8	81,1	–6,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,2 %	73,4 %	6,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,9 %	51,9 %	–6,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–6,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,4	–9,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–2,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'401,2	8'772,0	4,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'271,8	12'594,5	2,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,3 %	1,7 %	–0,6	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,5 %	46,3 %	–4,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,6 %	5,1 %	0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	374,9	373,0	–0,5 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	192,5	175,5	–8,8 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	194,7	173,6	–10,9 %	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	17,6	19,2	9,2 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	40,6	37,4	–7,8 %	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'339,0	4'631,7	6,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,6 %	42,3 %	0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,5 %	34,5 %	1,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,5	128,8	2,6 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,0 %	40,7 %	–0,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,8	132,2	1,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'433,2	10'955,8	5,0 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'838,6	–1'638,7	10,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

GmbH Residenz am Fluss

Aarepark 3b, 5000 Aarau

Canton: AG

Forme juridique: Société en nom collectif

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'102	4'974	–2,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	45	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'972	4'873	–2,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	7,9	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'188,0	1'135,0	–4,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	6,5	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	97,3 %	–2,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	20	17,6 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	5	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	82,3	–1,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,8 %	64,0 %	5,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	53,8 %	28,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,9 %	8,0 %	2,1	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,7 %	78,0 %	1,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,3 %	22,0 %	–1,3	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,0	12,7	6,2 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,6 %	65,2 %	12,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	26,7 %	26,7 %	0,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,5	8,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,3	36,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'129,4	1'163,8	3,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'470,8	1'533,6	4,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,9 %	55,1 %	0,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,3	305,6	6,0 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,4	173,3	6,7 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,9	12,3 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	841,4	898,7	6,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	54,4 %	55,8 %	1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,7 %	37,7 %	–0,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,8	115,1	5,8 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,9 %	32,5 %	–1,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	102,6	104,3	1,6 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'545,9	1'611,8	4,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,5	0,7	32,1 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	75,1	78,2	4,1 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Auhof

Talstrasse 11, 5106 Au–Veltheim

Canton: AG

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'698	4'375	–6,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	180	78	–56,7 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'878	4'453	–8,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	967,1	2'056,0	112,6 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,0	48,7	170,4 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	107,3 %	99,9 %	–7,4	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	12,3 %	5,3 %	–7,0	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	13	–31,6 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	4	33,3 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,4	1,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	64,7 %	–8,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,8 %	12,5 %	–41,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,8 %	84,5 %	3,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,2 %	15,5 %	–3,6	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,8	14,3	–3,2 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,5 %	78,7 %	6,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,6 %	63,3 %	2,7	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	6,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	2,1	20,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	927,9	746,2	–19,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'470,0	1'412,9	–3,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,6 %	45,9 %	–3,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,4	317,3	5,3 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,4	145,6	–2,5 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	677,7	646,4	–4,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,1 %	49,2 %	5,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	48,2 %	4,1	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,9	152,9	15,1 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	42,9 %	–0,9	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,8	126,6	–8,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'536,0	1'313,9	–14,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3,4	100,9	2'851,3 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	66,0	–98,9	–249,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Bärholz

Bärholzstrasse 7, 5610 Wohlen

Canton: AG

Forme juridique: Société en nom collectif

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'770	6'101	5,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	944	670	–29,0 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'212	6'369	2,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,1	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	186,6	408,7	119,1 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,8	43,0	23,7 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,8 %	92,9 %	5,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	23	–30,3 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	16	–44,8 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,1	81,1	2,5 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,4 %	53,8 %	–15,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	108,8 %	57,1 %	–51,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	5,1 %	3,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,0 %	77,7 %	–2,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,0 %	22,3 %	2,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	15,1	16,5	9,3 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,3 %	50,4 %	–0,8	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,5 %	64,5 %	0,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,4	8,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	1,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'190,0	1'152,2	–3,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'833,9	1'699,4	–7,3 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,2 %	50,6 %	2,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,3 %	–0,7	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	273,1	251,0	–8,1 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,3	135,0	–5,2 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	0,8	–71,5 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	900,7	928,6	3,1 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,9 %	41,4 %	0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	42,6 %	–2,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,8	106,9	–12,3 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	41,8 %	–0,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,3	138,4	–0,7 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'201,0	2'243,5	1,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	367,1	544,0	48,2 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Gais

Hintere Bahnhofstrasse 90, 5000 Aarau

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	24	9,1 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	6	–25,0 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'367	8'743	18,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'995	2'098	–29,9 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'461	10'224	8,1 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,4	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	514,4	275,1	–46,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,6	70,2	36,1 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,7 %	99,8 %	8,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	102,6 %	95,8 %	–6,8	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	43	10,3 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	59	43	–27,1 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	84,6	2,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,4 %	69,8 %	1,4	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,2 %	10,5 %	–1,8	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	81,0 %	82,6 %	1,7	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	17,3 %	12,8 %	–4,6	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	44,6 %	49,9 %	5,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	55,4 %	50,1 %	–5,4	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,5	43,8	10,8 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,1 %	65,3 %	15,3	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,5 %	37,9 %	3,4	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,5	10,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	4,0	5,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,4	49,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'020,6	3'297,9	9,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'135,0	3'400,0	8,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	45,4 %	2,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,6	313,6	3,7 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,7	151,1	5,9 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,5	–25,8 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'144,4	1'242,7	8,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,8 %	33,3 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,6 %	43,6 %	–3,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,1	136,7	–3,1 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	49,1 %	2,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,7	169,0	13,7 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'285,2	3'735,9	13,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	150,2	335,9	123,7 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnung Schlossblick

Alte Bruggerstrasse 16, 5506 Mägenwil

Canton: AG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'602	3'577	–0,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'602	3'577	–0,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,0	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'108,0	2'292,5	106,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	98,0 %	–0,7	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	10	11	10,0 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,1	75,4	0,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	72,7 %	12,7	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	22,2 %	–	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	91,6 %	86,7 %	–4,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	8,4 %	13,3 %	4,9	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	8,8	11,5	30,3 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,0 %	48,0 %	–13,0	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,2 %	91,2 %	22,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	30,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	3,2	31,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–2,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	987,1	1'016,2	3,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'275,9	1'269,1	–0,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,2 %	66,1 %	7,9	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	354,2	354,8	0,2 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	206,1	234,4	13,7 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	498,9	514,9	3,2 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,4 %	43,4 %	1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,4 %	23,9 %	–10,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,9	84,7	–30,5 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	43,1 %	–0,6	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,9	143,0	0,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'175,7	1'185,5	0,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–100,2	–83,7	16,5 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Haus Rheinblick GmbH

Marktplatz 7, 5080 Laufenburg

Canton: AG

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'751	5'279	–8,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	267	528	97,8 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'938	5'608	–5,6 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,4	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'957,5	878,5	–55,1 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,2	86,3	104,3 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,8 %	72,3 %	–6,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	25	31,6 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	9	12,5 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,4	76,7	–3,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	52,9 %	–10,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	52,9 %	32,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,6 %	79,3 %	1,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,4 %	20,7 %	–1,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,8	17,8	6,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,2 %	59,4 %	–12,8	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,4 %	70,5 %	6,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	6,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,1	10,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–5,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'382,5	1'335,7	–3,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'792,4	1'731,5	–3,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,5 %	58,8 %	1,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	297,8	298,2	0,1 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,6	181,6	4,7 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	846,9	814,8	–3,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,9 %	45,5 %	–0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,9 %	34,6 %	–1,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,0	103,1	–3,6 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,1 %	40,8 %	–0,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,1	125,7	–0,4 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'844,9	1'789,9	–3,0 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	52,5	58,4	11,1 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Güpf AG

In der Güpf 1, 5610 Wohlen

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'437	6'558	1,9 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	476	548	15,1 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'625	6'824	3,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,6	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	712,0	573,9	–19,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,7	48,7	–10,9 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	110,2 %	112,3 %	2,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	65,2 %	75,1 %	9,9	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	28	7,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	11	10,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	82,7	–3,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	82,1 %	4,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,1 %	10,3 %	–0,9	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,9 %	61,8 %	8,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	2,6 %	–0,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,8 %	46,6 %	–0,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	53,2 %	53,4 %	0,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	31,4	41,2	31,3 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,5 %	70,0 %	26,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,5 %	37,4 %	–0,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	2,3	31,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,5	5,8	27,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	2,0	104,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'164,2	2'814,2	30,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'121,8	2'756,7	29,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,5 %	50,7 %	5,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,4 %	–0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,9	387,9	26,4 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,6	204,9	40,7 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	1,6	–42,7 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'001,4	1'107,0	10,5 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,9 %	41,9 %	2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,9 %	40,1 %	–3,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,6	155,7	15,7 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,6 %	41,8 %	–1,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,6	155,4	–2,0 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'512,2	2'639,4	5,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	390,4	–117,4	–130,1 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betreutes Wohnen Mellingen GmbH

Jurastrasse 14, 5507 Mellingen

Canton: AG

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'106	7'330	3,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	147	29	–80,3 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'027	6'990	–0,5 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	7,5	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	744,8	678,6	–8,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	7,3	15,0	104,5 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	100,4 %	3,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	40,3 %	7,9 %	–32,3	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	25	4,2 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	2	–91,7 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	67,6	–15,6 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	85,4 %	74,1 %	–11,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	43,8 %	3,7 %	–40,0	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,7 %	25,0 %	1,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	7,4 %	1,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,4 %	63,8 %	–0,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	36,2 %	0,7	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	20,6	21,4	3,6 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,3 %	69,1 %	–8,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,5 %	51,0 %	–0,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	2,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–7,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'661,1	1'847,8	11,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'193,2	2'400,2	9,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,1 %	51,7 %	3,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,4	326,2	7,9 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,2	177,5	18,2 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	3,0	–6,6 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'055,7	1'223,1	15,8 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,8 %	51,0 %	3,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	42,0 %	–3,5	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,4	136,9	–0,3 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	39,8 %	–2,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,6	129,7	0,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'206,8	2'399,3	8,7 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	1,5	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	13,7	–0,9	–106,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Hospiz Aargau

Fröhlichstrasse 7, 5200 Brugg

Canton: AG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'492	3'309	–5,2 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'169	2'855	–9,9 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	8,3	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	43,3	28,8	–33,4 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	4,0	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	90,7 %	–5,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	111	131	18,0 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,2	73,8	–0,5 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,2 %	45,0 %	–11,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	1'010,0 %	1'225,0 %	215,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	3,1 %	–1,4	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,3 %	81,5 %	–0,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,7 %	18,5 %	0,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,0	18,8	4,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,6 %	68,3 %	–1,4	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,7 %	28,8 %	–1,8	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,8	1,9	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,2	5,7	10,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3,3	3,7	12,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'980,4	1'760,6	–11,1 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'341,3	2'128,8	–9,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	65,9 %	73,0 %	7,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,0 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	669,7	643,3	–3,9 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	486,6	544,4	11,9 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,6	7,4	–13,7 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	840,9	972,5	15,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,2 %	45,7 %	2,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,3 %	18,9 %	–9,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	189,3	121,6	–35,8 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,1 %	30,9 %	–2,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	184,8	198,6	7,5 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'948,7	2'130,1	9,3 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	107,0	165,9	55,0 %	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–392,6	1,2	100,3 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Regionales Pflegezentrum Baden AG – Haus Sonnenblick
Mooshaldenstrasse 6, 5430 Wettingen

Canton: AG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'422	12'371	8,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	173	528	205,2 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'099	12'277	10,6 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	7,5	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	286,4	398,2	39,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,2	23,1	–36,2 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,8 %	102,7 %	7,9	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	15,8 %	48,2 %	32,4	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	55	12,2 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	25	257,1 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	69,1	73,2	5,9 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	60,0 %	–4,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	85,4 %	73,4 %	–12,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	5,0 %	–	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,7	49,6	16,1 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,5 %	47,6 %	–3,9	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,9 %	70,3 %	1,4	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,4	16,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,8	4,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,9	–2,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'198,4	3'376,8	5,6 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'460,4	5'793,6	29,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,0 %	53,8 %	–0,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,8 %	5,2 %	0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	384,7	449,2	16,8 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	217,1	254,0	17,0 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	19,1	24,5	28,2 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'566,8	3'618,4	41,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	58,9 %	62,9 %	4,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,2 %	30,4 %	0,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,3	136,8	17,6 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,7 %	27,5 %	–2,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,6	122,4	9,7 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'354,3	5'750,9	32,1 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–106,1	–42,7	59,8 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohngruppe Bünzpark

Grottenweg 4, 5622 Waltenschwil

Canton: AG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'055	5'060	0,1 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'017	5'025	0,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'155,0	2'008,8	73,9 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	99,0 %	0,1	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	18	5,9 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,7	0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	55,6 %	–15,0	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,4 %	28,6 %	7,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,9 %	5,6 %	–0,3	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	10,0	10,2	2,3 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,9 %	73,1 %	2,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,4 %	56,9 %	–10,5	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	2,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,0	2,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	5,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	989,0	1'086,3	9,8 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'591,6	1'702,3	7,0 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,3 %	40,8 %	–7,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,9	336,4	6,8 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,3	138,4	–9,7 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	689,5	744,3	7,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,7 %	43,6 %	1,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	46,9 %	2,9	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,5	157,8	13,9 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	43,1 %	–1,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,5	145,6	0,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'652,0	1'707,8	3,4 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	60,5	5,5	–90,9 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnheim Föhrengarten AG

Föhrenweg 6, 5074 Eiken

Canton: AG

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'238	6'528	–9,8 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'979	6'419	–8,0 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,6	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'037,7	329,4	–68,3 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	89,4 %	–9,7	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	36	56,5 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	81,1	–0,8 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	66,7 %	–2,9	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,5 %	91,7 %	69,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,7 %	2,8 %	–5,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,3 %	67,5 %	–5,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,7 %	32,5 %	5,8	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,7	16,2	–8,4 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,1 %	55,6 %	1,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,6 %	54,6 %	–4,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–8,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	1,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–5,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'455,9	1'487,8	2,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'038,7	2'111,3	3,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	45,6 %	1,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	1,0 %	0,7	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,7	323,4	14,8 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,9	149,8	15,3 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	3,3	265,9 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	733,4	821,3	12,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,1 %	40,0 %	5,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	46,0 %	–2,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,3	148,8	10,0 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	44,0 %	–3,7	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,8	138,2	0,3 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'091,1	2'051,7	–1,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	0,9	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	52,4	–59,6	–213,6 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Lindenbaum

Türliackerstrasse 9, 8957 Spreitenbach

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	131	135	3,1 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	9	5	–44,4 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'488	48'820	9,7 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'233	1'987	–38,5 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	46'430	49'302	6,2 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	7,0	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	434,4	569,1	31,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,0	39,8	2,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,0 %	99,1 %	6,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	98,4 %	108,9 %	10,5	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	176	187	6,2 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	89	52	–41,6 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,3	80,1	–0,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,9 %	59,4 %	–2,5	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,7 %	7,1 %	–4,6	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,9 %	39,0 %	–13,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	2,5 %	–0,9	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,3 %	73,8 %	1,5	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,7 %	26,2 %	–1,5	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	142,0	155,2	9,3 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,8 %	65,3 %	18,4	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,2 %	59,1 %	0,9	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	9,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	2,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,5	46,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'290,7	11'229,4	9,1 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'213,5	16'779,7	3,5 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	46,9 %	2,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,8	330,3	–2,8 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,7	159,7	2,6 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,0	–15,6 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'887,0	8'286,7	20,3 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,0 %	45,2 %	3,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,9 %	44,6 %	–2,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,2	147,2	–7,6 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,9 %	37,7 %	–2,2	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,9	135,9	–0,7 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'378,2	18'323,7	11,9 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	164,8	1'544,0	837,1 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Im Lenz

Niederlenzer Kirchweg 8, 5600 Lenzburg

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'892	24'494	2,5 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'213	768	–36,7 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'257	24'410	0,6 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	7,8	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	551,0	455,8	–17,3 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,4	32,1	5,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,5 %	95,9 %	2,4	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	98	7,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	47	25	–46,8 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,5	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,0 %	61,8 %	3,8	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,8 %	47,7 %	1,0	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	3,3 %	1,8	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,8 %	64,7 %	–0,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	1,8 %	–0,5	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	33,5 %	0,5	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,8	86,6	8,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,7 %	40,9 %	–3,8	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,4 %	55,6 %	3,2	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	8,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	7,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–1,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'208,1	5'728,0	10,0 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'156,5	6'732,3	9,4 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,7 %	51,9 %	1,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	245,2	266,5	8,7 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,8	143,2	11,2 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,7	15,1 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'294,2	4'676,1	8,9 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,2 %	47,9 %	0,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	39,9 %	–1,3	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,0	106,2	5,2 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,5 %	39,3 %	–0,1	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,2	151,9	6,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'106,7	9'759,3	7,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	2'950,3	3'027,0	2,6 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Salmenpark Wohn– und Pflegeheim Salmenpark
Baslerstrasse 2, 4310 Rheinfelden

Canton: AG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	101	101	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'371	34'811	–4,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	24	1'056	4'300,0 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'815	34'211	–1,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	5,6	–0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	876,2	915,8	4,5 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,0	42,1	223,7 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	94,4 %	–4,2	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	145	128	–11,7 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	26	1'200,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,9	1,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,3 %	61,7 %	–3,6	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,6 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,2 %	37,4 %	–16,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	2,6 %	–0,8	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,0 %	67,0 %	–3,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	1,7 %	0,7	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,1 %	31,3 %	3,2	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	101,3	106,7	5,3 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,1 %	48,5 %	–0,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,0 %	52,8 %	–1,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	5,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	6,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	0,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'889,2	8'366,4	21,4 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'646,0	11'087,4	14,9 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	47,4 %	1,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	265,0	309,1	16,6 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,1	153,6	20,9 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,5	3,3 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'016,3	4'627,8	–7,7 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,2 %	41,6 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,7 %	43,0 %	–2,7	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,0	132,9	9,8 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,1 %	43,4 %	1,3	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,2	134,7	0,3 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'600,8	11'117,6	–4,2 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'954,8	30,2	–98,5 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Prima Pflege Residenz im Rebberg

Oberfeld 19, 5306 Tegerfelden

Canton: AG

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	13	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'634	4'110	–11,3 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	41	324	690,2 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'570	4'263	–6,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	5,7	1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	469,6	798,9	70,1 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,0	24,5	–33,8 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	86,6 %	–11,0	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	16	18	12,5 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	5	150,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,1	79,4	4,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	73,9 %	7,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,3 %	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,8 %	63,6 %	32,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,1 %	4,3 %	–6,8	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	86,5 %	89,5 %	3,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,5 %	10,5 %	–3,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,3	14,5	17,5 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,1 %	63,4 %	15,2	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,6 %	57,4 %	–16,1	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	17,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	3,3	23,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,9	71,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	890,5	852,3	–4,3 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'192,2	1'201,5	0,8 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,4 %	47,5 %	0,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	255,0	271,0	6,3 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,7	133,9	8,3 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	–	–	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	429,3	543,4	26,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,6 %	38,2 %	5,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,3 %	45,4 %	1,0	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,1	123,0	8,7 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	46,3 %	–3,4	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,0	148,6	6,1 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'317,5	1'423,5	8,0 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	125,3	222,0	77,2 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Hubpünt AG

Generationenweg 2, 5707 Seengen

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	25	4,2 %	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	–50,0 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'792	9'233	5,0 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	638	219	–65,7 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'058	9'211	1,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,4	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	471,8	1'018,9	116,0 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,3	30,9	–47,9 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,4 %	101,2 %	0,8	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	87,4 %	60,0 %	–27,4	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	33	–10,8 %	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	8	–42,9 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,1	–0,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	63,4 %	–3,3	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,8 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	69,0 %	35,4 %	–33,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,9 %	2,4 %	–1,5	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,4 %	51,5 %	2,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	50,6 %	48,5 %	–2,1	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	35,4	42,2	19,2 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,3 %	58,8 %	19,6	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,0 %	42,4 %	1,4	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,6	19,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	4,5	18,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,4	83,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'493,4	2'935,1	17,7 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'734,5	3'162,4	15,6 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	48,1 %	4,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,0	334,6	15,4 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,4	165,2	24,8 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,6	–14,2 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'383,5	1'383,8	0,0 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,1 %	40,4 %	0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,1 %	43,6 %	–5,4	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,2	146,0	2,6 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,4 %	42,6 %	–0,8	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,8	154,4	–2,8 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'453,3	3'427,1	–0,8 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	718,8	264,7	–63,2 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Vivale Kirchdorf

Schützenstrasse 1, 5416 Kirchdorf

Canton: AG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	69,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'807	15'717	–0,6 %	24'204,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'115	1'131	1,4 %	774,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	100,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'386	16'506	0,7 %	24'520,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	32,9	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,6	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	425,8	435,4	2,3 %	704,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	66,1	43,0	–35,0 %	32,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,2	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	24,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,1 %	91,6 %	–0,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	133,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	40,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	63	–	98,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	27	8,0 %	25,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	82,5	–1,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	71,1 %	5,2	63,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,7 %	–	–	13,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,5 %	47,7 %	1,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	3,3 %	2,2	6,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	63,9 %	5,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	3,9 %	1,9	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,2 %	32,2 %	–7,0	33,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	55,1	44,8	–18,6 %	76,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,7 %	60,3 %	–2,5	57,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,8 %	50,8 %	3,0	47,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–18,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,7	–18,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–15,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'506,8	3'618,0	3,2 %	6'218,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'259,4	5'420,0	3,1 %	8'337,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,2 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	42,8 %	4,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,8	321,7	3,5 %	332,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,2	140,6	14,1 %	145,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	184,0	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,6	–55,8 %	5,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	14,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'015,5	2'289,4	13,6 %	3'539,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,2 %	39,7 %	2,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,1 %	45,9 %	–4,2	45,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,8	147,7	–5,2 %	152,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	42,8 %	–2,9	42,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,0	146,4	0,3 %	141,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'415,3	5'769,1	6,5 %	8'332,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	49,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	155,9	349,1	124,0 %	–5,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Gontenbad

Gontenstrasse. 53, 9108 Gontenbad

Canton: AI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	66	4,8 %	58,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'776	24'052	15,8 %	20'335,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	371	–	–	709,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	224,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'335	23'832	23,3 %	21'035,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	224,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	5,1	0,5	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'219,1	763,3	–37,4 %	644,2	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,0	–	–	16,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	99,8 %	9,5	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	97,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	61,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	74	–8,6 %	70,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	–	–	39,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	18,7	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,6	1,2 %	82,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	67,6 %	–1,2	61,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	2,7 %	1,7	21,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,5 %	16,9 %	–17,5	29,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,5 %	14,9 %	1,3	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	4'015	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,7 %	66,9 %	–1,8	68,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,3 %	0,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,4 %	30,8 %	1,4	29,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,5	64,9	9,2 %	58,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,1 %	61,2 %	–3,0	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	43,4 %	–7,0	54,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	4,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–4,0 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,1	–17,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'877,5	5'314,3	9,0 %	5'454,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'968,6	6'231,6	25,4 %	6'579,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,6 %	45,6 %	–7,0	44,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,2 %	–0,5	0,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	235,0	259,1	10,3 %	309,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,3	119,3	–11,8 %	139,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	175,1	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	0,5	–69,2 %	0,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'932,2	2'721,3	40,8 %	2'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,4 %	40,6 %	4,2	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,8 %	35,7 %	5,9	40,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	70,1	92,6	32,1 %	124,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,4 %	46,8 %	–3,6	43,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,4	130,3	3,1 %	127,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'304,7	6'697,1	26,2 %	6'255,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	481,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	336,0	465,6	38,5 %	–323,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alter und Pflege Bürgerheim

Sonnhalde 21, 9050 Appenzell

Canton: AI
Forme juridique: Administration cantonale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	58,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'354	15'705	9,4 %	20'335,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	30	8	–73,3 %	709,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	224,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'252	15'537	9,0 %	21'035,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	224,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,9	4,2	0,3	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	641,1	854,9	33,3 %	644,2	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	8,5	4,0	–52,9 %	16,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,3 %	87,8 %	7,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	97,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	61,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	53	–17,2 %	70,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	2	–50,0 %	39,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	18,7	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,8	0,4 %	82,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,8 %	63,6 %	4,8	61,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	–	–	21,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,7 %	23,3 %	–30,4	29,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,9 %	7,3 %	1,4	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	84,7 %	84,6 %	–0,1	68,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,3 %	15,4 %	0,1	29,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,8	29,4	–1,4 %	58,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,8 %	56,4 %	–5,4	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	81,7 %	81,5 %	–0,1	54,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–1,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	1,9	–9,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–17,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'796,5	2'778,9	–0,6 %	5'454,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'905,4	4'046,6	3,6 %	6'579,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	41,5 %	–3,5	44,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	271,5	257,5	–5,1 %	309,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,3	108,0	–12,4 %	139,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	175,1	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	–0,1	–113,0 %	0,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'242,4	1'515,4	22,0 %	2'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,6 %	41,1 %	2,5	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,1 %	45,7 %	3,6	40,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,4	117,8	3,0 %	124,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	45,1 %	–1,8	43,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,8	105,8	0,9 %	127,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'215,3	3'682,6	14,5 %	6'255,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	690,1	372,5	–46,0 %	481,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–690,1	–364,0	47,3 %	–323,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegezentrum (APZ) Alpsteeblick

Spitalgässli 2, 9050 Appenzell

Canton: AI

Forme juridique: Entreprise publique cantonale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	58,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	2,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	3	3	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'994	21'248	6,3 %	20'335,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'711	2'119	23,8 %	709,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	489	672	37,4 %	224,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'898	23'738	8,4 %	21'035,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	459	672	46,4 %	224,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	7,0	0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	541,1	526,5	–2,7 %	644,2	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,7	16,7	6,8 %	16,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,9	12,1	–6,7 %	12,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,8 %	95,4 %	5,6	95,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	78,1 %	96,8 %	18,6	97,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	44,7 %	61,4 %	16,7	61,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	85	–3,4 %	70,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	116	115	–0,9 %	39,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	37	56	51,4 %	18,7	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	81,3	–1,4 %	82,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,4 %	59,8 %	–6,6	61,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	23,2 %	28,1 %	4,9	21,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	65,7 %	46,6 %	–19,1	29,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,1 %	5,9 %	–1,2	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	64,3 %	3,1	68,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,6 %	–0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	33,1 %	–2,8	29,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	86,4	82,2	–4,9 %	58,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,1 %	55,3 %	–3,8	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	52,8 %	3,5	54,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–4,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,4	–12,2 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	–13,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'235,7	8'270,2	0,4 %	5'454,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'298,8	9'458,8	1,7 %	6'579,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,9 %	2,9 %	–0,1	1,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,2 %	45,1 %	–2,1	44,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	419,0	393,5	–6,1 %	309,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	200,5	179,9	–10,3 %	139,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	276,4	175,1	–36,7 %	175,1	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,2	–82,3 %	0,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,4	0,2	–86,7 %	0,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'360,1	4'037,8	20,2 %	2'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,1 %	48,1 %	2,1	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	40,8 %	2,3	40,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,4	160,6	–0,5 %	124,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,5 %	39,9 %	–1,6	43,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,4	139,4	2,1 %	127,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'290,7	8'388,1	15,1 %	6'255,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'009,0	1'072,4	–46,6 %	481,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'008,1	–1'070,7	46,7 %	–323,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheime Teufen

Krankenhausstrasse 6, 9053 Teufen

Canton: AR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'673	32'218	–1,4 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'411	2'433	0,9 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'184	33'499	–2,0 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,9	0,5	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'442,0	1'019,7	–29,3 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	62,5	77,1	23,5 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	95,9 %	–1,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	94,4 %	95,2 %	0,9	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	115	119	3,5 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	42	2,4 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,1	0,7 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,6 %	72,0 %	–3,6	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,5 %	15,5 %	4,0	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,9 %	35,7 %	8,8	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,5 %	9,9 %	–1,6	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	61,2 %	–0,7	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,2 %	0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,0 %	37,6 %	0,6	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	94,9	95,9	1,1 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,7 %	58,3 %	2,6	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	45,9 %	–0,5	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	2,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	6,8 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'925,2	8'246,1	4,0 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'759,0	10'833,3	0,7 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	42,3 %	2,2	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,7	312,6	1,9 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,2	136,8	8,4 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	1,3	43,7 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'160,9	4'739,1	13,9 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,5 %	47,9 %	2,4	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,2 %	45,6 %	–2,6	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,7	142,6	–3,5 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,9 %	39,4 %	–2,5	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	109,2	112,4	2,9 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'136,6	9'885,6	8,2 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'622,4	947,8	–41,6 %	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'622,4	–947,8	41,6 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflege Reute

Mohren 9, 9411 Reute

Canton: AR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'266	15'197	6,5 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	392	57	–85,5 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	86	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'032	15'237	8,6 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	6,1	–0,6	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	555,0	256,4	–53,8 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,1	19,0	–17,6 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	86,0	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,8 %	94,6 %	5,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	107,4 %	15,6 %	–91,8	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	82	9,3 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	3	–82,4 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,0	80,4	1,8 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,3 %	57,0 %	3,7	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	5,8 %	–	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	85,7 %	122,2 %	36,5	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	77,2 %	59,3 %	–17,9	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	63,1 %	2,2	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,6 %	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,1 %	36,2 %	–2,9	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	51,6	50,0	–3,3 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,9 %	69,5 %	2,7	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	51,9 %	1,8	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–7,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–4,0 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'536,6	3'757,6	6,2 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'561,4	5'166,4	13,3 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,6 %	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	44,4 %	–0,1	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,2	336,8	8,2 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,8	150,6	4,0 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,7	3,0 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'324,7	2'409,1	3,6 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,4 %	48,8 %	–1,7	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	44,0 %	–0,1	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,3	148,2	7,9 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,5 %	38,4 %	0,9	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,9	123,7	4,9 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'609,2	4'940,5	7,2 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	226,0	–	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	47,7	–226,0	–573,4 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Obergaden

Obergaden, 9044 Wald

Canton: AR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'878	5'428	11,3 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	24	55	129,2 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'720	5'334	13,0 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,4	–0,7	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'792,7	368,8	–79,4 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	365,0	23,0	–93,7 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,1 %	99,1 %	10,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	6,6 %	15,1 %	8,5	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	20	17,6 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	3	200,0 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,8	79,8	1,3 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	65,2 %	–1,4	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,3 %	–	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,4 %	50,0 %	28,6	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,1 %	26,1 %	15,0	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,2 %	67,8 %	7,6	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,6 %	–0,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,0 %	28,6 %	–7,3	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	13,1	14,0	7,3 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,2 %	58,8 %	–8,4	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,8 %	46,6 %	–1,2	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	7,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–4,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–6,5 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	982,6	1'089,1	10,8 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'454,8	1'540,5	5,9 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	39,7 %	0,1	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,9 %	0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,8	281,0	–5,3 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,0	114,6	–6,1 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,6	48,9 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	660,2	691,1	4,7 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,9 %	47,9 %	–2,9	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	47,5 %	–0,5	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,5	133,6	–6,3 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,0 %	40,7 %	2,7	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	100,7	107,0	6,3 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'297,8	1'441,4	11,1 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	7,0	1,7	–76,4 %	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–157,0	–99,1	36,9 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Quisisana

Freihofstrasse 1, 9410 Heiden

Canton: AR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'680	13'614	–0,5 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	424	456	7,5 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'816	13'889	0,5 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,7	0,9	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	906,6	1'433,6	58,1 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,2	45,6	55,9 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,1 %	103,6 %	–0,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	58,1 %	62,5 %	4,4	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	47	–7,8 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	10	11,1 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,6	0,5 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	64,9 %	–6,8	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,0 %	7,0 %	2,0	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,1 %	21,8 %	–10,3	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,3 %	15,8 %	7,5	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,1 %	56,9 %	8,8	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	1,5 %	–1,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,9 %	41,6 %	–7,3	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,8	38,4	–8,0 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,3 %	54,5 %	1,2	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,7 %	42,7 %	6,9	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–8,0 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–7,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	10,7 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'040,6	3'053,9	0,4 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'099,0	4'028,8	–1,7 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,6 %	36,8 %	1,1	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,6	286,3	–1,5 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,7	106,6	0,9 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'501,8	1'901,1	26,6 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,7 %	43,1 %	5,4	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,9 %	51,5 %	–0,5	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,9	147,3	–2,4 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	42,4 %	–4,0	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,9	132,8	1,4 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'979,5	4'408,2	10,8 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–119,5	379,5	417,4 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Rotenwies

Gäbrisstrasse 18, 9056 Gais

Canton: AR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'008	18'910	5,0 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	638	255	–60,0 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'749	17'681	5,6 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,3	–0,1	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'041,1	1'114,5	7,1 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,1	56,6	116,6 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,7 %	94,2 %	4,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	174,8 %	69,9 %	–104,9	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	67	3,1 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	6	–80,0 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,4	–0,7 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,8 %	68,5 %	–7,3	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,8 %	1,4 %	–15,5	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,0 %	35,0 %	2,0	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	18,9 %	19,2 %	0,2	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,9 %	59,9 %	1,0	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,6 %	2,1 %	1,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,5 %	38,0 %	–2,5	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,8	47,2	–1,3 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,5 %	53,0 %	–1,6	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,9 %	57,2 %	–1,7	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–1,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–7,5 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'830,0	4'056,7	5,9 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'370,4	5'449,2	1,5 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	38,1 %	0,0	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,0	284,3	–1,3 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,1	117,3	–4,0 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,8	34,2 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'686,8	1'803,7	6,9 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,9 %	40,0 %	0,0	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,7 %	49,9 %	–1,8	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,9	141,8	–4,8 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	46,7 %	0,2	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,3	109,9	4,4 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'226,8	4'514,4	6,8 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'143,6	934,8	–18,3 %	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'143,6	–934,8	18,3 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim – Wohnen am Rotbach

Untere Brunneren 1, 9055 Bühler

Canton: AR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'754	9'934	13,5 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	282	476	68,8 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'018	10'293	14,1 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	4,7	0,1	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	825,2	1'224,6	48,4 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,4	40,1	36,5 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,4 %	87,8 %	10,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	77,3 %	130,4 %	53,2	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	32	–11,1 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	12	–7,7 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	83,8	–0,8 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	81,6 %	81,8 %	0,2	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	4,5 %	2,5	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	59,5 %	28,8 %	–30,7	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	20,4 %	27,3 %	6,9	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,9 %	56,2 %	2,2	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,1 %	43,8 %	–2,2	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,5	25,3	36,9 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,5 %	61,5 %	–7,0	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,9 %	36,1 %	–1,8	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,8	36,9 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,4	18,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	12,2 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'975,3	2'083,2	5,5 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'553,4	2'666,8	4,4 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	39,2 %	2,3	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,4 %	0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,6	256,2	–9,3 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,6	101,6	–2,9 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	1,0	778,8 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	929,6	1'141,4	22,8 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,9 %	40,8 %	1,8	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,3 %	51,4 %	–2,9	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,5	131,7	–14,2 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	47,3 %	–1,5	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,1	127,3	–1,3 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'387,5	2'800,5	17,3 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	165,9	–	–	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–165,9	133,7	180,6 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Solaris Stein

Schachen 999, 9063 Stein

Canton: AR

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	39	2,6 %	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	4	300,0 %	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'826	11'980	–6,6 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	338	1'168	245,6 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'906	12'789	–0,9 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,2	0,2	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	304,1	399,0	31,2 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,2	41,0	93,7 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,5 %	84,2 %	–8,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	92,6 %	80,0 %	–12,6	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	56	–	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	30	66,7 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	81,5	0,6 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,1 %	53,5 %	–0,6	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	4,7 %	0,6	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	57,4 %	53,8 %	–3,5	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	45,9 %	44,2 %	–1,8	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,2 %	48,7 %	–12,6	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,9 %	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,8 %	49,4 %	10,7	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,0	41,9	31,1 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,5 %	42,6 %	–8,9	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,7 %	26,6 %	–5,1	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	18,9 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	3,2	31,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–13,1 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'786,2	2'697,4	–3,2 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'967,8	4'124,2	3,9 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,3 %	32,7 %	–4,6	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,4	313,7	4,1 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,6	105,4	–8,0 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,1	77,7 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'566,3	1'640,6	4,7 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,3 %	39,7 %	0,4	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,1 %	55,9 %	5,8	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,0	175,5	16,2 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,9 %	51,5 %	1,5	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,4	161,7	6,8 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'990,4	4'133,4	3,6 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	22,6	9,1	–59,6 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegezentrum Au

Unterdorfstrasse 40, 9107 Urnäsch

Canton: AR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'070	10'713	–3,2 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	163	323	98,2 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'233	11'036	–1,8 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	5,7	–0,6	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	880,0	594,5	–32,4 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	11,6	24,3	109,4 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	94,7 %	–3,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	44,7 %	88,5 %	43,8	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	44	15,8 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	15	–6,2 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	80,2	–0,5 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,4 %	62,7 %	–7,7	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	10,2 %	4,6	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	51,8 %	21,8	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	16,7 %	16,9 %	0,3	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,0 %	57,5 %	–3,4	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,2 %	0,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	40,3 %	3,0	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	31,8	30,9	–2,8 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,8 %	51,2 %	7,4	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,0 %	43,9 %	–0,1	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–2,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–1,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	9,1 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'640,4	2'487,8	–5,8 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'521,3	3'374,3	–4,2 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	39,2 %	–0,7	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,5	305,8	–2,5 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,1	119,8	–4,2 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	0,4	–76,8 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'640,1	1'523,5	–7,1 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,8 %	45,2 %	–1,6	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,8 %	49,3 %	–0,4	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,0	150,8	–3,3 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	43,4 %	1,5	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,0	132,5	1,2 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'504,0	3'367,6	–3,9 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	6,7	–	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–17,3	–6,7	61,5 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegeheim Boden

Kinderdorfstrasse 7, 9043 Trogen

Canton: AR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'484	7'579	16,9 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	665	879	32,2 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'855	8'319	21,4 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	4,3	–0,3	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'514,3	1'871,3	–25,6 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	57,5	50,8	–11,7 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,2 %	90,3 %	13,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	91,1 %	120,4 %	29,3	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	27	28,6 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	13	–31,6 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,2	82,0	2,3 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	80,0 %	12,5	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,0 %	5,0 %	–5,0	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	41,7 %	16,7	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,0 %	25,0 %	15,0	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,1 %	51,2 %	–4,9	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,0 %	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,9 %	47,8 %	3,9	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	19,8	20,2	2,3 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,2 %	64,2 %	0,0	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,5 %	38,4 %	–3,1	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,4	–13,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–23,1 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'821,4	1'980,8	8,7 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'292,7	2'580,8	12,6 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,9 %	37,7 %	–0,2	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,7	305,1	–4,9 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,7	117,0	–7,7 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,6	–45,0 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	797,9	921,8	15,5 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,3 %	40,8 %	–1,5	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	50,4 %	0,5	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,1	153,8	–3,9 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	45,6 %	1,1	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,3	121,7	3,7 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'885,2	2'257,1	19,7 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	407,5	323,7	–20,6 %	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–407,5	–323,7	20,6 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnheim Walzenhausen

Almendsberg 613, 9428 Walzenhausen

Canton: AR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	27	22,7 %	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	1	–83,3 %	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'410	8'872	5,5 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	129	139	7,8 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'515	8'963	5,3 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,3	0,1	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'918,2	1'341,4	–30,1 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,7	14,9	–53,1 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,7 %	90,0 %	–14,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	5,9 %	38,1 %	32,2	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	31	6,9 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	10	42,9 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	79,9	–1,6 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,9 %	51,2 %	–12,7	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	9,8 %	7,0	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	32,6 %	–0,7	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,9 %	19,5 %	5,6	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	53,0 %	–4,2	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,9 %	–0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,8 %	45,0 %	4,3	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,8	26,8	8,0 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,7 %	68,5 %	–11,3	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,6 %	28,9 %	0,3	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	8,0 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	2,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–18,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'922,5	2'029,5	5,6 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'614,9	2'805,5	7,3 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,8 %	37,9 %	0,1	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,2	311,3	1,7 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,9	118,5	2,2 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,1	–13,4 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'021,6	1'133,0	10,9 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,4 %	46,6 %	0,2	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,0 %	51,2 %	0,2	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,2	159,5	2,1 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,5 %	40,3 %	–0,2	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,4	108,8	4,2 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'201,8	2'430,2	10,4 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	413,0	375,2	–9,1 %	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–413,0	–375,2	9,1 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnheim Weiherwies

Weieherwies 410, 9035 Grub

Canton: AR
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'906	8'576	8,5 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	101	194	92,1 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'827	8'388	7,2 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	4,3	–0,4	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'763,2	2'128,0	20,7 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,2	13,3	–52,8 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	72,2 %	78,3 %	6,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	27,7 %	53,2 %	25,5	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	27	3,8 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	5	–	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,7	80,1	0,5 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	65,6 %	–2,1	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,5 %	20,5 %	–	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	25,8 %	18,8 %	–7,1	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,0 %	49,1 %	–0,9	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	3,0 %	0,7	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,8 %	47,9 %	0,2	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,0	20,2	12,4 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,9 %	77,4 %	–6,5	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,8 %	51,1 %	–1,7	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	12,4 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	2,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–5,0 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'860,1	1'921,3	3,3 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'430,7	2'514,0	3,4 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	37,0 %	–5,2	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,6	286,7	–5,6 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,2	111,0	–15,4 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,0	–97,6 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	826,1	824,3	–0,2 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,0 %	34,6 %	–3,4	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,7 %	51,8 %	6,1	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,6	148,5	7,1 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	51,4 %	2,1	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,7	139,6	4,4 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'172,9	2'382,7	9,7 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–257,8	–131,3	49,1 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Krone

Oberdorf 3, 9038 Rehetobel

Canton: AR
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	6	100,0 %	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'515	17'888	8,3 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	784	368	–53,1 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'252	18'141	5,2 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	7,0	0,7	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'500,2	1'144,0	–23,7 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,1	55,1	119,4 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	98,0 %	7,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	30,7 %	14,4 %	–16,3	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	56	–5,1 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	11	–15,4 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,8	1,6 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,3 %	64,2 %	–1,1	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	3,0 %	–2,6	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,9 %	17,3 %	–11,5	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	34,7 %	32,8 %	–1,9	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,7 %	69,4 %	1,7	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,5 %	–0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,6 %	28,2 %	–1,4	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	49,3	52,3	6,0 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,9 %	50,2 %	5,3	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,2 %	56,2 %	1,0	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,0 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	0,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	15,6 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'011,8	4'339,8	8,2 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'589,9	5'827,2	4,2 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	47,1 %	3,2	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,1	319,2	–1,2 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,2	151,2	6,3 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	0,4	–75,5 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'520,2	3'108,7	23,3 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,1 %	52,1 %	3,0	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,5 %	40,6 %	–3,8	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,7	129,7	–9,7 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,2 %	36,8 %	–2,4	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	116,3	120,2	3,3 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'132,5	5'962,7	16,2 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–457,4	135,5	129,6 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Liebenau Bad Säntisblick

Bad 30, 9104 Waldstatt

Canton: AR
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'995	20'117	5,9 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	770	253	–67,1 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'403	20'130	3,7 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	5,1	0,1	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	884,0	685,8	–22,4 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,2	34,7	7,7 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,6 %	100,2 %	5,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	69,3 %	–	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	71	–9,0 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	11	–52,2 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,5	0,8 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	68,3 %	–2,0	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	2,4 %	–1,5	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,5 %	33,7 %	–10,9	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	15,8 %	13,4 %	–2,4	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,4 %	57,8 %	–0,6	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,3 %	0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,5 %	40,0 %	0,5	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	61,9	62,0	0,1 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,1 %	71,7 %	2,6	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,7 %	43,3 %	–0,4	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,7 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–2,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–1,0 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'378,0	4'568,3	4,3 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'742,4	5'736,4	–0,1 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	39,0 %	1,3	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,5	281,6	–3,1 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,7	111,3	–0,4 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	–	–	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'156,5	2'407,5	11,6 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,3 %	38,1 %	1,8	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,4 %	50,0 %	–1,4	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,2	140,7	–5,7 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	47,9 %	–1,5	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,4	148,5	0,0 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'941,2	6'316,7	6,3 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	198,8	580,3	191,9 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnheim Johannesbad GmbH

Schwellbrunnerstrasse 2492, 9100 Herisau

Canton: AR

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	21	–4,5 %	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'660	5'942	–10,8 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	183	54	–70,5 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'842	5'976	–12,7 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,5	–0,4	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'046,3	358,7	–65,7 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,0	18,0	–60,9 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,9 %	77,5 %	–5,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	14,8 %	–	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	34	41,7 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	3	–25,0 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,8	79,0	–1,0 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,7 %	70,3 %	9,6	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,6 %	102,9 %	71,4	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,7 %	5,4 %	–5,3	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,7 %	62,8 %	–3,8	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	4,1 %	–0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,1 %	33,1 %	4,0	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	10,5	11,5	9,5 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,4 %	79,7 %	–2,7	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,0 %	47,1 %	–2,9	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,5	9,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,5	1,9	25,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	14,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'136,1	1'078,1	–5,1 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'640,7	1'577,3	–3,9 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	40,3 %	–2,3	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	239,8	263,1	9,7 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,1	106,3	4,1 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	736,5	579,4	–21,3 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,0 %	43,4 %	–2,6	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	46,7 %	1,9	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,5	122,9	14,3 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,6 %	42,8 %	2,2	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,0	95,3	0,3 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'602,0	1'334,9	–16,7 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,4	1,0	186,1 %	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–38,7	–242,4	–525,9 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betreuungs–Zentrum Heiden

Gerbestrasse 3, 9410 Heiden

Canton: AR

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'045	24'544	6,5 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	939	792	–15,7 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	14	14	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	123	445	261,8 %	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'542	24'787	5,3 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	14	14	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,3	–0,2	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	719,7	1'111,7	54,5 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,0	29,4	–18,3 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	14,0	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	61,5	55,6	–9,6 %	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,8 %	98,9 %	6,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	257,3 %	217,0 %	–40,3	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	3,8 %	3,8 %	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	104	15,6 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	22	–15,4 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	1	1	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	8	300,0 %	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,0	78,2	1,5 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,8 %	62,5 %	6,7	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,0 %	12,5 %	2,5	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,1 %	53,7 %	8,6	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	17,5 %	12,5 %	–5,0	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	4	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	62,0 %	–0,5	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,2 %	–0,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	34,8 %	0,9	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	78,2	87,9	12,4 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,3 %	66,9 %	4,6	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,5 %	62,0 %	–0,5	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,2	12,4 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	5,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,5	13,7 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'499,0	6'759,7	4,0 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'746,7	8'821,1	0,9 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,1 %	0,1 %	0,0	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	1,3 %	0,8	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	42,2 %	2,4	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,0 %	–0,5	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	362,6	342,0	–5,7 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,1	150,3	1,5 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	137,6	144,2	4,8 %	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	0,0	–97,4 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,7	0,1	–95,8 %	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'632,7	3'849,6	6,0 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,5 %	48,1 %	0,6	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,1 %	42,7 %	–4,4	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,9	146,0	–14,6 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,3 %	38,5 %	–0,8	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,8	119,5	–4,3 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'655,8	8'008,4	4,6 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'090,9	812,6	–25,5 %	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'090,9	–812,6	25,5 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Haus Vorderdorf

Wäldlerstrasse 4, 9043 Trogen

Canton: AR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'012	15'532	19,4 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	316	580	83,5 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	140	274	95,7 %	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'404	16'313	21,7 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	5,8	–0,6	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'194,1	1'395,2	16,8 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,2	39,5	105,6 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	28,0	54,8	95,7 %	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,0 %	96,7 %	15,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	28,9 %	53,0 %	24,1	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	55	–6,8 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	19	18,8 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	82,3	–1,9 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,2 %	55,7 %	–0,6	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	3,8 %	0,0	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,3 %	35,0 %	–11,3	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,5 %	15,2 %	2,7	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,7 %	62,5 %	–4,2	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	1,4 %	–0,9	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	36,1 %	5,2	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,7	50,2	–15,9 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,5 %	63,3 %	11,8	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,7 %	64,5 %	–5,2	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–15,9 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,4	3,1	–30,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,2	–20,5 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'900,0	3'958,9	1,5 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'401,4	5'209,7	–3,5 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,0 %	1,7 %	0,7	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	41,0 %	–0,8	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	401,1	317,9	–20,7 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,4	131,1	–22,2 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,8	–36,2 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'002,0	2'309,8	15,4 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,6 %	48,7 %	0,0	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,0 %	42,8 %	–0,2	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,5	136,1	–21,1 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,9 %	39,6 %	–0,3	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,9	114,8	–5,8 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'117,2	4'747,6	15,3 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'284,1	–462,1	64,0 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Haus Lindenbühl

Lindenbüel 1, 9043 Trogen

Canton: AR

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'626	8'709	14,2 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'555	8'669	14,7 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	4,6	–0,2	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	235,5	1'816,5	671,3 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,1 %	99,4 %	12,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	27	3,8 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	54,5	54,7	0,4 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	38,5 %	44,4 %	6,0	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	14,6 %	–5,4	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	88,5 %	85,2 %	–3,3	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,1 %	60,3 %	2,2	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,2 %	6,0 %	–0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	33,7 %	–2,0	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,1	16,6	3,0 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,4 %	69,3 %	5,9	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,7 %	41,7 %	3,0	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	3,0 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	1,9	–9,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	1,8 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'540,6	1'595,7	3,6 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'306,7	2'284,3	–1,0 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,9 %	34,0 %	2,0	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,5	262,3	–13,3 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,5	89,5	–8,2 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	825,1	892,0	8,1 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,1 %	38,0 %	–1,2	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	57,1 %	56,3 %	–0,8	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,6	147,6	–14,5 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	48,2 %	0,9	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,7	130,0	–0,6 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'108,3	2'349,3	11,4 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–198,4	65,0	132,8 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betreuungszentrum Risi

Risi 376, 9103 Schwellbrunn

Canton: AR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'789	10'517	–17,8 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	290	237	–18,3 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'340	9'970	–19,2 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	6,3	1,0	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'031,9	1'092,8	5,9 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,3	14,0	–71,0 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,8 %	73,9 %	–16,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	79,5 %	64,9 %	–14,5	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	43	–8,5 %	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	14	133,3 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,4	0,8 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,6 %	63,2 %	–10,4	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,7 %	1,8 %	–3,9	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,5 %	46,9 %	19,4	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	28,3 %	26,3 %	–2,0	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	59,3 %	–3,2	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,3 %	40,7 %	5,5	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	30,6	27,1	–11,3 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,0 %	39,3 %	1,3	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,7 %	59,3 %	–5,5	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–11,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,5	7,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	7,8 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'067,3	3'273,7	6,7 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'946,9	4'192,5	6,2 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,1 %	38,5 %	1,4	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,8	389,9	29,2 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,7	161,8	36,3 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,2	–76,1 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'477,8	1'505,7	1,9 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,9 %	44,4 %	5,6	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,6 %	50,2 %	–0,4	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,7	195,6	28,1 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	44,9 %	–4,4	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,3	141,5	–1,3 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'800,6	3'388,3	–10,8 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–146,3	–804,1	–449,6 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Leben im Alter Herisau Heinrichsbad

Kasernenstrasse 91, 9100 Herisau

Canton: AR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	189	189	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	17	17	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	60'311	62'568	3,7 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'162	2'438	–22,9 %	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	458	97	–78,8 %	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	61'944	62'872	1,5 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	5,2	0,6	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'205,8	1'133,6	–6,0 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,0	37,9	–11,8 %	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	38,2	24,2	–36,5 %	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,4 %	90,7 %	3,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	86,6 %	66,8 %	–19,8	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	224	224	–	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	81	74	–8,6 %	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	12	4	–66,7 %	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,0	0,0 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	65,6 %	–0,4	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,9 %	13,2 %	0,3	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,1 %	34,4 %	0,2	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,9 %	10,9 %	–2,0	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,6 %	52,7 %	1,1	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	2,5 %	–0,9	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,0 %	44,8 %	–0,2	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	193,9	195,3	0,7 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,0 %	47,6 %	–3,4	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,5 %	36,9 %	–5,6	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,7 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–1,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–5,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'913,0	16'128,5	1,4 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'363,0	21'306,1	4,6 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,2 %	0,1 %	–1,1	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,3 %	37,0 %	1,7	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	3,4 %	0,9	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,5	327,3	2,7 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,0	125,3	8,0 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,3	11,6	39,9 %	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'379,6	8'691,5	17,8 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,9 %	43,6 %	2,6	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,0 %	51,2 %	0,3	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,3	167,7	3,3 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	43,7 %	–1,7	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,1	134,0	4,6 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'028,5	19'943,6	10,6 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'334,5	–1'362,5	41,6 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Hof Speicher

Zaun 5–7, 9042 Speicher

Canton: AR
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	48,0	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'488	14'892	–14,8 %	16'186,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	151	–	–	557,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	45,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'325	13'377	–6,6 %	16'283,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,3	5,5	1,1	5,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	553,5	781,2	41,1 %	906,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,2	–	–	41,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	85,0 %	–14,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	66,5 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	68	–	61,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	–	–	15,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,9	0,5 %	81,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	69,1 %	–1,2	64,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,9 %	–	9,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	58,1 %	8,1	41,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	18,9 %	13,2 %	–5,7	20,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,2	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,3 %	58,1 %	2,8	58,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,7 %	41,9 %	–2,8	39,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	51,8	50,1	–3,5 %	48,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,4 %	57,5 %	9,1	57,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,4 %	43,8 %	3,4	46,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–3,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,4	14,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,3	29,1 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'837,4	3'846,7	0,2 %	3'947,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'039,7	4'145,5	2,6 %	5'209,2	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	46,0 %	0,3	39,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,0 %	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	229,0	278,4	21,5 %	310,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,9	142,5	10,5 %	127,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,1	–	2,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	0,1	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'375,1	1'733,9	26,1 %	2'190,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,7 %	39,7 %	5,9	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,9 %	47,2 %	0,4	48,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,4	131,5	22,5 %	149,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	47,9 %	–5,5	43,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,6	140,8	13,9 %	127,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'079,5	4'372,3	7,2 %	4'949,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	181,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	39,8	226,8	469,6 %	–259,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtenpflegeverein Biel–Seeland

Dorfstrasse 7, 3238 Gals

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'368	5'417	0,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	417	239	–42,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'655	5'538	–2,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	8,0	1,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	552,7	370,4	–33,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,5	44,4	81,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,9 %	92,8 %	0,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	23	–4,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	7	40,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	84,6	–1,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,0 %	60,0 %	–9,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	10,0 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	59,4 %	64,3 %	4,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	3,3 %	–0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,2 %	88,5 %	1,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,8 %	11,5 %	–1,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,7	17,9	1,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,7 %	55,1 %	–10,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,5 %	52,0 %	0,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–12,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'419,8	1'603,4	12,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'805,7	1'995,3	10,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	46,9 %	1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,1	352,8	13,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,7	168,9	15,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,7	–19,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	810,9	963,3	18,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,5 %	48,9 %	3,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,7 %	43,3 %	–4,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,9	152,7	2,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,9 %	41,7 %	–7,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,7	145,2	–3,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'783,9	1'970,4	10,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	11,3	6,4	–43,5 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–21,8	–24,9	–14,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residenz an der Schüss GmbH – Centre Rochat

Unterer Quai 45, 2502 Biel/Bienne

Canton: BE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'844	20'512	–1,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'369	20'031	–1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	6,0	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	883,3	506,5	–42,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	96,9 %	–1,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	85	3,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	84,9	–0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	63,5 %	–2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,3 %	58,3 %	11,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,4 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,1 %	63,1 %	0,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	36,9 %	0,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,2	55,8	4,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,3 %	47,0 %	1,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,3 %	48,6 %	8,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	4,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	6,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	10,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'131,3	4'430,0	7,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'568,9	5'932,3	6,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	41,4 %	0,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	267,2	289,2	8,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,4	122,7	10,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,5	1,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'174,2	2'762,4	27,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,2 %	42,9 %	4,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,3 %	51,9 %	–0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,9	150,0	7,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,1 %	47,0 %	–9,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,3	147,4	–3,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'693,4	6'436,8	13,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	124,5	504,4	305,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Ahornpark

Ahornpark 1, 3315 Bätterkinden

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'120	12'970	7,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'653	1'585	–4,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'311	14'043	5,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,8	4,4	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	270,0	421,0	55,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,6	35,9	–17,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	101,5 %	6,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	90,6 %	86,8 %	–3,7	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	58	16,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	40	44	10,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,2	–0,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	64,7 %	–8,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,7 %	14,7 %	–2,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	58,6 %	58,3 %	–0,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,1 %	12,7 %	1,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	38,6 %	38,5 %	–0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	61,4 %	61,5 %	0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,2	40,1	10,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	36,6 %	76,2 %	39,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,1 %	27,2 %	–0,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	10,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	4,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,8	118,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'013,7	3'321,2	10,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'654,1	4'599,6	25,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,4 %	29,1 %	–1,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	265,3	316,0	19,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	83,5	95,4	14,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	0,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'109,3	1'330,3	19,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	29,7 %	32,2 %	2,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	57,5 %	58,1 %	0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,6	183,7	20,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,9 %	56,8 %	–3,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,7	161,2	–0,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'739,9	4'129,5	10,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	85,8	–470,1	–647,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenhuus Moossee

Badweg 5, 3302 Moosseedorf

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'512	3'766	49,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	2'512	3'766	49,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	4,3	–1,9	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	495,4	260,2	–47,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	57,4 %	86,0 %	28,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	12	21	75,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	81,6	–4,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	81,0 %	6,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	120,0 %	164,3 %	44,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	84,0 %	77,9 %	–6,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,0 %	22,1 %	6,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	7,3	7,0	–4,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,0 %	46,8 %	11,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,9 %	48,2 %	–1,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–4,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	1,9	–36,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–21,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	626,1	643,8	2,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	757,3	806,0	6,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	39,2 %	–2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,5	214,0	–29,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,3	83,8	–32,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,6	–14,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	309,0	349,4	13,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,7 %	40,1 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	46,4 %	1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,5	99,4	–27,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,8 %	49,3 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,0	113,8	–33,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	779,2	870,2	11,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,7	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	21,9	64,2	193,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Dorfmatt

Dorfmattweg 2, 3110 Münsingen

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	42	5,0 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	8	–20,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'129	14'828	82,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'611	3'232	–10,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'665	17'188	61,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,3	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	164,1	113,2	–31,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,4	36,0	4,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	55,7 %	96,7 %	41,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	98,9 %	110,7 %	11,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	81	47,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	116	111	–4,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	83,7	2,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,3 %	53,6 %	–3,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	18,1 %	17,2 %	–0,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	210,0 %	133,9 %	–76,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,8 %	1,0 %	–4,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	43,3 %	48,6 %	5,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	56,7 %	51,4 %	–5,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,4	56,0	32,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,3 %	66,2 %	14,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,7 %	34,5 %	3,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,1	32,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,1	–14,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	18,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'743,7	4'799,4	28,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'566,5	5'589,0	22,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,9 %	38,0 %	4,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	389,0	309,5	–20,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,2	123,7	–14,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,8	3,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'163,9	2'089,4	79,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,7 %	36,6 %	2,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,5 %	46,2 %	–5,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	200,1	143,0	–28,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,4 %	54,0 %	–3,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,9	170,6	1,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'451,6	5'708,4	65,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'114,9	119,4	110,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Solviva Bärenmatte

Bernstrasse 14, 3422 Alchenflüh

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	860	9'138	962,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'132	2'869	153,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	1'949	11'524	491,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	4,9	–0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	106,0	87,6	–17,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,4	41,7	3,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	4,7 %	50,1 %	45,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	16	57	256,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	78	136,4 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	81,5	–1,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	48,1 %	–9,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,2 %	23,0 %	10,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	206,7 %	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,7 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,3 %	52,2 %	–0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,3 %	5,0 %	–5,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,4 %	42,9 %	5,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	6,8	28,2	316,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	52,3 %	–6,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	45,7 %	–4,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,1	0,6	316,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	2,3	–30,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,7	–37,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	535,4	2'435,7	354,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'214,3	4'080,2	236,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,5 %	41,6 %	–13,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	609,6	339,8	–44,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	345,5	147,4	–57,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,9	–30,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	229,7	1'223,8	432,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,5 %	36,6 %	–3,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,4 %	50,2 %	16,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	203,8	170,4	–16,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,3 %	52,6 %	–1,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,8	146,6	–5,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	567,4	3'346,4	489,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	646,9	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–646,9	–733,8	–13,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Dessaules Pflegewohnungen

Schwanengasse 13 und 23, 2502 Biel/Bienne

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	23	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	5'578	–	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	2'648	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	–	8'009	–	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	–	6,4	–	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	397,6	–	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	54,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	66,4 %	–	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	29	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	55	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	82,2	–	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	63,5 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	10,6 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	84,4 %	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	3	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	80,0 %	–	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,3 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	19,8 %	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	–	24,7	–	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	50,0 %	–	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	60,0 %	–	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	1,1	–	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	3,0	–	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	1,2	–	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	2'032,3	–	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	2'690,5	–	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	50,1 %	–	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	327,1	–	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	168,2	–	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,9	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	–	1'261,8	–	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	–	46,1 %	–	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	32,1 %	–	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	105,0	–	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	44,4 %	–	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	147,6	–	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	2'734,8	–	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	44,3	–	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Kompetenzzentrum Demenz Wildermettpark

Wildermettweg 46, 3006 Bern

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	38	–5,0 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'011	14'158	17,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	356	68	–80,9 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	512	785	53,3 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'878	14'944	16,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,7	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'446,7	1'171,8	–19,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,3	22,7	–2,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	30,1	37,4	24,1 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,3 %	102,1 %	19,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	9,3 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	52	13,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	3	–72,7 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	17	21	23,5 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	81,4	1,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,5 %	63,2 %	–0,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	21,6 %	7,9 %	–13,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,4 %	32,1 %	–9,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,0 %	72,8 %	–0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	5,9 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,0 %	21,2 %	0,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	30,3	32,1	5,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,6 %	61,7 %	–4,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,7 %	53,9 %	–0,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	5,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,1	–9,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–14,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'076,4	3'179,3	3,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'358,8	4'871,7	11,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,6 %	4,2 %	0,6	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,5 %	43,2 %	–7,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,4	324,5	–4,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	171,1	140,9	–17,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,1	5,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'985,4	2'474,5	24,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,3 %	49,7 %	–0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,4 %	39,3 %	8,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,1	127,7	20,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	41,0 %	–3,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,5	136,2	–0,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'947,8	4'982,8	26,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	435,2	17,7	–95,9 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–411,0	111,1	127,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Belp

Seftigenstrasse 89/91, 3123 Belp

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	45	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	16'372	–	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	–	16'227	–	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	–	5,8	–	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	763,5	–	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	99,7 %	–	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	50	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	84,7	–	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	76,0 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	12,2 %	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	93,0 %	–	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	5,8 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	1,3 %	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	–	31,2	–	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	55,2 %	–	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	62,1 %	–	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,7	–	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	1,9	–	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	1,0	–	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	3'379,1	–	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	6'448,5	–	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	42,4 %	–	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	3,8 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	393,9	–	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	168,7	–	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	15,1	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	–	2'254,0	–	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	–	43,7 %	–	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	31,2 %	–	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	122,8	–	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	10,7 %	–	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	33,7	–	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	5'157,0	–	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–1'291,5	–	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Mon Bijou

Mattenhofstrasse 4, 3007 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'510	17'800	1,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	333	216	–35,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'843	18'016	1,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,2	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	786,8	664,1	–15,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	55,2	40,8	–26,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,9 %	97,5 %	1,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	91,2 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	64	–4,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	7	–22,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	85,1	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,4 %	76,1 %	3,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,5 %	31,0 %	–10,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,4 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	61,0 %	–0,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,7 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	37,3 %	0,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	52,5	52,0	–1,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,1 %	49,7 %	–7,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,2 %	45,7 %	–0,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–2,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–15,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'016,6	4'128,6	2,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'697,0	5'917,9	3,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	41,5 %	–3,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,3	328,5	2,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,3	136,2	–5,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,3	30,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'563,3	2'676,9	4,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,9 %	45,3 %	–0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	49,7 %	4,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,0	163,3	12,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,3 %	44,8 %	–3,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,2	146,7	–3,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'579,5	5'904,6	5,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	151,3	18,3	–87,9 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–117,5	–13,2	88,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Kompetenzzentrum Demenz Serena

Solothurnstrasse 26, 3322 Urtenen–Schönbühl

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	38	18,8 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'325	11'454	–7,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	125	331	164,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	431	262	–39,2 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'881	12'040	–6,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,6	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	659,5	579,7	–12,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,0	46,7	122,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	47,9	29,1	–39,2 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	105,5 %	82,6 %	–22,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	48	–9,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	7	16,7 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	9	9	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,6	78,6	–1,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,9 %	53,1 %	–2,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,4 %	9,4 %	5,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,4 %	56,7 %	5,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,3 %	74,7 %	–1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	3,2 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,8 %	22,1 %	1,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,0	37,9	–9,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,1 %	52,5 %	–1,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,6 %	56,8 %	–0,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	0,9	–22,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–8,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'203,0	2'945,6	–8,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'486,7	4'278,1	–4,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,3 %	1,3 %	0,0	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,9 %	47,7 %	–5,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,3	355,1	2,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,4	169,5	–8,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,3	–2,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'077,9	2'017,4	–2,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,6 %	47,9 %	–1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,3 %	39,9 %	4,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,8	141,6	15,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	42,1 %	–2,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,1	147,2	0,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'190,6	4'211,2	0,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	334,8	110,3	–67,0 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–296,1	–66,9	77,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenheim im Häntsche GmbH

Häntsche 71, 3453 Heimisbach

Canton: BE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'479	8'813	3,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	185	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'479	8'910	5,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	7,9	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'462,5	937,0	–35,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	25,5	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	100,6 %	3,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	50,7 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	31	–6,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	6	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,4	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	64,9 %	–4,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,4 %	30,8 %	–4,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,7 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,1 %	75,2 %	2,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,9 %	24,8 %	–2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,5	19,9	7,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,0 %	64,4 %	–0,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,9 %	51,8 %	–1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	7,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,2	1,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	4,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'641,3	1'641,3	–	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'380,5	2'380,5	–	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	66,6 %	66,6 %	–	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,8	264,6	–5,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,9	177,9	–4,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'620,7	1'620,7	–	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	56,9 %	56,9 %	–	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	19,1 %	19,1 %	–	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	53,5	50,4	–5,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,6 %	36,6 %	–	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,1	116,0	–5,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'849,1	2'849,1	–	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,1	0,1	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	468,6	468,6	–	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Reha–Pflegeklinik Eden AG – Heim

Schulhausweg 11, 3852 Ringgenberg

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'321	12'304	–0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'552	1'654	6,6 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'706	13'757	0,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	5,4	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	614,1	529,4	–13,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,7	23,0	1,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,8 %	88,7 %	–0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	85,0 %	90,6 %	5,6	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	51	8,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	68	74	8,8 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,9	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	65,6 %	0,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,9 %	12,8 %	–1,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,2 %	57,8 %	16,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	1,6 %	–2,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	62,0 %	–1,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,0 %	38,0 %	1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	30,0	31,7	5,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,0 %	51,6 %	–2,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	47,2 %	–3,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	5,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	5,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–1,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'983,6	3'243,6	8,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'859,5	4'333,2	12,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,1 %	40,1 %	3,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,0 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,2	310,4	11,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,4	126,3	21,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	3,0	21,7 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'349,0	1'591,9	18,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,2 %	39,0 %	2,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,1 %	45,1 %	–3,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,5	140,2	2,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	46,5 %	–2,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,2	136,0	2,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'722,7	4'077,0	9,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–136,9	–256,2	–87,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnen STS AG – Maison Claudine Pereira

Spitalstrasse 3, 3792 Saanen

Canton: BE
Forme juridique: Administration de district
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'678	13'851	1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'004	1'266	26,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	16	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'548	14'893	2,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,3	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	368,6	1'159,0	214,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,8	49,8	13,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	5,3	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,2 %	90,4 %	1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	55	5,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	29	3,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	3	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,4	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	64,4 %	1,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,0 %	18,4 %	3,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,1 %	48,6 %	5,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	5,7 %	3,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,3 %	56,4 %	1,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	1,4 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,4 %	42,0 %	–0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	43,5	48,9	12,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,5 %	52,8 %	–0,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,1 %	44,9 %	3,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	12,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	9,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	10,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'621,3	3'777,5	4,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'158,6	4'242,2	2,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,1 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	45,6 %	1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,2	280,3	–1,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,4	130,0	2,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,8	–1,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'102,6	2'277,2	8,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	45,9 %	0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,9 %	45,7 %	–1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,8	128,0	–3,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,0 %	44,4 %	–4,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,0	145,6	–5,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'611,1	4'960,9	7,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	17,2	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	452,5	718,8	58,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenpark Weissenau

Weissenaustrasse 39, 3800 Unterseen

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'153	26'751	6,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'153	26'751	6,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,3	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	846,2	605,1	–28,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,9 %	97,7 %	5,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	100	–5,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	81,8	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,4 %	63,0 %	3,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	41,9 %	–8,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	93,0 %	93,5 %	0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,1 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	3,2 %	3,4 %	0,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	48,3	50,2	3,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,1 %	83,1 %	7,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,9 %	59,0 %	0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	3,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	1,9	–2,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	7,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'878,6	4'889,4	0,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'215,6	7'898,0	–3,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,0 %	45,8 %	1,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,3 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,6	295,2	–9,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,7	135,3	–5,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,6	3,7	3,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'112,8	3'342,6	7,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,3 %	41,3 %	–1,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,8 %	38,2 %	–1,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,9	112,6	–13,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	48,2 %	–4,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,3	145,9	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'361,6	8'099,9	10,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–853,9	201,9	123,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Blinden– und Behindertenzentrum Bern AG

Neufeldstrasse 95, 3012 Bern

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'950	3'265	10,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	22	94	327,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	2'972	3'359	13,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	4,3	–1,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	3'238,2	1'197,7	–63,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,0	18,0	–18,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	50,5 %	55,9 %	5,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	11	16	45,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	80,8	–1,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	61,1 %	–13,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	114,3 %	81,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,3 %	22,2 %	13,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	95,1 %	95,1 %	0,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	4,9 %	4,9 %	0,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	20,3	20,4	0,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,7 %	55,4 %	8,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,0 %	63,5 %	1,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	0,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,8	6,1	–11,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3,0	3,2	5,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'898,3	2'731,5	43,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'422,2	4'063,2	18,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	30,3 %	–10,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	1'151,5	1'209,6	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	472,3	366,4	–22,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,0	7,8	29,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	369,4	356,8	–3,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	10,1 %	9,7 %	–0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	54,6 %	19,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	401,3	661,1	64,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	40,6 %	–0,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	502,7	446,1	–11,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'663,0	3'689,0	0,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	240,8	–374,3	–255,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seelandheim Worben

Hauptstrasse 71, 3252 Worben

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	202	202	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	68'532	72'414	5,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'060	1'022	–3,6 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	69'045	72'471	5,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,0	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	879,7	966,0	9,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,8	33,6	–11,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,9 %	98,2 %	5,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	255	270	5,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	24	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	81,3	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	64,3 %	–0,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,3 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,9 %	38,4 %	1,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	3,1 %	1,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	2	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,1 %	62,6 %	0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,9 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	33,5 %	–0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	213,4	210,4	–1,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,4 %	59,8 %	–0,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,1 %	37,6 %	1,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–1,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–6,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–6,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'550,2	17'967,8	2,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	21'699,4	22'423,4	3,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	70,0 %	70,0 %	0,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,8	305,3	–2,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	220,0	216,6	–1,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	10'115,5	10'805,5	6,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,6 %	45,8 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	10,0 %	10,0 %	0,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	31,2	30,5	–2,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,1 %	41,8 %	0,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,4	134,2	4,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	21'718,0	23'605,1	8,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	18,6	1'181,7	6'266,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Schweizerhof AG

Innere Dorfstrasse 10, 3718 Kandersteg

Canton: BE
Forme juridique: Raison individuelle
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'194	10'744	5,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	238	222	–6,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'432	10'793	3,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	5,3	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	768,3	624,6	–18,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,7	26,7	–15,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,3 %	92,0 %	4,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	21,7 %	20,3 %	–1,5	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	41	–4,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	8	–27,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	84,2	1,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,0 %	68,5 %	–2,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	9,3 %	6,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,6 %	41,7 %	–13,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,7 %	9,3 %	–0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,9 %	65,3 %	0,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,1 %	34,7 %	–0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,4	24,6	9,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,8 %	77,7 %	–5,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,1 %	50,4 %	–0,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	9,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	4,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	0,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'820,5	2'234,7	22,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'721,4	3'070,2	12,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,2 %	32,5 %	0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,2 %	–0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	260,9	280,0	7,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	83,9	92,4	10,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	0,6	–68,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	942,0	1'157,5	22,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,6 %	36,3 %	2,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,2 %	49,8 %	–0,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,9	139,4	6,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,5 %	52,5 %	–7,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,0	152,7	–4,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'804,8	3'189,7	13,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	11,2	11,4	1,8 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	83,4	119,4	43,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Burgdorf

Lyssachstrasse 77, 3400 Burgdorf

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	90	2,3 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	6	–25,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'284	31'751	4,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'841	2'022	–28,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'342	32'525	3,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,1	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	567,1	499,9	–11,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,6	33,1	–9,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	96,7 %	2,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	97,3 %	92,3 %	–5,0	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	148	123	–16,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	93	72	–22,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	83,4	1,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,5 %	66,7 %	–1,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	21,2 %	11,3 %	–9,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	71,8 %	44,2 %	–27,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	2,6 %	0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,4 %	54,2 %	–2,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,6 %	45,8 %	2,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	100,4	98,9	–1,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,4 %	74,9 %	–9,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,9 %	45,9 %	2,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–3,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,2	–19,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'047,7	7'412,2	5,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'403,5	10'645,2	2,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	40,0 %	–0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,1	315,2	0,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,7	131,0	–3,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,3	–12,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'751,9	3'801,0	1,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,7 %	37,7 %	–0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,9 %	53,8 %	0,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,1	169,4	2,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	51,6 %	–0,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,5	153,8	1,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'706,8	10'070,1	3,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–696,7	–575,1	17,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Ruferheim Nidau

Allmendstrasse 52, 2560 Nidau

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'050	42'505	1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'769	1'256	–29,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	43'532	43'310	–0,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	6,0	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	845,6	753,4	–10,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,1	45,4	–3,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	97,0 %	1,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	163	162	–0,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	38	33	–13,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,1	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,6 %	68,7 %	–4,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	6,7 %	3,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,3 %	44,6 %	4,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,4 %	57,2 %	–0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	3,4 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,5 %	39,4 %	–0,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	131,4	120,2	–8,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,0 %	64,9 %	11,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,4 %	43,1 %	–0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–8,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–8,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	12,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'778,1	10'146,0	3,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'500,9	13'326,9	6,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	38,6 %	–1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,9 %	4,3 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,3	304,5	6,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,6	118,7	4,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,1	13,1	18,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'199,5	6'169,1	18,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,3 %	43,9 %	2,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,2 %	48,6 %	0,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,6	148,1	7,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,2 %	45,8 %	–7,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,9	147,1	–3,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'588,5	14'060,4	11,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,6	47,4	621,7 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	87,7	733,5	736,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Büren an der Aare

Lindenweg 15, 3294 Büren an der Aare

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	70	16,7 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'405	24'868	11,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	331	68	–79,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	22	77	250,0 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'701	24'765	19,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,5	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	749,9	945,6	26,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,0	17,3	–24,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	22,0	19,2	–12,5 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,3 %	97,3 %	–5,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	90	–4,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	4	–73,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	4	300,0 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,1	85,0	–2,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,7 %	67,3 %	4,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	63,0 %	37,5 %	–25,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,9 %	10,2 %	–0,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,0 %	53,6 %	–2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,7 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,7 %	43,7 %	2,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,7	67,0	12,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,1 %	65,7 %	6,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	45,8 %	0,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–3,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–0,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'369,6	5'715,8	6,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'261,1	7'784,9	7,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,6 %	0,2 %	–0,4	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,8 %	36,4 %	–1,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,1	311,2	–2,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,5	114,6	–13,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,8	–10,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'186,3	3'011,8	37,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,8 %	40,4 %	2,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,8 %	48,7 %	2,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,0	151,5	3,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,7 %	49,0 %	2,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,7	146,0	23,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'789,4	7'458,8	28,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'471,7	326,2	–77,8 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'471,7	–326,2	77,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Lohner Adelboden

Ausserschwandstrasse 1, 3715 Adelboden

Canton: BE

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	3	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'035	15'214	1,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	190	80	–57,9 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	5	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'079	15'150	0,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	7,6	1,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'161,3	1'318,5	13,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,2	14,2	–61,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	5,0	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,5 %	101,7 %	1,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	26,0 %	11,0 %	–15,1	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	55	3,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	6	–25,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,6	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,4 %	75,8 %	0,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	3,2 %	1,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,0 %	33,3 %	5,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,3 %	59,3 %	0,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,1 %	0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,7 %	38,6 %	0,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	55,1	57,1	3,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	97,2 %	86,8 %	–10,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,3 %	47,6 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–3,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,7	3,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	1,9	–8,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'737,4	4'032,2	7,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'463,2	5'295,1	18,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,0 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	47,2 %	1,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,1	346,1	18,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,0	164,8	22,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,9	15,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'042,5	2'508,4	22,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,6 %	48,1 %	–1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,2 %	43,7 %	–4,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,3	151,3	7,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,7 %	42,6 %	–2,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,0	145,3	20,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'122,0	5'217,1	26,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	341,1	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–341,1	–78,0	77,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegezentrum La Lisière

Chemin de la Maison–Blanche 1, 2533 Evilard

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'079	16'191	0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	550	436	–20,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'629	16'627	0,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	6,0	0,9	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	912,6	1'152,2	26,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,5	26,0	–38,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	98,6 %	0,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	150,7 %	119,5 %	–31,2	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	60	5,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	16	14,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	86,2	1,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,2 %	80,3 %	7,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	5,3 %	3,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,7 %	38,4 %	7,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,3 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,4 %	52,5 %	–3,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	4,0 %	0,9	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,5 %	43,6 %	3,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,6	37,9	–4,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,2 %	77,3 %	2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,6 %	41,6 %	–1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–4,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–4,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–8,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'462,5	3'690,7	6,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'595,7	4'889,2	6,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	41,0 %	1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	276,4	294,1	6,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,7	120,7	9,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'677,8	2'079,5	23,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,3 %	41,2 %	3,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,9 %	51,9 %	–1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,1	152,5	4,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,6 %	48,0 %	–8,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,1	145,5	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'499,1	5'044,9	12,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	18,4	17,4	–5,3 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–96,6	155,7	261,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Jurablick

Deckergasse 6, 4704 Niederbipp

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	61	8,9 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'397	21'509	0,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	229	282	23,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	851	945	11,0 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'033	22'712	3,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,6	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'317,0	689,7	–47,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,8	46,2	–1,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	30,4	31,5	3,6 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,7 %	96,6 %	–8,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	62,7 %	77,3 %	14,5	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	85	6,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	7	–22,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	28	30	7,1 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,5	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	66,4 %	–5,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	7,2 %	–0,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,2 %	41,7 %	5,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	1,6 %	–1,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	60,1 %	–2,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,9 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,6 %	37,0 %	2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	66,9	69,1	3,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,4 %	75,7 %	–0,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,7 %	45,1 %	–1,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–3,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–4,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'215,6	5'593,0	7,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'201,7	7'531,9	4,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,3 %	2,2 %	–0,1	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	40,3 %	–0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,4	331,3	3,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,6	133,6	0,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,2	12,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'975,5	3'095,5	4,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,0 %	42,3 %	–0,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	48,1 %	0,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,1	159,5	4,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,8 %	46,8 %	–5,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,5	150,6	–5,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'926,3	7'323,5	5,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	18,9	100,2	430,8 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–275,4	–208,4	24,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Halten

Untere Haltenstrasse 4, 3775 Lenk im Simmental

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	28	–3,4 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	3	50,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'315	10'195	–1,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	427	761	78,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'387	10'603	2,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	5,9	–0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	695,0	363,4	–47,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,9	38,5	38,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	99,8 %	2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	58,5 %	69,5 %	11,0	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	51	–1,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	20	25,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	85,4	1,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	57,7 %	–8,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,2 %	14,1 %	–2,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	76,7 %	77,6 %	0,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,4 %	–0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,7 %	63,8 %	–2,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	36,2 %	2,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	30,1	30,3	0,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,7 %	84,2 %	31,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,5 %	44,4 %	–2,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–1,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,5	50,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'662,2	2'467,0	–7,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'453,1	3'246,1	–6,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	41,4 %	–1,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,5	296,3	–7,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,0	126,6	–11,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,4	–21,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'530,1	1'493,5	–2,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,1 %	43,6 %	–1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	42,6 %	1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,8	126,3	–3,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	46,6 %	0,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,9	145,6	–0,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'395,7	3'425,7	0,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–57,4	179,6	413,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnen STS AG – Glockenthal

Thunstrasse 38, 3612 Steffisburg

Canton: BE
Forme juridique: Administration de district
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'330	21'649	1,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	393	183	–53,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'151	21'528	1,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,5	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	483,7	561,4	16,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,0	40,8	–15,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	98,9 %	1,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	84	–12,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	5	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,2	86,8	–0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,2 %	73,0 %	8,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,2 %	6,7 %	–6,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	64,7 %	41,5 %	–23,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,3 %	0,2 %	–1,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,6 %	52,7 %	4,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	1,7 %	–0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,9 %	45,5 %	–2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,9	64,7	8,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,4 %	58,3 %	2,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,4 %	41,7 %	1,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	8,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	7,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	21,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'844,8	5'025,9	3,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'118,8	6'463,9	5,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	42,1 %	–0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,7	296,1	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,7	126,6	2,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,5	5,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'603,1	2'830,4	8,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,4 %	43,0 %	0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,3 %	49,9 %	0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,9	147,8	6,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,0 %	46,4 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,0	139,9	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'137,7	6'578,8	7,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,4	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	18,8	114,9	509,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Burgerheim Thun

Bernstrasse 113, 3613 Steffisburg

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'394	24'165	–4,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	225	705	213,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'925	24'870	–0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	1,0	5,3	4,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'184,1	572,5	–51,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,0	36,8	53,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,6 %	92,0 %	–4,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	95	1,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	13	30,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,1	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	62,0 %	–6,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	0,9 %	0,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,6 %	35,2 %	6,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	0,9 %	–1,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,6 %	56,5 %	1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,9 %	13,1 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,5 %	30,3 %	–2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,8	63,1	3,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	86,5 %	86,8 %	0,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,2 %	54,5 %	2,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	3,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	7,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	8,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'131,0	4'422,8	7,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'629,6	8'200,9	7,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,0 %	28,7 %	0,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,3 %	2,3 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	297,8	329,7	10,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	85,7	94,7	10,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,9	7,6	9,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'614,2	2'994,2	14,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,0 %	35,8 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,3 %	57,8 %	–1,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	176,5	190,6	8,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,3 %	54,0 %	–6,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	180,7	181,8	0,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'679,8	8'370,2	9,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	34,0	40,8	20,0 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	50,2	169,3	237,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Schärmtanne AG – Alters– und Pflegeheim

Sigriswilstrasse 150, 3655 Sigriswil

Canton: BE

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'725	12'304	–3,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	914	1'411	54,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'181	13'338	1,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,9	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'015,6	984,6	–3,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,1	52,8	81,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,7 %	88,7 %	–3,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	49	2,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	37	27	–27,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,3	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	76,3 %	2,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,6 %	10,5 %	–0,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,0 %	48,4 %	1,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,3 %	0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,2 %	54,9 %	–0,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,5 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,6 %	42,6 %	0,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,7	33,7	–8,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,5 %	67,9 %	–3,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,8 %	44,3 %	–0,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–8,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–8,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–14,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'895,1	2'933,7	1,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'114,7	4'074,7	–1,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,3 %	35,7 %	0,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,7	297,1	–1,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,1	108,9	–1,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,2	10,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'431,8	1'551,4	8,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,0 %	37,5 %	0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,2 %	58,0 %	–0,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,6	172,2	–1,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,4 %	51,7 %	–5,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,9	155,7	–4,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'872,1	4'132,4	6,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–242,6	57,7	123,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnguet – Leben im Alter Pflegeheim Montlig

Montligstrasse 2, 2575 Täuffelen

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'262	11'232	–0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	20	58	190,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'149	11'143	–0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,2	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	907,0	716,4	–21,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,0	16,7	–16,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,3 %	–0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	42	10,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	4	300,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	85,2	–1,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	58,7 %	–8,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,6 %	37,1 %	14,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,1 %	4,3 %	–0,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,2 %	79,0 %	1,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,4 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,5 %	17,7 %	–1,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	23,6	23,7	0,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,6 %	45,9 %	–8,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,8 %	61,1 %	1,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	0,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,1	0,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–13,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'851,2	1'826,5	–1,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'298,6	3'227,0	–2,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	39,3 %	–3,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,0 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,4	285,8	–2,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,8	113,9	–10,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,1	–91,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'406,6	1'326,7	–5,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,6 %	40,0 %	–2,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,9 %	45,2 %	5,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,6	129,1	10,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,1 %	49,3 %	–2,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,4	144,9	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'301,3	3'320,6	0,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	2,7	93,7	3'367,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohn– und Pflegeheim Jolimont

Reichenbachstrasse 39, 3004 Bern

Canton: BE
Forme juridique: Société en nom collectif
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	38	–17,4 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'042	13'833	37,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	441	553	25,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'456	14'371	37,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,9	4,1	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'307,2	1'537,5	17,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,1	50,7	32,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	59,8 %	99,7 %	39,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	75,8 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	52	57,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	12	–20,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,0	72,5	–4,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,3 %	46,9 %	–11,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,6 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	17,7 %	40,5 %	22,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	53,9 %	–4,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,4 %	46,1 %	4,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	25,5	27,3	7,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,1 %	55,0 %	–2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,2 %	9,0 %	–16,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	23,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	1,9	–22,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,6	–30,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'256,5	2'781,4	23,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'005,6	3'785,4	25,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,8 %	35,0 %	–2,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,7	263,1	–8,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,7	92,2	–15,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	957,4	1'355,3	41,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	31,9 %	34,0 %	2,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,4 %	57,3 %	3,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,2	150,6	–1,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,0 %	56,3 %	–1,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,0	156,1	–5,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'999,8	3'987,2	32,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–5,8	201,7	3'549,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Mon Repos

Chemin des Vignolans 34, 2520 La Neuveville

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'631	42'028	1,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'970	1'864	–5,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	338	607	79,6 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	43'785	44'326	1,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	7,3	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	544,5	564,0	3,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,1	38,7	–19,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	84,5	50,6	–40,1 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,0 %	96,0 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	134,9 %	127,7 %	–7,3	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	165	176	6,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	54	54	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	12	200,0 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	83,0	1,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	66,9 %	–1,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,9 %	4,5 %	–0,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	49,5 %	57,7 %	8,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	18,4 %	21,5 %	3,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,2 %	1,3 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,7 %	56,9 %	–0,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,6 %	7,1 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	34,7 %	0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	120,1	132,7	10,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,4 %	62,5 %	–2,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,9 %	45,5 %	–0,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	10,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,0	9,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	2,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'057,0	11'460,3	3,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'854,3	14'710,9	6,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,8 %	1,3 %	0,5	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	40,4 %	–0,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,0 %	6,5 %	–0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,3	330,6	4,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,0	134,2	3,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	22,3	21,7	–2,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'359,1	7'899,8	7,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,0 %	50,4 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,3 %	34,4 %	0,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,1	113,9	5,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	40,7 %	–4,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,4	143,2	–6,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'732,7	15'663,9	6,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	878,4	952,9	8,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residenz Vivo AG

Schlossstrasse 28, 3098 Köniz

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	35	20,7 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'564	10'877	13,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	438	276	–37,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'626	10'931	13,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	7,1	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	659,6	343,7	–47,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,8	42,5	47,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	85,1 %	–5,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	120,0 %	75,6 %	–44,4	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	47	6,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	7	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	86,6	1,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,8 %	64,8 %	4,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	3,7 %	–2,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	76,0 %	68,0 %	–8,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	3,7 %	1,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	37,7 %	42,8 %	5,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	62,3 %	57,2 %	–5,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	49,6	49,5	–0,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	63,9 %	7,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,4 %	36,8 %	4,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,4	–16,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,0	4,4	–10,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	12,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'772,8	3'973,1	5,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'689,4	3'975,5	7,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,2 %	45,3 %	2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,9	356,5	–3,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,6	164,7	–0,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,9	7,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'663,8	1'911,2	14,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,9 %	46,4 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,0 %	50,7 %	–0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	188,0	180,7	–3,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,4 %	50,4 %	0,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	182,4	186,0	2,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'622,2	4'118,5	13,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	67,2	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–67,2	143,0	312,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum für Langzeitpflege Schlössli Biel–Bienne AG
Mühlestrasse 11, 2504 Biel/Bienne

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	125	129	3,2 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	1	–80,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'663	47'186	3,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'849	491	–73,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	47'028	47'189	0,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,9	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'129,3	855,2	–24,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,3	57,9	22,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	100,2 %	0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	101,3 %	134,5 %	33,2	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	173	167	–3,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	43	11	–74,4 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,8	79,2	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,6 %	60,1 %	4,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	3,4 %	–1,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,4 %	32,0 %	–5,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	0,6 %	–0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	64,9 %	–1,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,0 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,1 %	33,2 %	1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	126,3	130,4	3,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,1 %	81,8 %	–1,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,9 %	51,6 %	–1,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	2,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	–0,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'417,1	11'058,4	6,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'129,4	14'592,4	3,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	39,8 %	–0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	297,4	306,1	2,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,2	123,0	1,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	2,9	0,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'312,7	6'531,6	3,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,0 %	43,5 %	–0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	44,3 %	0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,7	135,5	3,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	46,1 %	–4,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,7	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'349,9	15'031,9	4,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	45,7	63,9	39,9 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	220,5	439,5	99,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegeheim Schmidebach

Ammerzwilstrasse 1, 3257 Grossaffoltern

Canton: BE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'126	3'420	–17,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'126	3'420	–17,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	8,8	1,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'330,8	663,0	–71,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,2 %	78,1 %	–16,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	18	20,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	81,6	1,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,3 %	61,1 %	7,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,4 %	68,2 %	31,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,7 %	59,6 %	–12,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,3 %	40,4 %	12,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,4	10,4	–16,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,4 %	67,8 %	–2,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,8 %	57,7 %	–7,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–16,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	0,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,2	–19,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	934,7	1'029,8	10,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'323,4	1'424,5	7,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	38,6 %	–2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,6 %	1,8 %	–1,9	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,7	416,5	29,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,2	160,9	23,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,7	7,4	–36,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	827,0	724,8	–12,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	60,2 %	53,5 %	–6,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,8 %	59,6 %	3,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	178,8	248,2	38,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,6 %	45,9 %	12,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,1	181,7	62,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'374,6	1'354,7	–1,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	51,2	–69,8	–236,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Sonnrain

Haubenstrasse 7, 3672 Oberdiessbach

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'584	8'280	–13,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	509	1'784	250,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'024	9'885	–1,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	7,3	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	448,6	911,5	103,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,8	47,8	129,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,5 %	75,6 %	–11,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	37	–7,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	41	127,8 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	81,1	–2,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,3 %	67,9 %	7,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,9 %	10,3 %	3,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,3 %	63,0 %	14,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,3 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,2 %	68,0 %	–4,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,8 %	32,0 %	4,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,4	27,7	–5,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	33,7 %	37,3 %	3,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,4 %	67,5 %	–2,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–5,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–5,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–0,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'332,2	2'403,8	3,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'860,1	2'933,1	2,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	64,4 %	66,3 %	1,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,4	291,4	2,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	183,7	196,7	7,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'441,9	1'399,9	–2,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,3 %	46,8 %	–1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,3 %	30,0 %	–0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,0	87,5	1,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	42,5 %	–4,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,5	126,3	–8,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'986,9	2'991,7	0,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,5	0,8	38,5 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	126,8	58,6	–53,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wendelsee – Kristall AG – Alters– und Pflegeheim Kristall
Seestrasse 72, 3800 Unterseen

Canton: BE
Forme juridique: Société simple
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'098	7'237	2,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'997	7'160	2,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	7,1	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	868,2	769,5	–11,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,4 %	90,1 %	1,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	29	3,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,1	81,4	2,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	69,0 %	1,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,0 %	50,0 %	10,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	3,4 %	–0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,1 %	64,1 %	–9,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,0 %	0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,1 %	34,0 %	8,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	23,6	20,6	–12,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,8 %	70,2 %	–8,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,3 %	48,1 %	–7,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–12,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,8	–14,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,3	–33,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'570,4	1'633,8	4,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'083,3	2'130,4	2,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,3 %	41,2 %	–1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,1 %	1,3 %	–1,8	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,5	294,4	0,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,0	122,6	–2,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,3	3,9	–58,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'051,0	1'115,1	6,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,5 %	46,6 %	0,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	49,0 %	5,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,0	144,4	11,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,2 %	43,9 %	–4,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,4	145,2	–5,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'258,6	2'394,5	6,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	8,5	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	175,3	264,1	50,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Schärme

Stämpfligasse 11, 4917 Melchnau

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	63	–6,0 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	4	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'789	21'228	2,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	23	1'576	6'752,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'540	22'560	9,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,2	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	219,1	708,2	223,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	35,3	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,0 %	92,3 %	7,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	107,9 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	85	–25,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	44	2'100,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,1	0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	72,1 %	10,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	12,4 %	6,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	99,1 %	46,6 %	–52,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	3,1 %	1,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,2 %	53,9 %	–1,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,9 %	3,3 %	–1,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,9 %	42,7 %	2,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	64,2	72,1	12,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,7 %	48,0 %	2,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	40,4 %	–4,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	12,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	2,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	4,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'961,2	5'633,7	13,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'702,7	7'245,1	8,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	38,2 %	–1,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,1	317,7	–1,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,4	122,6	–5,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,9	–23,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'451,0	2'765,4	12,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,9 %	40,4 %	–0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	45,2 %	–4,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,6	143,6	–10,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,3 %	49,0 %	–4,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,7	147,2	–4,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'997,5	6'843,9	14,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	26,3	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–705,2	–401,2	43,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Schlössli Pieterlen – Haus für Betagte

Schlössliweg 10, 2542 Pieterlen

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	142	142	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'916	27'365	–2,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'204	933	–57,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'860	28'107	–5,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,8	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'105,5	891,1	–19,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	62,2	54,4	–12,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	53,9 %	52,8 %	–1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	97	–11,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	48	21	–56,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,4	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,1 %	65,3 %	2,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,7 %	7,6 %	–5,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,6 %	30,9 %	–17,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,1 %	4,2 %	–0,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,1 %	55,5 %	2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,6 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,7 %	42,9 %	–2,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,9	73,4	–8,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,7 %	61,8 %	1,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,4 %	41,9 %	1,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,5	–8,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–2,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	3,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'369,5	6'462,3	1,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'151,8	8'084,8	–0,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	39,6 %	0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	270,6	285,7	5,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	106,2	113,8	7,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,8	31,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'109,4	3'519,7	13,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,0 %	41,2 %	3,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,1 %	44,9 %	–1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,7	128,4	3,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,3 %	48,3 %	–8,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,1	145,7	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'189,3	8'540,5	4,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	37,5	455,7	1'115,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Hasle–Rüegsau

Gerbestrasse 3, 3415 Rüegsauschachen

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'058	25'030	–0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	705	905	28,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'520	25'722	0,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,0	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	701,4	672,1	–4,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,6	34,7	–20,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,0 %	100,8 %	–0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	48,3 %	62,0 %	13,7	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	94	2,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	27	35,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,6	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,3 %	65,3 %	6,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	3,2 %	–1,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	36,2 %	1,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	150	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,7 %	60,5 %	–0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	3,9 %	–0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,1 %	35,6 %	0,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	71,8	71,6	–0,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,9 %	55,7 %	–0,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,2 %	41,0 %	–0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–1,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'450,8	5'586,4	2,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'411,9	7'663,5	3,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,4 %	36,2 %	–1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,7	295,5	2,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,5	107,8	–0,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,0	–18,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'010,5	3'002,6	–0,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,0 %	39,6 %	–1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,7 %	49,5 %	1,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,3	146,1	6,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,6 %	49,6 %	–4,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,7	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'345,6	7'591,4	3,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	66,3	72,0	8,6 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–66,3	–72,0	–8,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Sunnebühl

Sonnige Lauenenstrasse 1, 3782 Lauenen b. Gstaad

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'787	5'594	47,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'799	544	–69,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'488	6'116	11,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,2	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	3'505,0	734,8	–79,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	62,7	98,3	56,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	57,6 %	85,1 %	27,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	17	30,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	7	–68,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	86,1	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	79,2 %	10,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,7 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	18,2 %	26,7 %	8,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,3 %	72,6 %	–1,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,7 %	27,4 %	1,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	13,6	13,9	2,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,8 %	74,4 %	–1,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,7 %	54,5 %	–1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–7,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	–11,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'123,0	1'156,4	3,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'765,4	1'954,1	10,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	40,8 %	–2,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,0	318,4	0,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,5	130,4	–7,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,4	–2,7 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	848,7	893,0	5,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,0 %	45,0 %	–2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,1 %	47,9 %	1,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,7	152,6	4,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	44,9 %	–2,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,0	145,2	–5,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'806,1	1'985,1	9,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	15,9	6,0	–62,3 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	40,7	31,0	–23,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Wohnheim Belp

Seftigenstrasse 101, 3123 Belp

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'819	11'900	0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	574	215	–62,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'393	12'103	–2,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,6	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	537,4	383,5	–28,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,3	42,7	32,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,5 %	93,2 %	0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	73	55,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	7	–63,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,8	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,1 %	63,7 %	4,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,9 %	126,6 %	79,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,8 %	61,0 %	–5,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,1 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	36,9 %	3,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	31,7	32,3	2,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,9 %	57,2 %	9,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,7 %	45,8 %	–2,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	4,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	13,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'541,9	2'603,3	2,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'063,1	4'168,6	2,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	42,4 %	–0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,9	344,1	5,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,4	146,0	4,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,7	27,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'729,1	1'635,7	–5,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,7 %	42,8 %	–2,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	47,6 %	–1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,1	163,7	2,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,6 %	46,8 %	–1,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,3	147,7	–0,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'782,2	3'822,0	1,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	301,5	350,2	16,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–280,9	–346,6	–23,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Landblick AG – Alters– und Pflegeheim Grosshöchstetten
Erlessenweg 23, 3506 Grosshöchstetten

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'593	24'714	0,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	843	1'094	29,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'185	25'623	1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,3	4,3	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	921,4	882,7	–4,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,7	40,1	30,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	95,4 %	0,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	100	93	–7,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	30	–11,8 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,3	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,6 %	75,6 %	4,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	12,2 %	4,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,1 %	38,6 %	–8,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,6 %	0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,0 %	53,5 %	0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,0 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,9 %	44,5 %	–0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,3	67,2	–1,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,0 %	74,6 %	5,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	26,4 %	27,0 %	0,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–1,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–3,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	5,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'835,8	5'205,8	7,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'463,5	6'945,5	7,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,6 %	36,8 %	1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,5 %	–0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	254,1	269,1	5,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	91,3	99,6	9,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,3	–49,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'371,0	2'498,5	5,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,4 %	35,2 %	–0,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,0 %	49,6 %	–0,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,0	133,5	5,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,6 %	53,2 %	–5,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,3	146,4	–5,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'690,4	7'095,7	6,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	226,9	150,2	–33,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Seegarten

Platanenweg 1, 3626 Hünibach

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'296	16'479	1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	497	481	–3,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'509	16'822	1,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,3	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	749,8	881,5	17,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,3	25,1	–24,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	98,1 %	1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	136,2 %	131,8 %	–4,4	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	62	–7,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	20	17,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,9	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	64,6 %	–3,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,3 %	4,9 %	–3,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	38,6 %	–11,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,7 %	47,8 %	–0,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,6 %	0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,7 %	49,5 %	0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	52,4	49,3	–6,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,1 %	58,5 %	6,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,1 %	37,4 %	–0,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–6,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–7,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	1,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'335,8	4'598,6	6,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'485,4	5'438,9	–0,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	37,5 %	1,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,6	320,7	–1,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,3	121,2	0,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,1	–1,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'960,0	2'073,6	5,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,1 %	38,6 %	–6,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,7 %	51,3 %	–2,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,4	164,5	–6,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	51,4 %	2,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,1	163,0	29,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'342,9	5'377,2	23,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'142,5	61,7	–94,6 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'142,5	–61,7	94,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Les Lauriers

Rue de la Clef 36, 2610 St–Imier

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'548	14'459	–0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	120	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'388	14'404	0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,5	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	176,6	335,4	89,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	28,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	96,6 %	–0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	67	–13,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	4	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	82,6	–1,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,4 %	59,2 %	0,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	1,4 %	0,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	88,1 %	79,7 %	–8,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,3 %	19,7 %	5,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,2 %	73,6 %	4,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,1 %	4,6 %	–1,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,7 %	21,8 %	–2,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,3	41,2	2,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,8 %	44,9 %	2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,5 %	67,6 %	3,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	14,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'659,7	2'807,6	5,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'259,1	4'550,4	6,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	44,0 %	0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,8	312,1	6,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,5	139,1	9,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,2	–4,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'163,4	2'302,4	6,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,4 %	46,5 %	0,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,9 %	36,3 %	–1,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,0	113,2	2,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,0 %	43,4 %	–4,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,9	147,4	–4,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'666,3	4'946,6	6,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	39,6	38,5	–2,8 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	407,2	396,2	–2,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnheim Fellergut AG

Stapfenstrasse 81, 3018 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'007	14'832	–1,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	477	611	28,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'779	14'953	1,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,9	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	427,2	1'240,9	190,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	71,4	57,4	–19,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,4 %	92,4 %	–1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	51	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	9	28,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	82,6	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	81,0 %	76,7 %	–4,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,4 %	3,3 %	–0,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,1 %	25,0 %	–10,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,3 %	53,9 %	8,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	0,4 %	–1,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	52,7 %	45,6 %	–7,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,4	47,1	19,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,0 %	52,7 %	11,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,0 %	40,4 %	6,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	19,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	3,0	19,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,9	80,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'816,2	4'102,8	7,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'596,2	4'889,3	6,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,9 %	37,6 %	2,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,8	316,6	6,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,7	122,9	13,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,2	–2,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'338,6	1'554,0	16,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	29,5 %	31,9 %	2,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,3 %	54,9 %	–1,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,2	173,8	3,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	64,9 %	57,8 %	–7,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	189,9	182,3	–4,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'531,1	4'874,9	7,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	14,0	18,1	29,0 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–65,1	–14,5	77,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Hofmatt

Hofmattweg 2, 3043 Uettligen

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'560	28'290	6,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	261	20	–92,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	75	532	609,3 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'896	28'842	7,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	6,0	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	701,5	1'226,9	74,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,5	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	10,7	33,2	210,3 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,0 %	96,9 %	5,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	71,5 %	5,5 %	–66,0	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	107	101	–5,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	1	–90,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	7	16	128,6 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	83,8	1,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,9 %	69,5 %	2,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	61,5 %	29,5 %	–32,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	2,5 %	–0,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,7 %	60,1 %	–0,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,1 %	7,1 %	2,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	32,8 %	–1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	82,2	89,1	8,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,8 %	37,7 %	–4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	21,8 %	14,5 %	–7,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	8,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	1,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–9,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'516,5	7'314,4	12,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'197,3	8'834,4	7,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,3 %	2,0 %	1,7	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	47,3 %	1,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,8	306,3	0,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,2	144,9	4,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	–6,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'299,6	3'965,7	20,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,7 %	42,4 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,3 %	44,4 %	–1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,3	136,1	–3,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,1 %	55,0 %	2,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,8	178,1	13,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'099,5	9'346,8	15,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–97,7	512,5	624,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Roches – Établissement médico–social
Les Oeuches 26, 2534 Orvin

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'465	17'699	1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	207	210	1,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'604	17'776	1,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	8,2	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	969,1	1'254,3	29,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,4	31,8	–43,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	101,0 %	1,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	56,7 %	57,5 %	0,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	68	6,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	7	40,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	85,8	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,5 %	68,4 %	–4,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	5,1 %	2,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	41,7 %	8,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,3 %	–0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	111	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	64,4 %	–3,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,3 %	7,0 %	0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,3 %	28,6 %	2,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,7	56,9	6,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,1 %	61,2 %	–2,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,2 %	42,4 %	–1,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	6,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	4,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–4,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'116,7	4'533,2	10,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'536,6	6'066,0	9,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	43,2 %	0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,3	338,7	8,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,4	147,4	9,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,1	4,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'794,9	3'165,9	13,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,5 %	50,0 %	1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,7 %	44,2 %	0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,9	149,8	9,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	38,9 %	–6,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,9	137,7	–7,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'765,3	6'334,3	9,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	228,7	268,3	17,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Sternau

Otterbachstrasse 22, 3673 Linden

Canton: BE

Forme juridique: Société coopérative

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'026	3'860	–4,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	70	53	–24,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'072	3'913	–3,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,2	4,2	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'612,5	1'264,0	–21,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,0	26,5	1,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,9 %	88,1 %	–3,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	13	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	2	–33,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,3	78,0	3,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	81,2 %	66,7 %	–14,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,7 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	18,2 %	18,2 %	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,8 %	74,0 %	–3,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,2 %	26,0 %	3,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	9,9	7,7	–22,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	58,3 %	–0,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,5 %	52,2 %	–2,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,6	–22,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,0	–18,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–23,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	516,6	496,5	–3,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	971,0	964,0	–0,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	30,5 %	–8,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	237,1	246,4	3,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	93,4	75,2	–19,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,2	1,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	330,7	335,4	1,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,2 %	37,2 %	3,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,2 %	55,3 %	2,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,0	136,1	8,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	48,9 %	1,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,3	112,8	0,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	967,4	902,4	–6,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	118,0	61,7	–47,7 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3,6	–61,7	–1'629,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lorrainehof – Wohnen und Pflege

Lorrainestrasse 34, 3013 Bern

Canton: BE
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'207	23'020	–0,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'624	22'421	–0,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,4	3,7	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	922,9	1'677,2	81,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	98,5 %	–0,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	75	–8,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	62,1	61,3	–1,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	42,7 %	38,7 %	–4,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,0 %	23,3 %	–7,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	4,0 %	0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,0 %	53,1 %	1,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,7 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,1 %	44,1 %	–1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,4	43,2	6,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,1 %	65,0 %	8,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,8 %	46,2 %	2,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	6,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,7	1,9	7,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,7	27,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'460,4	3'745,2	8,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'955,3	5'497,0	10,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,0 %	33,5 %	–0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	213,5	238,8	11,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	74,5	82,2	10,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,2	–2,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'485,1	1'657,3	11,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	29,1 %	30,0 %	0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,9 %	57,6 %	0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,6	137,5	13,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	63,8 %	56,8 %	–7,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,2	136,4	–2,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'100,7	5'528,0	8,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	145,5	31,1	–78,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenwohngemeinschaft Piccolo

Kirchgasse 20, 3700 Spiez

Canton: BE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'858	2'873	0,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	8	33	312,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	2'866	2'906	1,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,8	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'364,2	560,0	–59,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	8,0	7,0	–12,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	98,4 %	0,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	12	10	–16,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	80,4	–1,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	84,6 %	75,0 %	–9,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	31,2 %	–18,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,7 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,8 %	81,6 %	–6,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,2 %	18,4 %	6,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	6,6	7,4	12,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,5 %	59,6 %	2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	42,1 %	–2,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	12,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,5	10,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	6,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	571,7	642,8	12,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	862,9	976,8	13,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	43,5 %	–1,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,1	336,1	11,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,1	146,3	8,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	414,9	475,9	14,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,6 %	48,8 %	2,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	48,8 %	1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,5	164,0	14,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	42,9 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,6	143,9	–4,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	890,6	975,6	9,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	1,3	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	27,8	–1,3	–104,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer des Prés SA

Chemin des Prés 3, 2732 Loveresse

Canton: BE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	23	43,8 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'304	7'182	35,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'133	7'082	38,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	2,1	7,0	4,9	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	851,5	270,2	–68,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,8 %	85,6 %	–5,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	29	–6,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	86,2	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,0 %	62,1 %	–8,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	93,8 %	59,4 %	–34,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	3,4 %	0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,3 %	77,1 %	–1,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,7 %	22,9 %	1,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	13,4	18,8	39,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,1 %	83,1 %	4,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	42,8 %	–1,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–2,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	3,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	5,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'380,0	1'767,9	28,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'733,5	1'801,0	3,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	25,8 %	–16,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,2 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,8	250,8	–23,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,1	65,7	–54,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,4	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	738,1	1'121,7	52,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,8 %	46,7 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	57,6 %	35,5 %	–22,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	188,4	89,1	–52,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	53,3 %	3,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,4	178,4	14,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'649,1	2'403,3	45,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–84,5	602,3	812,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtenpflegeverein Biel–Seeland

Dorfstrasse 27b, 3273 Kappelen

Canton: BE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'294	5'638	6,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	221	182	–17,6 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'415	5'709	5,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	9,4	1,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	638,6	254,7	–60,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,3	24,3	–19,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,7 %	96,5 %	5,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	21	–12,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	8	14,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,5	0,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	51,6 %	62,1 %	10,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,9 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,0 %	40,0 %	–20,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	84,2 %	87,4 %	3,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,8 %	12,6 %	–3,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,8	17,2	16,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,2 %	66,5 %	5,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,0 %	48,7 %	–1,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	16,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	10,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,7	24,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'397,9	1'548,8	10,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'797,3	1'965,0	9,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,8 %	45,2 %	–0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,9	337,6	3,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,9	155,4	2,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,8	–27,7 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	889,6	1'183,6	33,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,4 %	53,4 %	4,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	45,6 %	–2,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,2	153,9	–0,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	38,1 %	–7,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,6	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'837,3	2'218,5	20,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	20,4	5,3	–74,0 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	40,1	253,5	533,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Heimberg

Auweg 67, 3627 Heimberg

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'942	16'133	1,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	525	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'467	16'133	–2,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	8,5	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	729,6	658,8	–9,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	68,1	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	96,1 %	1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	52	–18,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	80,9	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,9 %	69,2 %	0,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	66,7 %	18,2 %	–48,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	68,1 %	1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	31,9 %	–1,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,0	57,6	2,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,4 %	76,5 %	2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,5 %	63,7 %	18,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	2,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,6	5,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,9	11,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'884,4	3'733,4	–3,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'335,7	5'809,0	8,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,9 %	43,9 %	–4,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,0	360,1	11,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,1	158,0	1,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'674,9	3'126,1	16,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,2 %	49,6 %	2,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	52,5 %	4,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,8	189,0	22,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,8 %	50,4 %	–2,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	181,8	196,9	8,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'668,5	6'303,0	11,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	332,9	493,9	48,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Rägeboge Sigriswil AG – Alters– und Pflegeheim

Tschingelstrasse 30, 3655 Sigriswil

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'810	17'636	–1,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'781	17'636	–0,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,3	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'137,5	1'155,4	1,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	98,6 %	–1,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	70	11,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,7	72,1	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	57,1 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,1 %	41,0 %	17,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	1,4 %	–0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,0 %	67,6 %	1,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	3,2 %	–1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,6 %	29,2 %	–0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	44,6	51,3	15,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,5 %	71,8 %	–0,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,2 %	52,5 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	22,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,9	16,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	17,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'790,7	4'069,5	7,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'082,2	5'558,3	9,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,5 %	28,2 %	–8,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,4	315,2	10,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,2	88,9	–14,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,2	8,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'350,4	2'381,5	1,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,0 %	39,9 %	–2,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	57,1 %	9,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,0	180,0	31,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,3 %	48,1 %	5,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,8	162,5	22,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'590,7	5'964,7	6,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	508,5	406,4	–20,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegeheim Utzigen

Wuhlstrasse 110, 3068 Utzigen

Canton: BE
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	180	180	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'539	54'126	–0,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'371	2'275	–4,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	55'595	55'206	–0,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,6	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'002,9	719,6	–28,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,9	55,4	10,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,0 %	82,4 %	–0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	199	197	–1,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	55	46	–16,4 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,5	78,4	1,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,5 %	57,6 %	2,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,6 %	7,4 %	–3,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,2 %	33,0 %	–4,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	2,1 %	–0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,8 %	69,6 %	3,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,5 %	7,2 %	–2,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,7 %	23,2 %	–1,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	137,8	144,4	4,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,3 %	49,7 %	–1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,2 %	51,9 %	1,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	4,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	5,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	8,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'053,9	11'828,1	7,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'312,1	17'149,2	5,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	43,8 %	1,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,6	304,1	6,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,8	136,2	9,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'295,7	7'230,4	–0,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,2 %	42,0 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,3 %	49,8 %	–1,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,1	151,5	3,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,6 %	47,7 %	–3,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,0	145,5	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'877,8	17'213,0	2,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	565,7	63,8	–88,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Artos

Alpenstrasse 45, 3800 Interlaken

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	95	–1,0 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'086	25'797	60,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	190	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'338	523	–60,9 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'522	25'897	47,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	5,0	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'153,0	1'290,3	11,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,4	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	47,8	74,7	56,4 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	45,9 %	74,4 %	28,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	111	2,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	28	7	–75,0 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,4	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,9 %	71,2 %	2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	1,7 %	–0,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	19,3 %	50,7 %	31,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,7 %	54,0 %	–0,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,3 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,0 %	44,7 %	0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,0	89,5	7,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,2 %	60,6 %	9,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,7 %	42,8 %	–1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	7,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,7	3,4	–27,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–14,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'286,2	7'433,9	–10,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'292,5	9'587,8	–6,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,3 %	6,6 %	5,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,1 %	36,3 %	3,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,3 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	584,3	364,3	–37,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	194,6	134,4	–31,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,2	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'590,4	3'188,6	–11,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,7 %	41,2 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	47,3 %	–2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	291,5	172,3	–40,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,6 %	48,0 %	–4,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	263,7	141,3	–46,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'827,4	7'747,4	–12,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	115,3	24,9	–78,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'465,1	–1'840,4	–25,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

GfC Provivatis AG – Wohnen im Sonnenhof

Sonnenhofweg 12, 3600 Thun

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'096	12'363	2,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	306	314	2,6 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'374	12'659	2,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,4	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'915,8	1'650,3	–13,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,4	18,8	–8,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,4 %	102,6 %	2,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	83,8 %	86,0 %	2,2	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	49	19,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	17	13,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,7	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,2 %	66,7 %	–6,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,3 %	9,1 %	–5,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,8 %	40,0 %	14,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	3,0 %	–0,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,0 %	51,1 %	–2,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	2,6 %	1,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,4 %	46,3 %	1,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	35,9	37,7	5,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,5 %	66,6 %	3,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,5 %	40,5 %	–8,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	2,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	1,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'723,3	2'830,7	3,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'440,7	3'627,4	5,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,3 %	37,9 %	–8,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,4	286,1	3,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,8	108,6	–15,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'214,4	1'232,7	1,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,2 %	35,4 %	–1,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,1 %	53,0 %	5,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,7	151,8	16,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,5 %	53,0 %	–3,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,8	145,7	–2,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'264,3	3'481,6	6,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	12,3	0,7	–94,5 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–176,5	–145,8	17,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

GfC Provivatis AG – Wohnen im Seewinkel

Im Seewinkel 17, 3645 Gwatt (Thun)

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'592	12'138	4,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	104	30	–71,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'602	12'083	4,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,4	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'871,8	751,7	–59,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,0	15,0	–42,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	100,8 %	4,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	28,5 %	8,2 %	–20,3	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	38	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	2	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,4	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,9 %	67,5 %	5,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,0 %	21,0 %	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	57,7 %	–2,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	4,4 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	38,0 %	2,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,1	35,4	3,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,3 %	60,5 %	4,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,5 %	44,9 %	–6,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–0,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	3,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'780,5	2'891,9	4,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'479,3	3'646,7	4,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,0 %	42,2 %	–6,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	297,5	299,7	0,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,8	127,3	–13,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'364,0	1'498,2	9,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,5 %	41,0 %	–0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	46,0 %	5,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,2	137,8	13,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,0 %	48,4 %	–4,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,8	145,4	–2,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'286,8	3'654,5	11,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,0	1,2	20,6 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–192,4	7,8	104,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

dahlia Zollbrück

Frittenbachstrasse 7, 3436 Zollbrück

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'495	7'548	0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	169	125	–26,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'594	7'590	–0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	5,1	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	3'387,2	1'019,9	–69,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	67,0	48,5	–27,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	98,5 %	0,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	28	7,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	4	33,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,5	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,3 %	62,5 %	–0,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	6,2 %	2,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,5 %	33,3 %	5,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	365	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,9 %	68,9 %	–0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,4 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,3 %	29,8 %	0,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,2	21,7	–2,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,8 %	67,7 %	14,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,0 %	61,8 %	7,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–2,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–2,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	25,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'564,5	1'717,9	9,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'147,6	2'284,9	6,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	43,2 %	1,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,1 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,2	297,8	6,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,3	130,0	9,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	3,3	38,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	808,9	903,4	11,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,3 %	39,7 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,6 %	48,4 %	–3,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,5	144,2	–0,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,3 %	48,9 %	–6,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,4	145,0	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'111,1	2'276,7	7,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	51,9	25,0	–51,8 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–36,6	–8,2	77,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Diaconis – Wohnen Pflege Altenberg

Altenbergstrasse 64, 3013 Bern

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	57	–5,0 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	8	60,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'146	10'660	–18,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'322	1'590	20,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'148	12'129	–14,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,6	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'018,5	1'191,9	17,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,7	43,3	41,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	60,0 %	51,2 %	–8,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	72,4 %	54,5 %	–18,0	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	42	–22,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	42	25	–40,5 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,9	76,3	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	60,3 %	–2,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,2 %	34,8 %	–11,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,5 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	1	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,8 %	72,1 %	–4,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	6,0 %	1,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,7 %	21,9 %	3,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	37,7	31,4	–16,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,3 %	43,4 %	5,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,1 %	54,8 %	–3,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,5	–16,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	3,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'235,6	3'141,7	–2,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'513,2	5'217,4	–5,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	38,7 %	–1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	381,1	425,9	11,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,1	166,5	7,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,0	4,6	14,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'666,9	1'587,1	–4,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,4 %	42,1 %	0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,3 %	50,9 %	0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	191,7	216,7	13,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,0 %	47,6 %	–5,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,3	146,7	–0,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'023,4	3'773,1	–6,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'489,8	–1'444,3	3,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Diaconis Wohnen Pflege Oranienburg

Schänzlistrasse 15, 3013 Bern

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	83	–17,0 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	20	16	–20,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'023	24'321	10,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'665	4'709	28,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'051	28'314	13,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,2	4,1	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	986,5	345,3	–65,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,1	38,9	29,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	60,3 %	80,3 %	19,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	50,2 %	80,6 %	30,4	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	92	–4,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	125	110	–12,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	83,1	0,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	70,0 %	2,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	3,3 %	–0,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	65,8 %	48,4 %	–17,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	4,2 %	0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	11	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,8 %	75,6 %	–2,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	2,8 %	–0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,9 %	21,6 %	2,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	54,5	47,4	–13,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,3 %	43,1 %	2,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,6 %	58,4 %	–1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,5	5,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	1,6	–23,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,5	–20,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'214,6	6'149,3	17,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'718,3	9'565,0	9,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	47,9 %	3,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,4	329,5	–2,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,2	161,7	4,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,7	5,5	–2,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'261,7	2'557,6	13,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	30,2 %	29,4 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	45,4 %	–0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,7	149,5	–4,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	64,5 %	60,1 %	–4,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	188,0	180,4	–4,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'489,4	8'709,8	16,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'228,9	–855,2	30,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnpark Buchegg Burgdorf

Bernstrasse 14, 3400 Burgdorf

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	4	300,0 %	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'032	22'125	0,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	317	780	146,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	160	205	28,1 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'961	22'722	3,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,9	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	974,9	983,3	0,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	63,8	49,2	–22,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	53,3	68,3	28,1 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	94,7 %	0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	91	3,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	6	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	83,5	–0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	68,0 %	–3,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	2,0 %	1,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,6 %	52,5 %	–1,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	2,0 %	1,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	56,0 %	–1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	3,8 %	1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,3 %	40,2 %	–0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	72,3	69,0	–4,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,6 %	58,0 %	–1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,9 %	43,0 %	0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–8,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–7,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–12,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'831,0	5'756,8	–1,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'079,3	7'058,7	–0,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	1,0 %	0,4	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	39,6 %	–1,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,5	305,4	–2,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,6	122,9	–6,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,7	–10,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'052,3	3'201,7	4,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,0 %	43,4 %	–0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	47,2 %	–1,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,0	144,1	–6,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	46,4 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,5	148,1	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'933,3	7'370,5	6,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	33,8	26,2	–22,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–146,0	311,8	313,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Schönegg

Seftigenstrasse 111, 3007 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	79	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'586	21'263	–13,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	20	572	2'760,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'606	21'820	–11,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,4	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	780,8	1'209,2	54,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,0	31,5	57,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,3 %	73,7 %	–11,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	2,7 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	84	–3,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	16	1'500,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,7	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,6 %	70,0 %	–1,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,8 %	46,6 %	10,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,1 %	57,6 %	–1,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,7 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,4 %	38,6 %	1,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,3	56,3	–3,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	46,7 %	4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,3 %	43,2 %	–1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–1,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	8,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	16,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'850,1	4'946,0	2,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'550,6	7'856,3	4,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	41,2 %	–3,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,9	359,8	17,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,6	148,4	8,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,9	7,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'140,9	2'850,4	–9,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,1 %	41,9 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,6 %	49,4 %	0,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,0	177,7	19,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	47,6 %	–3,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,5	148,4	–1,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'287,0	6'807,4	–6,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	316,9	1'055,0	232,9 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–263,6	–1'048,9	–297,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Schwabgut

Normannenstrasse 1, 3018 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'452	43'455	2,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	803	640	–20,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	43'249	44'070	1,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,7	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	818,6	753,3	–8,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,5	37,0	17,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	99,2 %	2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	175,3 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	180	191	6,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	25	–3,8 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,5	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,6 %	59,3 %	–5,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	0,9 %	0,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,1 %	66,2 %	14,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,4 %	70,7 %	–1,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,0 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	27,3 %	–0,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	129,7	135,0	4,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	52,2 %	1,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,8 %	53,6 %	–0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	2,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'990,7	10'209,9	2,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'479,9	14'972,2	3,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,1 %	45,4 %	–2,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,8	339,5	1,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,0	154,1	–4,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,5	–7,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'824,7	7'167,9	5,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,1 %	47,5 %	–0,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,4 %	44,6 %	2,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,9	151,4	6,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	43,0 %	–3,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,8	147,5	–2,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'179,5	15'105,4	6,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	395,0	13,5	–96,6 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–300,4	133,2	144,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Alexandra

Alexandraweg 22, 3006 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'036	20'532	–2,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	535	1'007	88,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'569	21'531	–0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,2	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	697,1	797,9	14,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	55,4	39,0	–29,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,0 %	90,7 %	–2,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	86	–1,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	30	114,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,2	0,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,2 %	69,8 %	–8,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	1,7 %	0,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	50,9 %	6,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	64,5 %	1,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,2 %	–0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	34,4 %	–1,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	66,5	68,1	2,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,2 %	57,1 %	0,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,2 %	48,3 %	1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	2,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	6,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'948,7	5'087,6	2,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'039,7	7'062,1	0,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,5 %	46,8 %	–3,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,4	327,9	0,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,9	153,6	–6,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	2,5	–24,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'221,1	3'314,6	2,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,7 %	45,5 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	42,7 %	4,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,2	140,0	11,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,8 %	44,6 %	–3,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,9	150,8	–1,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'900,3	7'284,8	5,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	172,1	12,2	–92,9 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–139,4	222,7	259,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Baumgarten

Bümplizstrasse 159, 3018 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	60	36,4 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	14	14	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'162	20'215	17,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	21	337	1'504,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'916	2'152	12,3 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'910	22'505	19,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	6,4	–0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'521,7	912,0	–40,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,0	38,3	82,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	45,6	47,8	4,8 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	106,9 %	92,3 %	–14,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	86	32,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	9	800,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	42	45	7,1 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,5	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,3 %	62,9 %	3,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	0,7 %	–2,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,8 %	45,2 %	5,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	1,4 %	0,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,8 %	62,4 %	1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,5 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,8 %	36,0 %	–1,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,0	64,4	9,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,9 %	58,5 %	2,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,6 %	46,8 %	1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–14,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,8	–8,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–1,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'642,7	5'394,4	16,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'692,9	7'644,4	34,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,5 %	7,8 %	5,3	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,7 %	42,3 %	–2,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,1	336,7	13,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,6	143,8	6,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,9	3,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'151,1	3'807,4	20,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	54,5 %	50,9 %	–3,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,2 %	41,4 %	–1,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,9	139,5	8,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,6 %	40,1 %	–0,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,8	131,9	7,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'780,8	7'475,5	29,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	37,4	185,1	395,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	87,9	–168,9	–292,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Kompetenzzentrum Demenz Elfenau

Brunnadernrain 8, 3006 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'319	8'708	4,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	22	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'341	8'708	4,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,1	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	600,4	372,1	–38,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,0 %	99,4 %	4,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	37	5,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	80,8	–2,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	86,1 %	70,3 %	–15,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,5 %	54,2 %	–0,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	81,7 %	75,3 %	–6,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	4,9 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,3 %	19,8 %	1,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	23,6	21,5	–8,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,7 %	57,0 %	6,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,3 %	57,6 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–8,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–12,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–9,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'187,6	2'132,9	–2,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'173,4	3'209,8	1,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	60,1 %	46,7 %	–13,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	380,5	368,6	–3,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	228,6	172,0	–24,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,6	12,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'486,9	1'529,8	2,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,6 %	49,6 %	–1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,3 %	42,7 %	15,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,0	157,5	51,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	41,1 %	–2,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,0	145,4	–2,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'883,2	3'082,4	6,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	309,3	133,9	–56,7 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–290,1	–127,3	56,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Egelmoos

Bürglenstrasse 2, 3006 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'879	10'899	10,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	462	96	–79,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'331	10'994	6,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,9	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	665,7	732,2	10,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,7	21,7	–31,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,3 %	96,3 %	9,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	39	–18,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	6	–57,1 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	87,1	1,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,0 %	77,8 %	–1,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	63,3 %	37,9 %	–25,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,2 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,3 %	60,7 %	–6,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,3 %	–0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,2 %	36,9 %	6,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,0	31,4	–1,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,1 %	43,6 %	–6,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,5 %	45,5 %	–4,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–7,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–27,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'886,6	3'053,1	5,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'824,0	4'139,0	8,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,1 %	45,7 %	1,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	369,8	376,4	1,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,1	172,1	5,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,0	18,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'321,0	1'633,4	23,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,7 %	44,5 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,4 %	45,5 %	–0,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,5	171,2	–0,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,3 %	45,3 %	–6,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,6	151,2	–1,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'095,6	3'667,8	18,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	748,0	477,4	–36,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–728,5	–471,1	35,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Lentulus

Monreposweg 27, 3008 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	36	–2,7 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'950	12'982	0,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	52	295	467,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'002	13'234	1,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	7,2	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	890,8	848,5	–4,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,0	20,2	–61,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,9 %	98,8 %	2,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	40,4 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	56	30,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	7	600,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,6	84,2	–2,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	86,4 %	73,0 %	–13,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,6 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,8 %	48,7 %	27,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	55,1 %	–4,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,1 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,9 %	43,8 %	4,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,1	44,9	6,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,2 %	47,7 %	–3,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,9 %	41,3 %	–3,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	4,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–10,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'154,5	3'213,1	1,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'231,8	4'158,0	–1,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,2 %	43,8 %	–5,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,5	313,2	–3,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,1	137,5	–14,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,4	20,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'112,2	2'321,7	9,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,0 %	47,7 %	0,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,0 %	47,4 %	6,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,6	148,5	11,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,8 %	43,4 %	–4,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,1	159,2	–3,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'493,9	4'869,7	8,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	24,7	3,7	–85,0 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	262,1	711,7	171,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Spitalackerpark

Beundenfeldstrasse 26, 3013 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'813	17'113	1,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	88	92	4,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'901	17'191	1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,2	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	723,3	679,6	–6,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,0	92,0	318,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	97,7 %	1,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	71	10,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,3	87,9	0,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	68,1 %	2,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,2 %	55,4 %	15,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,3 %	67,6 %	0,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,1 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,6 %	31,3 %	–0,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,1	55,5	4,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,7 %	52,3 %	3,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	50,7 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	4,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	2,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	11,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'169,8	4'429,3	6,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'597,6	5'659,4	1,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,8 %	48,9 %	–1,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,2	328,9	–0,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,2	160,9	–4,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,7	0,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'076,8	2'132,4	2,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,9 %	40,8 %	–1,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,0 %	41,6 %	2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,1	136,8	5,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	48,3 %	–3,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,1	146,6	–2,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'957,2	5'223,3	5,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	697,1	452,5	–35,1 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–640,4	–436,1	31,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Wyler

Wylerringstrasse 58, 3014 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'896	17'631	–15,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'872	5'764	100,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'768	23'289	–2,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,9	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'070,6	554,5	–48,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,3	53,5	15,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,0 %	70,0 %	–13,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	85	–8,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	75	113	50,7 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	81,3	–0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	65,2 %	0,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	6,1 %	4,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,1 %	66,7 %	26,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,0 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,9 %	72,4 %	–0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,9 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,1 %	24,7 %	–2,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	90,1	73,1	–18,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,2 %	48,7 %	–10,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,9 %	56,4 %	5,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,1	–18,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,1	–17,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,1	–32,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'249,3	5'506,5	–11,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'172,0	8'724,6	–4,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,1 %	45,7 %	–6,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	385,9	372,9	–3,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	201,1	171,3	–14,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	3,0	33,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'205,0	3'352,9	4,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,9 %	43,2 %	0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	43,2 %	4,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,5	161,2	8,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	46,6 %	–4,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,7	154,7	–3,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'469,8	7'768,1	4,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'780,3	964,7	–45,8 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'702,2	–956,4	43,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Kompetenzzentrum Demenz Bethlehemacker

Kornweg 17, 3027 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	73	–1,4 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'617	25'650	–3,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	135	266	97,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	71	168	136,6 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'823	26'051	–2,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,4	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	566,3	781,0	37,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,8	48,2	111,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	17,8	33,6	89,3 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	96,3 %	–2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	112	105	–6,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	7	16,7 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	5	25,0 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	82,5	–1,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	66,7 %	–0,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	3,4 %	–0,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,6 %	45,2 %	–10,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,9 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,4 %	79,9 %	–2,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,2 %	–0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,9 %	18,0 %	3,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	76,7	77,6	1,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,6 %	65,1 %	7,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,9 %	60,9 %	–1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	4,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	14,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'950,1	5'992,9	0,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'316,5	9'466,9	1,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,1 %	–0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,2 %	48,5 %	–4,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,8 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,3	362,9	4,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,8	176,2	–4,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,0	2,7	–31,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'730,4	4'817,5	1,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,9 %	50,9 %	–1,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,5 %	38,8 %	4,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,0	140,7	17,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,0 %	40,1 %	–2,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,9	145,6	–0,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'107,2	9'459,3	3,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	261,5	20,7	–92,1 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–209,4	–7,6	96,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Ahornweg

Ahornweg 6, 3012 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'976	15'584	4,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	420	87	–79,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'396	15'655	1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,8	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	777,1	744,7	–4,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,8	14,5	–67,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,4 %	99,3 %	3,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	70	16,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	6	–33,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,5	1,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	75,0 %	6,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,4 %	68,3 %	15,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,3 %	67,1 %	–1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,0 %	0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	30,9 %	1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	48,8	47,0	–3,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,5 %	38,9 %	–2,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,2 %	50,3 %	–0,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–5,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–12,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'529,8	3'691,4	4,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'093,5	5'393,8	5,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	42,3 %	1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,9 %	0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,8	344,2	4,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,9	145,7	8,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	3,2	111,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'435,3	2'639,0	8,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,3 %	48,2 %	–0,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,5 %	47,4 %	–2,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,9	163,1	–0,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	42,4 %	–3,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,2	148,1	–2,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'046,7	5'476,4	8,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	84,7	8,4	–90,1 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–46,8	82,6	276,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Steigerhubel

Steigerhubelstrasse 71, 3008 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	62	37,8 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'423	16'309	5,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	499	270	–45,9 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'908	16'576	4,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,3	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	897,7	901,0	0,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	62,4	55,2	–11,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,9 %	72,1 %	–21,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	69	11,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	8	–11,1 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	82,9	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	79,2 %	7,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,2 %	56,0 %	12,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	61,8 %	–0,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	2,2 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	36,0 %	0,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	46,6	46,2	–0,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,4 %	48,9 %	–2,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	46,3 %	–0,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,7	–28,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–4,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–10,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'369,7	3'431,0	1,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'666,3	5'144,3	10,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	41,3 %	–0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,0 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,1	310,3	5,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,0	128,2	5,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	3,1	37,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'343,0	2'488,1	6,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,7 %	45,7 %	–1,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	49,6 %	1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,2	153,9	8,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	44,5 %	–3,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,9	146,2	–2,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'014,4	5'448,9	8,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	31,7	5,0	–84,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	348,0	304,6	–12,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenappartements Egghölzli

Weltpoststrasse 18, 3015 Bern

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'903	7'575	9,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'894	7'575	9,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,1	–0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	226,9	314,9	38,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	70,0 %	76,9 %	6,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	53	–1,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	90,3	89,6	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	73,6 %	–4,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,1 %	5,7 %	–5,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	197,2 %	177,8 %	–19,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	96,8 %	96,1 %	–0,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	3,2 %	3,9 %	0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	21,9	25,4	15,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,8 %	72,1 %	8,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,6 %	36,1 %	–2,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	15,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	5,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	2,3	17,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'648,0	7'948,7	3,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'757,7	2'818,3	2,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	47,1 %	–0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	399,5	372,0	–6,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	190,6	175,4	–8,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	853,4	990,9	16,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,4 %	45,4 %	4,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	44,2 %	0,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,8	164,6	–6,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	47,7 %	–5,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,4	137,4	–13,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'060,5	2'183,3	6,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	697,1	635,0	–8,9 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–697,1	–635,0	8,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Residenz Bellevue–Park

Göttibachweg 2, 3600 Thun

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'780	9'903	1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'107	1'130	2,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'583	10'665	0,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,1	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	663,8	267,1	–59,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,5	46,1	26,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,2 %	82,2 %	1,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	42	–2,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	26	–7,1 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,9	1,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,4 %	70,6 %	0,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,0 %	1,5 %	–5,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	64,8 %	62,0 %	–2,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,5 %	0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,6 %	46,4 %	0,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,1 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	53,2 %	52,5 %	–0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	61,2	63,0	3,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	48,6 %	6,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,0 %	38,5 %	2,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,9	1,9	3,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,6	5,7	1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	19,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'736,3	4'970,4	4,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'581,1	4'784,9	4,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,7 %	50,0 %	2,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	420,8	433,7	3,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	206,4	224,4	8,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	3,4	20,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'313,3	1'510,0	15,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,2 %	36,7 %	2,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	45,9 %	–2,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	202,0	199,1	–1,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,1 %	54,7 %	–6,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	215,9	203,9	–5,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'845,4	4'112,5	6,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	16,2	15,1	–7,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–735,7	–672,5	8,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Solina Spiez

Stockhornstrasse 12, 3700 Spiez

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	135	135	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'884	44'035	2,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'253	3'699	64,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	876	1'227	40,1 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	45'414	48'253	6,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	6,8	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	753,5	751,2	–0,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	55,7	62,3	11,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	46,1	58,4	26,7 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,0 %	89,4 %	2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	308,6 %	506,7 %	198,1	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	175	185	5,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	43	65	51,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	19	21	10,5 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,9	79,3	1,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	49,8 %	54,6 %	4,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	10,7 %	4,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,0 %	56,0 %	9,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	1,1 %	0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,4 %	50,0 %	–5,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,4 %	3,5 %	–3,9	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	46,5 %	9,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	153,2	126,5	–17,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,4 %	66,8 %	4,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,3 %	35,8 %	–4,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–17,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,6	–22,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	–24,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'610,3	12'813,0	10,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'147,4	16'427,1	8,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,1 %	2,9 %	–1,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	40,7 %	0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,2	335,5	1,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,9	138,4	2,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,5	–2,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'583,5	8'081,8	6,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,2 %	48,1 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	46,9 %	1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,0	157,5	4,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	42,6 %	–3,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,1	146,3	–4,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'398,7	16'811,7	9,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	58,8	29,5	–49,8 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	251,3	384,7	53,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Solina Ziegelei

Ziegeleistrasse 22, 3612 Steffisburg

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	114	114	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'015	38'723	1,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'552	2'565	0,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	40'204	41'023	2,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,9	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'120,9	1'260,3	12,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,5	63,5	28,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	93,1 %	1,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	233,1 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	162	133	–17,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	54	44	–18,5 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,3	81,5	1,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	70,6 %	4,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,3 %	7,9 %	–1,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,5 %	28,4 %	–22,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,1 %	–0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,2 %	61,0 %	–2,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	4,0 %	1,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,0 %	35,0 %	1,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	128,9	128,8	0,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,4 %	50,0 %	0,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	45,3 %	–1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–1,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–4,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'245,1	11'467,4	2,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'889,0	14'191,9	2,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,4 %	43,6 %	–1,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,4 %	0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,4	343,7	0,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,9	150,9	–3,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	4,9	75,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'420,4	6'935,0	8,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,3 %	48,3 %	0,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,7 %	44,8 %	1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,7	153,9	2,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	42,3 %	–4,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,7	146,9	–3,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'304,6	14'356,3	7,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	58,2	31,1	–46,5 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–584,5	164,4	128,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Scheidegg Alterszentrum

Bernstrasse 45, 3360 Herzogenbuchsee

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'452	26'068	2,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	603	158	–73,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'738	25'980	0,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,9	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	651,8	1'053,6	61,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,3	26,0	–28,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	99,2 %	2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	90	–1,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	7	–63,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	83,5	–2,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,9 %	70,1 %	–0,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,3 %	4,1 %	–3,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,7 %	25,7 %	–4,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	3,1 %	–1,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,7 %	61,3 %	2,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	2,9 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,9 %	35,7 %	–2,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,6	70,5	2,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,4 %	59,8 %	4,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,4 %	51,2 %	5,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	14,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'978,7	6'192,5	3,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'278,2	8'556,6	3,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	39,9 %	–1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,7	326,3	2,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,8	131,4	–0,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	2,1	–23,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'723,8	3'276,0	20,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,2 %	41,4 %	3,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	44,7 %	–3,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,7	145,8	–4,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,1 %	48,1 %	–7,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,6	145,3	–5,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'137,4	7'915,0	10,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	5,7	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'140,8	–641,6	43,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Martinszentrum – Wohnen im Alter

Martinstrasse 8, 3600 Thun

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	102	103	1,0 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'169	37'687	1,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	36'592	36'954	1,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	6,0	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	825,6	850,7	3,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	100,2 %	0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	145	150	3,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,4	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,1 %	73,3 %	0,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,7 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,1 %	45,6 %	2,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,3 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,4 %	59,5 %	2,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	4,3 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,5 %	36,2 %	–2,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	98,1	103,0	5,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,0 %	65,6 %	4,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,2 %	43,8 %	–0,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	15,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'057,7	8'812,2	9,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'985,9	11'868,9	8,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,4 %	41,3 %	1,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,6	314,9	6,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,4	132,7	12,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	3,6	9,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'418,8	5'317,8	20,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,3 %	43,3 %	3,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	45,8 %	1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,6	144,3	8,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,4 %	46,9 %	–7,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,5	152,8	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'962,0	12'275,1	12,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–23,9	406,1	1'799,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Sonnmatt WiA – Wohnen im Alter

Sonnmattweg 7b, 3604 Thun

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	96	4,3 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'084	33'672	1,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'933	32'880	–0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	6,9	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	634,3	897,2	41,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	96,1 %	–2,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	135	132	–2,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,7	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	71,2 %	0,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,8 %	44,6 %	–3,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	1,5 %	0,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	62,5 %	0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,1 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	35,4 %	–0,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	108,8	113,0	3,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,7 %	53,8 %	–1,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	43,4 %	–5,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	2,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	0,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'933,6	9'567,4	7,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'274,3	10'913,8	6,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	45,6 %	1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,6	324,1	4,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,8	151,2	8,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,7	14,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'217,1	5'521,1	5,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,1 %	47,1 %	0,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,4 %	40,9 %	1,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,5	132,4	8,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,2 %	43,7 %	–4,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,5	152,1	–5,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'073,3	11'711,0	5,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	798,9	797,2	–0,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenresidenz Talgut Ittigen

Talgut–Zentrum 34, 3063 Ittigen

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'348	10'981	17,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'258	10'677	15,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,0	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	333,0	348,6	4,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,4 %	100,3 %	14,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	66	4,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	89,2	89,4	0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,7 %	60,6 %	1,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,3 %	4,5 %	–1,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	144,2 %	142,3 %	–1,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	31,8 %	30,4 %	–1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	68,2 %	69,6 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	69,2	70,0	1,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,7 %	47,5 %	12,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	21,2 %	18,4 %	–2,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,2	2,2	1,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	7,4	6,4	–13,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	14,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'970,0	5'943,1	–0,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'959,2	3'870,7	–2,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,5 %	44,8 %	–3,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	423,5	352,5	–16,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	207,5	162,4	–21,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,5	–8,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'290,6	1'567,7	21,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,0 %	38,5 %	2,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,2 %	42,8 %	4,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,6	150,9	–6,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,2 %	53,2 %	–8,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	234,9	197,2	–16,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'586,2	4'072,7	13,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–373,0	201,9	154,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Gutknecht–Siedlung Alterswohn– und Pflegeheim

Postgässli 7, 3604 Thun

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'560	16'199	–2,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	133	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'636	2'112	29,1 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'169	18'320	0,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,7	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'127,6	998,4	–11,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	32,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	30,9	48,0	55,5 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	96,5 %	–2,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	54	–10,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	5	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	53	44	–17,0 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,5	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,0 %	69,9 %	0,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,5 %	3,9 %	0,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,2 %	18,5 %	–13,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	56,9 %	–8,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	6,8 %	5,8	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,7 %	36,3 %	2,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	50,4	46,9	–7,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,9 %	62,3 %	–1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,4 %	41,0 %	–1,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–7,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–8,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	–21,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'533,2	4'366,4	–3,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'711,1	5'669,8	–0,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,1 %	8,0 %	0,9	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	38,1 %	–1,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,9	307,4	–2,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,4	117,8	–6,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,1	16,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'488,1	2'629,0	5,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,1 %	47,6 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,8 %	41,7 %	–4,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,9	128,1	–11,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,8 %	42,8 %	–5,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,0	128,2	–7,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'286,1	5'526,0	4,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	10,5	11,9	13,8 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–424,9	–143,8	66,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Siloah AG – Stationäre Stationäre Langzeitpflege im Altersbereich
Worbstrasse 316, 3073 Gümligen

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'754	26'505	–7,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'741	25'835	–10,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	7,1	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	302,6	139,2	–54,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	88,6 %	–7,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	180	168	–6,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	78,8	–5,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	63,1 %	–3,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	131,8 %	141,0 %	9,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	7,7 %	7,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,2 %	75,7 %	3,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	2,6 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,5 %	21,7 %	–2,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	96,2	109,3	13,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,2 %	50,3 %	0,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,1 %	56,8 %	2,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	13,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	4,1	23,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,6	32,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'031,5	7'950,5	–1,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'806,6	11'933,2	10,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,3 %	53,7 %	1,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,2 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	375,8	450,2	19,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	196,6	248,1	26,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,9	93,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'214,2	4'941,3	–5,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,8 %	49,5 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,5 %	29,5 %	–2,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,4	132,9	12,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	39,7 %	–7,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	179,9	149,7	–16,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'904,2	9'985,5	–8,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	1'947,7	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	97,6	–1'947,7	–2'096,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorama Oberhofen

Alpenstrasse 25, 3653 Oberhofen am Thunersee

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'558	12'530	–0,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'173	932	–20,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'431	13'322	–0,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	4,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	834,7	1'124,1	34,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	65,0	35,8	–44,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	90,3 %	–0,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	53	1,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	22	29,4 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,8	1,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	73,3 %	3,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,3 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,5 %	45,9 %	–2,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,3 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,0 %	51,9 %	–3,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,8 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,6 %	44,3 %	2,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,7	36,1	–9,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,3 %	48,6 %	–7,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,5 %	43,2 %	–8,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–9,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–7,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–25,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'122,1	3'177,9	1,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'859,7	3'827,1	–0,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	39,9 %	–0,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,1	284,3	1,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,9	114,7	–1,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,5	–3,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'287,9	1'514,0	17,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,2 %	38,7 %	2,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,9 %	44,3 %	–7,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,0	125,8	–13,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,9 %	50,3 %	–7,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,8	146,2	–2,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'554,7	3'911,6	10,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–305,0	84,5	127,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Aarvital

Lyssstrasse 2, 3270 Aarberg

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	49	–2,0 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'745	17'510	–1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	106	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'736	17'605	–0,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,4	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'396,9	943,5	–32,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	106,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	97,9 %	0,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	68	17,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,7	0,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,5 %	65,2 %	–0,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	18,0 %	40,6 %	22,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,3 %	58,7 %	–1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,5 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	39,8 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	52,3	49,5	–5,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,6 %	81,1 %	6,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,2 %	42,8 %	–0,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–3,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–4,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	0,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'774,5	3'964,8	5,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'997,0	5'257,9	5,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	39,4 %	1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,6	298,5	6,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,8	117,5	9,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,9	–11,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'731,0	2'023,6	16,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,5 %	39,1 %	2,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,6 %	44,8 %	–1,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,3	133,8	1,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	60,9 %	12,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,4	179,2	37,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'736,9	5'181,0	9,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–260,1	–76,9	70,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pension Adelmatt

Mülenenstrasse 14, 3703 Aeschi b. Spiez

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'837	13'675	–1,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	472	679	43,9 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'973	14'106	1,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,1	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	589,6	1'895,9	221,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,8	37,0	33,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,5 %	91,4 %	–1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	55	–1,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	19	11,8 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,2	–1,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,6 %	70,3 %	–2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,7 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,6 %	42,3 %	–6,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,7 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,5 %	53,9 %	–1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	2,3 %	1,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,3 %	43,8 %	0,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,0	38,4	–6,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,0 %	64,7 %	5,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,5 %	40,4 %	–1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–6,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–6,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–1,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'070,8	3'016,1	–1,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'192,6	4'161,6	–0,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	37,6 %	–4,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,0	289,9	–1,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,4	110,8	–12,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,8	–42,7 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'778,0	1'692,1	–4,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,1 %	39,4 %	–2,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,7 %	47,2 %	5,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,3	136,9	12,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,6 %	49,7 %	–2,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,2	149,0	–4,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'224,9	4'297,8	1,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	32,3	136,1	321,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Alterswohnheim Büttenbe Büttenberg

Geyisriedweg 63, 2504 Biel/Bienne

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	60	5,3 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	4	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'023	19'929	4,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	486	1'555	220,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'562	19'882	7,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	5,6	0,9	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	932,4	1'075,8	15,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,8	32,8	32,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	91,0 %	–0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	106,5 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	79	19,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	52	136,4 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,5	88,4	1,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,3 %	74,0 %	–3,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,5 %	13,7 %	9,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,4 %	55,0 %	28,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	57,5 %	–1,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,2 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,9 %	41,3 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	55,5	53,9	–2,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,1 %	52,0 %	5,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	42,1 %	–6,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–13,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–11,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	0,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'293,0	4'777,9	11,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'010,7	6'564,2	9,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	39,1 %	–0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,1	305,5	–0,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,7	129,2	–0,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,8	–13,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'752,5	2'490,4	42,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	31,8 %	36,3 %	4,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,2 %	45,9 %	–8,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,0	140,2	–16,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,9 %	48,6 %	–13,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,9	155,2	–11,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'509,0	6'860,4	24,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–501,6	296,2	159,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Dammweg

Dammweg 29, 3013 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'293	3'145	–4,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	477	552	15,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'252	3'588	10,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,2	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	826,3	584,0	–29,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,4	59,4	25,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,2 %	95,7 %	–4,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	65,3 %	75,6 %	10,3	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	18	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	10	–23,1 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	82,4	–3,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,6 %	71,4 %	–9,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,4 %	17,9 %	–1,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	90,0 %	106,2 %	16,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,5 %	69,0 %	–2,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,5 %	31,0 %	2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,6	13,9	10,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,2 %	75,3 %	36,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	48,5 %	–1,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	10,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,8	12,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	2,0	85,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'152,9	1'363,5	18,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'096,4	1'430,8	30,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,3 %	52,8 %	6,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,8	387,0	33,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,0	210,7	35,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,7	18,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	493,6	532,3	7,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,5 %	44,7 %	1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	29,4 %	–8,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,9	113,7	3,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,1 %	45,5 %	–1,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,8	146,4	3,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'133,8	1'189,8	4,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	37,4	–241,0	–743,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenvilla Grüneck AG

Grüneckweg 14, 3006 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société simple

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'205	14'162	–0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	362	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'527	14'151	–2,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'102,3	936,3	–15,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,7 %	92,4 %	–0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	99,2 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	67	45,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	83,4	–0,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,2 %	80,6 %	7,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,5 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,5 %	66,2 %	45,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,3 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	64,2 %	0,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,5 %	35,8 %	–0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	38,9	38,2	–1,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,5 %	77,2 %	22,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,6 %	64,2 %	16,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	0,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,3	44,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'833,0	3'120,9	10,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'289,8	4'460,9	35,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	39,6 %	–4,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,3 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	225,8	315,0	39,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,9	125,0	23,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,0	–33,7 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'785,9	1'890,1	5,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,4 %	40,5 %	5,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,9 %	44,6 %	5,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	87,9	140,5	59,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,5 %	50,2 %	–3,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	185,2	165,5	–10,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'040,0	4'670,8	–7,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	0,9	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'750,3	210,0	–88,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Bümpliz

Bethlehemstrasse 195, 3018 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	16	–5,9 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'675	5'993	–10,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	91	510	460,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'475	6'253	–3,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,4	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	912,6	1'137,9	24,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,5	50,6	34,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	107,6 %	102,6 %	–5,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	24,9 %	69,9 %	44,9	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	24	–4,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	11	120,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	80,9	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	65,7 %	–7,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,0 %	14,3 %	4,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	56,7 %	6,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,2 %	60,4 %	1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,8 %	39,6 %	–1,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,0	20,6	14,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,3 %	90,1 %	41,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,2 %	44,6 %	1,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	14,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,2	18,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,8	125,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'518,2	1'789,2	17,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'772,4	2'049,0	15,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	44,3 %	5,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	1,3 %	–0,9	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	262,0	315,1	20,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,7	145,3	34,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,8	4,1	–28,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	870,6	954,5	9,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,4 %	45,4 %	2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,9 %	37,3 %	–5,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,5	117,6	4,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	45,1 %	–1,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,2	146,0	4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'007,1	2'103,7	4,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	234,6	54,6	–76,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Residenz Multengut

Mettlengässli 8, 3074 Muri b. Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	24	14,3 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	2	–60,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'037	9'235	14,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'560	587	–62,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'882	9'282	4,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	6,2	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	623,1	630,9	1,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,8	66,5	39,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,9 %	105,4 %	0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	85,5 %	80,4 %	–5,1	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	33	–17,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	14	–60,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	87,8	1,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	70,2 %	–3,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,7 %	6,4 %	–8,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	77,3 %	43,5 %	–33,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	32,4 %	37,4 %	5,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	67,6 %	62,6 %	–5,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	45,7	46,0	0,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,6 %	76,0 %	1,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,5 %	30,9 %	5,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,8	1,8	0,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,8	4,7	–1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	13,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'770,8	3'937,5	4,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'654,8	3'781,9	3,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,0 %	40,0 %	0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	380,8	385,0	1,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,5	162,8	1,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,5	–5,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'087,4	1'343,0	23,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,4 %	38,8 %	4,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,4 %	51,9 %	–0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	199,4	199,8	0,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,7 %	53,9 %	–2,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	186,6	190,3	2,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'156,6	3'465,3	9,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–498,2	–316,7	36,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersbetreuung Worb

Bahnhofstrasse 1, 3076 Worb

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	6	20,0 %	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'906	16'614	4,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	772	330	–57,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	236	279	18,2 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'326	16'778	2,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,3	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	873,0	502,8	–42,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,1	17,9	–15,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	29,5	69,8	136,4 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	101,2 %	4,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	211,5 %	90,4 %	–121,1	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	60	–4,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	20	–23,1 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	8	4	–50,0 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,9	1,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,6 %	51,7 %	–3,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,1 %	10,1 %	–2,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,8 %	36,4 %	–12,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	34	136	300,0 %	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,6 %	49,3 %	–0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	3,6 %	1,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,0 %	47,1 %	–0,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	49,6	51,4	3,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,6 %	67,8 %	–4,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,8 %	34,4 %	–1,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	1,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–6,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'549,4	3'821,4	7,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'021,2	5'031,9	0,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,1 %	1,2 %	–0,9	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,9 %	35,1 %	2,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,9	292,2	–1,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,1	105,4	4,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,2	–35,7 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'555,5	1'867,1	20,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,5 %	38,3 %	2,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,2 %	54,9 %	–1,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,9	160,5	–3,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,5 %	50,7 %	–7,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,7	143,5	–5,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'383,5	4'876,6	11,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–637,6	–155,3	75,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Privataltersheim Pfrundacker AG

Pfrundackerweg 7, 3250 Lyss

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'312	5'503	3,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	211	201	–4,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	73	48	–34,2 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'487	5'718	4,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	7,5	1,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	602,8	383,0	–36,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,4	28,7	22,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	18,2	12,0	–34,2 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,0 %	94,2 %	3,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	20	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	7	–22,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	83,2	2,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	61,3 %	–8,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,1 %	6,5 %	0,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,9 %	35,7 %	–7,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,6 %	81,5 %	1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,4 %	18,5 %	–1,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	13,7	15,0	9,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,4 %	73,4 %	6,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,6 %	65,1 %	1,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	6,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,6	17,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	949,4	1'024,4	7,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'263,5	1'439,9	14,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,6 %	0,6 %	0,0	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,6 %	50,1 %	0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	225,8	250,3	10,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,3	126,1	10,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	721,5	933,0	29,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,5 %	47,6 %	4,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,7 %	32,9 %	0,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	73,8	82,3	11,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,5 %	43,3 %	6,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,2	147,7	36,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'658,5	1'960,1	18,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	395,0	520,2	31,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Schüpfen

Sägestrasse 10, 3054 Schüpfen

Canton: BE
Forme juridique: Corporation de droit public
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'188	19'914	–1,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	40	285	612,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'024	19'923	–0,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	6,2	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	959,2	406,0	–57,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,0	40,7	103,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,4 %	101,0 %	–1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	77	14,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	7	250,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	87,3	2,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,9 %	77,4 %	3,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,8 %	39,1 %	17,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,2 %	–0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,3 %	60,6 %	0,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	3,0 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	36,4 %	–0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	52,2	54,1	3,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,7 %	58,1 %	–5,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,3 %	45,1 %	0,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–4,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'622,8	4'546,4	–1,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'942,8	6'084,6	2,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	39,8 %	–1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,8	301,2	2,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,9	121,6	–0,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,7	0,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'595,7	2'647,1	2,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,9 %	42,4 %	–0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,2 %	49,3 %	1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,5	148,6	5,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,0 %	46,9 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,6	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'052,6	6'250,3	3,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	54,6	29,0	–46,9 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	109,8	165,7	50,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lebensart Konolfingen

Chisenmattweg 14, 3510 Konolfingen

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'777	18'296	2,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	528	318	–39,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'152	18'552	2,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,9	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	672,5	617,2	–8,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,1	31,8	–18,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	96,4 %	2,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	67	–5,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	10	–41,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	85,5	1,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	67,5 %	–2,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,2 %	7,8 %	–2,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,5 %	40,2 %	–20,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,2 %	54,4 %	1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,2 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,0 %	43,4 %	–1,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	55,9	56,9	1,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,9 %	46,4 %	–10,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,2 %	52,4 %	–0,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–16,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'791,4	6'643,7	14,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'886,2	6'648,3	12,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	59,7 %	61,8 %	2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,6	357,2	11,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	193,6	221,4	14,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,4	15,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'801,7	2'208,3	22,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,5 %	35,8 %	2,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,7 %	22,2 %	–2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	79,6	79,1	–0,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,2 %	55,3 %	–2,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,8	183,0	7,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'375,2	6'161,2	14,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–511,0	–487,1	4,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Solviva Chappele

Sunneguetweg 2, 3662 Seftigen

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	66	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'944	21'474	2,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'805	1'230	–31,9 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'438	22'357	–0,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,4	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	237,8	392,3	64,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,2	37,5	–22,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,9 %	89,1 %	2,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	85	88	3,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	44	39	–11,4 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	84,6	2,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,4 %	61,4 %	4,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,3 %	7,9 %	5,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	63,3 %	47,5 %	–15,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,7 %	65,3 %	–6,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,0 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,2 %	32,7 %	6,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,6	50,0	5,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,3 %	47,0 %	–7,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,5 %	47,6 %	–2,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	5,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	5,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–16,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'671,2	3'853,4	5,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'642,2	6'014,0	6,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	41,1 %	–2,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	248,0	264,9	6,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,2	110,5	1,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,6	–5,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'606,0	2'748,2	5,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,5 %	40,8 %	0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,5 %	49,4 %	1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,7	130,7	11,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,1 %	48,8 %	–5,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,8	144,9	–5,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'429,3	6'736,8	4,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	787,1	722,7	–8,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Kompetenzzentrum Demenz Oberried

Seftigenstrasse 116, 3123 Belp

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'111	29'014	–0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	48	58	20,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	367	576	56,9 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'524	29'583	0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,3	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	771,7	710,8	–7,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,0	19,3	–19,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	36,7	41,1	12,1 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,4 %	–0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	109	–3,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	3	50,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	14	40,0 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,2	79,5	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,2 %	57,9 %	–1,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	4,0 %	–1,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,9 %	39,6 %	–5,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,2 %	74,2 %	–5,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,6 %	0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,8 %	23,2 %	4,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	86,7	76,4	–11,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,8 %	51,7 %	–3,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,4 %	55,7 %	–3,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–11,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,6	–12,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	–22,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'462,8	6'366,0	–1,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'897,9	10'054,7	1,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,0 %	1,7 %	–0,4	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,7 %	46,7 %	–2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,2	339,1	1,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,4	158,6	–2,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	2,7	–5,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'308,8	5'389,9	1,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,2 %	51,0 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,8 %	41,1 %	1,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,5	139,5	4,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,8 %	40,1 %	–1,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,2	143,2	–0,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'178,5	10'575,1	3,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	169,6	9,7	–94,3 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	280,6	520,3	85,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Solina Kirchbühl Esther Schüpbach

Ortbühlweg 10, 3612 Steffisburg

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'342	15'147	–1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'190	1'504	26,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	784	923	17,7 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'093	17'276	1,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	6,7	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	755,9	751,9	–0,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,7	45,4	–8,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	43,6	40,1	–7,9 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,4 %	88,3 %	–1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	66	11,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	37	23,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	18	23	27,8 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,2	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	81,0 %	12,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,3 %	11,9 %	1,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,8 %	53,4 %	9,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,0 %	56,5 %	0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	5,0 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,2 %	38,5 %	–0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	61,0	55,3	–9,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,4 %	51,3 %	6,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,0 %	41,4 %	0,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–9,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,1	–10,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	4,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'043,6	5'140,2	1,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'221,8	6'298,2	1,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,0 %	5,8 %	–0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	40,2 %	0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	359,3	358,4	–0,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,3	146,4	1,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,7	5,8	2,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'871,6	2'865,1	–0,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,4 %	48,8 %	–1,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,1 %	42,0 %	–0,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,3	150,5	–0,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	41,9 %	–2,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,3	140,2	–4,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'698,0	5'875,0	3,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	34,6	8,0	–76,9 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–523,8	–423,2	19,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum am Dorfplatz und Pflegewohnung Lotzwil

Bahnhofstrasse 1, 4932 Lotzwil

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'778	17'962	–4,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	380	1'026	170,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'847	18'622	–1,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,0	–0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'213,8	682,5	–43,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,2	34,7	43,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	92,9 %	–4,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	104,1 %	281,1 %	177,0	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	72	9,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	34	54,5 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,8	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,3 %	67,9 %	–9,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,0 %	10,4 %	2,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	53,3 %	20,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	0,9 %	–1,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,8 %	63,0 %	–6,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	1,7 %	0,9	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,3 %	35,2 %	5,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,0	57,6	–0,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,6 %	59,5 %	–9,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,1 %	29,8 %	–4,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,2	–21,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'184,1	4'771,4	14,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'683,4	6'081,3	7,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	42,1 %	–1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,5 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,7	320,3	8,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,0	137,6	5,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	1,6	–38,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'552,2	2'236,1	–12,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,3 %	39,9 %	–4,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,6 %	42,3 %	0,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,3	135,6	10,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,7 %	49,6 %	8,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,5	146,4	19,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'763,7	5'606,3	–2,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	80,3	–475,0	–691,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Dändlikerhaus

Hinterdorf 2, 3439 Ranflüh

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'587	7'686	1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	74	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'596	7'642	0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,5	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'434,2	2'115,3	47,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	100,3 %	1,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	24	–4,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	86,5	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	81,5 %	83,3 %	1,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	19,0 %	14,3 %	–4,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,3 %	66,9 %	1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,5 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,4 %	29,7 %	–1,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,7	19,4	3,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,0 %	62,6 %	5,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	50,1 %	1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	16,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'599,9	1'679,1	5,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'123,2	2'207,4	4,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	41,7 %	1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,1	287,2	3,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,7	120,5	5,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,7	6,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	860,4	961,9	11,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,0 %	41,4 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	38,9 %	–1,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,6	111,7	0,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,4 %	48,1 %	–6,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,7	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'148,9	2'322,0	8,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	25,7	114,5	345,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Bremgarten

Kalchackerstrasse 20, 3047 Bremgarten b. Bern

Canton: BE

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	46	2,2 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'312	16'468	1,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	142	170	19,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'454	16'565	0,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	6,2	0,9	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	831,3	729,7	–12,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	144,0	32,0	–77,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	98,1 %	–1,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	38,9 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	62	3,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	2	–33,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	85,7	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,1 %	65,6 %	0,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,3 %	37,8 %	–1,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,0 %	58,1 %	2,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,9 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,0 %	39,9 %	–4,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	44,4	47,6	7,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,2 %	45,8 %	0,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,0 %	41,7 %	–0,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	7,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	6,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	12,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'460,1	3'906,1	12,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'569,8	5'063,5	10,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,6 %	35,9 %	1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,7	304,3	9,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	96,2	109,7	14,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'788,3	2'202,8	23,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,9 %	41,5 %	3,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,0 %	46,4 %	–6,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,1	141,2	–4,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,6 %	48,4 %	–8,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,4	154,4	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'718,3	5'303,2	12,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	148,4	239,7	61,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chalet Bärgrueh AG

Ringoldswilstrasse 300, 3656 Tschingel ob Gunten

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'835	6'546	–4,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	258	150	–41,9 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'934	6'601	–4,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,8	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	510,4	1'211,0	137,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,5	37,5	8,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,6 %	89,7 %	–4,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	22	25	13,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	4	33,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,9	76,9	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,0 %	69,0 %	–3,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,1 %	36,1 %	15,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	3,4 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,0 %	56,3 %	–0,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,0 %	43,7 %	0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	19,3	19,8	2,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,8 %	62,7 %	–6,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,0 %	51,3 %	–1,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	8,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–3,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'695,7	1'743,3	2,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'148,6	2'243,6	4,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,4 %	35,3 %	–4,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,9	335,1	10,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,0	119,8	–1,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,2	–63,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	955,5	987,3	3,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,9 %	43,2 %	–0,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,5 %	53,6 %	0,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,0	179,6	10,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,9 %	46,7 %	–4,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,3	159,4	1,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'176,4	2'284,7	5,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	27,8	41,1	47,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

careköniz Stapfen

Stapfenstrasse 15, 3098 Köniz

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'438	19'419	–5,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	66	263	298,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'155	19'276	–4,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	7,1	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'502,3	926,0	–38,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,0	52,6	139,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,9 %	74,9 %	–3,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	73	–2,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	5	66,7 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,5	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	73,1 %	2,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	1,3 %	–1,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,4 %	38,9 %	7,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,8 %	69,5 %	6,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,8 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	28,7 %	–8,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	67,7	57,5	–15,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,6 %	61,7 %	3,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,3 %	52,0 %	5,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–15,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,9	–11,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	3,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'189,6	5'343,4	–13,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'107,4	7'058,2	–12,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	38,4 %	–2,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	395,4	358,6	–9,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,9	140,6	–14,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,2	–9,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'448,0	2'991,3	–13,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,1 %	47,5 %	0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,8 %	51,7 %	2,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	193,0	185,3	–4,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	42,8 %	–4,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,7	136,7	–19,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'319,0	6'293,3	–14,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	74,0	45,6	–38,3 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–788,4	–764,9	3,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Alters– und Pflegeheim Buchegg

Thunstrasse 51, 3074 Muri b. Bern

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'582	22'266	8,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'069	521	–51,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'493	21'944	7,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,3	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	610,1	797,1	30,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,6	33,1	–9,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,5 %	96,8 %	7,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	85	84	–1,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	17	–51,4 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,2	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,8 %	69,3 %	–4,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	10,9 %	6,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,9 %	38,5 %	–12,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	1,0 %	–0,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	109	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,2 %	56,5 %	3,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	3,2 %	–1,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,6 %	40,3 %	–2,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	44,0	60,2	36,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,1 %	72,7 %	11,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,9 %	33,9 %	2,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	1,0	36,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,6	30,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,1	61,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'852,1	4'952,4	2,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'140,0	7'118,9	–0,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,4 %	32,6 %	3,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,4 %	–0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,8	312,4	–5,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,5	105,9	3,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	1,3	–60,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'152,1	2'453,8	14,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,2 %	33,8 %	0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,0 %	54,0 %	–4,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	191,4	168,8	–11,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,4 %	56,8 %	–3,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	180,6	180,8	0,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'474,3	7'249,1	12,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–665,7	130,2	119,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

careköniz AG – Alterszentrum Lilienweg

Lilienweg 7, 3098 Köniz

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'406	19'382	–0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	939	595	–36,6 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'030	19'464	–2,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,7	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'287,1	1'028,7	–20,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,1	74,8	166,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,2 %	78,1 %	–0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	78	13,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	12	–58,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	85,2	–0,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	62,2 %	–9,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,2 %	5,6 %	–5,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,3 %	41,5 %	3,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	1,1 %	–0,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,0 %	52,8 %	–7,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,7 %	0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,9 %	45,5 %	6,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	64,2	75,1	17,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,6 %	61,6 %	–7,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,7 %	37,4 %	–6,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	17,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,8	19,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–6,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'464,8	6'586,8	20,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'158,1	8'700,5	21,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	38,4 %	–2,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,8	435,5	23,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,5	171,6	17,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,6	23,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'831,7	3'468,2	22,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,4 %	46,3 %	0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,8 %	51,7 %	2,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,7	225,1	31,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,7 %	43,9 %	–4,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,2	164,5	10,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'234,2	7'492,6	20,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	68,2	42,1	–38,3 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–923,9	–1'207,9	–30,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Lindenhof Cura Langenthal

Ringstrasse 25, 4900 Langenthal

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	83	5,1 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'174	29'332	4,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	572	291	–49,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'219	29'209	3,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,7	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'590,8	1'340,6	–15,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,2	36,0	48,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	96,8 %	–0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	104	96	–7,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	9	–65,4 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	86,7	0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,0 %	75,2 %	5,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,2 %	6,7 %	–2,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,5 %	21,8 %	–16,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	6,7 %	5,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	98,8 %	98,4 %	–0,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,6 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	0,0 %	0,0 %	0,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	50,7	57,4	13,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,9 %	66,7 %	–2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,7 %	58,5 %	–0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	7,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	1,9	9,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	5,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'932,4	4'327,0	10,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'417,9	9'437,0	12,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	43,0 %	–0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,8	318,6	8,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,5	138,8	8,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	2,7	66,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'495,2	4'150,2	18,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,3 %	44,1 %	2,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,7 %	46,4 %	–0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,8	147,9	8,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	45,6 %	–7,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,7	145,0	–6,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'459,2	9'414,1	11,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	22,9	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	41,3	–22,9	–155,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Regionales Wohn– und Pflegeheim St. Niklaus

Bern–Zürichstrasse 38, 3425 Koppigen

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'783	40'114	9,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	6'806	5'656	–16,9 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'268	1'743	–23,1 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	45'097	46'993	4,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	7,1	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	654,9	868,2	32,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,0	46,2	–1,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	48,3	38,7	–19,7 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,3 %	88,6 %	7,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	466,2 %	387,4 %	–78,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	160	155	–3,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	152	136	–10,5 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	47	45	–4,3 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,7	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	64,9 %	0,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,4 %	16,4 %	–3,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	56,9 %	44,9 %	–12,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	22,2 %	31,0 %	8,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	10	148	1'380,0 %	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,3 %	58,4 %	0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	4,7 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,1 %	36,9 %	–0,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	153,2	147,7	–3,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	52,1 %	1,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,4 %	44,3 %	–0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–7,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–5,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'039,1	12'777,0	6,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'844,3	16'664,0	5,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,4 %	3,2 %	–0,1	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	43,1 %	0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,4 %	1,8 %	–0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,5	350,7	1,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,4	152,8	2,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,6	6,4	–25,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'338,0	8'539,3	16,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,6 %	50,4 %	1,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	43,6 %	1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,0	152,9	4,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	40,6 %	–5,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,1	144,6	–4,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'086,8	16'927,2	12,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	136,4	61,2	–55,1 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–757,5	263,2	134,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Sonnhalde

Jungfraustrasse 38, 3400 Burgdorf

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'621	12'248	–3,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	265	763	187,9 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'885	12'712	–1,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,4	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	741,1	812,3	9,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	132,3	34,3	–74,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	93,2 %	–2,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	72,6 %	209,0 %	136,4	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	55	31,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	27	800,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	86,1	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	84,4 %	73,2 %	–11,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	8,5 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,9 %	68,8 %	40,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	1,2 %	–1,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	62,2 %	–0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	37,8 %	2,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	38,6	37,4	–2,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,7 %	57,9 %	–1,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,6 %	46,0 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–2,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–5,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'894,7	3'000,9	3,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'892,2	4'046,4	4,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,9 %	37,1 %	0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,0	311,0	3,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,4	118,2	6,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'335,8	1'440,8	7,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,4 %	37,5 %	0,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,3 %	49,1 %	–2,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,9	152,8	–1,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,0 %	49,2 %	–6,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,4	145,1	–6,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'576,5	3'837,2	7,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	30,8	94,8	207,9 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–315,7	–209,3	33,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Oberburg

Krieggasse 12, 3414 Oberburg

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'533	20'265	–1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	310	355	14,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'361	20'281	–0,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,2	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	782,5	1'641,9	109,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,4	34,0	15,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,5 %	99,1 %	–1,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	84,9 %	97,3 %	12,3	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	74	–9,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	12	9,1 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,8	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,3 %	70,9 %	–5,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	1,2 %	–2,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,4 %	34,5 %	–11,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	7,0 %	2,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,8 %	60,1 %	0,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,2 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,1 %	36,7 %	–0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,1	62,0	3,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,0 %	77,9 %	–0,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,7 %	43,7 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	4,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	4,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'636,6	4'880,9	5,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'958,8	6'375,6	7,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	46,4 %	0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,9	309,2	8,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,3	145,8	8,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,6	0,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'892,5	3'007,7	4,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,5 %	44,9 %	–0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	45,4 %	0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,1	140,4	9,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	45,3 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,7	147,3	–2,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'351,3	6'699,2	5,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	392,5	323,6	–17,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Solviva Spissibach

Ischlagweg 17, 3706 Leissigen

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'847	13'542	37,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	801	1'111	38,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'059	13'511	34,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,6	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	358,6	269,3	–24,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,1	41,2	–12,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	51,9 %	71,3 %	19,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	60	17,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	29	70,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	80,3	–0,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,9 %	50,6 %	–5,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	1,1 %	–4,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	116,7 %	73,4 %	–43,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,1 %	–0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,5 %	52,9 %	2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,1 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,7 %	45,0 %	–1,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	21,4	24,2	13,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,1 %	48,5 %	0,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,7 %	41,9 %	1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,4	0,5	13,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	1,6	–17,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	–11,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'716,3	2'418,4	40,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'038,0	4'485,9	47,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,9 %	38,1 %	2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,3	306,1	7,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,5	126,3	16,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,8	50,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'149,3	1'762,1	53,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,7 %	42,1 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	57,1 %	55,1 %	–2,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,8	168,7	3,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,9 %	47,8 %	–6,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,1	136,5	–4,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'825,1	4'183,7	48,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	212,9	302,1	41,9 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–212,9	–302,1	–41,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home Béthel

Le Crêt 2, 2534 Orvin

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'485	8'216	–3,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	259	985	280,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'679	9'047	4,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	576,8	1'071,0	85,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,6	46,9	53,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,4 %	86,6 %	–2,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	33	–5,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	17	70,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	79,0	–2,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	66,0 %	–0,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	8,0 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,9 %	43,5 %	–4,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	2,0 %	–0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	42,7 %	43,4 %	0,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,6 %	6,6 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	50,7 %	50,0 %	–0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	33,9	30,5	–10,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,8 %	47,1 %	0,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,7 %	43,4 %	0,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–10,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,3	–14,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–11,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'173,4	2'028,7	–6,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'526,2	2'579,6	2,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	37,0 %	0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,9 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,9	280,4	–3,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	106,8	105,6	–1,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,7	56,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'175,5	1'289,7	9,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,6 %	44,1 %	–5,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,1 %	43,4 %	–3,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,9	121,7	–10,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,7 %	45,9 %	1,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,2	146,0	20,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'371,7	2'927,0	23,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–154,5	347,5	324,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenhof Iffwil

Dorf 18, 3305 Iffwil

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'956	7'844	–1,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	13	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'969	7'827	–1,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	6,4	1,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	650,1	837,0	28,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	97,7 %	–1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	28	–3,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	83,8	–2,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,7 %	67,9 %	–8,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,8 %	31,8 %	0,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,7 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,5 %	71,3 %	0,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,5 %	28,7 %	–0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	20,2	18,7	–7,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,5 %	66,5 %	3,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,8 %	41,0 %	0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–7,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–6,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–0,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'809,4	1'941,9	7,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'672,6	2'109,4	26,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,7 %	47,0 %	–6,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	209,9	268,9	28,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,7	126,7	12,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,3	33,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	879,9	1'057,2	20,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,2 %	40,1 %	0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,8 %	32,5 %	–0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	68,9	87,4	26,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,3 %	49,4 %	–5,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,6	166,1	6,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'242,5	2'636,2	17,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,9	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	569,8	526,8	–7,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

zumsy Rosenau

Klostergässli 5, 3800 Matten b. Interlaken

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'835	17'900	0,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'548	17'594	0,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,2	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	892,6	1'183,0	32,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	100,1 %	0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	62	–3,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	83,6	–1,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	84,4 %	77,4 %	–7,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,6 %	26,5 %	–4,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,1 %	66,7 %	1,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	1,5 %	–0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,8 %	31,8 %	–0,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,1	55,8	5,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,6 %	59,2 %	–1,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,9 %	49,0 %	–2,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	4,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	4,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'338,0	4'400,6	1,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'238,0	5'395,2	3,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,0 %	41,7 %	–4,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,7	301,4	2,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,2	127,8	–6,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,1	–5,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'449,7	2'591,4	5,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,8 %	44,9 %	0,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,6 %	47,8 %	1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,9	144,2	5,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	44,9 %	–4,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,5	145,0	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'470,7	5'776,3	5,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	24,4	21,0	–14,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	232,6	381,2	63,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Grindelwald

Spillstattstrasse 50, 3818 Grindelwald

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'873	11'978	0,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'762	11'889	1,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	7,2	1,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	931,0	845,0	–9,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	99,4 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	42	2,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	83,9	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,2 %	76,2 %	3,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	2,4 %	–0,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,6 %	27,3 %	0,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,2 %	41,8 %	–17,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,8 %	0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	54,3 %	16,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,3	24,9	2,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,0 %	46,8 %	–13,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	6,9 %	33,5 %	26,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	2,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,1	1,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,4	–44,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'827,1	3'030,8	7,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'668,8	4'025,3	9,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,9 %	35,3 %	1,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,8 %	0,7 %	–1,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,0	336,1	8,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,8	119,7	13,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,6	2,4	–57,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'478,9	1'855,3	25,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,5 %	46,5 %	4,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,4 %	52,2 %	7,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,3	175,4	27,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,1 %	43,6 %	–8,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,7	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'476,3	3'989,4	14,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	14,5	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–192,5	–36,0	81,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

jetzt Andristmatte

Adelbodenstrasse 25, 3714 Frutigen

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'467	15'596	0,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	306	328	7,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'642	15'800	1,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,5	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	896,8	1'035,2	15,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,5	42,6	13,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	97,1 %	0,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	58	–3,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	8	–20,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,3	0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	63,6 %	3,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	7,6 %	0,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,5 %	41,5 %	–6,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,5 %	67,6 %	9,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,5 %	32,4 %	–6,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,7	44,7	9,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,8 %	47,1 %	4,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,1 %	53,9 %	6,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	8,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,9	38,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'372,5	3'498,4	3,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'342,2	4'111,4	–5,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	46,4 %	3,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,3	258,2	–6,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,4	120,7	1,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,2	–80,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'929,3	1'956,9	1,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,0 %	40,9 %	–1,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	42,6 %	–6,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,9	109,9	–18,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	48,4 %	–4,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,8	145,4	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'598,1	4'783,9	4,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,6	6,8	2,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	255,9	672,5	162,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home La Colline

Route de Chaindon 16, 2732 Reconvilier

Canton: BE

Forme juridique: Entreprise publique de district

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'596	32'892	0,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	290	301	3,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	861	688	–20,1 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'397	33'475	0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	7,0	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	971,5	1'164,8	19,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,1	23,4	–10,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	47,8	52,9	10,6 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	100,1 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	79,5 %	82,5 %	3,0	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	118	1,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	14	16,7 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	18	13	–27,8 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	83,5	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,0 %	73,1 %	–3,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,6 %	7,2 %	–0,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	32,0 %	2,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	901	1'281	42,2 %	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,3 %	55,3 %	–	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,7 %	7,7 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	36,9 %	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	105,8	105,8	–	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,5 %	61,5 %	–	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,1 %	46,1 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–0,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–0,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'995,5	8'380,5	4,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'087,9	10'947,3	8,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,9 %	3,1 %	–0,8	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	40,1 %	–2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,9	323,1	8,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,1	131,2	3,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	0,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'379,7	5'142,3	17,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,3 %	46,0 %	2,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,3 %	38,8 %	–4,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,5	125,2	–3,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,1 %	43,1 %	–7,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,3	142,4	–5,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'123,3	11'181,0	10,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	154,3	158,9	3,0 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	35,5	233,7	559,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Alters–Pflegeheim Riedacker

Riedackerstrasse 12, 3627 Heimberg

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'388	17'993	3,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'223	2'798	–13,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'677	19'920	1,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	5,3	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	781,9	619,2	–20,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,7	42,6	–4,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	70,1 %	72,5 %	2,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	441,5 %	383,3 %	–58,2	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	75	8,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	81	71	–12,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	83,9	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,7 %	61,0 %	0,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,3 %	10,3 %	–3,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,2 %	58,7 %	6,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,7 %	58,8 %	3,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	1,5 %	–0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,2 %	39,7 %	–2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,0	54,1	2,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,8 %	81,0 %	3,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,4 %	47,8 %	2,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	1,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	10,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'150,4	4'345,7	4,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'468,0	5'658,4	3,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,0 %	35,2 %	1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	265,3	272,2	2,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	94,5	100,1	5,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,2	–73,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'874,0	2'239,4	19,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,9 %	37,8 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,8 %	55,1 %	–1,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,8	150,0	–0,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,2 %	51,4 %	–6,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,4	146,6	–0,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'220,0	5'926,6	13,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	248,0	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–248,0	268,2	208,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lebensqualität für Senioren

Worbstrasse 40, 3113 Rubigen

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'031	14'825	–7,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'502	2'633	75,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'476	17'242	–1,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,9	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'476,1	1'434,2	–2,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,0	40,2	11,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,1 %	79,6 %	–6,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	205,8 %	360,7 %	154,9	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	55	7,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	48	79	64,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	85,1	1,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,6 %	65,7 %	4,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	6,0 %	2,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	16,3 %	32,9 %	16,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	4,5 %	0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,2 %	70,1 %	0,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,8 %	29,9 %	–0,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,3	49,1	3,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,2 %	62,8 %	–9,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,1 %	53,4 %	2,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	4,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–7,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'258,9	4'602,0	8,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'217,3	5'702,8	9,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,8 %	52,5 %	1,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,7 %	0,7	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	297,6	326,7	9,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,7	173,7	14,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	5,5	84,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'272,5	2'583,3	13,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,1 %	44,8 %	0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,4 %	34,1 %	–1,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,4	111,4	5,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,6 %	48,9 %	–1,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,0	161,3	8,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'158,2	5'760,1	11,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	66,4	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–59,1	57,3	197,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Sunneschyn GmbH

Mühlestrasse 40, 3177 Laupen

Canton: BE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'468	3'262	–5,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	75	293	290,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'218	3'441	6,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	7,8	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'345,7	1'706,4	26,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,0	44,8	79,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,0 %	89,4 %	–5,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	12	–7,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	6	100,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,4	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	93,8 %	83,3 %	–10,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	35,0 %	5,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	16,7 %	10,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,1 %	73,8 %	–2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,9 %	26,2 %	2,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	9,1	8,7	–4,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	99,1 %	100,0 %	0,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,4 %	61,1 %	–5,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–4,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,4	–5,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	1,9	–12,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	833,6	931,6	11,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'057,7	1'188,3	12,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,3 %	48,6 %	–1,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,2 %	–0,9	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,5	334,3	12,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,4	167,7	1,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,9	0,9	–78,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	517,0	578,2	11,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,2 %	48,3 %	2,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,8 %	35,5 %	5,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	89,0	118,6	33,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,2 %	35,8 %	2,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,8	120,7	15,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'119,6	1'197,6	7,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	61,9	9,3	–84,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Riggisberg

Längenbergstrasse 32, 3132 Riggisberg

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'093	17'952	–0,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	64	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'918	17'895	–0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	7,4	1,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'492,1	766,0	–48,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	32,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	98,4 %	–0,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	68	3,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,7	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,8 %	78,6 %	2,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	41,7 %	6,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	66,8 %	–0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	5,4 %	1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,9 %	27,7 %	–1,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,9	48,9	2,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,1 %	70,0 %	–0,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,5 %	51,2 %	–1,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	2,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	1,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'959,3	4'126,5	4,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'641,0	5'799,0	2,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	44,3 %	0,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,8	321,9	3,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,4	143,7	4,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,3	6,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'341,4	2'872,2	22,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,5 %	47,3 %	3,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	46,2 %	–1,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,5	148,6	0,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,3 %	43,3 %	–8,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,5	145,9	–4,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'382,4	6'076,7	12,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–258,6	277,7	207,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lebensart Bärau

Bäraustrasse 71, 3552 Bärau

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	181	181	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	59'223	56'368	–4,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	995	1'147	15,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	58'992	57'415	–2,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,6	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'999,9	3'388,8	13,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,2	40,5	3,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,6 %	85,3 %	–4,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	272,6 %	314,2 %	41,6	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	196	198	1,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	31	19,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,6	76,2	2,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,1 %	62,9 %	4,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	5,7 %	–0,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,7 %	26,6 %	2,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	2,2 %	0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,7 %	53,7 %	–3,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	3,1 %	1,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,2 %	43,2 %	2,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	173,3	167,2	–3,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,4 %	44,4 %	2,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,1 %	50,1 %	–5,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–3,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–1,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'912,1	12'543,0	5,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'304,9	18'020,6	4,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,1 %	46,7 %	–1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,4	313,3	9,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,2	146,5	3,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,4	24,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'948,4	6'757,0	13,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,1 %	36,1 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,4 %	41,2 %	1,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,4	129,1	13,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,7 %	55,3 %	–2,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,0	180,2	7,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'427,4	18'742,1	7,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	122,5	721,5	489,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home Montagu

Rue Montagu 8, 2520 La Neuveville

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'730	7'604	–1,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	201	252	25,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'810	7'750	–0,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	8,3	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	540,5	773,3	43,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	94,7 %	–1,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	31	19,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	82,9	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	66,7 %	–11,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,7 %	55,0 %	32,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	22,2 %	39,4 %	17,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,8 %	51,0 %	1,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,6 %	7,9 %	1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,6 %	41,1 %	–2,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,9	34,1	–7,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	96,1 %	98,8 %	2,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,5 %	47,8 %	14,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,5	–7,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,7	4,3	–6,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,3	2,2	–2,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'232,2	2'157,5	–3,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'719,8	2'679,5	–1,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,5 %	34,0 %	2,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,9	341,1	–0,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,9	117,6	7,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,3	–23,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'303,3	1'410,0	8,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	54,7 %	55,6 %	0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	60,2 %	58,0 %	–2,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	206,5	197,9	–4,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,1 %	34,6 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,6	111,7	–7,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'383,1	2'537,8	6,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–336,7	–141,7	57,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Pfyffenegg

Pfyffeneggweg 4, 3792 Saanen

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'201	9'874	–3,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	111	412	271,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'222	10'219	0,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,6	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	604,6	574,9	–4,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,0	44,2	42,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	93,3 %	–3,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	35	–20,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	9	125,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,5	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,9 %	75,0 %	2,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	61,1 %	30,4 %	–30,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	2,3 %	–1,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,1 %	60,5 %	1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,4 %	0,4 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	39,1 %	–1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,9	22,9	–0,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,3 %	61,6 %	–14,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,1 %	59,6 %	1,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,2	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–17,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'865,7	2'030,6	8,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'640,1	2'832,0	7,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	41,6 %	0,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	256,0	275,3	7,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,4	115,2	9,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,7	3,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'050,2	1'220,7	16,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,7 %	41,0 %	3,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,2 %	49,8 %	–1,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,1	137,1	4,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,5 %	50,2 %	–6,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,5	145,2	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'785,9	2'974,9	6,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,7	5,5	105,8 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	145,7	142,8	–2,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Alpbach

Lenggasse 45, 3860 Meiringen

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	78	2,6 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	2	–50,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'215	28'361	0,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	464	827	78,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'318	28'822	1,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	7,2	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	794,7	927,8	16,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	65,2	47,4	–27,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,7 %	99,6 %	–2,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	31,8 %	113,3 %	81,5	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	109	–0,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	19	111,1 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	83,2	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,7 %	66,4 %	6,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	7,0 %	5,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,5 %	42,1 %	–1,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	3,1 %	0,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	62,8 %	–1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,1 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	35,2 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,3	87,2	4,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,3 %	58,6 %	1,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,2 %	42,1 %	–1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	4,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	2,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	2,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'746,1	7'100,5	5,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'451,1	9'185,4	8,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	37,2 %	–1,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,7	314,7	6,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,2	118,7	2,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	0,9	–52,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'044,6	4'495,7	11,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,4 %	46,5 %	1,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,5 %	48,2 %	2,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,1	151,7	13,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	43,9 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,9	145,4	–5,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'908,2	9'666,5	8,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	457,2	481,0	5,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohn– und Pflegeheim Magda

Staatsstrasse 7, 3652 Hilterfingen

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'077	14'916	6,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	654	321	–50,9 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'731	15'236	3,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,5	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	833,9	1'756,6	110,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,9	87,3	150,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,8 %	97,3 %	5,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	48	–7,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	4	–63,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	85,2	–0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	69,2 %	1,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,7 %	20,0 %	–21,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	61,8 %	0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	3,9 %	–1,8	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,1 %	34,3 %	1,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,5	44,1	6,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,7 %	65,5 %	–11,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,2 %	47,5 %	–0,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	6,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	2,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–11,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'158,8	3'255,1	3,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'108,1	4'326,2	5,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	72,2 %	72,7 %	0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,6 %	–0,7	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,9	283,9	1,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	201,2	206,4	2,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	1,7	–51,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'446,7	1'728,0	19,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,7 %	38,6 %	2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	4,8 %	4,8 %	0,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	13,4	13,8	2,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,6 %	50,6 %	–7,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,4	148,7	–3,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'947,0	4'476,1	13,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,4	3,4	149,3 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–161,1	149,9	193,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

dahlia Wiedlisbach

Juradorf–Strasse 6, 4537 Wiedlisbach

Canton: BE

Forme juridique: Société coopérative

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	97	97	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'644	28'747	0,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'288	28'425	0,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,7	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	894,0	1'121,9	25,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,9 %	81,2 %	0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	111	1,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,8	76,7	1,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,6 %	60,4 %	0,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,2 %	41,1 %	–4,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	33,0 %	30,6 %	–2,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,0 %	51,8 %	–1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,1 %	–0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,3 %	47,1 %	1,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	103,7	109,0	5,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,3 %	65,1 %	–4,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,0 %	75,0 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,8	4,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–4,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'429,4	8'968,4	6,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'553,6	11'477,1	8,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	39,5 %	–7,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,7 %	1,7 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,4	399,2	8,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	174,2	159,3	–8,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,3	7,0	10,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'626,2	4'894,2	–13,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	59,2 %	48,0 %	–11,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	44,2 %	3,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,1	176,5	17,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,4 %	39,7 %	5,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,3	140,8	23,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'501,6	10'197,5	7,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'229,2	121,1	–90,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'052,0	–1'279,6	–21,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Fiechtenpark

Roggenweg 8, 4950 Huttwil

Canton: BE
Forme juridique: Société simple
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'402	10'359	10,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	177	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'579	10'293	7,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,4	8,0	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'083,5	1'493,8	37,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,6	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,8 %	97,9 %	9,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	42	13,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,8	78,6	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	66,7 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,0 %	53,6 %	9,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,7 %	7,1 %	0,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,2 %	62,8 %	0,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,8 %	37,2 %	–0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,4	28,3	3,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,0 %	74,5 %	4,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,9 %	38,7 %	–5,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	3,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–4,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	3,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'876,0	2'151,3	14,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'163,0	3'274,6	3,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,6 %	47,5 %	15,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	3,3 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,2	316,1	–4,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,3	151,0	44,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	10,6	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'878,1	1'920,8	2,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,4 %	51,0 %	–1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	57,4 %	41,6 %	–15,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	189,4	131,5	–30,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	40,1 %	–3,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,6	145,8	–11,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'584,3	3'766,3	5,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	12,8	2,5	–80,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	421,2	491,8	16,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnsitz Urtenen–Schönbühl

Badstrasse 1, 3322 Urtenen–Schönbühl

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'948	15'891	–0,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	40	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'691	15'784	0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	6,4	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	774,7	1'558,0	101,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	20,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	98,9 %	–0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	57	7,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,8	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	72,9 %	5,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,8 %	31,8 %	8,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,9 %	2,0 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	58,3 %	–2,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	3,1 %	1,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,3 %	36,6 %	1,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	51,8	49,7	–4,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,0 %	77,6 %	–0,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,9 %	43,7 %	–6,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–9,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'798,4	3'965,6	4,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'767,8	4'873,2	2,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	44,2 %	2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,1 %	–0,7	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,0	305,9	2,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,9	136,6	6,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	0,3	–87,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'856,0	2'183,1	17,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,6 %	43,3 %	2,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	43,0 %	–0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,2	131,5	0,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	43,4 %	–1,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,5	137,4	6,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'571,4	5'039,3	10,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	28,8	37,4	30,0 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–196,4	166,1	184,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim des Alpes

Seestrasse 297, 3658 Merligen

Canton: BE

Forme juridique: Société coopérative

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	35	2,9 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'232	12'280	9,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	951	283	–70,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'074	11'642	–3,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,6	5,0	1,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	702,8	920,2	30,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,9	49,1	20,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	96,1 %	5,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	260,5 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	38	–5,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	9	–62,5 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	84,6	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	78,7 %	8,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	15,6 %	–20,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	4,3 %	1,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	32,5 %	37,3 %	4,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,2 %	10,2 %	–1,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	56,3 %	52,4 %	–3,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,2	27,5	–5,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,8 %	74,0 %	–2,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,4 %	19,1 %	–26,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–5,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,2	–8,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	8,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'561,8	2'859,2	11,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'777,6	4'065,3	7,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	49,4 %	7,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,1	323,6	4,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,8	172,5	29,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	957,5	1'506,0	57,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	30,0 %	38,2 %	8,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,6 %	44,1 %	–6,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,0	142,6	–9,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	65,1 %	52,0 %	–13,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,5	163,1	–4,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'192,8	3'942,0	23,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–584,8	–123,3	78,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Landblick AG – Alters– und Pflegeheim

Beitenwil 140, 3113 Rubigen

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'797	17'785	–0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	421	553	31,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'092	18'079	–0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,0	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	910,1	916,8	0,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	62,6	69,8	11,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	95,5 %	–0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	66	–1,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	9	–30,8 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	83,8	–1,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	69,3 %	0,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,2 %	6,7 %	–4,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,5 %	34,7 %	–3,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	1,3 %	–1,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,8 %	60,9 %	–0,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,6 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	36,5 %	1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	45,4	47,0	3,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,1 %	69,2 %	–6,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,7 %	31,0 %	0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	2,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–6,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'812,9	4'320,0	13,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'193,6	5'810,1	11,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,3 %	36,9 %	1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,5 %	–0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,1	316,8	11,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,5	118,5	16,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	1,7	–46,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'049,3	2'134,1	4,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,9 %	39,6 %	–0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,1 %	48,1 %	–1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,7	152,5	6,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	49,6 %	–4,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,6	145,9	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'131,0	5'391,2	5,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	62,7	418,9	568,6 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–62,7	–418,9	–568,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home et colonie d'habitation Les Lovières

Chemin des Lovières 2, 2720 Tramelan

Canton: BE

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	57	7,5 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	1	–80,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'900	21'288	1,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	225	318	41,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'698	21'442	3,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	7,4	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	767,5	691,6	–9,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,2	77,4	206,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	108,0 %	102,3 %	–5,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	12,3 %	87,1 %	74,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	75	–7,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	5	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,8	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,0 %	71,2 %	4,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	3,8 %	1,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,5 %	30,7 %	–14,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,5 %	5,0 %	–0,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,0 %	46,5 %	–4,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,3 %	9,8 %	–1,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	43,7 %	6,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,4	81,7	–2,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,6 %	75,8 %	2,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,7 %	34,2 %	–2,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	–2,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,8	–4,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–11,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'584,8	5'922,0	6,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'584,6	6'980,1	6,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	26,2 %	24,4 %	–1,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,4 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,7	323,1	3,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	83,3	79,5	–4,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	1,4	224,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'987,4	3'435,7	15,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	47,4 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,0 %	52,9 %	1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,9	170,9	7,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,1 %	42,6 %	–1,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,6	143,2	4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'544,8	7'254,0	10,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	39,8	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–39,8	273,9	787,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Hébron

Rue du Tilleul 3, 2608 Courtelary

Canton: BE

Forme juridique: Société coopérative

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'926	10'831	–0,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	32	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'791	10'721	–0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	8,4	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	938,2	837,3	–10,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	32,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	98,9 %	–0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	54	50,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,6	78,3	2,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,8 %	52,7 %	–0,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,4 %	80,0 %	57,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	3,6 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,2 %	71,9 %	–3,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,1 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,8 %	27,1 %	2,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	30,1	31,1	3,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,0 %	76,6 %	–5,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	12,3 %	59,5 %	47,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	4,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–7,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'374,2	2'568,0	8,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'441,6	3'610,1	4,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	47,3 %	–0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,0	332,3	5,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,7	159,4	5,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'792,2	1'965,8	9,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,3 %	50,4 %	1,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,5 %	41,5 %	1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,4	137,8	8,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,0 %	40,7 %	–5,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,8	145,9	–4,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'631,7	3'897,5	7,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	1,8	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	190,1	287,4	51,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Bijou

Stelliweg 15, 3360 Herzogenbuchsee

Canton: BE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'183	2'870	31,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	100	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	2'283	2'870	25,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	7,6	–0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	968,7	932,2	–3,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,8	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	66,5 %	87,4 %	20,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	11	13	18,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,6	0,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	82,4 %	84,6 %	2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	91,7 %	120,0 %	28,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,8 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	85,9 %	86,1 %	0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,1 %	13,9 %	–0,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	7,1	7,2	1,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,2 %	50,0 %	1,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,8 %	75,0 %	1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,5	–19,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–16,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	552,8	587,6	6,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	756,9	774,2	2,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	47,9 %	2,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,5	269,7	–18,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,5	129,3	–14,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	1,3	–45,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	414,6	460,4	11,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	55,0 %	52,0 %	–3,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,3 %	43,6 %	–2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,4	117,7	–23,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,1 %	37,5 %	–2,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,5	115,9	–12,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	753,7	885,8	17,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	4,4	0,6	–86,3 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3,2	111,7	3'562,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Villa Sutter Alterswohn– und Pflegeheim

Weyermattstrasse 12, 2560 Nidau

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	25	13,6 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'198	7'277	17,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'130	1'162	2,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'309	8'099	10,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,1	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	519,6	163,0	–68,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,0	31,0	0,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,2 %	79,7 %	2,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	35	6,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	39	30,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	86,8	3,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	67,6 %	–0,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	1,4 %	–0,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	63,6 %	–	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	1,4 %	–3,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,4 %	57,9 %	5,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,5 %	–0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,7 %	40,6 %	–5,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,9	32,7	17,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,1 %	55,0 %	8,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,4 %	43,9 %	–8,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	3,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,9	1,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,3	39,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'361,0	2'622,2	11,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'392,2	3'362,1	–0,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,7 %	42,1 %	–6,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,6 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	462,9	398,4	–13,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	225,9	174,6	–22,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	2,4	90,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	989,0	1'158,3	17,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,1 %	36,9 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,7 %	50,2 %	7,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	197,7	199,9	1,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,4 %	54,6 %	–1,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	199,9	203,3	1,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'596,6	3'141,4	21,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	816,7	12,4	–98,5 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–795,6	–220,7	72,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

jetzt Eigen

Harschlismattweg 3, 3705 Faulensee

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	33	–13,2 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'366	10'413	–22,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'236	10'294	–22,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,2	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	600,5	728,7	21,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	86,5 %	–9,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	47	–9,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	87,1	1,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,2 %	66,0 %	–5,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,3 %	48,4 %	1,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,5 %	49,9 %	–5,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,6 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,2 %	47,5 %	5,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	38,8	35,2	–9,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,2 %	71,1 %	11,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,6 %	37,0 %	–4,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	4,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,4	16,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	25,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'457,6	3'374,3	–2,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'166,2	4'188,2	0,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	39,4 %	–4,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,7	402,2	29,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,2	160,3	16,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,5	72,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'051,5	1'695,7	–17,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,7 %	47,9 %	0,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,0 %	50,0 %	5,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,4	201,2	43,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	42,6 %	–4,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,3	144,7	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'302,1	3'538,3	–17,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	7,7	6,7	–12,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	135,9	–650,0	–578,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lebensart Aarwangen

Riedgasse 24, 4912 Aarwangen

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'388	26'908	10,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'298	2'204	–33,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'251	29'006	6,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	6,7	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	593,7	515,4	–13,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,4	40,5	5,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,6 %	86,7 %	8,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	119	109	–8,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	93	60	–35,5 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,5	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,7 %	58,6 %	2,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,5 %	11,8 %	–5,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	105,8 %	48,0 %	–57,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,5 %	8,3 %	–0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,1 %	61,3 %	0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,2 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	36,5 %	–0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	73,6	87,9	19,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,6 %	46,7 %	–6,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,1 %	61,3 %	0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	19,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,0	13,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–2,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'080,6	10'328,2	27,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'630,0	10'875,9	26,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,4 %	60,3 %	1,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,7	373,6	19,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,9	226,0	22,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,4	22,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'613,4	3'402,5	30,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,8 %	35,2 %	2,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,6 %	24,4 %	–2,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	83,1	91,0	9,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,1 %	56,1 %	–3,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,9	186,1	9,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'959,9	9'661,8	21,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–670,1	–1'214,1	–81,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtenheim Schönegg

Riedstrasse 24, 3626 Hünibach

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'435	15'638	1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	994	639	–35,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'146	16'080	–0,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	6,5	1,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'053,7	1'055,7	0,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,9	48,2	9,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	97,4 %	1,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	136,2 %	87,5 %	–48,6	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	60	–1,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	16	–33,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,5	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,9 %	69,7 %	–3,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,4 %	7,9 %	–1,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,2 %	41,5 %	–2,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	2,6 %	0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,4 %	56,6 %	3,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,4 %	–0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,9 %	41,1 %	–2,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,8	46,3	16,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	53,3 %	–3,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,6 %	39,9 %	5,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	16,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,8	17,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	16,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'400,0	3'831,6	12,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'498,0	5'097,4	13,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,3 %	36,4 %	0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	273,8	313,2	14,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,1	115,5	14,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,6	16,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'783,6	2'241,8	25,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,0 %	43,8 %	4,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,3 %	50,7 %	–4,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,3	158,6	4,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,7 %	46,1 %	–8,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,4	145,0	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'573,9	5'119,1	11,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	31,8	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	75,9	21,7	–71,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

tilia Ostermundigen

Zossstrasse 2, 3072 Ostermundigen

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	8	–46,7 %	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'866	19'038	0,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	579	392	–32,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'197	1'309	9,4 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'246	20'346	5,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,2	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'127,1	710,6	–37,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,4	33,3	–33,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	34,2	39,7	16,0 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	96,6 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	70	2,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	12	–20,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	35	33	–5,7 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	82,0	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,9 %	59,1 %	–2,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,8 %	9,6 %	2,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	33,7 %	–2,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,7 %	0,9 %	0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	64,5 %	–2,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	3,9 %	1,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,1 %	30,7 %	1,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	57,5	68,5	19,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,2 %	47,5 %	6,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,4 %	46,0 %	–5,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,1	32,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,3	18,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	24,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'374,5	5'130,4	–4,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'428,4	6'641,8	3,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,4 %	42,0 %	–7,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,8 %	5,6 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,4	320,3	2,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,1	137,2	–16,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	19,5	18,2	–6,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'533,1	3'604,7	2,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,9 %	51,1 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,0 %	43,1 %	1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,7	138,1	5,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,6 %	40,1 %	–3,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,8	136,4	–5,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'804,6	7'051,5	3,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	376,1	409,7	8,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Aliziers

Rue des Aliziers 206, 2746 Crémines

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'015	15'708	12,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	328	566	72,6 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	840	973	15,8 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'983	17'128	14,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,9	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'254,3	1'000,6	–20,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,2	23,0	51,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	33,6	37,4	11,4 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,3 %	97,8 %	10,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	30,0 %	51,7 %	21,7	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	60	7,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	25	13,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	25	26	4,0 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,8	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,2 %	59,5 %	–0,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	20,4 %	22,5 %	2,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,7 %	41,7 %	1,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	0,9 %	–1,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,2 %	60,0 %	0,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,7 %	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,1 %	40,0 %	0,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	49,5	53,0	7,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,7 %	58,5 %	5,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,3 %	48,6 %	0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	7,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–5,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	5,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'378,7	3'311,4	–2,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'653,1	4'513,5	–3,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,5 %	1,8 %	0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	26,6 %	28,4 %	1,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,5	261,7	–14,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	82,5	74,9	–9,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	2,9	–4,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'254,7	3'044,1	35,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,2 %	56,1 %	7,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	44,7 %	–0,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,0	116,9	–15,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	43,9 %	1,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,3	138,2	5,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'675,6	5'427,9	16,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	22,5	914,4	3'966,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenresidenz am Steg

Aareweg 4, 3380 Walliswil–Niederbipp

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'393	5'423	0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'388	5'421	0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,6	–0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	713,4	452,5	–36,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	99,1 %	0,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	19	–9,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	81,9	–1,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	81,0 %	73,7 %	–7,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	32,1 %	–17,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,8 %	73,6 %	–2,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,9 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,7 %	22,5 %	1,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,0	12,8	–8,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,0 %	69,4 %	3,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,9 %	55,2 %	–1,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–8,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,4	–8,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–7,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'252,6	1'236,4	–1,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'553,4	1'617,0	4,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,2 %	50,4 %	–1,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,0	298,2	3,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,6	150,4	–0,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,5	9,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	693,2	705,2	1,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,8 %	42,0 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,8 %	38,0 %	2,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,2	113,3	9,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	47,4 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,6	146,8	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'618,9	1'679,5	3,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	7,6	4,6	–39,1 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	65,5	62,5	–4,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Sägematt

Bahnhofstrasse 12, 2543 Lengnau

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'880	17'842	–0,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	156	358	129,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'893	18'020	0,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	6,2	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'307,5	1'389,9	6,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,0	78,4	91,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	97,8 %	–0,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	65	10,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	6	100,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	85,3	–0,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	70,4 %	4,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,4 %	38,3 %	15,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,5 %	5,6 %	–0,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	61,7 %	–0,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,8 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	35,5 %	0,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	51,8	57,6	11,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,8 %	79,2 %	–1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,4 %	41,2 %	–0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,2	11,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,2	10,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	7,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'014,9	4'242,2	5,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'220,7	5'535,0	6,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	41,2 %	0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,5	304,1	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,4	126,6	6,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,2	–18,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'025,6	2'531,8	25,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,9 %	44,0 %	4,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,3 %	41,8 %	–0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,3	127,0	3,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	39,7 %	–6,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,4	125,7	–3,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'070,9	5'760,1	13,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	11,8	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–149,7	225,1	250,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Krankenhausweg

Krankenhausweg 6, 3110 Münsingen

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'964	5'612	–5,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'911	5'565	–5,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	4,9	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'717,4	876,3	–49,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,8 %	85,4 %	–5,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	25	8,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	82,5	1,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	87,0 %	88,0 %	1,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	4,0 %	–0,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,8 %	56,2 %	12,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,7 %	16,0 %	7,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	58,7 %	–7,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,3 %	41,3 %	7,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	15,2	16,3	7,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,0 %	89,6 %	14,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,9 %	56,0 %	–2,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	7,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,9	14,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,5	21,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'247,8	1'352,7	8,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'748,9	2'054,5	17,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	34,2 %	–7,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,2	366,1	24,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,8	126,3	3,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,1	–12,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	657,9	634,6	–3,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,9 %	40,1 %	2,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,0 %	55,0 %	3,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,6	201,3	31,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,6 %	49,1 %	–0,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,5	138,5	–4,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'735,6	1'583,8	–8,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	127,9	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–13,3	–470,7	–3'438,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Mon Soleil

Zähringerstrasse 3, 3012 Bern

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'594	4'242	–24,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	150	629	319,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'587	4'803	–14,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,7	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'413,8	1'533,8	8,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	69,0	33,4	–51,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,8 %	72,6 %	–23,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	14	–26,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	18	500,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,7	80,0	3,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,3 %	71,9 %	–5,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,1 %	53,8 %	25,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,5 %	69,6 %	1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,3 %	30,4 %	2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,2	13,8	–2,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,4 %	76,2 %	–4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,4 %	50,3 %	–1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,8	15,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	9,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'373,5	1'426,8	3,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'744,0	1'759,0	0,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,0 %	48,4 %	–0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,6	361,1	18,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,9	177,3	16,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,9	10,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	740,7	697,7	–5,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,4 %	44,8 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,1 %	38,6 %	1,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,7	139,3	23,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,0 %	45,1 %	–5,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,5	144,1	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'707,6	1'556,7	–8,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	8,1	2,3	–72,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–36,4	–202,2	–456,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Mattenhof

Konsumstrasse 21, 3007 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'235	14'253	0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	6	193	3'116,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'109	14'320	1,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,4	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	793,6	773,8	–2,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	6,0	67,0	1'016,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,1 %	95,2 %	0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	55	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	3	200,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	84,4	–1,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	67,2 %	–0,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	1,7 %	–0,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,4 %	45,9 %	2,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,4 %	5,2 %	–0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,6 %	56,0 %	2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,1 %	44,0 %	–0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,4	35,9	4,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,4 %	69,1 %	11,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,9 %	43,9 %	1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	4,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	2,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	29,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'305,7	3'413,8	3,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'199,2	4'090,0	–2,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	44,6 %	–0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,4 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,9	283,1	–4,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,3	127,4	–4,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	1,1	147,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'514,1	1'828,9	20,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,8 %	41,1 %	3,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	39,3 %	–8,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,9	111,4	–21,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,1 %	48,3 %	–5,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,1	149,0	–2,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'002,0	4'451,7	11,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	297,2	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–197,2	361,6	283,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

zumsy Birgli

Schwanderstrasse 22, 3855 Brienz

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'924	14'951	0,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'629	14'724	0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,1	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'133,4	1'299,2	14,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,9 %	0,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	53	–5,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,3	0,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	64,2 %	–0,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,6 %	30,5 %	–6,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,9 %	59,4 %	6,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,4 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,0 %	38,2 %	–6,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,3	35,7	–15,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,0 %	57,7 %	9,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,5 %	44,6 %	5,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–15,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,4	–15,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	13,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'242,7	3'411,3	5,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'130,4	4'428,9	7,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	38,0 %	–0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	276,8	296,2	7,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,9	114,4	6,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,7	–9,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'769,1	1'776,4	0,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,3 %	40,0 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,2 %	51,5 %	–0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,4	152,7	5,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,1 %	49,0 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,4	145,4	–4,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'285,6	4'437,5	3,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	9,8	11,3	14,8 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	155,3	8,6	–94,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

La Roseraie – Home pour personnes âgées – EMS

Les Fontenayes 19, 2610 St–Imier

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	10	100,0 %	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'414	28'334	–0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	126	135	7,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	765	991	29,5 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'134	29'333	0,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,9	0,9	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	959,9	1'272,7	32,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,0	15,0	–16,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	45,0	49,5	10,1 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	99,5 %	–0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	34,5 %	37,0 %	2,5	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	103	100	–2,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	9	28,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	17	20	17,6 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	86,6	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,2 %	74,4 %	–2,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	5,4 %	3,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,6 %	31,2 %	0,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	2,3 %	0,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,2 %	52,4 %	3,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,8 %	7,5 %	–1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,0 %	40,1 %	–1,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,8	91,0	8,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,9 %	77,0 %	–2,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,3 %	49,6 %	4,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	8,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	10,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'205,1	6'726,5	8,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'241,2	8'670,7	5,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,0 %	2,7 %	–0,3	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,0 %	41,7 %	2,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,2	294,3	4,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,3	123,4	11,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,8	–26,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'684,6	4'453,1	20,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,4 %	46,8 %	3,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,7 %	45,0 %	–1,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,3	132,3	0,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,3 %	48,1 %	–3,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,7	155,3	4,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'498,1	9'513,1	11,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	8,8	17,2	95,9 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	257,0	842,4	227,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Bethania im Stedtli

Obere Gasse 6, 3800 Unterseen

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'675	5'805	2,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'586	5'749	2,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	6,3	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	445,4	1'050,5	135,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	99,4 %	2,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	22	20	–9,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,4	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,3 %	65,0 %	–12,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,6 %	30,0 %	–10,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,8 %	81,4 %	4,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,2 %	18,6 %	–4,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	15,2	15,9	4,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,7 %	63,7 %	3,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,5 %	62,8 %	3,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	13,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'485,6	1'504,5	1,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'802,2	1'859,1	3,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	42,8 %	–1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,6 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,6	320,3	0,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,4	138,3	–2,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,6	5,2	13,7 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	611,5	790,9	29,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,2 %	41,2 %	3,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	45,4 %	0,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,8	145,2	2,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	44,1 %	–9,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,8	145,7	–3,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'602,0	1'919,5	19,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	48,0	100,0	108,3 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–200,2	60,4	130,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegeheim Grünau AG

Seftigenstrasse 307, 3084 Wabern

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	75	13,6 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'438	23'351	4,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'939	23'077	5,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,5	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	657,2	985,6	50,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	85,3 %	–7,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	91	–15,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,4	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,4 %	73,6 %	3,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	80,5 %	41,1 %	–39,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	3,3 %	–0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,0 %	52,9 %	–1,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	1,9 %	–0,9	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,2 %	45,2 %	2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	65,1	76,0	16,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,0 %	56,1 %	2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,2 %	34,7 %	–17,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,3	12,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	13,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'937,9	5'420,9	9,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'704,7	7'222,0	7,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	39,0 %	–0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,8	309,3	3,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,1	122,2	1,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,0	–74,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'846,7	3'016,8	6,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,4 %	41,6 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,1 %	53,6 %	0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,6	165,9	4,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	48,2 %	–4,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,0	149,7	–4,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'717,5	7'253,1	8,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	12,8	31,2	143,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Schlossgut

Schlossstrasse 1, 3110 Münsingen

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'850	22'874	0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'585	22'629	0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	7,7	1,9	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	913,6	1'429,6	56,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,5 %	0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	80	–2,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,7	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,0 %	75,0 %	3,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,3 %	29,8 %	–2,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,2 %	59,0 %	–2,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,8 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,3 %	36,2 %	1,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	52,0	55,0	5,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,6 %	53,8 %	–17,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,0 %	43,9 %	–0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	5,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	5,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–23,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'422,6	5'640,4	4,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'943,7	6'775,2	–2,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,0 %	52,8 %	5,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	1,2 %	0,7	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,9	296,2	–2,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,4	158,1	9,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	3,6	140,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'220,9	3'813,7	18,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,2 %	48,2 %	3,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	39,6 %	–4,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,6	117,2	–12,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,2 %	42,1 %	–5,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,0	145,4	–1,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'122,6	7'906,9	11,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	47,8	39,7	–16,8 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	179,0	1'131,7	532,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Solviva Berntor

Bernstrasse 4, 3600 Thun

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'863	22'506	–13,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	457	824	80,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'886	22'876	–11,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	4,8	–0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	911,7	964,9	5,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,5	35,8	21,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,4 %	75,2 %	–11,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	88	–7,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	24	50,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	82,6	0,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,1 %	67,9 %	4,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,0 %	39,7 %	–0,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	0,9 %	–2,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	55,6 %	–8,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	3,1 %	1,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,0 %	41,4 %	7,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,2	52,0	–23,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,5 %	51,4 %	–6,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,9 %	48,0 %	–4,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,6	–23,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,2	–14,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,6	–33,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'503,9	4'398,9	–2,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'382,9	7'981,3	8,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,2 %	41,3 %	–2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,5	342,1	22,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,3	143,9	16,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,6	47,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'967,9	2'481,5	–16,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,5 %	37,6 %	–2,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,3 %	50,7 %	2,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,4	173,4	28,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,1 %	51,5 %	–2,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,7	145,7	–3,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'329,8	6'606,5	–9,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	53,1	1'374,8	2'487,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–53,1	–1'374,8	–2'487,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Ins

Im Gostel 2, 3232 Ins

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'939	18'147	1,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'831	17'074	–4,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,9	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	823,2	1'612,8	95,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	99,4 %	1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	61	–3,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	81,7	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	72,1 %	2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,6 %	26,0 %	–3,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,6 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	63,0 %	–3,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,5 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,0 %	33,4 %	3,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,7	53,6	–11,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,4 %	64,9 %	–6,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,4 %	48,7 %	–2,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–11,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,0	–12,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,3	–20,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'015,2	5'157,5	2,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'084,0	6'423,6	5,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,2 %	47,8 %	–1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,2	354,0	4,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,0	179,8	7,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,5	–11,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'264,8	2'676,9	18,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,8 %	45,4 %	2,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,1 %	40,6 %	1,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,5	143,7	8,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,9 %	42,5 %	–9,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,1	137,9	–9,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'290,3	5'892,3	11,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–793,7	–531,3	33,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Oertlimatt

Leissigenstrasse 30, 3704 Krattigen

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'740	18'589	–0,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	857	1'202	40,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'466	19'594	0,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	6,2	1,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	630,5	1'079,0	71,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,8	30,8	10,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,0 %	78,4 %	–0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	72	–1,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	28	–15,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,3	–0,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,3 %	66,0 %	3,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	1,0 %	–1,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,2 %	41,3 %	–0,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,2 %	9,0 %	–4,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	55,4 %	–3,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,2 %	44,6 %	3,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	52,6	55,8	6,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,6 %	68,0 %	–5,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	41,4 %	–3,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	6,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	5,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–8,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'576,3	4'846,0	5,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'752,9	5'932,1	3,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	40,6 %	0,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,9 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,6	299,7	2,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,1	123,1	4,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,9	2,7	–31,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'053,8	2'630,7	28,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,8 %	41,8 %	3,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,7 %	47,6 %	–0,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,9	142,6	1,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,3 %	46,7 %	–8,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,3	148,7	–3,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'430,4	6'299,1	16,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	67,4	92,1	36,6 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–322,5	367,0	213,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

ElfenauPark

Elfenauweg 50, 3006 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'070	33'258	–5,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'208	1'637	35,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'604	27'742	–9,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	6,4	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'364,7	1'895,4	38,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,0	29,5	1,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,1 %	75,9 %	–4,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	133	120	–9,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	22	–15,4 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,8	0,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	70,8 %	0,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	9,0 %	2,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,6 %	24,5 %	–3,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	0,9 %	0,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	25,2 %	47,5 %	22,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	22,3 %	1,3 %	–21,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	52,5 %	51,2 %	–1,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	129,1	137,6	6,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,7 %	53,7 %	–34,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,5 %	47,5 %	1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	6,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,9	10,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,3	36,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'071,4	8'718,8	8,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'602,2	13'107,3	4,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,7 %	35,5 %	0,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,4	375,6	8,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,7	167,6	17,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,9	28,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'492,8	4'036,7	15,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	27,7 %	30,4 %	2,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,8 %	57,8 %	–1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	204,1	216,9	6,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	66,5 %	64,4 %	–2,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	231,3	245,5	6,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'622,2	13'294,0	5,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	15,5	20,1	29,8 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	19,9	186,7	835,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Schlossmat Region Burgdorf

Einschlagweg 38, 3400 Burgdorf

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	179	180	0,6 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	6	–14,3 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	63'162	64'090	1,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'473	2'027	–18,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'694	2'609	54,0 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	66'284	67'881	2,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	7,3	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	530,4	783,6	47,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,0	25,8	–45,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	41,3	62,1	50,3 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	97,5 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	96,8 %	92,6 %	–4,2	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	248	253	2,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	71	82	15,5 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	41	42	2,4 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,3	80,1	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,4 %	53,6 %	–0,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	8,5 %	4,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,9 %	47,1 %	3,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	3,2 %	1,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,8 %	64,2 %	1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,6 %	7,1 %	–0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,6 %	28,7 %	–0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	199,6	210,7	5,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,9 %	49,9 %	–5,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,2 %	46,4 %	–0,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	5,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–4,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'890,6	17'732,8	11,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	21'183,5	23'349,6	10,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,1 %	2,1 %	0,0	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	45,1 %	1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,6	339,7	8,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,4	155,1	11,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	3,6	12,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	10'567,9	12'004,3	13,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,1 %	49,8 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,3 %	45,1 %	–1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,6	153,2	5,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	41,1 %	–5,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,8	144,1	–5,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	21'960,1	24'116,1	9,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	82,8	106,9	29,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	776,6	766,5	–1,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Günschmatte

Günschmatte 141, 3822 Lauterbrunnen

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'700	12'797	9,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	912	84	–90,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'505	12'766	2,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	5,7	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	671,4	1'583,1	135,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	62,8	95,0	51,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,0 %	97,4 %	8,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	43	4,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	2	–84,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,8	0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	73,3 %	1,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,6 %	23,5 %	–3,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	2,2 %	0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,0 %	62,6 %	2,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,2 %	–0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,6 %	36,2 %	–2,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,9	32,7	31,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,7 %	59,3 %	6,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,5 %	46,9 %	–3,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,9	31,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,5	29,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	1,0	51,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'375,1	2'834,7	19,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'215,3	3'731,6	16,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	43,6 %	3,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	1,1 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	254,9	289,7	13,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,0	127,4	24,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	3,1	78,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'260,1	1'590,4	26,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,1 %	40,9 %	3,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,1 %	42,6 %	–9,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,7	123,4	–7,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,9 %	48,4 %	–14,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,3	145,9	–13,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'394,8	3'887,1	14,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	8,3	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	179,5	155,6	–13,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnung EMMAUS GmbH

Bahnhofstrasse 9, 3292 Busswil

Canton: BE
Forme juridique: Raison individuelle
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	7	7	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'194	2'015	–8,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	2'184	2'015	–7,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,0	–0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	1'907,0	–	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,9 %	78,9 %	–7,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	7	6	–14,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	82,8	–2,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	86,3 %	83,4 %	–2,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,7 %	16,6 %	2,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	7,4	7,6	3,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,1 %	31,7 %	–0,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	26,8 %	25,8 %	–0,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,8	12,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	6,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	588,5	502,3	–14,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	638,4	623,0	–2,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	63,1 %	57,6 %	–5,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,0	309,2	6,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,3	178,1	–3,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	315,0	302,6	–3,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,5 %	45,9 %	0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	24,1 %	–12,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,5	74,4	–30,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,9 %	44,1 %	–5,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,2	144,3	–8,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	692,0	658,8	–4,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	1,5	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	53,6	35,8	–33,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohngemeinschaft Vier Jahreszeiten GmbH

Bürglenweg 2, 3123 Belp

Canton: BE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'641	3'590	–1,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'602	3'474	–3,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,8	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	618,7	128,9	–79,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	98,4 %	–1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	19	46,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	81,0	–4,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	84,6 %	73,7 %	–10,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	90,0 %	60,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,2 %	72,8 %	–0,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,8 %	27,2 %	0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	7,6	7,9	4,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,2 %	41,6 %	–3,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,6 %	37,6 %	4,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	5,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–1,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	644,4	659,7	2,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	868,1	853,8	–1,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,1 %	29,5 %	–1,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,1 %	3,7 %	0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	238,4	237,8	–0,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	75,0	72,5	–3,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,4	9,1	23,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	450,9	472,3	4,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,4 %	42,4 %	0,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,8 %	39,6 %	–0,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	94,8	94,2	–0,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,3 %	47,3 %	–5,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,0	146,8	–4,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'064,5	1'113,3	4,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	196,4	259,4	32,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Carpediem AG – Wohnen im Alter

Gartenstrasse 6, 3066 Stettlen

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'922	12'326	3,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	555	1'034	86,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'323	13'221	7,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	6,2	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	759,3	992,6	30,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,2	95,8	164,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,7 %	93,8 %	3,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	152,1 %	283,3 %	131,2	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	41	–6,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	9	–18,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,9	0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,5 %	70,0 %	–4,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,6 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	19,4 %	–5,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	4,0 %	0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	64,4 %	–1,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,6 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	34,0 %	1,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,6	35,9	3,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,2 %	49,9 %	–4,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,7 %	52,2 %	–1,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	3,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–3,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–12,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'549,0	2'583,3	1,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'632,9	3'695,9	1,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	36,3 %	–2,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,1 %	2,2 %	–0,9	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,2	276,6	–5,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,7	101,5	–11,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,2	6,1	–33,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'620,2	1'865,6	15,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,1 %	44,0 %	0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	47,0 %	4,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,7	130,0	4,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	45,9 %	–5,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,3	145,7	–5,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'759,6	4'236,4	12,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	126,7	540,5	326,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Schwarzenburg

Guggisbergstrasse 7, 3150 Schwarzenburg

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'784	21'223	–6,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	756	1'382	82,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'808	1'413	–21,8 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'010	23'642	–5,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,2	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'001,7	852,1	–14,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,1	45,6	37,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	67,0	54,3	–18,8 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,2 %	86,8 %	–6,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	79	1,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	24	–11,1 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	27	26	–3,7 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	82,9	0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,8 %	66,7 %	6,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	6,2 %	2,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,0 %	29,4 %	–3,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,3 %	5,4 %	–2,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,9 %	67,0 %	3,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,1 %	5,6 %	–1,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,0 %	27,4 %	–1,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	82,0	80,5	–1,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,8 %	75,3 %	6,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,8 %	45,0 %	0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–1,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,7	19,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'274,8	6'953,1	10,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'212,4	9'136,1	11,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,2 %	4,1 %	–1,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,2 %	46,9 %	0,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,0	380,4	17,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,8	181,4	19,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,7	–10,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'864,5	3'589,2	–7,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,0 %	47,0 %	–2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,4 %	38,7 %	0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,4	147,1	18,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	43,0 %	–2,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,8	136,7	–3,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'878,7	7'634,2	–3,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	54,8	45,1	–17,8 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–333,7	–1'501,9	–350,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Wattenwil

Burgisteinstrasse 34, 3665 Wattenwil

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'132	32'229	0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	413	296	–28,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'242	32'276	0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	7,0	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	713,2	810,3	13,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,8	25,1	1,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	98,1 %	0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	132	7,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	13	–31,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	82,6	–1,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,6 %	60,0 %	–7,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	1,4 %	–4,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,2 %	47,8 %	10,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,4 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	64,1 %	1,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,2 %	–0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,8 %	33,7 %	–1,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	90,8	97,0	6,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	56,6 %	6,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	46,0 %	1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	6,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	24,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'336,5	8'013,5	9,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'066,4	10'884,8	8,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	42,8 %	0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,3	334,7	8,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,5	144,2	8,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,3	4,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'130,0	4'878,3	18,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,5 %	45,6 %	4,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,2 %	44,6 %	–0,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,9	149,1	6,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,1 %	44,2 %	–5,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,1	145,3	–5,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'946,1	10'689,9	7,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	327,9	51,4	–84,3 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–120,3	–195,0	–62,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtenzentrum Laupen

Krankenhausweg 12, 3177 Laupen

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'328	35'502	9,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'664	1'417	–14,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'623	36'416	8,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	6,9	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	716,3	1'095,7	53,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,0	56,8	13,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,6 %	97,3 %	8,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	129	139	7,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	29	–17,1 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,9	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,6 %	69,6 %	–2,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,0 %	11,3 %	–2,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,3 %	47,3 %	3,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	2,4 %	0,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	61,1 %	–1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,6 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,6 %	36,3 %	1,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	117,1	114,7	–2,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,0 %	49,3 %	3,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,4 %	48,8 %	–0,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–2,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,1	–9,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–5,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'761,7	10'247,5	5,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'654,4	14'398,0	13,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	42,9 %	–2,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	372,3	390,0	4,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	170,4	169,8	–0,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,9	–12,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'524,9	6'148,2	11,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,0 %	48,4 %	–0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,2 %	49,7 %	2,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,7	194,0	10,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,0 %	42,1 %	–3,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,6	144,9	–5,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'273,5	12'708,6	12,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	32,1	38,5	20,1 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'380,8	–1'689,4	–22,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Oberdiessbach AG

Krankenhausstrasse 7, 3672 Oberdiessbach

Canton: BE

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'440	10'648	2,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	77	116	50,6 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'453	10'707	2,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	5,2	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'326,8	1'027,5	–22,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,3	47,0	171,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	97,2 %	1,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	36	–12,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	3	–25,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	82,6	–1,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	66,7 %	–6,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,6 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,3 %	22,4 %	–15,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,7 %	75,5 %	3,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,3 %	24,5 %	–3,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,8	26,0	14,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,6 %	50,9 %	4,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	56,5 %	7,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	14,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,4	11,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	28,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'073,8	2'365,8	14,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'961,3	3'284,5	10,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,5 %	45,9 %	7,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,6	305,1	8,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,0	140,8	29,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,1	–73,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'124,7	1'286,0	14,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,1 %	40,6 %	1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,8 %	42,9 %	–5,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,4	131,0	–4,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,0 %	48,3 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,6	142,2	–3,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'876,1	3'164,9	10,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	35,7	7,0	–80,3 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–85,2	–119,6	–40,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung AR SUNNSYTE Wohnen begleiten pflegen

Schlüchtern 14, 3150 Schwarzenburg

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'353	15'614	1,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	214	60	–72,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'349	15'583	1,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,2	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	869,1	1'088,1	25,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,8	60,0	152,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	99,5 %	1,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	56	–12,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	1	–88,9 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,7	0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,6 %	78,9 %	6,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,6 %	1,8 %	–7,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,7 %	30,2 %	–23,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	1,8 %	–2,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	63,3 %	–0,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	3,0 %	0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	33,6 %	0,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,0	46,5	–1,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,6 %	78,2 %	–3,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	18,8 %	19,1 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–7,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'692,0	3'934,8	6,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'670,3	4'989,7	6,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	46,0 %	2,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,0	318,3	6,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,9	147,4	10,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,5	34,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'173,8	2'305,4	6,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,4 %	45,4 %	0,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	40,5 %	–2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,3	129,0	–0,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,6 %	44,8 %	–4,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,5	145,1	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'790,2	5'078,1	6,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	119,9	88,5	–26,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Beatenberg–Habkern

Schmockenstrasse 235, 3803 Beatenberg

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'059	11'009	–8,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	72	265	268,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'016	11'073	–7,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	5,2	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'281,6	1'194,3	–6,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,0	172,5	379,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	91,4 %	–8,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	42	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	2	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,4	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	70,5 %	2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,5 %	34,8 %	11,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,6 %	48,6 %	–4,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,2 %	51,4 %	4,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,3	28,1	–4,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,0 %	74,6 %	10,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,8 %	36,4 %	3,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	3,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	12,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'395,4	2'474,8	3,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'084,6	3'250,3	5,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,5 %	35,3 %	–1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	254,3	288,3	13,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	93,7	103,7	10,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'083,7	1'215,7	12,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,7 %	37,8 %	3,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,5 %	55,9 %	0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,1	161,3	14,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,3 %	51,1 %	–8,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,7	145,5	–4,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'124,9	3'212,9	2,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	40,3	–37,4	–192,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Weiermatt

Moosgasse 15, 3053 Münchenbuchsee

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'762	22'311	2,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	192	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'954	22'273	1,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,4	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'092,2	1'317,6	20,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	98,6 %	2,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	78	–3,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,2	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	64,1 %	0,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	27,0 %	–5,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	54,0 %	–11,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,5 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	42,4 %	10,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	64,0	62,7	–1,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,0 %	51,4 %	–1,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,3 %	43,3 %	–5,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–22,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'744,9	5'037,3	6,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'111,1	6'370,3	4,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,4 %	42,4 %	–4,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,4	285,5	2,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,3	121,2	–6,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,5	–20,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'494,0	2'755,2	10,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,1 %	40,6 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,2 %	48,2 %	6,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,4	137,7	17,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,5 %	48,5 %	–5,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,4	147,3	–2,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'212,8	6'783,5	9,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	44,9	21,0	–53,1 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	101,7	413,2	306,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Kastanienpark

Krankenhausstrasse 14, 3672 Oberdiessbach

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	5	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'115	31'385	4,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	540	488	–9,6 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	579	30	–94,8 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'673	31'456	2,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,2	7,3	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	432,5	330,0	–23,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,2	38,4	36,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	57,9	30,0	–48,2 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,7 %	93,5 %	3,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	155	187	20,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	17	–19,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	1	–90,0 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,6	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	63,9 %	0,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	1,0 %	–2,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	89,0 %	127,8 %	38,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	0,5 %	0,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,1 %	63,8 %	1,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	3,0 %	1,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	33,2 %	–2,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	102,8	109,6	6,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,7 %	58,7 %	1,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,2 %	63,9 %	2,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	4,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	8,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'688,2	9'103,2	4,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'932,0	11'389,6	4,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,4 %	1,1 %	–0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,8 %	51,3 %	2,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,0	357,0	2,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,9	185,6	6,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,6	–44,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'231,2	5'607,2	7,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,0 %	49,5 %	–0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	37,4 %	–2,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,2	133,6	–5,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	40,9 %	–3,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,9	145,3	–3,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'453,0	11'317,1	8,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	61,6	61,0	–1,0 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–479,0	–72,5	84,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim im Fahr

Orpundstrasse 6, 2555 Brügg

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'536	16'652	0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	34	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'570	16'652	0,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,0	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	931,8	663,8	–28,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,5	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	99,2 %	0,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	56	–12,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,2	0,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	83,3 %	85,7 %	2,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,2 %	21,7 %	–21,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,5 %	65,6 %	–1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,7 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	32,7 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,2	42,2	23,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,4 %	63,5 %	–8,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,1 %	48,6 %	–9,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,9	23,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,5	22,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	4,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'883,6	4'199,7	8,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'107,3	5'354,0	4,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	42,4 %	1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,2	321,5	4,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,9	136,2	8,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	1,1	48,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'250,4	2'331,8	3,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,2 %	43,7 %	–0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,0 %	41,1 %	–2,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,7	132,1	–0,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,1 %	45,8 %	–4,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,9	146,6	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'085,8	5'331,7	4,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	26,0	25,9	–0,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–21,5	–22,4	–4,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Spycher

Sekundarschulstrasse 5, 4914 Roggwil

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'411	26'249	3,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	999	469	–53,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'157	26'526	1,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,7	0,9	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	768,7	971,2	26,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,3	30,2	10,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,4 %	98,5 %	3,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	92	–7,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	45	20	–55,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	81,3	0,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	59,8 %	–8,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,3 %	7,1 %	–8,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,5 %	33,1 %	–15,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,1 %	11,6 %	0,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,4 %	67,5 %	4,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	1,3 %	–1,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,7 %	31,3 %	–2,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	78,4	87,3	11,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,2 %	59,6 %	0,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,8 %	50,0 %	3,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	11,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,3	10,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	17,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'670,1	6'297,2	11,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'621,2	8'318,0	9,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,4 %	43,3 %	2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,6	311,3	7,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,5	135,9	12,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,4	16,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'190,5	3'896,5	22,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,7 %	45,1 %	3,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,6 %	39,4 %	–3,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,9	122,6	–0,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	45,1 %	–7,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,3	145,8	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'653,7	8'645,6	13,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	32,5	327,6	907,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Lyss–Busswil AG

Hauptstrasse 40, 3250 Lyss

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'755	18'671	–0,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	492	159	–67,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'815	18'499	–1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	5,5	0,9	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'215,3	570,1	–53,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,7	14,7	–67,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	94,7 %	–0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	81	32,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	6	–25,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	86,4	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,8 %	65,5 %	1,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	18,9 %	66,3 %	47,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,7 %	59,8 %	2,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,2 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,0 %	38,0 %	–2,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	50,6	53,5	5,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,4 %	63,4 %	–1,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	17,1 %	17,3 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	5,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	8,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	9,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'869,0	4'122,8	6,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'152,0	5'332,9	3,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	39,0 %	0,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	267,7	283,2	5,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,9	112,5	6,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'837,2	2'245,7	22,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,8 %	39,1 %	3,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,6 %	53,8 %	–0,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,1	152,3	4,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,3 %	50,3 %	–8,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,3	153,3	–1,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'130,3	5'740,1	11,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	21,7	407,2	1'777,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Haslibrunnen AG

Untersteckholzstrasse 1, 4900 Langenthal

Canton: BE

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	152	76,7 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	12	50,0 %	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'343	41'903	38,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'105	4'876	341,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'295	2'038	57,4 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'453	48'298	48,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,2	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'328,7	167,7	–87,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,7	36,2	46,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	33,2	40,0	20,3 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	75,5 %	–21,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	175	54,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	44	147	234,1 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	39	51	30,8 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	82,6	–0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,9 %	57,9 %	–11,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,2 %	11,5 %	3,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,8 %	73,0 %	38,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	3,8 %	1,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,9 %	56,6 %	1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	4,6 %	0,9	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,3 %	38,9 %	–2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	91,7	121,4	32,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,4 %	74,9 %	10,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,6 %	45,5 %	1,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,7	–24,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–11,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	6,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'034,1	12'649,4	57,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'632,7	17'495,6	64,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,0 %	2,2 %	0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	36,1 %	–3,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,9 %	1,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,7	358,4	10,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,4	130,7	0,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	6,8	138,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'062,2	6'722,0	65,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,8 %	43,8 %	1,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,0 %	47,2 %	4,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,7	169,0	21,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,1 %	45,5 %	–5,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,1	143,1	–3,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'497,4	15'341,0	61,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	95,0	151,3	59,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'135,3	–2'154,6	–89,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagten– und Pflegeheim Niesenblick AG

Buechallme 9, 3608 Thun

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'625	4'652	0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'625	4'642	0,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,1	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	103,0	458,8	345,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	105,6 %	106,2 %	0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	18	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,6	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	83,3 %	83,3 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,5 %	38,5 %	–16,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,0 %	87,2 %	0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,0 %	12,8 %	–0,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,2	13,0	6,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,5 %	44,2 %	–9,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,5 %	69,1 %	1,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	6,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	5,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–12,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'035,2	1'084,7	4,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'364,9	1'445,3	5,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	74,8 %	74,7 %	–0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,9 %	1,4 %	–0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,1	310,7	5,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	220,7	232,4	5,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,6	4,5	–19,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	603,6	687,7	13,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,9 %	44,4 %	1,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	17,3 %	17,7 %	0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	51,1	54,9	7,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	45,5 %	–1,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,6	151,3	6,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'407,4	1'547,5	10,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	42,5	102,2	140,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Mimosas Sàrl

Rue de Boujean 60, 2502 Biel/Bienne

Canton: BE

Forme juridique: Société simple

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'468	6'506	0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	112	67	–40,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'282	6'572	4,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	7,0	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'347,7	557,0	–76,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,5	22,7	–20,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	99,0 %	0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	22	4,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	3	–25,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,9	70,7	–1,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,0 %	40,0 %	–12,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	16,7 %	18,4 %	1,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,0 %	4,0 %	–4,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,9 %	76,9 %	12,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	4,5 %	–1,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,4 %	18,5 %	–10,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	15,9	19,1	19,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,4 %	45,6 %	–22,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,7 %	40,6 %	1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	19,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,9	19,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–9,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'413,6	1'384,3	–2,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'871,1	1'793,4	–4,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,2 %	49,6 %	0,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,4	272,8	–4,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,5	135,2	–7,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	934,0	1'080,0	15,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,2 %	42,9 %	4,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,0 %	41,9 %	–5,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,7	114,3	–14,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	46,9 %	1,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,6	179,5	5,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'447,7	2'517,7	2,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	576,5	724,3	25,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Weyergut Bethanien

Mohnstrasse 4, 3084 Wabern

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'120	27'471	–2,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'383	26'553	–3,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,9	–0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	748,3	506,9	–32,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,0 %	91,8 %	–2,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	131	33,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,6	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,4 %	68,7 %	–3,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	0,8 %	–0,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,5 %	76,0 %	43,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	0,8 %	–0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,2 %	62,1 %	4,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,8 %	37,9 %	–4,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	69,1	71,9	4,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,5 %	52,5 %	0,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,4 %	44,9 %	1,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	4,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	6,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	14,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'686,6	5'930,8	4,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'261,5	9'414,7	1,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,4 %	37,4 %	1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,4	342,7	4,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,0	132,5	7,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,3	–1,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'918,7	3'639,6	–7,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,4 %	42,0 %	–2,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,0 %	48,7 %	–1,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,7	167,0	1,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,7 %	47,9 %	–2,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,0	151,3	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'827,8	8'669,2	–1,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–433,8	–745,5	–71,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Bären Biglen AG – Wohnen im Alter

Bärenstutz 17, 3507 Biglen

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'605	10'195	–3,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	262	81	–69,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'638	10'143	–4,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	6,1	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'086,1	815,8	–24,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,1	27,3	–39,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	90,1 %	–3,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	71,8 %	22,2 %	–49,6	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	40	5,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	3	–57,1 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,7	1,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	53,5 %	–6,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	46,4 %	13,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	64,6 %	2,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	3,1 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,1 %	32,3 %	–2,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,3	32,0	–0,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,5 %	57,1 %	5,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,7 %	51,2 %	2,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	4,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	20,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'517,9	2'388,4	–5,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'216,1	3'254,2	1,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	36,6 %	–1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,1 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,0	316,7	7,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,4	117,3	3,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,4	3,5	–20,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'388,2	1'408,9	1,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,1 %	43,6 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	48,3 %	0,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,4	153,0	7,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	46,3 %	–5,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,2	145,9	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'222,4	3'235,1	0,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	6,3	–19,1	–401,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Bouleaux SA

Sur le Crêt 12, 2606 Corgémont

Canton: BE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'781	11'716	–0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	137	121	–11,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'733	11'724	–0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	7,4	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	488,8	806,8	65,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,2	30,2	–6,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	94,4 %	–0,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	42	–8,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	4	–20,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,6	87,2	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	80,4 %	11,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,7 %	25,0 %	–21,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,7 %	49,7 %	–6,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,1 %	10,4 %	1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,2 %	39,9 %	4,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,6	43,6	19,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,0 %	74,1 %	5,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,1 %	43,9 %	–4,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	19,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,7	20,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	14,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'792,4	3'158,5	13,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'525,3	3'997,4	13,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,6 %	58,0 %	7,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,8	337,7	14,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,0	197,7	30,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,5	–13,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'762,4	1'878,0	6,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,3 %	46,6 %	0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,4 %	30,7 %	–7,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,5	103,6	–8,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,8 %	52,0 %	–0,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,6	177,1	5,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'808,3	4'030,5	5,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	5,5	0,9	–83,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	283,0	33,1	–88,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senioren–Pension Waldruhe GmbH

Steinrainweg 5, 3365 Grasswil

Canton: BE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'417	6'374	–0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	557	888	59,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'870	7'151	4,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,4	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'489,0	1'073,9	–27,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	55,1	42,0	–23,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,9 %	87,3 %	–0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	152,6 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	27	12,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	23	64,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	86,5	2,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,2 %	64,0 %	0,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,5 %	20,0 %	9,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,9 %	58,8 %	29,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,6 %	66,2 %	–1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	33,8 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,6	18,3	–1,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,9 %	58,3 %	–2,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,2 %	48,8 %	–1,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–5,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–11,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'501,9	1'627,7	8,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'198,9	2'320,1	5,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	41,0 %	–0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,3 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,3	319,5	1,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,3	132,9	1,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,4	4,2	–5,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	932,3	989,7	6,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,1 %	42,1 %	–1,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	43,1 %	0,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,8	137,7	1,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,0 %	48,2 %	–3,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,4	156,2	–3,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'164,8	2'351,2	8,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–34,2	31,1	191,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Spitäler Frutigen Meiringen Interlaken AG – Seniorenpark Frutigen
Adelbodenstrasse 27, 3714 Frutigen

Canton: BE
Forme juridique: Corporation de droit public
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'012	22'747	3,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'007	22'703	3,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,9	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	412,0	394,2	–4,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,8 %	95,9 %	3,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	124	108	–12,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	81,9	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,3 %	63,9 %	6,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	112,1 %	74,6 %	–37,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	2,8 %	1,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	88,0 %	86,8 %	–1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,8 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	9,3 %	10,4 %	1,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,1	54,5	2,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,2 %	78,0 %	–3,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,5 %	55,4 %	–1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	–0,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–5,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'048,6	4'150,3	2,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'292,6	7'487,2	2,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,0 %	45,9 %	–1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,3	329,2	–0,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,7	151,3	–2,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	3,7	–1,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'049,8	3'198,6	4,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,9 %	44,0 %	–1,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,1 %	38,6 %	1,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,8	127,1	3,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	46,0 %	–4,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,1	147,1	–4,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'787,2	7'275,3	7,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–505,5	–211,9	58,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterssitz Neuhaus Aaretal

Neuhaus, 3110 Münsingen

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'177	22'917	3,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	741	302	–59,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'063	1'037	–2,4 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'716	24'035	1,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,8	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	729,2	880,8	20,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,1	27,8	–27,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	32,2	39,9	23,8 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	99,7 %	3,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	101,5 %	41,4 %	–60,1	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	81	–9,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	16	–30,4 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	33	26	–21,2 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,3	–0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	65,9 %	3,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,7 %	5,7 %	–4,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,5 %	33,6 %	–13,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	64,8 %	1,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	4,9 %	–0,8	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	30,3 %	–0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	65,3	66,7	2,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,4 %	54,7 %	9,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,4 %	44,5 %	1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	24,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'351,8	5'736,1	7,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'051,1	7'527,0	6,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,3 %	4,9 %	–0,4	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,5 %	37,7 %	2,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,0	310,3	5,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,5	117,9	11,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,9	17,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'113,9	3'695,8	18,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,2 %	47,0 %	2,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,5 %	36,5 %	–1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,2	113,2	2,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,6 %	42,9 %	–6,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,8	138,9	–4,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'047,6	7'859,9	11,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	81,9	58,0	–29,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3,5	332,9	9'708,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

tilia Wittigkofen

Jupiterstrasse 65, 3015 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	86	7,5 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'953	26'678	2,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'682	2'386	–11,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'034	28'545	1,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	7,9	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	372,0	912,1	145,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,4	39,4	–15,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,9 %	85,0 %	–3,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	107	110	2,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	63	64	1,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,5	75,5	0,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,9 %	65,5 %	12,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	4,6 %	–1,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,6 %	52,1 %	–1,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	2,9 %	1,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,1 %	0,9 %	–0,3	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	61,8 %	2,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	3,7 %	0,8	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	33,7 %	–2,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	89,7	116,9	30,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,9 %	55,6 %	7,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,0 %	45,5 %	–1,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,4	21,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	4,0	28,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,4	54,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'788,4	7'681,5	–1,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'615,6	9'694,0	–8,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	43,2 %	2,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,7 %	6,3 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	370,7	333,5	–10,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,6	146,7	–3,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	25,4	21,4	–15,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'144,4	5'222,4	1,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,4 %	52,0 %	–1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,7 %	41,0 %	–5,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	173,3	136,9	–21,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,3 %	39,4 %	–2,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,1	136,1	–4,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'628,9	10'041,7	4,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–986,7	347,7	135,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

tilia Köniz

Tulpenweg 120, 3098 Köniz

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	138	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'164	42'714	–3,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'042	4'298	41,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	736	1'065	44,7 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	46'628	47'119	1,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	7,9	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	754,6	719,4	–4,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,1	41,5	14,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	30,7	34,4	12,0 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,7 %	84,8 %	–2,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	173	176	1,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	90	106	17,8 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	24	31	29,2 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	80,1	–0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,4 %	58,5 %	–3,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,0 %	8,6 %	0,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,2 %	45,9 %	–0,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,9 %	0,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	1,0 %	0,5	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	67,0 %	5,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,7 %	5,0 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	27,0 %	–6,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	107,8	165,2	53,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,0 %	49,2 %	0,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	47,0 %	0,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	1,2	64,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	3,4	52,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,2	65,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'339,7	12'265,2	–0,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'562,6	16'419,0	–0,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,0 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,9 %	45,9 %	–1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,6 %	6,7 %	–0,9	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,5	341,5	–1,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,7	160,0	–4,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	26,9	23,4	–13,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	9'138,3	9'540,5	4,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,1 %	53,2 %	0,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	37,3 %	–0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,1	127,5	–2,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	38,5 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,1	143,5	–6,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'222,0	17'935,0	4,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	659,4	1'516,1	129,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Lueg is Land AG

Solothurnstrasse 6, 3296 Arch

Canton: BE
Forme juridique: Raison individuelle
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	19	5,6 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'310	6'880	9,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	72	28	–61,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'377	6'908	8,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	7,2	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	685,1	781,5	14,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,0	28,0	55,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	99,2 %	3,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	25	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	1	–75,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,1	80,8	0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	61,5 %	–0,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	36,1 %	–13,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	44,8 %	38,5 %	–6,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,5 %	82,0 %	–1,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,5 %	18,0 %	1,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,0	15,5	–3,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,6 %	65,5 %	–6,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,2 %	35,4 %	2,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–8,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,2	–10,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,2	–19,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'057,8	1'092,0	3,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'452,2	1'624,1	11,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	38,2 %	–2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	227,5	235,1	3,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	91,5	89,7	–2,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	817,2	1'062,8	30,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,7 %	52,3 %	5,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,3 %	36,7 %	3,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	75,7	86,3	14,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,7 %	26,3 %	–3,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	81,3	77,2	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'749,9	2'030,3	16,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	297,7	406,2	36,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenpark Sonnegg

Hohlenstrasse 4a, 4950 Huttwil

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'093	16'942	–0,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	82	56	–31,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'123	16'831	–1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,5	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'759,9	1'069,4	–39,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	82,0	11,2	–86,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	96,7 %	–0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	59	11,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	5	400,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	85,9	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,6 %	71,9 %	–7,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	19,6 %	33,3 %	13,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,6 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	65,7 %	2,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,5 %	34,3 %	–2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,7	43,2	8,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,2 %	52,3 %	0,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,7 %	48,0 %	–1,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	8,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,5	10,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	14,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'286,7	3'847,6	17,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'661,2	5'281,0	13,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	39,6 %	–1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	271,4	310,7	14,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,9	124,4	12,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	2,0	40,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'752,5	1'951,0	11,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,6 %	39,3 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	47,4 %	–1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,7	147,2	11,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,2 %	49,7 %	–6,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,6	145,1	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'665,1	4'967,9	6,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	24,0	10,4	–56,7 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	3,9	–313,2	–8'138,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnen STS AG, Bergsonne

Karl Haueter–Strasse 19, 3770 Zweisimmen

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	57	–5,0 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'872	17'886	12,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'503	566	–62,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	5	145	2'800,0 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'038	18'381	7,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,3	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	669,3	839,2	25,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,3	43,2	–4,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	5,0	145,0	2'800,0 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	72,5 %	86,0 %	13,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	66	–5,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	16	–55,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	81,7	–1,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,4 %	66,3 %	8,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,8 %	2,4 %	–12,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,7 %	41,5 %	–19,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	70	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,7 %	83,2 %	–0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,6 %	0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,0 %	13,9 %	–0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	35,5	37,2	4,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,1 %	56,3 %	–0,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,1 %	63,1 %	–1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	9,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,0	–2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–4,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'752,7	3'038,1	10,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'606,4	5'461,0	18,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,7 %	0,4	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	43,9 %	–2,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	265,0	293,6	10,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,6	130,4	4,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	2,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'073,7	2'280,1	10,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,1 %	41,8 %	–0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	47,0 %	2,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,3	138,0	16,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	47,4 %	–4,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,4	139,1	–6,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'925,9	5'452,9	10,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,3	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	319,5	–8,1	–102,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wendelsee – Kristall AG – Alters– und Pflegeheim Wendelsee

Belvédèrestrasse 15, 3700 Spiez

Canton: BE

Forme juridique: Société en nom collectif

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'894	5'050	3,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'815	4'978	3,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	7,0	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	519,3	329,6	–36,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,9 %	81,4 %	2,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	18	–37,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	82,2	–3,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,9 %	72,2 %	–3,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	110,7 %	38,5 %	–72,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,9 %	61,6 %	–3,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,2 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	36,2 %	3,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,0	16,8	–0,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,3 %	76,9 %	–2,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,7 %	46,2 %	–2,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–4,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–11,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'470,2	1'457,7	–0,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'070,8	1'850,3	–10,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	44,9 %	–0,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	1,6 %	–0,8	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	423,1	366,4	–13,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	194,9	166,9	–14,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,6	6,1	–42,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	719,5	765,1	6,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,0 %	45,5 %	–0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,9 %	43,8 %	3,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,7	160,5	–4,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	44,6 %	–3,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,9	148,4	–4,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'562,7	1'680,0	7,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	8,8	2,7	–69,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–508,1	–170,3	66,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersresidenz zur Wiese AG

Bernstrasse 21, 4950 Huttwil

Canton: BE

Forme juridique: Société en nom collectif

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'096	5'113	0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'080	5'104	0,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,2	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'651,3	356,7	–78,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	100,1 %	0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	23	35,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	82,2	2,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	82,4 %	78,3 %	–4,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,3 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,4 %	64,3 %	42,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	4,3 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,2 %	75,4 %	–1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,8 %	24,6 %	1,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	13,6	16,5	21,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,9 %	69,9 %	0,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,4 %	40,6 %	–2,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,2	21,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,2	20,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,7	19,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'104,1	1'193,3	8,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'439,1	1'545,3	7,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,1 %	56,0 %	0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,1 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,4	302,2	7,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,0	169,5	8,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,4	3,4	–1,7 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	706,2	754,6	6,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,4 %	47,0 %	0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,5 %	24,3 %	–1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	71,9	73,6	2,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,4 %	43,1 %	–5,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,4	135,2	–6,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'521,1	1'604,7	5,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	82,0	59,4	–27,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Mösli

Waldstrasse 54, 3427 Utzenstorf

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'677	16'306	4,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	547	29	–94,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'074	16'070	0,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,7	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'355,9	1'064,9	–21,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	58,7	14,5	–75,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	101,5 %	3,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	149,9 %	7,9 %	–141,9	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	62	8,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	2	–75,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,7	1,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,2 %	75,0 %	5,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	1,6 %	0,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	37,8 %	4,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	4,7 %	1,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,4 %	61,4 %	1,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,6 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,2 %	37,0 %	–1,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,2	43,7	6,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,3 %	43,1 %	0,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,3 %	46,0 %	–2,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	6,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	5,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	9,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'210,6	3'486,1	8,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'166,3	4'627,4	11,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	37,3 %	–1,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	256,8	283,3	10,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,2	107,5	7,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	0,1	973,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'608,2	1'932,5	20,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,9 %	40,0 %	3,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,7 %	50,9 %	3,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,4	144,3	17,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,8 %	48,9 %	1,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,5	144,9	12,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'360,0	4'836,4	10,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	13,3	18,9	41,7 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	193,7	209,1	7,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Landhaus Neuenegg AG

Flüestrasse 10, 3176 Neuenegg

Canton: BE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'208	20'706	7,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	886	469	–47,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'861	20'815	4,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,3	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	781,9	567,3	–27,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,2	32,2	–5,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,9 %	91,5 %	6,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	121,4 %	64,2 %	–57,1	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	77	–8,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	19	–29,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	82,1	–0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,2 %	53,1 %	0,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,9 %	11,5 %	1,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	61,5 %	42,3 %	–19,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	40,5 %	47,9 %	7,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,0 %	50,8 %	–2,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,4 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,6 %	45,8 %	2,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	67,2	81,0	20,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,4 %	59,8 %	6,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,6 %	39,0 %	–0,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	20,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,8	14,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	23,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'552,5	6'150,2	10,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'226,7	8'086,8	11,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	36,1 %	–1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	359,6	381,9	6,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,7	140,1	2,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,1	–41,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'311,3	2'820,4	22,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,2 %	42,4 %	2,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,2 %	53,4 %	1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	187,8	204,0	8,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,4 %	47,5 %	–7,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,9	148,9	–4,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'754,5	6'644,2	15,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'472,3	1'442,7	–2,0 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'472,3	–1'442,7	2,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Sunnsyta

Kappelistrasse 6, 3852 Ringgenberg

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	59	15,7 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'930	19'579	3,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	151	238	57,6 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'938	19'611	3,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,3	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'631,1	888,8	–45,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,1	17,8	10,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,7 %	90,9 %	–10,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	77	5,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	14	40,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	85,0	1,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,9 %	67,0 %	–2,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	3,3 %	2,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,9 %	45,3 %	0,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,1 %	–0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,8 %	66,7 %	–0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	33,3 %	0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,1	51,4	–11,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,2 %	56,5 %	–8,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,9 %	49,5 %	–1,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–23,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,6	–14,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	–26,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'615,5	4'973,9	7,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'393,9	6'244,7	15,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	43,0 %	–2,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,7 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,7	315,1	11,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,8	136,9	5,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	2,2	–25,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'328,2	2'705,0	16,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,0 %	43,4 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,7 %	39,3 %	3,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,8	123,9	22,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,7 %	46,5 %	–6,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,0	146,3	–4,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'544,8	6'233,3	12,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	150,9	–11,5	–107,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum La Fontaine

Rue du Temple 1, 2738 Court

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'349	8'175	–2,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	152	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'137	8'242	1,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	8,1	0,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	594,9	647,1	8,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	20,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	93,3 %	–2,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	37	–17,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	5	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,9	1,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,9 %	66,7 %	–2,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	89,6 %	65,2 %	–24,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	2,4 %	0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	81,5 %	78,6 %	–2,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	5,6 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,8 %	15,8 %	3,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	20,1	19,9	–1,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,7 %	46,6 %	–14,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	79,5 %	76,1 %	–3,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–1,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	–0,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	–27,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'466,2	1'532,1	4,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'377,3	2'555,3	7,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,5 %	45,5 %	–3,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,7	306,9	7,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,6	141,0	–0,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,1	–52,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'276,8	1'452,6	13,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,4 %	49,3 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,9 %	35,2 %	3,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	90,9	108,1	18,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	41,1 %	–6,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,0	145,6	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'693,6	2'949,1	9,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	12,6	22,1	75,9 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	316,4	393,8	24,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Le Manoir

Neuenburgstrasse 6, 3236 Gampelen

Canton: BE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'820	17'577	11,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	392	583	48,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'810	17'676	11,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,9	1,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	715,0	100,3	–86,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,9	22,4	–2,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,7 %	83,0 %	8,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	83	20,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	26	30,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	84,0	2,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,7 %	65,1 %	4,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	4,6 %	2,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,4 %	–	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	33,7 %	39,4 %	5,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	71,7 %	12,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,2 %	6,0 %	0,8	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,3 %	22,3 %	–13,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,4	37,0	–10,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,8 %	43,3 %	2,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,2 %	73,5 %	11,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,6	–10,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,0	–20,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	2,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'623,2	4'113,8	13,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'171,5	6'701,0	8,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	45,0 %	1,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	380,7	369,0	–3,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	170,2	170,6	0,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	0,4	–78,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'400,5	2'445,7	74,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,2 %	41,5 %	8,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	37,4 %	–1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,5	138,1	–5,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,8 %	48,1 %	–12,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,9	155,9	–1,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'213,6	5'886,6	39,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'957,8	–814,4	58,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home Oasis SA

Rue de la Combe–Aubert 6, 2720 Tramelan

Canton: BE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'811	5'271	–9,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	325	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'711	5'519	–3,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	849,0	1'075,6	26,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	88,5	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	106,1 %	96,3 %	–9,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	89,0 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	19	5,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	4	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	80,1	–0,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	73,9 %	1,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	16,7 %	25,0 %	8,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	4,3 %	–1,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,2 %	70,4 %	–1,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	4,5 %	1,9	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,3 %	25,1 %	–0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	19,4	20,6	5,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	95,4 %	92,3 %	–3,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,6 %	39,0 %	–0,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	5,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,7	10,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,3	2,4	3,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'404,8	1'432,1	1,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'611,7	1'680,9	4,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,0 %	33,5 %	–0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	26,0 %	25,0 %	–0,9	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,4	300,4	8,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	95,9	102,0	6,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	73,3	76,3	4,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	754,2	749,5	–0,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,5 %	48,3 %	–0,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	20,4 %	20,3 %	–0,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	56,5	60,9	7,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	40,4 %	–5,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,1	111,9	–8,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'553,6	1'550,9	–0,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	58,1	130,0	123,7 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–58,1	–130,0	–123,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Jurablick

Kirchweg 52, 3324 Hindelbank

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'941	10'973	0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	338	363	7,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'115	11'128	0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,8	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	268,0	1'008,0	276,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,5	90,8	243,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	100,2 %	0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	92,6 %	99,5 %	6,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	38	–7,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	4	–66,7 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,0	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,2 %	66,7 %	2,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	4,8 %	2,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,7 %	22,6 %	–17,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,3 %	68,3 %	–2,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	3,4 %	1,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,8 %	28,3 %	0,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	30,0	30,1	0,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,4 %	39,2 %	–4,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,8 %	53,7 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–0,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–12,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'062,6	2'142,0	3,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'502,5	3'716,6	6,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,8 %	40,7 %	–5,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,5	327,9	5,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,3	135,8	–5,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,7	–12,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'435,4	1'578,4	10,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,1 %	44,1 %	1,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,9 %	42,0 %	6,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,4	137,8	23,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	45,9 %	–5,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,8	145,1	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'333,9	3'582,8	7,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	133,8	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–168,6	–133,8	20,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Redern

Redernweg 6, 2502 Biel/Bienne

Canton: BE
Forme juridique: Entreprise publique communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	94	1,1 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'229	27'855	–1,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'525	404	–73,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'551	28'011	–5,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,9	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	928,7	875,3	–5,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,4	34,1	–13,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,2 %	81,2 %	–2,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	417,8 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	112	–3,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	13	–61,8 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	81,6	–1,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,3 %	68,8 %	5,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,4 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,2 %	53,5 %	9,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,9 %	50,1 %	1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,1 %	49,9 %	–1,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	103,7	112,0	7,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,6 %	65,7 %	–3,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	50,1 %	1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	4,0	13,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	10,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'511,2	11'081,5	70,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'288,7	13'652,4	47,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,3 %	24,4 %	–8,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,2	483,1	54,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,8	119,0	13,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,5	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'459,0	4'144,6	19,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,1 %	40,5 %	2,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,8 %	63,6 %	14,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,4	307,5	101,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,8 %	48,6 %	–7,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,3	175,8	3,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'076,5	10'228,1	12,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	453,6	38,0	–91,6 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–424,4	–3'424,3	–706,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Cristal

Lischenweg 29, 2503 Biel/Bienne

Canton: BE

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'534	26'079	2,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'329	25'765	1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	7,2	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	869,8	809,5	–6,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	99,2 %	2,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	99	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,6	0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,8 %	70,7 %	–6,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,5 %	40,7 %	–0,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,6 %	59,5 %	3,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	0,8 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,6 %	39,7 %	–2,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	66,6	75,6	13,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,2 %	72,5 %	2,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,3 %	57,7 %	2,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	13,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,9	11,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,3	21,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'093,0	6'542,6	7,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'116,1	8'316,1	16,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	38,5 %	–1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,7	318,9	14,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,3	124,1	10,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'316,6	4'005,7	20,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,2 %	46,0 %	–2,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,3 %	45,6 %	3,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,8	145,4	23,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	43,8 %	–2,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,8	146,3	18,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'879,2	8'711,9	26,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	61,1	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–236,9	395,8	267,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Esplanade

Neumarktstrasse 35, 2503 Biel/Bienne

Canton: BE
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'193	17'256	0,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	167	57	–65,9 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'214	17'253	0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,2	8,7	1,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'299,6	1'012,4	–22,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	60,5	105,0	73,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	98,5 %	0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	60	5,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	1	–66,7 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	81,6	0,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,3 %	65,6 %	2,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,3 %	29,3 %	7,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	62,7 %	–1,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,3 %	5,6 %	0,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	31,7 %	0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,5	59,3	10,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	86,1 %	84,7 %	–1,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,3 %	62,3 %	1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	10,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,4	11,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	7,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'381,9	4'902,7	11,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'787,7	6'063,9	4,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	47,9 %	4,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,4	350,2	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,9	168,4	16,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'569,0	3'254,9	26,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,7 %	51,0 %	2,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,3 %	37,6 %	–6,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,8	131,5	–11,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,5 %	39,9 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,2	146,9	6,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'269,9	6'376,0	21,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	32,7	24,5	–25,1 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–517,9	312,1	160,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Ried

Paul–Robert–Weg 12, 2502 Biel/Bienne

Canton: BE

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	41	–22,6 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'266	7'518	–47,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	47	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'056	7'395	–47,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	6,4	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'500,9	1'968,1	31,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	115,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	73,7 %	50,2 %	–23,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	12,9 %	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	41	–18,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,6	77,4	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,7 %	65,9 %	1,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,6 %	55,7 %	0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,3 %	44,3 %	1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	49,7	46,5	–6,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,1 %	82,4 %	0,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,7 %	61,0 %	4,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	23,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	6,2	78,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	2,9	78,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'169,3	2'768,9	–33,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'340,3	1'591,9	–70,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,3 %	79,6 %	37,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	373,1	211,7	–43,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,6	171,5	6,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'983,1	1'116,2	–43,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,6 %	43,1 %	4,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,1 %	1,8 %	–48,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	186,9	3,8	–98,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,2 %	46,7 %	–8,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	197,8	160,9	–18,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'131,2	2'589,7	–49,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	450,6	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–418,2	997,8	338,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Alterszentrum Viktoria

Schänzlistrasse 65, 3013 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	76	5,6 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'608	26'914	9,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	583	289	–50,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'685	26'429	7,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	340,4	124,3	–63,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	60,1	30,8	–48,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,6 %	97,0 %	3,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	127	38,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	8	–55,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	85,4	1,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	66,7 %	–5,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,0 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,5 %	2'212,5 %	2'165,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,4 %	4,4 %	–1,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,1 %	64,1 %	2,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	4,1 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,7 %	31,8 %	–1,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	80,7	83,8	3,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,9 %	48,9 %	–3,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	49,6 %	0,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–7,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'698,5	7'030,8	5,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'569,2	9'502,6	10,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	46,0 %	0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,9 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,2	349,3	2,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,2	165,3	3,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	3,1	18,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'733,7	4'119,3	10,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,9 %	42,3 %	0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,4 %	46,7 %	0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,0	163,3	3,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	48,7 %	–4,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	188,7	174,2	–7,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'900,9	9'737,3	9,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	29,6	30,5	3,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	331,7	234,7	–29,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Turmhuus

Turmgässli 1, 3661 Uetendorf

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	66	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'474	23'376	–0,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	136	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'417	23'286	–0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	6,2	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	905,8	847,7	–6,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	32,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	97,0 %	–0,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	78	–4,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	5	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,4	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,6 %	66,3 %	1,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,0 %	25,0 %	–6,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	2,4 %	0,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,7 %	54,8 %	7,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	4,3 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,8 %	40,9 %	–7,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	67,9	75,2	10,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,5 %	59,6 %	–8,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,5 %	42,2 %	2,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	10,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,2	10,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	11,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'669,6	6'085,8	7,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'731,5	7'250,9	7,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	43,3 %	0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,6 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,8	308,4	7,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,8	134,7	10,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	1,7	273,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'974,7	3'445,3	15,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,8 %	45,2 %	2,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,6 %	46,0 %	–2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,4	141,8	1,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	44,9 %	–6,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,1	145,6	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'950,6	7'629,9	9,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	16,1	13,3	–17,1 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	219,1	379,1	73,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Sunnmatt GmbH

Räftlistrasse 40, 3655 Sigriswil

Canton: BE
Forme juridique: Société simple
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'679	5'848	3,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	271	206	–24,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'950	6'054	1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	7,0	1,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'705,0	999,2	–41,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,4	28,0	–13,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,7 %	106,8 %	3,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	37,1 %	28,2 %	–8,9	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	21	10,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	7	–22,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,4	–	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	71,4 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	15,6 %	26,5 %	10,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,7 %	66,9 %	–4,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,3 %	33,1 %	4,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,3	13,4	8,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,3 %	59,5 %	0,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,0 %	33,3 %	–1,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	8,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	7,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	0,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'567,6	1'633,5	4,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'546,5	1'612,5	4,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,5 %	48,5 %	0,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,5 %	4,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	259,9	266,4	2,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,2	129,3	2,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,8	12,1	2,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	714,7	914,4	27,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,9 %	52,5 %	7,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,5 %	33,5 %	0,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	87,1	89,2	2,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,1 %	47,5 %	–7,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	136,8	–7,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'593,5	1'742,8	9,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	47,0	130,3	177,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence du Ruschli

Faubourg du Lac 64, 2502 Biel/Bienne

Canton: BE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'867	13'074	1,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	415	473	14,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'090	13'171	0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,8	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'816,9	1'111,2	–38,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,0	36,4	–4,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,1 %	89,5 %	1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	53	15,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	9	–25,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,8	81,0	1,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,9 %	74,2 %	–1,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,8 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,1 %	42,1 %	15,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	64,7 %	0,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,2 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	35,1 %	–0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,1	35,7	11,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,9 %	64,0 %	–6,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,4 %	64,2 %	4,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	11,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	9,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	0,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'517,5	2'676,6	6,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'498,7	3'696,4	5,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,0 %	48,6 %	–3,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,4	272,9	3,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,1	136,4	–1,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'435,9	1'639,6	14,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,1 %	41,0 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	46,4 %	1,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,0	126,5	7,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,6 %	58,8 %	–1,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,8	173,8	3,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'677,1	4'003,8	8,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	178,4	307,4	72,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Rüttihubelbad

Rüttihubel 29, 3512 Walkringen

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'737	23'063	6,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'569	3'280	109,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'614	25'810	14,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,1	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	978,4	1'207,2	23,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,9	41,1	14,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,4 %	79,0 %	4,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	429,9 %	898,6 %	468,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	85	2,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	46	74	60,9 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	82,4	–1,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,9 %	73,0 %	3,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	11,3 %	5,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	34,7 %	0,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,8 %	7,5 %	–2,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	4	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,2 %	70,0 %	–3,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	3,8 %	2,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,4 %	26,2 %	0,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	66,4	67,6	1,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,2 %	48,1 %	–0,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	27,3 %	23,8 %	–3,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–9,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–14,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'570,8	5'538,1	–0,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'285,4	8'535,1	3,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,0 %	52,6 %	1,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,5	324,0	–8,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,9	173,9	–7,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,6	–47,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'251,4	3'760,7	15,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,6 %	43,2 %	1,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	32,0 %	–5,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,5	103,6	–22,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,1 %	46,7 %	–6,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	178,1	154,3	–13,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'813,0	8'702,0	11,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	27,6	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–472,4	166,9	135,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Der Burgerspittel am Bahnhofplat

Bahnhofplatz 2, 3011 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'745	9'668	–0,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'195	1'020	–14,6 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'472	10'491	0,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,3	4,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'971,0	882,4	–55,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,7	39,8	–2,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,3 %	75,7 %	–0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	31	–6,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	29	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	87,4	2,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,4 %	68,3 %	–1,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	3,3 %	1,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,2 %	17,9 %	–5,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,5 %	6,7 %	0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	98,2 %	99,7 %	1,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	1,8 %	0,3 %	–1,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,8	20,9	–8,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,0 %	59,7 %	0,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	100,0 %	100,0 %	–	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,6	–8,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,0	–5,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–5,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'193,8	2'346,6	7,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'621,6	3'862,2	6,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,6 %	29,5 %	0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,0	361,4	9,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,8	108,5	9,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,6	8,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'009,1	1'104,1	9,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	27,9 %	31,5 %	3,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	68,5 %	66,0 %	–2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	226,9	238,4	5,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	67,4 %	58,9 %	–8,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	222,6	193,3	–13,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'612,2	3'510,0	–2,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–9,3	–352,3	–3'671,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Der Burgerspittel im Viererfeld

Viererfeldweg 7, 3012 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	125	125	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'465	30'130	–1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'698	1'436	–61,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'695	30'001	–2,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,9	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'454,4	1'805,9	24,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	65,8	46,8	–28,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	66,8 %	66,0 %	–0,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	111	1,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	53	31	–41,5 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,2	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,9 %	71,1 %	–4,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,0 %	9,9 %	–3,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,5 %	36,0 %	7,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,4 %	0,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	42,2 %	45,2 %	3,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	1,1 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	57,0 %	53,7 %	–3,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	132,2	134,3	1,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,9 %	62,3 %	–1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,8 %	43,3 %	–0,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,3	9,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	8,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'927,5	10'605,1	6,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'688,2	10'666,8	–0,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	39,4 %	1,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,9	337,9	8,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,3	140,0	5,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	3,2	18,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'119,8	4'257,1	3,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,7 %	38,6 %	2,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,5 %	52,8 %	–1,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,6	178,3	4,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,0 %	52,5 %	–7,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	202,5	183,5	–9,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'534,7	11'028,7	–4,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	846,5	361,9	–57,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegefamilie Hohgantblick

Scheidbach 73, 6197 Schangnau

Canton: BE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	25	25,0 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'337	8'958	22,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'308	8'933	22,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,1	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'016,0	1'909,8	88,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,5 %	98,2 %	–2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	29	11,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	81,7	–1,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	46,2 %	44,8 %	–1,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,4 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,2 %	13,5 %	–20,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	3,4 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	59,2 %	–3,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	4,2 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	36,6 %	2,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,7	17,2	–7,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,4 %	62,4 %	–2,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,6 %	44,5 %	–1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,7	–26,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	1,9	–24,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,7	–31,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'302,1	1'579,0	21,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'041,5	2'598,5	27,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	35,2 %	–3,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	2,5 %	1,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,2	290,1	4,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,1	102,3	–4,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,9	7,2	85,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	814,9	964,8	18,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,3 %	38,8 %	–1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	47,1 %	3,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,7	136,5	13,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,1 %	49,8 %	–4,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,0	138,0	–7,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'021,9	2'484,9	22,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–19,6	–113,6	–479,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnen TEBA

Dörfli 86e, 3617 Fahrni b. Thun

Canton: BE
Forme juridique: Raison individuelle
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	6	6	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'087	2'149	3,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	25	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	2'087	2'169	3,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	8,1	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'394,5	1'641,0	17,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	25,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	98,1 %	2,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	10	8	–20,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	84,3	1,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,0 %	66,7 %	–3,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	66,7 %	33,3 %	–33,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,8 %	90,1 %	10,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,2 %	9,9 %	–10,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	8,7	15,5	78,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	89,6 %	79,1 %	–10,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,0 %	42,1 %	7,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	2,6	78,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	7,1	71,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3,0	5,1	71,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	618,0	624,4	1,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	550,6	580,7	5,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	47,1 %	4,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,8	267,1	1,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,2	126,1	12,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	368,3	391,8	6,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,3 %	55,7 %	5,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,4 %	37,6 %	–4,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,9	100,4	–10,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	34,5 %	–10,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,3	111,6	–29,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	732,3	703,3	–4,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	181,7	122,6	–32,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Eggiwil

Dorf 484h, 3537 Eggiwil

Canton: BE

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'809	11'209	3,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	467	238	–49,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'276	11'422	1,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	4,9	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	593,7	701,6	18,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,0	34,0	–20,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	99,1 %	3,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	38	–17,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	7	–36,4 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	86,0	0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,2 %	75,6 %	–1,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,0 %	8,9 %	1,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,4 %	22,6 %	–25,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,3 %	60,8 %	3,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,4 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,3 %	37,8 %	–3,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,8	29,0	4,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,2 %	54,0 %	–9,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,6 %	53,5 %	5,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	2,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–6,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'339,8	2'467,9	5,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'155,1	3'279,4	3,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	40,4 %	0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,4 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	279,8	286,5	2,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,6	116,1	4,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,9	4,1	5,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'219,4	1'307,0	7,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,9 %	39,1 %	0,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,2 %	50,5 %	–1,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,1	144,6	–1,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,2 %	49,7 %	–5,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,7	145,2	–5,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'136,4	3'343,8	6,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	26,4	11,3	–57,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–18,7	64,4	444,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Villa Bernadette

Herrengasse 46, 3250 Lyss

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'116	6'922	13,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'386	349	–74,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	519	27	–94,8 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'924	7'273	–8,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	8,6	1,6	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	927,2	639,1	–31,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,9	30,9	–13,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	37,1	6,8	–81,8 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,8 %	90,3 %	10,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	189,9 %	47,8 %	–142,1	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	30	–16,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	13	–63,9 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	14	4	–71,4 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,4	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,3 %	70,2 %	17,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,3 %	14,9 %	–1,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	89,5 %	52,4 %	–37,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	94,2 %	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	59,7 %	–1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	6,5 %	4,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	33,8 %	–2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	33,9	32,6	–3,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,9 %	73,7 %	–5,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	49,3 %	0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	4,5	5,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	2,0	–5,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'374,0	2'374,0	–	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'022,9	2'950,7	–2,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,0 %	3,7 %	–2,3	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,2 %	34,0 %	0,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	376,9	404,3	7,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,7	138,1	9,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'328,0	1'328,0	–	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,3 %	49,3 %	–	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,0 %	39,9 %	1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,9	161,5	9,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,2 %	35,2 %	–	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,2	129,9	9,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'693,7	2'693,7	–	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	259,5	259,5	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–329,2	–257,0	21,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Aktiva Wohnsiedlungen

Kirchfeldstrasse 23, 4917 Melchnau

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'686	16'602	13,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	6	112	1'766,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'692	16'714	13,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,7	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	3'058,9	1'804,9	–41,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,0	30,5	32,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,5 %	84,2 %	9,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	56	21,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	4	300,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	61,1	61,6	0,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,5 %	56,7 %	–17,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	10,2 %	20,0 %	9,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	29,8 %	28,3 %	–1,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,6 %	72,4 %	–4,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,2 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,4 %	26,4 %	3,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,7	35,5	–3,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,7 %	90,5 %	10,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	29,2 %	35,1 %	5,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–3,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,1	–15,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–8,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'175,6	5'046,4	20,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'527,3	4'571,1	1,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,5 %	35,4 %	–0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,6 %	4,0 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,1	273,5	–11,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,4	96,9	–11,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,1	10,9	–1,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'865,4	1'810,4	–2,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,9 %	39,0 %	–1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,7 %	39,6 %	–0,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,4	108,3	–11,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,6 %	50,4 %	0,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,0	139,9	–9,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'564,8	4'640,4	1,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	37,5	69,3	84,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Schlössli Pflegeheim am See

Seestrasse 34, 3806 Bönigen b. Interlaken

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'763	11'525	–2,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	35	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	124	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'738	11'405	–2,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,8	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	868,8	498,6	–42,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	62,0	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	95,7 %	–2,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	41	–4,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	84,0	1,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	78,0 %	8,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,3 %	34,5 %	–5,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,2 %	59,4 %	3,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,7 %	2,5 %	–2,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,1 %	38,1 %	–1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,4	28,7	–16,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,4 %	88,1 %	3,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	50,7 %	3,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–13,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,5	–13,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–5,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'530,9	2'632,8	–25,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'451,5	3'700,9	7,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,0 %	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	44,1 %	0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,5	321,1	10,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,0	143,0	11,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	3,1	10,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'511,1	1'712,3	13,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,6 %	45,3 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	45,2 %	–2,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,2	145,1	4,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,1 %	45,0 %	–6,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,6	147,6	–0,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'465,7	3'783,3	9,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	14,2	82,4	479,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Leimatt

Hauptstrasse 62, 4952 Eriswil

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'528	11'599	0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	146	70	–52,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'674	11'669	0,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,9	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	664,3	612,3	–7,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,6	52,7	260,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	96,3 %	0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	45	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	3	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,7	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,9 %	58,3 %	1,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	40,6 %	–9,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,9 %	2,1 %	–1,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,4 %	50,9 %	5,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	54,6 %	49,1 %	–5,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,5	30,9	26,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,4 %	48,3 %	–6,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,4 %	39,0 %	3,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,9	26,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,6	26,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,7	25,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'423,5	2'633,1	8,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'910,9	3'295,8	13,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,3 %	36,0 %	–0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	1,6 %	1,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	249,4	282,4	13,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	90,6	101,7	12,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	4,6	281,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'054,1	1'209,8	14,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,7 %	36,8 %	2,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,7 %	55,2 %	–0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,0	156,0	12,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,0 %	51,7 %	–7,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,4	145,8	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'036,3	3'289,4	8,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	9,7	14,6	51,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	125,3	–6,4	–105,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Villa Verena – Wohngemeinschaft für Senioren

Bielstrasse 2, 2558 Aegerten

Canton: BE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'894	3'868	–0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	39	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'933	3'868	–1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,1	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'919,0	1'267,0	–34,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,0 %	96,3 %	–0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	16	23,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,9	75,0	–1,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	75,0 %	–25,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	18,2 %	45,5 %	27,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	89,3 %	92,8 %	3,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,6 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	8,1 %	4,6 %	–3,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,9	15,3	2,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,2 %	79,7 %	–2,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,5 %	51,5 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	2,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,9	4,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,8	2,9	5,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	996,2	1'005,2	0,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'324,9	1'369,2	3,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	41,3 %	0,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,9	354,0	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,5	146,1	7,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	0,1	815,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	660,2	652,8	–1,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,6 %	47,5 %	–2,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,4 %	32,2 %	2,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,2	113,8	14,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	43,7 %	–2,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,0	155,5	0,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'332,1	1'375,3	3,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	7,2	6,1	–15,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Alenia Muri–Gümlig

Worbstrasse 296, 3073 Gümligen

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	115	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	9	9	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'559	41'311	–0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	86	15	–82,6 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'801	1'516	–15,8 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	43'257	42'530	–1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	7,2	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	573,0	468,9	–18,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,3	15,0	4,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	43,9	44,6	1,5 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	98,4 %	–0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	194	169	–12,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	1	–83,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	41	34	–17,1 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,5	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,3 %	54,3 %	2,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	7,1 %	–0,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	67,4 %	50,5 %	–16,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	0,5 %	–0,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	348	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,8 %	67,1 %	1,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	3,9 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,2 %	28,9 %	–1,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	123,8	124,6	0,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,0 %	51,8 %	–20,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,7 %	49,0 %	–5,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,0	–24,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'161,3	11'384,4	2,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'508,7	14'834,4	2,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,9 %	4,9 %	1,0	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	35,6 %	–4,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,9 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,9	346,3	3,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,2	124,1	–7,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	3,0	35,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'271,1	7'727,5	6,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,2 %	50,9 %	0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	46,5 %	1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,1	161,1	8,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,3 %	40,3 %	–4,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,6	142,9	–3,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'470,0	15'188,9	5,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	130,4	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–38,6	354,5	1'017,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Siloah Kühlewil AG

Kühlewilstrasse 2, 3086 Englisberg

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	131	131	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'333	44'687	–1,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	45'273	43'925	–3,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,0	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	794,8	845,9	6,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,8 %	93,5 %	–1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	174	189	8,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,4	80,0	–0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,8 %	58,7 %	–5,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,7 %	54,1 %	14,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	6,3 %	2,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,7 %	64,7 %	1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,9 %	3,6 %	–1,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	31,7 %	–0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	138,1	130,8	–5,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,8 %	73,9 %	4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,6 %	48,5 %	13,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–5,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	6,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'433,8	12'181,7	6,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'789,3	14'830,8	7,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,0 %	46,9 %	0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,7 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,2	331,9	9,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,2	158,3	12,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,8	5,7	18,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'122,1	6'617,7	8,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,5 %	45,4 %	0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,4 %	33,7 %	–1,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,5	111,9	4,1 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,3 %	44,8 %	–5,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,6	146,2	–4,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'752,1	14'586,6	6,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–37,2	–244,2	–555,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

dahlia Lenggen

Asylstrasse 35, 3550 Langnau im Emmental

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	138	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'580	47'898	0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'229	1'942	–12,9 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	49'424	49'431	0,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,6	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'036,4	1'051,8	1,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,3	43,1	–7,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,5 %	95,1 %	0,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	175	171	–2,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	56	51	–8,9 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,8	0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	67,6 %	1,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,9 %	6,3 %	–3,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,6 %	30,5 %	–6,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	61,7 %	0,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,7 %	–0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	35,6 %	–0,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	147,0	145,7	–0,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,6 %	58,0 %	2,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,5 %	57,8 %	6,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–0,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	4,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'545,3	12'336,3	6,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'037,2	16'672,4	10,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,9 %	44,7 %	–2,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,9 %	1,5 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,9	334,5	10,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,8	150,9	5,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,7	4,9	–13,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'138,2	8'335,1	16,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,7 %	48,4 %	2,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	46,2 %	0,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,6	154,5	12,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	42,1 %	–6,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,1	145,3	–5,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'620,4	17'216,5	10,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	80,6	57,4	–28,7 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	583,3	544,1	–6,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

dahlia Oberfeld

Oberfeldstrasse 7, 3550 Langnau im Emmental

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'662	16'035	2,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	601	356	–40,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	7	51	628,6 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'103	16'193	0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,3	4,4	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'395,7	1'209,7	–13,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,3	31,4	–37,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	7,0	12,8	82,1 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,4 %	97,6 %	2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	54	–14,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	13	–7,1 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	4	300,0 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	84,4	–1,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,1 %	80,3 %	7,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,0 %	2,8 %	–6,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,3 %	22,2 %	–23,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	1,4 %	0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,8 %	53,8 %	0,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	1,8 %	–1,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,4 %	44,4 %	1,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,6	41,6	–0,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,7 %	63,5 %	0,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,4 %	47,8 %	4,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–1,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	0,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'928,8	3'059,2	4,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'133,7	4'391,5	6,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,5 %	0,3	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	38,9 %	–0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,0 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	254,1	267,1	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,9	105,4	4,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,7	19,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'561,4	1'669,7	6,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,1 %	36,4 %	0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,6 %	51,0 %	–1,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,7	136,3	2,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,7 %	51,7 %	–6,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,4	144,5	–5,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'324,8	4'590,6	6,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	13,2	26,0	97,3 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	191,1	199,1	4,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Schärmehof

Von May–Strasse 43, 3604 Thun

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'212	13'070	–1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	175	374	113,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'247	13'287	0,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,0	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'771,3	1'274,2	–28,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,5	41,2	1,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	96,8 %	–1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	41	–6,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	7	40,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,0	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	85,7 %	87,5 %	1,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,0 %	17,6 %	–5,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,5 %	73,5 %	4,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	2,5 %	–1,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,5 %	24,0 %	–2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,5	30,8	4,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,4 %	53,0 %	5,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,0 %	55,1 %	3,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	4,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	22,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'119,6	2'231,7	5,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'859,4	4'049,1	4,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	36,4 %	–0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,3	301,2	4,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	106,9	111,0	3,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,6	18,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'497,0	1'561,4	4,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,5 %	39,2 %	–0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	48,7 %	0,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,9	146,5	6,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,9 %	49,9 %	–5,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,3	147,6	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'787,8	3'978,9	5,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	70,2	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–71,6	–70,2	2,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Dessaules – Dezentrale Pflegewohnungen

Nidaugasse 14, 2502 Biel/Bienne

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	7	–72,0 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	1	–83,3 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'916	2'659	–70,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'038	198	–90,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'806	2'844	–73,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	5,9	–0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	646,8	720,0	11,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,8	33,7	–19,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	104,1 %	6,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	93,1 %	54,2 %	–38,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	10	–73,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	55	7	–87,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	82,5	1,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	70,6 %	3,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,8 %	5,9 %	–4,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,1 %	42,9 %	–5,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	81,6 %	80,0 %	–1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,3 %	0,3 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,1 %	19,8 %	1,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	31,8	8,1	–74,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,9 %	50,0 %	4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,5 %	60,0 %	–2,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–2,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	2,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'628,9	664,0	–74,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'414,3	879,0	–74,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,8 %	50,0 %	–0,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,7	307,7	–1,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,6	154,6	–3,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,7	–4,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'605,0	409,9	–74,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,3 %	44,5 %	–1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,0 %	32,1 %	1,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,6	98,9	2,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	45,8 %	–3,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,2	147,5	–4,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'463,4	921,3	–73,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	49,0	42,2	–13,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Dorfmatte AG

Aeusseres Dorf, 3773 Matten (St. Stephan)

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'688	6'755	1,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	80	146	82,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'766	6'900	2,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,3	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	533,1	960,7	80,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,8	50,3	218,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,6 %	92,5 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	27	–6,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	3	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	86,7	1,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,3 %	80,0 %	5,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,3 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	58,3 %	50,0 %	–8,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,5 %	64,8 %	–3,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,5 %	35,2 %	3,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	19,1	17,9	–6,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	90,9 %	87,8 %	–3,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,8 %	39,4 %	–0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–6,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–8,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,5	–15,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'563,1	1'663,6	6,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'965,8	2'097,3	6,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	42,4 %	–0,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,5	303,9	4,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,5	128,9	4,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	833,0	930,6	11,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,9 %	43,8 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,1 %	51,3 %	0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,3	156,0	5,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	49,5 %	–2,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,8	152,4	–0,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'987,7	2'123,8	6,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3,5	6,8	97,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	21,9	26,5	21,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

jetzt Fröschenmoos

Dorfstrasse 9, 3713 Reichenbach im Kandertal

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'399	21'559	0,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	571	540	–5,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	19	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'785	21'992	1,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	4,8	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'547,2	1'152,6	–25,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,2	30,8	9,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	9,5	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	98,4 %	0,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	81	3,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	19	–9,5 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,2	–0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,7 %	66,7 %	–2,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,1 %	5,9 %	–2,2	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,1 %	42,0 %	4,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,0 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	62,2 %	2,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,8 %	37,8 %	0,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,8	63,6	4,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,0 %	53,9 %	–4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,2 %	48,4 %	1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	3,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–0,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'718,5	4'844,4	2,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'565,3	6'719,7	2,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,2 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	41,0 %	1,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,8	303,8	1,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,4	125,2	5,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,1	–55,7 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'118,5	2'371,4	11,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,7 %	36,8 %	1,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,5 %	48,1 %	–1,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,0	146,2	–1,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,4 %	51,5 %	–6,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,0	150,1	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'941,5	6'446,7	8,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	56,6	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–623,8	–273,0	56,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Frienisberg – üses Dorf Genossenschaft

Bernstrasse 137, 3267 Seedorf

Canton: BE
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	140	140	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'001	43'153	2,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	594	558	–6,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	42'079	43'074	2,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,4	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'065,7	1'110,1	4,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,4	24,9	–5,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,2 %	84,4 %	2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	144	158	9,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	23	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,5	80,4	1,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,7 %	55,8 %	–4,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,8 %	4,4 %	–0,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,8 %	35,8 %	9,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,4 %	5,0 %	–0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	31	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	93,4 %	90,9 %	–2,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	6,6 %	9,1 %	2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	120,1	117,2	–2,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,0 %	55,5 %	–3,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	76,5 %	78,6 %	2,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–2,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–4,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–12,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	18'165,4	19'083,9	5,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'461,5	19'249,8	4,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	43,9 %	–0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	433,4	440,4	1,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	194,8	196,1	0,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	3,3	13,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'976,1	8'475,5	6,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,3 %	47,8 %	–0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	46,8 %	–2,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	212,4	206,2	–2,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	42,9 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	182,4	173,8	–4,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'529,0	17'717,6	7,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'932,5	–1'532,3	20,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

jetzt Lindenmatte

Lindenmatte 299o, 3762 Erlenbach im Simmental

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	78	6,8 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'638	25'675	0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'374	25'308	–0,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	396,2	479,5	21,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	90,2 %	–6,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	134	15,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,5	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,7 %	70,9 %	6,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	3,0 %	0,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	63,4 %	89,4 %	26,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	4,5 %	2,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,0 %	58,0 %	–3,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	3,5 %	0,9	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	38,5 %	2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	76,6	73,1	–4,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,2 %	56,5 %	2,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,8 %	43,0 %	–2,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–10,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–4,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–5,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'174,0	7'202,5	0,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'996,0	9'066,9	0,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	43,9 %	–2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,9	353,1	0,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,7	157,3	–3,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,4	48,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'353,3	3'780,7	12,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,7 %	45,4 %	1,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,2 %	43,8 %	1,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,0	154,5	4,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	44,6 %	–6,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,1	144,7	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'673,0	8'324,9	8,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	22,8	17,3	–24,1 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'323,0	–742,0	43,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegezentrum Rotonda

Solothurnstrasse 76, 3303 Jegenstorf

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	65	1,6 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	–50,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'914	23'309	17,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'031	528	–74,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'749	23'630	8,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,8	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	473,8	702,4	48,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,4	59,5	89,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,2 %	98,2 %	13,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	278,2 %	144,7 %	–133,6	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	75	–16,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	67	13	–80,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	84,9	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,5 %	55,7 %	–4,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,9 %	9,1 %	–6,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	71,0 %	23,3 %	–47,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,7 %	52,4 %	–1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	2,5 %	–1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,5 %	45,1 %	2,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	74,5	73,4	–1,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,2 %	79,8 %	5,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	13,4 %	13,1 %	–0,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,1	–9,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–5,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'010,0	5'372,9	7,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'926,8	7'407,0	6,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	38,6 %	–2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,2 %	–0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,6	310,7	–1,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,8	121,0	–6,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	0,6	–74,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'806,1	3'262,6	16,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,7 %	42,4 %	0,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,6 %	53,6 %	3,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,7	166,5	4,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,2 %	47,7 %	–5,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,0	154,0	–5,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'724,7	7'690,6	14,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–202,1	283,6	240,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Hausmatte

Dorfstrasse 1, 3032 Hinterkappelen

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'140	11'434	2,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	270	448	65,9 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'384	11'882	4,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	4,9	–0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'000,3	807,9	–19,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,0	39,6	16,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,4 %	97,9 %	2,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	122,7 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	45	–2,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	12	50,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	85,1	1,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,9 %	71,9 %	–4,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,8 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,7 %	45,3 %	5,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,1 %	49,8 %	–2,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,3 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,8 %	47,9 %	2,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,0	39,8	–2,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,0 %	40,9 %	–4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,1 %	37,9 %	–1,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–5,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,3	–6,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–19,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'508,3	4'121,7	17,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'825,1	4'528,9	18,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,2 %	56,3 %	8,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,2	381,2	13,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,1	214,6	32,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	2,4	–21,7 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'319,2	1'383,2	4,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,5 %	37,5 %	–2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,0 %	35,8 %	–7,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,2	136,6	–5,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	51,8 %	–2,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,6	160,7	0,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'342,3	3'690,6	10,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	502,4	841,9	67,6 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–482,8	–838,3	–73,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Rüschegg

Pfadern 891, 3154 Rüschegg Heubach

Canton: BE
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'101	1'797	–14,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	137	248	81,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	2'229	1'981	–11,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	4,3	–2,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'022,7	89,5	–91,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,2	56,2	21,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	32,0 %	27,4 %	–4,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	13	–27,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	5	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	85,3	3,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	77,8 %	12,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	16,7 %	12,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	62,5 %	–	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,4 %	63,9 %	–2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,1 %	4,0 %	–5,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,5 %	32,1 %	7,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	8,2	7,5	–8,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,5 %	96,6 %	31,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	46,8 %	–2,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,4	–8,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,6	–0,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	2,3	45,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	858,4	752,0	–12,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'199,4	1'007,7	–16,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	48,8 %	5,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	1,2 %	–1,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	535,9	492,8	–8,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	231,1	248,1	7,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,3	6,2	–53,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	329,4	190,1	–42,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,7 %	34,2 %	–11,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	38,4 %	–5,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	235,9	189,2	–19,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	53,4 %	6,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,7	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	720,5	556,1	–22,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	14,7	4,1	–72,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–478,9	–451,6	5,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Oberi Bäch – Haus für demenzkranke Menschen

Neuhausstrasse 3, 4953 Schwarzenbach (Huttwil)

Canton: BE
Forme juridique: Raison individuelle
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'044	6'793	–3,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	121	54	–55,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	23	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'934	6'847	–1,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	8,5	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'230,2	850,8	–30,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	142,3	14,0	–90,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	23,0	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,6 %	98,0 %	–3,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	25	–7,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	4	33,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,2	74,5	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	51,6 %	39,5 %	–12,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,7 %	18,4 %	8,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,7 %	47,1 %	2,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,5 %	7,9 %	1,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	347	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,2 %	72,7 %	2,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	27,3 %	–2,5	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	23,6	21,1	–10,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,1 %	53,4 %	–15,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,1 %	54,4 %	–14,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–10,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–6,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,2	–27,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'849,7	1'900,4	2,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'496,9	2'538,0	1,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,7 %	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	59,4 %	13,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,4	370,7	6,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,4	220,3	34,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	3,1	14,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'201,2	1'342,1	11,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,6 %	52,4 %	1,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,3 %	30,1 %	–14,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,8	111,5	–27,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	42,8 %	–2,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,9	160,0	8,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'375,1	2'562,1	7,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,7	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–121,8	24,1	119,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohlfühlheim Blumenstein

Allmendstrasse 15, 3638 Blumenstein

Canton: BE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'377	5'461	1,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	15	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'300	5'451	2,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	5,3	1,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'216,2	135,5	–88,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,0	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	99,7 %	1,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	17	–10,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	82,2	0,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	70,6 %	–9,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,1 %	13,3 %	–18,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	81,5 %	79,8 %	–1,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,5 %	20,2 %	1,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,9	15,0	0,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,5 %	72,5 %	8,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,7 %	54,7 %	–4,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	7,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	974,1	1'049,8	7,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'259,6	1'340,9	6,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	45,2 %	2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	233,6	245,5	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,3	111,2	8,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,8	12,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	422,9	612,9	44,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	31,7 %	38,8 %	7,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	43,6 %	–2,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,6	107,0	0,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,0 %	50,2 %	–11,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,4	145,5	–5,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'333,1	1'581,3	18,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	73,5	240,4	227,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohngruppe Zelgli

Tulpenweg 9, 4934 Madiswil

Canton: BE

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'274	3'521	7,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	202	79	–60,9 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'343	3'509	5,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,4	–0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'061,2	995,3	–6,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,0	187,0	484,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,7 %	96,5 %	6,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	13	–7,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	1	–75,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	81,9	–2,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	50,0 %	42,9 %	–7,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,0 %	38,9 %	–6,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	93,8 %	–6,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	6,2 %	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	8,7	9,0	4,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,9 %	64,9 %	4,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,5 %	44,9 %	–5,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	–0,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	900,1	996,3	10,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'017,3	1'139,9	12,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,6 %	55,8 %	0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,7	316,6	8,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,2	181,2	7,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	2,6	–19,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	456,2	424,1	–7,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,0 %	40,1 %	–4,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,0 %	24,0 %	0,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	70,3	76,0	8,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,1 %	49,4 %	18,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,5	145,4	57,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'035,6	1'058,7	2,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	18,3	–81,2	–544,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betreute Alterswohngemeinschaft Allmend

Allmendweg 11, 3089 Hinterfultigen

Canton: BE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	6	5	–16,7 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'779	1'830	2,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	1'779	1'830	2,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	4,3	–0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	686,5	–	–	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,2 %	100,3 %	19,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	7	5	–28,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	85,2	–0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	60,0 %	2,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,0 %	–	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	89,6 %	88,2 %	–1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,4 %	11,8 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	2,9	2,5	–13,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,9 %	49,8 %	3,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	27,7 %	66,1 %	38,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,5	3,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,6	1,4	–15,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–10,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	289,6	265,9	–8,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	423,1	411,9	–2,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,8 %	46,6 %	–3,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	237,8	225,1	–5,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,3	104,8	–11,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,2	–42,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	213,5	177,6	–16,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,6 %	42,6 %	–5,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,7 %	37,8 %	4,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	80,1	85,1	6,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	47,8 %	4,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,3	108,8	–1,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	448,4	416,5	–7,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	25,4	4,6	–81,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Réseau de l'Arc SA – Secteur longue durée
Moutier
Rue Beausite 49, 2740 Moutier

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	90	–5,3 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'321	30'841	5,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'843	30'420	5,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,0	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	497,7	305,8	–38,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,6 %	93,9 %	9,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	158	176	11,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	82,8	–1,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	60,8 %	–6,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	3,4 %	1,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	100,6 %	113,6 %	12,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	46,4	54,0	16,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	100,0 %	72,2 %	–27,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	100,0 %	100,0 %	–	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,6	22,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,6	1,8	10,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,3	–20,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'876,6	5'137,3	–42,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'309,3	10'053,1	8,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	88,1 %	45,7 %	–42,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,5	326,0	2,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	284,3	151,0	–46,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'348,9	4'659,8	7,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,8 %	46,1 %	–0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	4,1 %	44,6 %	40,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	13,0	145,2	1'016,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	43,6 %	0,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,1	142,9	5,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'301,1	10'102,0	8,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–8,2	48,8	694,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Réseau de l'Arc SA – Résidence Les Fontenayes

Les Fontenayes 17, 2610 St–Imier

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	44	–8,3 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'591	13'862	2,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'303	13'655	2,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,2	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	167,2	171,6	2,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,6 %	86,3 %	8,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	134	18,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	83,9	–0,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,4 %	70,1 %	11,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	3,7 %	2,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	225,0 %	248,7 %	23,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	6,0 %	0,7	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	21,2	25,2	18,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,4 %	69,6 %	–1,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	100,0 %	100,0 %	–	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,4	0,6	29,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,6	1,8	16,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	12,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'145,8	2'556,2	–38,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'309,8	4'634,7	7,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	86,9 %	47,7 %	–39,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,1	334,3	5,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	281,5	161,7	–42,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,2	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'009,6	2'209,0	9,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,2 %	47,3 %	0,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	5,6 %	42,0 %	36,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	17,7	140,3	694,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,6 %	42,5 %	–1,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,4	143,0	4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'255,5	4'665,3	9,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–54,3	30,7	156,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtenpflegeverein Biel–Seeland

Wasenstrasse 36, 2502 Biel/Bienne

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'616	3'628	0,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'551	3'581	0,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	9,1	0,8	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	592,8	1'291,3	117,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	99,4 %	0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	13	–7,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	81,7	–0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	69,2 %	–2,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,0 %	30,0 %	–10,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	85,1 %	85,6 %	0,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,9 %	14,4 %	–0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,8	13,8	7,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,0 %	61,2 %	0,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	50,9 %	0,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	7,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,8	7,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,0	7,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	896,4	1'066,9	19,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'155,6	1'352,7	17,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,0 %	46,6 %	2,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,6	372,9	16,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,2	175,9	22,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,7	0,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	631,7	720,8	14,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,8 %	52,8 %	2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,5 %	43,9 %	–5,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,0	163,6	3,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,3 %	38,4 %	–5,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,4	144,7	–5,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'243,8	1'365,6	9,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	4,8	5,1	6,7 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	88,2	12,9	–85,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtenpflegeverein Biel–Seeland

Büttenbergstrasse 66, 2504 Biel/Bienne

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'439	2'764	13,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	377	131	–65,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	2'750	2'833	3,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	7,5	1,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	228,5	260,2	13,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,0	32,0	–25,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,5 %	94,7 %	11,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	12	–14,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	6	–40,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,8	1,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,8 %	77,8 %	6,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	16,7 %	12,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	133,3 %	91,7 %	–41,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	94,5 %	94,4 %	–0,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	5,5 %	5,6 %	0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	9,1	9,9	8,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	36,8 %	41,0 %	4,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,4 %	54,3 %	–1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	8,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	5,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	16,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	700,7	809,3	15,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	923,0	1'023,2	10,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,3 %	48,6 %	2,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,8	353,4	7,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,3	175,5	13,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,1	–44,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	354,9	462,6	30,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,3 %	47,2 %	4,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,2 %	41,7 %	–5,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,7	147,4	–4,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,3 %	42,8 %	–8,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,9	144,9	–5,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	839,3	980,6	16,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	9,9	6,6	–33,5 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–83,7	–42,6	49,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtenpflegeverein Biel–Seeland

Aarbergstrasse 5, 3294 Büren an der Aare

Canton: BE

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'952	3'636	23,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	586	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'431	3'603	5,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	8,1	1,9	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	548,8	1'203,5	119,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	58,6	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,9 %	99,6 %	18,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	11	–26,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	86,1	1,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,0 %	90,9 %	14,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,0 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	15,0 %	–35,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,0 %	9,1 %	1,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	86,5 %	88,8 %	2,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,5 %	11,2 %	–2,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,5	12,1	–3,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,5 %	61,0 %	1,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,1 %	50,1 %	0,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–3,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–6,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–3,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	932,4	1'022,5	9,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'151,7	1'259,0	9,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	44,7 %	0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,5	346,2	6,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,3	156,2	4,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,7	–9,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	446,4	638,7	43,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,6 %	49,7 %	7,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	46,1 %	–2,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,5	159,5	0,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	41,1 %	–10,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,5	145,2	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'047,1	1'285,6	22,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,0	3,5	–41,3 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–104,6	26,6	125,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

dahlia Niederbipp

Anternstrasse 24, 4704 Niederbipp

Canton: BE

Forme juridique: Administration de district

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'472	12'718	2,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'148	12'571	3,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,0	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	194,0	380,8	96,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	96,8 %	1,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	66	–24,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	82,1	–2,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,8 %	69,7 %	1,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,3 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	163,6 %	95,6 %	–68,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	33,3 %	36,4 %	3,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	93,9 %	83,2 %	–10,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,5 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	6,1 %	16,3 %	10,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	19,8	23,5	19,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,4 %	57,4 %	2,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,0 %	75,0 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,7	19,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,6	1,9	16,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	5,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'270,1	2'683,1	18,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'883,1	4'446,4	14,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,1 %	58,6 %	5,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,7 %	2,9 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,3	349,6	12,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,6	207,3	22,2 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,6	10,4	20,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'924,9	1'799,4	–6,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,3 %	44,1 %	–3,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,8 %	24,5 %	–12,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,6	85,7	–25,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	49,1 %	3,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,3	157,6	4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'070,8	4'084,9	0,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	27,0	24,8	–8,1 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	187,7	–361,5	–292,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

dahlia Huttwil

Spitalstrasse 51, 4950 Huttwil

Canton: BE

Forme juridique: Administration de district

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'448	3'566	–68,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'160	3'493	–68,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,5	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	245,5	1'063,8	333,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	60,3 %	18,8 %	–41,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	34	–50,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,3	78,7	–2,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,9 %	55,9 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	83,8 %	67,2 %	–16,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,8 %	5,9 %	–5,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,4 %	54,6 %	–3,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,3 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,6 %	45,1 %	3,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	30,1	15,3	–49,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,7 %	55,7 %	1,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,0 %	75,0 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,3	–49,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	4,3	62,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,3	54,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'772,2	1'474,6	–46,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'051,9	2'181,0	–46,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,3 %	34,6 %	–16,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	1,3 %	–1,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,9	611,6	72,8 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,4	216,2	16,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,2	8,3	–9,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'662,6	456,9	–72,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,2 %	41,7 %	–4,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,7 %	52,6 %	14,8	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,5	321,4	140,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,7 %	43,3 %	–3,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,7	132,9	–9,4 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'598,0	1'094,6	–69,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	490,2	27,1	–94,5 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–453,8	–1'086,4	–139,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

dahlia Herzogenbuchsee

Stelliweg 24, 3360 Herzogenbuchsee

Canton: BE

Forme juridique: Administration de district

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'067	30'599	1,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'774	30'291	1,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,5	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	371,0	384,0	3,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	98,6 %	1,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	136	164	20,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,3	0,5 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	64,0 %	1,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	1,2 %	0,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	64,5 %	99,4 %	34,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,4 %	12,2 %	4,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,3 %	68,5 %	–0,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,4 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	31,1 %	0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	66,9	70,3	5,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,9 %	52,8 %	3,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,0 %	75,0 %	–	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	5,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	3,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	10,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'387,4	6'694,3	4,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'267,1	10'702,4	4,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,1 %	44,5 %	–2,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,2 %	3,2 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,5	349,8	2,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,3	157,3	–3,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,9	11,2	2,0 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'279,9	4'238,8	–1,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,5 %	43,2 %	–2,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	37,2 %	–4,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,6	130,0	–7,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	43,6 %	–3,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,3	139,8	–5,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'403,1	9'805,3	4,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	926,4	75,4	–91,9 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–864,0	–897,1	–3,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Bachtele

Oberdorfstrasse 6, 3752 Wimmis

Canton: BE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	24	9,1 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'931	8'331	5,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	288	63	–78,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'157	8'325	2,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	7,3	1,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'257,8	941,9	–25,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	57,6	18,0	–68,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	95,1 %	–3,7	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	32	14,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	4	–20,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,8	1,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	69,4 %	2,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,0 %	43,2 %	12,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	55,9 %	–1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,8 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,8 %	41,2 %	–1,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,1	28,4	4,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,2 %	50,8 %	–1,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,6 %	41,7 %	–0,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	2,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–2,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'814,3	2'079,5	14,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'354,8	2'685,3	14,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,1 %	38,3 %	1,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,5	319,9	11,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,2	123,6	15,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,1	–34,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'071,6	1'302,5	21,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,5 %	46,6 %	3,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,0 %	50,5 %	–2,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,9	161,5	6,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,9 %	43,7 %	–7,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,6	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'464,2	2'792,1	13,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	10,5	4,2	–59,5 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	109,4	106,7	–2,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Brienz EGW

Hauptstrasse 256, 3855 Brienz

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'129	14'918	–1,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	18	216	1'100,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	7	58	728,6 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'067	15'028	–0,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,3	0,5	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'078,4	812,4	–24,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,0	44,4	196,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	7,0	19,3	176,2 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	97,3 %	–1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	58	9,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	7	250,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	3	200,0 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,6	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,9 %	54,4 %	–4,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,4 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,8 %	43,6 %	13,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	1,5 %	–0,3	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,9 %	71,7 %	1,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,1 %	0,1 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,0 %	28,2 %	–1,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,7	36,8	0,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,4 %	74,4 %	2,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	51,6 %	1,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	6,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'916,6	3'130,7	7,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'220,0	4'660,3	10,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	0,3 %	0,3	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	38,7 %	–0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,5	306,8	10,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,7	119,9	10,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,5	6,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'806,8	2'043,0	13,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,4 %	43,3 %	1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,7 %	45,9 %	0,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,3	140,9	10,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,8 %	46,3 %	–6,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,0	143,9	–5,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'365,5	4'723,5	8,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	20,2	13,9	–31,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	145,5	63,2	–56,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Westside

Ramuzstrasse 14, 3027 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	20	5,3 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	–50,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'076	7'614	7,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	523	251	–52,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'976	7'624	9,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,6	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	803,5	333,7	–58,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	87,0	95,0	9,2 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,0 %	104,3 %	2,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	71,6 %	68,8 %	–2,9	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	29	7,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	3	–70,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	87,5	2,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,6 %	84,4 %	16,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,5 %	12,5 %	–1,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,9 %	50,0 %	–2,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	41,6 %	45,1 %	3,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	58,4 %	54,9 %	–3,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	35,9	35,2	–1,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,0 %	61,5 %	5,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,3 %	33,0 %	2,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,7	–1,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,7	4,5	–5,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	7,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'901,6	2'989,8	3,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'813,8	3'183,9	13,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	43,5 %	0,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	370,3	404,8	9,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,8	181,7	4,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	1,9	–16,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'083,0	1'184,3	9,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,7 %	44,1 %	0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	39,0 %	0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,0	157,8	10,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	46,8 %	–0,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,2	159,8	3,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'478,0	2'687,8	8,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–335,8	–496,1	–47,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Mitteldorfpark

Mitteldorfstrasse 16, 3072 Ostermundigen

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'164	10'726	5,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	210	141	–32,9 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'886	10'382	5,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,6	6,8	–0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	85,0	208,3	145,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,3	46,5	248,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,8 %	94,8 %	5,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	64	–14,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	4	–55,6 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,0	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	63,2 %	–3,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	144,2 %	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,8 %	52,5 %	0,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,2 %	47,5 %	–0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	54,6	57,2	4,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,8 %	43,8 %	–6,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,6 %	38,6 %	–2,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,8	1,8	4,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,3	5,3	0,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–11,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'066,3	4'201,9	3,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'326,3	4'650,7	7,5 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	41,1 %	–2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	417,0	428,0	2,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,8	184,1	–2,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,2	4,5	6,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'739,1	1'677,3	–3,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,9 %	41,6 %	–2,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,8 %	42,4 %	2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,2	181,5	9,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,0 %	49,9 %	–2,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	198,8	185,4	–6,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'964,7	4'036,5	1,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	9,2	15,4	67,6 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–361,5	–614,2	–69,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residenz Au Lac

Aarbergstrasse 54, 2503 Biel/Bienne

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	3	50,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'391	18'060	3,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	776	201	–74,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'687	17'710	0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,3	0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	958,1	796,5	–16,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,8	28,8	20,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	103,1 %	3,8	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	106,3 %	18,4 %	–87,9	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	79	6,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	9	–59,1 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	85,5	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	69,3 %	2,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,5 %	5,7 %	–6,8	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,2 %	63,5 %	8,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,1 %	42,9 %	–3,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	53,9 %	57,1 %	3,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,5	77,9	–2,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,4 %	46,1 %	–8,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	27,0 %	24,3 %	–2,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,6	1,5	–3,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,4	4,3	–2,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–22,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'627,2	6'636,0	0,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'612,0	6'509,5	16,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,7 %	39,2 %	–12,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,9	356,5	15,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,0	144,2	–12,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,0	–98,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'615,0	2'667,1	2,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,1 %	44,5 %	–0,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,2 %	53,6 %	18,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,6	191,2	76,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	44,4 %	–4,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,6	145,9	–5,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'794,4	5'999,4	3,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	182,4	–510,1	–379,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senioren–Wohngemeinschaft Schlossgut Schadau

Seestrasse 26a, 3600 Thun

Canton: BE
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'089	4'363	6,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	224	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'313	4'363	1,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,9	0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	700,7	677,5	–3,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	122,5	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,4 %	99,6 %	6,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	14	–6,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	82,0	–0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,5 %	78,6 %	2,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	16,7 %	–8,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,8 %	7,1 %	–4,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,1 %	69,1 %	–4,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,9 %	30,9 %	4,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,1	12,2	1,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	63,4 %	7,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,5 %	36,6 %	–2,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	8,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'061,4	1'085,3	2,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'472,9	1'488,2	1,0 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,4 %	35,7 %	–0,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,5	341,1	–0,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,3	121,7	–2,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	1,6	–33,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	654,9	727,5	11,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,0 %	48,4 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	51,4 %	1,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,4	175,3	2,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,1 %	42,3 %	–5,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,3	145,9	–6,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'392,5	1'503,1	7,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	80,4	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–80,4	14,9	118,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Wangenmatt

Hüsliackerstrasse 2, 3018 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	69	3,0 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	3	–40,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'018	25'032	8,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'558	839	–46,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'755	25'185	6,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,4	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	588,4	528,3	–10,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,2	36,8	–32,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,1 %	99,4 %	5,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	85,4 %	76,6 %	–8,7	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	117	112	–4,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	39	23	–41,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,7	0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	65,9 %	–5,9	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	23,7 %	17,0 %	–6,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	87,5 %	63,0 %	–24,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	63,6 %	–1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,6 %	36,4 %	1,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	77,7	74,1	–4,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,7 %	73,3 %	–0,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,9 %	47,2 %	7,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–4,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,9	–9,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–13,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'546,6	6'114,4	10,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'828,2	8'072,7	3,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	41,0 %	5,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,5	312,0	–2,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,7	131,4	10,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,8	12,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'485,8	3'915,7	12,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,9 %	45,0 %	1,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,1 %	47,9 %	–5,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,0	149,4	–11,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	45,7 %	–1,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,3	153,7	0,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'948,1	8'708,4	9,6 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	119,9	635,7	430,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Wydenpark

Wydenpark 5, 2557 Studen

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	52	–1,9 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	4	33,3 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'130	18'933	–1,0 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'044	1'374	31,6 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'651	19'769	0,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	4,7	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	537,1	677,1	26,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,2	42,5	–11,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	99,8 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	95,3 %	94,1 %	–1,2	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	81	–11,0 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	32	28,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,5	0,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,8 %	69,9 %	6,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	23,3 %	15,9 %	–7,3	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	76,5 %	53,8 %	–22,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	2,7 %	0,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	56,9 %	–6,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,1 %	43,1 %	6,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,9	57,5	6,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,8 %	67,8 %	7,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,9 %	40,3 %	–1,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	6,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	6,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	7,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'841,3	3'948,3	2,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'456,8	5'146,9	–5,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,5 %	35,3 %	0,8	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	270,5	253,5	–6,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	95,9	92,0	–4,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,3	–16,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'137,4	2'104,8	–1,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,4 %	36,6 %	0,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,0 %	49,7 %	–1,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,9	126,0	–8,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,7 %	52,4 %	–1,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,2	148,6	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'866,1	5'754,8	–1,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	409,3	607,9	48,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Selve Park

Scheibenstrasse 33, 3600 Thun

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'204	8'460	3,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	61	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'265	8'460	2,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,9	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	449,2	545,8	21,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,5	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	96,6 %	2,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	44	12,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	85,2	1,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	63,6 %	–4,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	81,0 %	89,1 %	8,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,7 %	56,4 %	–2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,2 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,0 %	42,4 %	2,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,4	40,6	–1,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,4 %	65,2 %	–2,2	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,7 %	42,3 %	–1,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,7	–1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,0	4,8	–4,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,8	–11,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'952,9	2'893,4	–2,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'329,3	3'184,2	–4,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,0 %	52,4 %	–1,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,8 %	0,7	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	402,8	376,4	–6,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	217,5	197,1	–9,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	3,1	486,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'176,9	1'215,0	3,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,2 %	43,0 %	–1,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,1 %	38,7 %	4,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,5	145,7	6,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	47,0 %	–2,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,3	156,9	–2,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'663,0	2'824,2	6,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	693,7	366,7	–47,1 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–666,4	–360,0	46,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Lindengarten Stettlen Lindengarten

Lindengarten 1, 3066 Stettlen

Canton: BE
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	26	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	10'038	–	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	101	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	–	9'366	–	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	–	5,7	–	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	1'422,1	–	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	27,7	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	105,8 %	–	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	13,8 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	33	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	4	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	85,8	–	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	81,1 %	–	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	19,0 %	–	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	62,0 %	–	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	38,0 %	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	–	27,0	–	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	57,6 %	–	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	43,8 %	–	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	1,0	–	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	2,7	–	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	1,0	–	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	2'795,0	–	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	3'432,5	–	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	49,8 %	–	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	338,5	–	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	182,3	–	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,8	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	–	1'271,0	–	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	–	43,0 %	–	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	39,8 %	–	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	134,8	–	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	46,4 %	–	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	135,5	–	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	2'959,1	–	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	486,7	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–473,4	–	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Domicil Galactina Park

Eichenweg 17, 3123 Belp

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	32	–5,9 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'082	11'670	5,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	431	85	–80,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'513	11'750	2,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,5	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	771,6	450,4	–41,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,7	24,8	–26,3 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,3 %	99,9 %	10,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	23,3 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	46	–	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	7	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	83,5	–1,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	81,1 %	7,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	1,9 %	–1,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,9 %	50,0 %	6,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	60,7 %	–1,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,2 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,3 %	36,0 %	1,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,8	34,7	–5,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,2 %	63,8 %	1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,4 %	45,5 %	–1,9	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–2,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,9	–7,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–7,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'718,2	2'824,6	3,9 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'267,8	3'507,7	7,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,0 %	46,5 %	–0,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,8	298,4	5,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,4	138,9	4,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,5	31,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'570,7	1'541,3	–1,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,2 %	42,1 %	–3,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,3 %	40,9 %	–1,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,0	122,0	1,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,9 %	47,4 %	–1,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,5	147,7	0,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'476,3	3'660,5	5,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	25,4	5,0	–80,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	208,5	152,8	–26,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

aamina – pflegewohnungen

Hauptstrasse 72, 2562 Port

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	14	–6,7 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'231	5'371	2,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'231	5'371	2,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	8,0	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	198,1	140,5	–29,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	105,1 %	9,6	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	44	–18,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,7	79,9	0,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,5 %	68,2 %	–0,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	260,0 %	196,7 %	–63,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	4,5 %	0,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	11,8	12,3	3,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,8 %	75,4 %	0,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	82,4 %	90,3 %	8,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–2,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	1,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	1,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'266,6	1'332,7	5,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'477,5	1'587,3	7,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,7 %	57,1 %	0,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,4	295,5	4,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,1	168,8	5,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	980,9	1'020,8	4,1 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,9 %	51,4 %	0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,6 %	35,7 %	–1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,1	105,5	–0,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	39,8 %	–5,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,6	147,0	–11,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'925,3	1'984,8	3,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	447,8	397,5	–11,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnguet – Leben im Alter Zentrum Breitenfeld

Breitenfeldstrasse 2, 2575 Täuffelen

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'971	13'118	1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	81	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	10	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'875	12'915	0,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,6	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'206,3	1'696,0	40,6 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,2	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	10,0	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	99,8 %	1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	45	–4,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	85,7	0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,4 %	65,2 %	–0,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,8 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	25,0 %	–11,8	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,5 %	67,6 %	–3,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	4,7 %	0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,5 %	27,8 %	2,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,0	30,0	3,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,8 %	51,6 %	–8,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,3 %	54,1 %	–2,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	3,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	2,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–14,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'353,8	2'271,6	–3,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'893,4	4'288,9	10,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,1 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	36,6 %	–5,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,1 %	–0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,3	326,7	9,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,8	121,6	–4,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	0,3	–87,2 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'716,4	1'702,7	–0,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,9 %	42,4 %	–1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	48,3 %	7,4	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,9	157,7	29,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,9 %	47,3 %	–3,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,7	144,8	–5,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'912,4	4'018,5	2,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	270,4	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	19,0	–270,4	–1'524,5 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

tilia Elfenau

Elfenauweg 68, 3006 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	77	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'731	21'755	–4,3 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'106	2'336	111,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'427	23'680	1,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	7,9	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	196,9	327,6	66,4 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	69,3	45,3	–34,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,9 %	77,4 %	–3,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	78	–20,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	51	264,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,1	79,1	1,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	50,0 %	52,7 %	2,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,9 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	64,4 %	30,5 %	–33,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,6 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,9 %	0,3	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,1 %	64,4 %	1,3	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	3,3 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,3 %	31,4 %	–0,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	64,8	95,5	47,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,9 %	53,6 %	–5,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,2 %	49,2 %	–1,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,2	47,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	4,0	45,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,4	35,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'879,8	7'248,3	5,4 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'195,2	10'363,6	1,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	42,5 %	–0,2	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,8 %	6,1 %	1,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	427,7	430,2	0,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,2	186,1	0,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,8	26,9	29,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'878,6	5'192,2	6,4 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,8 %	52,6 %	–0,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,4 %	42,8 %	–3,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	198,3	183,9	–7,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	38,9 %	–3,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,3	159,5	–4,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'244,8	9'871,9	6,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–950,4	–491,7	48,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersresidenz Bärenmatte

Bärenmatte 1, 3110 Münsingen

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'967	9'052	0,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'861	8'958	1,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	7,6	1,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	427,9	722,3	68,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	99,2 %	0,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	30	–3,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	82,8	1,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	70,0 %	2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,0 %	28,3 %	2,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,6 %	61,4 %	1,8	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	4,3 %	0,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,7 %	34,3 %	–2,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,5	18,5	5,4 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,0 %	60,8 %	–2,1	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,6 %	47,4 %	1,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	5,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,0	4,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	3,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'665,8	2'158,6	29,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'601,8	3'073,3	18,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	43,7 %	4,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,1	339,5	17,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,9	149,9	31,7 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'169,3	1'475,1	26,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,8 %	47,9 %	4,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,7 %	49,9 %	–3,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,9	169,3	8,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	42,5 %	–6,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,3	144,8	–0,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'669,5	3'080,7	15,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	5,3	7,9	49,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	67,8	7,5	–89,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Begegnungszentrum Riffenmatt

Dorf 32F, 3156 Riffenmatt

Canton: BE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'910	5'454	–7,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	285	165	–42,1 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'099	5'489	–10,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,0	–0,9	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	530,2	746,0	40,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,4	35,8	–11,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	83,0 %	–6,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	22	–18,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	5	–37,5 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	85,6	–0,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,3 %	70,4 %	16,1	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,6 %	3,7 %	–4,9	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	96,2 %	46,9 %	–49,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,7 %	3,7 %	–2,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,7 %	55,8 %	–12,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,6 %	7,6 %	–3,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,6 %	36,6 %	16,0	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	21,2	18,5	–12,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,2 %	55,9 %	3,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,5 %	44,7 %	–2,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–12,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–15,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'662,7	1'716,5	3,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'185,2	2'329,1	6,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	42,6 %	–2,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,3 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	352,7	414,5	17,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,9	180,9	13,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,3	5,3	1,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	855,4	694,7	–18,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,7 %	40,9 %	–3,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,7 %	45,4 %	2,7	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,8	188,4	24,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	48,0 %	–1,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,7	145,2	–4,9 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'912,1	1'700,1	–11,1 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	14,7	11,2	–23,6 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–273,1	–628,9	–130,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Allmendguet

Hagacherweg 10, 3608 Thun

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'469	12'230	–1,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	201	273	35,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'516	12'340	–1,4 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,1	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'573,8	1'274,1	–19,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,2	34,3	–33,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	95,7 %	–1,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	47	20,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	8	100,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	86,0	2,2 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,1 %	61,8 %	–3,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	13,2 %	37,1 %	23,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	62,1 %	0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,0 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	34,9 %	–0,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	31,6	32,8	3,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,7 %	64,1 %	10,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	46,6 %	0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	5,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,1	25,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'301,5	2'513,3	9,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'853,3	3'943,3	2,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	37,5 %	–0,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,1	315,4	3,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,6	120,0	2,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,6	–43,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'679,8	1'793,0	6,7 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,1 %	43,4 %	0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	45,7 %	0,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,0	144,2	4,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	46,4 %	–5,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,0	153,3	–3,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'900,2	4'128,5	5,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	46,9	185,1	294,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

dahlia Attiswil

Wiesenweg 15, 4536 Attiswil

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'247	5'325	1,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'168	5'286	2,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,5	0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	579,2	390,8	–32,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,8 %	97,3 %	1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	34	–5,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	83,1	–2,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,1 %	76,5 %	15,4	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,9 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	153,6 %	133,3 %	–20,2	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	19,4 %	38,2 %	18,8	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	96,1 %	94,8 %	–1,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,4 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	3,9 %	4,7 %	0,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	11,6	10,9	–5,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,1 %	55,6 %	0,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,0 %	75,0 %	0,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–5,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,0	–7,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–8,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'001,3	1'032,1	3,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'801,6	1'815,6	0,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,1 %	47,3 %	–7,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	1,7 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,4	341,0	–0,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	192,3	162,4	–15,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,9	5,7	–17,9 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	807,5	882,3	9,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,3 %	47,7 %	0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,6 %	33,9 %	3,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,1	115,6	10,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,5 %	40,0 %	–5,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,0	139,0	–6,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'707,0	1'850,3	8,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	117,0	19,7	–83,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–94,6	34,7	136,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Sumiswald AG

Spitalstrasse 21, 3454 Sumiswald

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	128	3,2 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	2	–66,7 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	6	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'106	46'433	2,9 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'270	743	–41,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	448	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	46'035	47'300	2,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	7,3	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'101,7	878,3	–20,3 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,3	60,5	99,9 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	32,0	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,4 %	–0,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	58,0 %	101,8 %	43,8	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	171	162	–5,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	15	–42,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	14	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,6	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	69,1 %	–0,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,4 %	7,9 %	1,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,8 %	28,8 %	–12,0	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	0,5 %	–0,5	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	201	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,8 %	63,2 %	2,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,1 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	33,7 %	–2,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	147,7	150,2	1,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,2 %	59,1 %	0,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,8 %	50,3 %	19,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–2,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	4,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'173,8	12'268,3	0,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'156,5	16'937,4	4,8 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,9 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	42,4 %	–2,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,4	355,6	2,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,0	151,8	–4,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,8	17,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'204,9	7'986,5	10,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,4 %	48,1 %	0,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,0 %	48,2 %	3,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,7	171,3	9,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,7 %	41,5 %	–5,2	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,0	144,7	–5,5 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'187,0	16'603,9	9,3 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	128,8	93,4	–27,5 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–969,4	–333,5	65,6 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

tilia Steingrüebli

Schiessplatzweg 36, 3072 Ostermundigen

Canton: BE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'526	16'883	2,2 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	413	64	–84,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'705	16'705	–	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,4	–0,2	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	588,3	646,1	9,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	61,9	9,0	–85,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	96,4 %	2,0	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	61	–6,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	4	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,1	–1,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,9 %	64,6 %	–5,2	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	38,4 %	–11,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,5 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,0 %	1,1 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,3 %	63,7 %	6,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	2,3 %	–1,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	33,0 %	–5,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	30,7	49,7	61,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,9 %	48,3 %	4,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,0 %	40,3 %	–3,7	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	1,0	61,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	2,9	61,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,9	98,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'871,2	4'151,5	7,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'010,6	5'346,8	6,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	39,9 %	–1,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,8 %	5,2 %	–1,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,8	315,5	6,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,1	127,9	3,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,2	16,7	–17,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'864,4	2'865,1	0,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,8 %	48,4 %	–1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,5 %	46,0 %	–0,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,6	145,1	5,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	42,5 %	–3,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,6	148,4	–4,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'747,1	5'918,9	3,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	736,5	572,1	–22,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Geras Pflegehotel AG

Hauptstrasse 59, 2572 Sutz

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'323	15'573	–4,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'128	3'963	26,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'080	18'696	–2,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	4,4	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	507,5	604,5	19,1 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,4	39,4	–7,1 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,5 %	71,1 %	–3,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	69	6,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	84	112	33,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,9	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	68,5 %	–0,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,1 %	11,0 %	1,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,0 %	59,3 %	22,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	3,3 %	–1,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,7 %	55,0 %	–0,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,3 %	11,6 %	1,3	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,0 %	33,4 %	–0,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,2	52,3	10,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,5 %	69,5 %	–6,0	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,7 %	33,6 %	–7,0	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,7	10,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	2,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'765,6	3'974,4	5,5 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'068,9	5'528,6	9,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,6 %	34,6 %	–2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	260,6	283,0	8,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,3	102,3	5,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'846,0	1'882,5	2,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,9 %	34,1 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,6 %	55,8 %	1,2	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,3	157,9	11,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,2 %	54,7 %	–3,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,2	154,6	–2,3 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'287,7	5'521,4	4,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	218,8	–7,2	–103,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Aespliz

Grauholzstrasse 11, 3063 Ittigen

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'523	17'707	1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	160	126	–21,2 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	179	189	5,6 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'281	17'494	1,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,1	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	866,5	1'323,2	52,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,4	31,5	34,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	89,5	37,8	–57,8 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,1 %	103,2 %	1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	43,8 %	34,5 %	–9,3	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	77	8,5 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	4	–42,9 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	5	150,0 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	84,8	–0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	81,2 %	73,3 %	–8,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,2 %	16,3 %	5,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,8 %	56,2 %	10,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,6 %	62,4 %	2,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	37,6 %	–2,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,7	45,7	9,6 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,3 %	65,0 %	16,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,0 %	44,7 %	1,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	9,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,5	8,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,1	52,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'127,7	3'397,1	8,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'621,1	4'893,6	5,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,8 %	0,8 %	–0,1	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,5 %	36,4 %	1,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	258,7	271,5	5,0 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	92,2	101,8	10,4 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,8	–0,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'057,9	2'102,9	2,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,4 %	39,9 %	–1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,3 %	48,0 %	–3,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,7	130,2	–1,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,7 %	49,0 %	0,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,3	143,1	5,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'966,6	5'263,9	6,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	5,1	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	345,5	370,3	7,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Vivale Lindenhof AG

Hauptstrasse 205, 2552 Orpund

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'608	21'370	3,7 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	195	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'575	21'179	2,9 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,6	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	641,0	430,7	–32,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,1	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,1 %	97,6 %	3,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	105	16,7 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,3	–0,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	74,3 %	–0,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	1,0 %	–1,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	57,9 %	84,8 %	26,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	1,0 %	0,0	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	61,3 %	–4,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,9 %	0,0	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,2 %	36,8 %	4,6	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	74,7	59,8	–19,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,6 %	56,0 %	–1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,0 %	46,0 %	–10,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–19,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	2,8	–22,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,0	–29,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'661,1	4'736,6	1,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'874,8	7'097,0	3,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	36,6 %	–4,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,5	332,1	0,5 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,5	122,5	–10,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,4	–18,4 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'604,9	2'799,2	7,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,2 %	41,6 %	0,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,3 %	48,3 %	–3,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,5	160,3	–5,4 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,8 %	53,5 %	–0,3	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,5	168,6	3,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'323,6	6'729,7	6,4 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–551,2	–367,3	33,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Bernerrose

Bernstrasse 163, 3052 Zollikofen

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	165	162	–1,8 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	6	100,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'468	41'858	8,8 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	944	1'931	104,6 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'588	42'498	13,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,7	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	594,1	529,0	–11,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,2	36,2	–26,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	63,9 %	70,8 %	6,9	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	86,2 %	88,2 %	2,0	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	161	185	14,9 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	65	242,1 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,2	–1,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	62,4 %	–8,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,1 %	17,6 %	6,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,9 %	67,3 %	12,5	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,2 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,4 %	52,8 %	–1,6	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,0 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,6 %	45,2 %	–0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	138,7	137,6	–0,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,2 %	82,5 %	–5,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,1 %	46,9 %	3,8	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,1	–10,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,4	–20,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'505,1	10'589,3	0,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'454,7	17'324,0	12,1 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	39,8 %	–2,1	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	392,1	395,6	0,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,2	162,2	–5,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,3	–0,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'315,6	5'615,2	5,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,4 %	40,9 %	–2,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,0 %	55,0 %	1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	208,0	217,5	4,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,5 %	49,1 %	1,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,6	153,7	4,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'245,0	13'715,6	12,0 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3'209,6	–3'608,4	–12,4 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senioren–Wohngemeinschaft Jungfraublick GmbH
Haus Eiche
Schulgässli 51a, 3812 Wilderswil

Canton: BE
Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'306	5'230	–1,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	60	282	370,0 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'366	5'512	2,7 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,8	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	426,1	252,7	–40,7 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,0	37,1	85,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	95,5 %	–1,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	77,3 %	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	22	–4,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	8	166,7 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,7	1,4 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	46,2 %	56,7 %	10,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	10,0 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	64,3 %	61,5 %	–2,7	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	3,3 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,6 %	79,5 %	0,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	3,7 %	–2,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,4 %	16,9 %	1,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	13,8	13,6	–1,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	86,4 %	97,9 %	11,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	76,1 %	37,0 %	–39,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–7,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,9	10,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'157,0	1'257,0	8,6 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'522,8	1'694,1	11,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	61,6 %	36,9 %	–24,7	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,8	307,3	8,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	174,8	113,5	–35,1 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	640,7	794,7	24,0 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,0 %	44,7 %	3,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,1 %	31,6 %	9,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	62,6	97,0	54,9 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,5 %	45,4 %	–8,1	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,8	146,4	–6,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'563,6	1'778,2	13,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,2	–	–	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	40,8	84,1	105,9 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Schönberg AG

Salvisbergstrasse 6, 3006 Bern

Canton: BE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	166	166	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	55'978	52'882	–5,5 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	129	57	–55,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	62	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	55'506	50'798	–8,5 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,3	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	407,1	334,3	–17,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	112,3	5,2	–95,4 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	62,0	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	87,3 %	–5,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	277	305	10,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	11	266,7 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	79,4	–0,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,6 %	60,8 %	–0,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	3,8 %	–0,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	85,8 %	113,1 %	27,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,0 %	7,9 %	2,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,8 %	69,9 %	–1,9	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	2,7 %	1,6	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,1 %	27,3 %	0,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	185,7	170,8	–8,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,6 %	46,9 %	–6,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,1 %	56,6 %	–0,5	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–8,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–2,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–14,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'496,6	13'880,3	–4,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'172,7	19'223,1	0,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,7 %	50,5 %	–2,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,3	363,1	6,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,1	190,9	4,9 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	3,2	41,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	9'958,8	9'216,3	–7,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,2 %	49,3 %	–1,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,6 %	41,6 %	1,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,3	150,9	11,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	41,4 %	–2,4	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,8	146,2	–3,7 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'458,6	18'693,6	–3,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	109,2	104,7	–4,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	285,9	–529,5	–285,2 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorzentrum Sunnehof

Allmendstrasse 16, 4938 Rohrbach

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'676	7'873	2,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	201	111	–44,8 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'703	7'869	2,2 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	4,9	–0,4	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	562,8	1'129,8	100,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,2	19,6	–61,0 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	98,0 %	2,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	27	–18,2 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	6	50,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,7	86,1	–1,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,4 %	72,7 %	–5,7	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,0 %	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	62,5 %	28,6 %	–33,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	6,1 %	3,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,1 %	52,9 %	–3,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	3,0 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,9 %	44,2 %	0,3	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,4	19,2	4,3 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,1 %	43,6 %	8,5	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	42,8 %	–3,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	4,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	2,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	19,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'585,1	1'843,2	16,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'209,2	2'483,4	12,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	42,4 %	1,4	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,5	311,0	10,9 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,6	133,8	13,8 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	2,0	44,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	916,3	899,2	–1,9 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,8 %	38,8 %	–2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,3 %	47,4 %	–4,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,0	147,3	2,3 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,5 %	50,0 %	–3,5	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,3	145,0	–4,8 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'244,7	2'316,5	3,2 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,1	6,2	1,7 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	35,4	–166,9	–571,1 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Fischermätteli

Könizstrasse 74, 3008 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'952	25'809	–0,6 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	985	535	–45,7 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	115	103	–10,4 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'104	25'756	–1,3 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,1	–0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	912,7	731,3	–19,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,1	52,5	0,8 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	57,5	34,3	–40,3 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,9 %	88,4 %	–0,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	110	13,4 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	15	–42,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	3	50,0 %	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,4	79,8	–0,7 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,8 %	59,4 %	2,6	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	2,3 %	1,5	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,0 %	65,9 %	29,9	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	2,3 %	–0,9	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,4 %	56,4 %	–4,0	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	4,1 %	0,2	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	39,4 %	3,8	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,4	55,1	–7,2 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,4 %	44,0 %	–5,4	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,2 %	41,9 %	–6,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–7,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–5,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,5	–21,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'074,7	5'643,8	11,2 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'643,8	8'312,1	8,7 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,4 %	0,0	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	40,0 %	–1,0	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,6	314,3	11,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,2	129,2	7,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,7	–1,3 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'260,5	3'071,4	–5,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,7 %	38,6 %	–2,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,7 %	43,0 %	1,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,7	135,1	14,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,9 %	50,9 %	–2,9	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,7	153,2	–4,1 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'020,1	7'954,5	–0,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	35,9	18,7	–48,1 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	376,3	–357,6	–195,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Lindenegg

Diemerswilstrasse 28, 3038 Kirchlindach

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'107	9'113	0,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'937	8'845	–1,0 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	6,7	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	775,1	768,8	–0,8 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,0 %	104,0 %	0,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	37	–5,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,1	77,4	3,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	51,3 %	56,8 %	5,5	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,4 %	50,0 %	–10,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	2,7 %	0,1	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	62,0 %	–1,7	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,9 %	0,5	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	35,1 %	1,2	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	25,6	26,1	1,9 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,8 %	51,1 %	–3,7	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,7 %	46,5 %	–4,2	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	1,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–6,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'108,4	2'220,8	5,3 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'700,5	2'907,0	7,6 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	41,5 %	–0,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	0,9 %	–0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,5	319,0	7,6 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,0	136,4	6,6 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,7	3,1	–34,1 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'390,4	1'407,6	1,2 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,1 %	45,3 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,6 %	41,1 %	1,5	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,4	131,1	11,7 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,9 %	45,3 %	–3,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,9	154,5	–4,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'018,3	3'107,3	2,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	14,1	11,0	–22,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	317,8	200,3	–37,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Bergsicht

Nüchternweg 7, 3038 Kirchlindach

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'881	11'250	3,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	270	72	–73,3 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	19	57	200,0 %	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'783	11'064	2,6 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,3	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	334,2	541,0	61,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,8	18,0	–46,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	19,0	57,0	200,0 %	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	102,7 %	3,4	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	55	–6,8 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	4	–50,0 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	82,3	0,8 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,4 %	68,3 %	11,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	105,2 %	92,9 %	–12,3	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	3,3 %	0,4	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,1 %	69,0 %	–1,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,7 %	0,4	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,7 %	28,3 %	0,7	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	26,5	27,8	5,0 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,1 %	45,5 %	–1,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,1 %	51,7 %	–4,3	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	5,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	3,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–2,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'130,1	2'172,3	2,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'236,7	3'343,4	3,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,5 %	0,4	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	39,6 %	–1,5	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,0 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,8	293,8	1,4 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,3	119,6	–3,0 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,4	3,0	–10,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'611,3	1'652,7	2,6 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,8 %	43,3 %	–0,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,0 %	43,3 %	1,3	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,6	127,3	4,6 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,3 %	47,3 %	–4,0	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,2	159,0	–6,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'683,0	3'821,1	3,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	14,2	9,7	–31,5 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	446,3	477,7	7,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Résidence

Niesenweg 1, 3012 Bern

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	49	40,0 %	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'783	14'584	14,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	352	1'075	205,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'800	15'210	18,8 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,3	0,0	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	753,2	621,1	–17,5 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,8	34,3	4,6 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	81,5 %	–18,5	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	58	26,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	35	133,3 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,2	82,6	3,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	66,7 %	–3,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,2 %	7,5 %	–0,7	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,7 %	70,3 %	30,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	3,2 %	1,6	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,0 %	55,5 %	3,5	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,1 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,8 %	43,4 %	–3,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	44,7	49,0	9,5 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,8 %	41,6 %	0,8	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,6 %	41,6 %	1,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,0	–21,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,1	–8,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	0,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'405,9	4'251,9	24,8 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'295,1	5'209,4	21,3 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	43,4 %	2,9	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,0	332,7	1,7 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,9	148,8	9,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,6	–3,5 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'551,7	1'905,3	22,8 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,7 %	38,9 %	–0,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	40,5 %	–3,1	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,6	134,8	–5,5 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	50,8 %	–3,8	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,2	159,0	–2,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'905,5	4'902,6	25,5 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	16,4	10,8	–34,0 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–389,6	–306,7	21,3 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Waldhof/Rägeboge

Schulhausstrasse 11, 3293 Dotzigen

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'481	23'469	4,4 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'254	633	–49,5 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'060	23'316	1,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,9	0,7	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	677,1	778,5	15,0 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,8	32,0	0,5 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	75,1 %	78,4 %	3,3	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	89	–4,3 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	20	–51,2 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	80,6	–0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	61,5 %	–2,0	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,5 %	45,2 %	–15,4	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	6,4 %	4,2	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	66,9 %	–0,2	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	3,0 %	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,0 %	30,1 %	–2,9	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	61,9	67,3	8,7 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,2 %	52,5 %	4,3	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,6 %	53,7 %	0,1	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	8,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	7,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	16,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'634,4	5'330,8	15,0 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'043,9	7'810,2	10,9 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	46,5 %	1,6	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,7 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,8	324,0	9,2 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,1	155,6	13,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	2,4	–21,8 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'785,5	3'301,6	18,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,3 %	41,9 %	1,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,7 %	45,1 %	–2,6	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,6	146,1	3,2 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,0 %	48,4 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,1	158,0	0,6 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'908,6	7'872,0	13,9 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	35,2	22,1	–37,2 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–135,3	61,9	145,7 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Schibistei

Schibistei 4, 3615 Heimenschwand

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'108	11'979	–1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	26	–	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'972	11'836	–1,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,9	–0,1	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	818,4	1'521,6	85,9 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	26,0	–	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	110,6 %	109,4 %	–1,2	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	40	2,6 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,5	1,3 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	65,9 %	–0,8	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,2 %	25,8 %	4,6	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	59,2 %	–2,1	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,7 %	40,8 %	2,1	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	37,4	37,7	0,8 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,6 %	53,7 %	–7,9	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	44,4 %	–4,6	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	0,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–14,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'029,7	3'110,3	2,7 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'879,1	3'965,9	2,2 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	43,5 %	–1,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,7 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,4	330,4	3,1 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,2	145,6	0,3 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	2,3	179,7 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'643,5	1'648,7	0,3 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,0 %	42,9 %	–1,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,2 %	39,2 %	1,0	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,4	129,5	5,8 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,6 %	46,8 %	–3,7	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,1	149,9	–4,0 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'738,9	3'840,9	2,7 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	18,9	17,1	–9,4 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–140,1	–125,0	10,8 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Lyssbachpark

Steinweg 24, 3250 Lyss

Canton: BE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	–	52,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'243	14'393	1,1 %	17'351,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	320	178	–44,4 %	576,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	103,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'209	14'193	–0,1 %	17'745,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,1	0,3	6,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	504,0	487,9	–3,2 %	771,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,2	47,8	63,7 %	39,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	101,1 %	1,1	90,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	247,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	45	–21,1 %	69,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	4	–71,4 %	15,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	83,6	–0,9 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,6 %	65,3 %	–2,3	65,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	2,0 %	0,6	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	58,3 %	22,2 %	–36,1	49,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,0 %	–	3,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	9,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	63,1 %	–1,4	61,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	2,3 %	1,1	2,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	34,6 %	0,4	35,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,4	41,0	–1,1 %	52,4	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,5 %	55,1 %	5,6	60,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,7 %	46,3 %	–3,4	47,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–1,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	7,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'190,5	3'290,8	3,1 %	4'448,0	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'932,6	4'342,0	10,4 %	5'920,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	42,0 %	0,3	42,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	270,0	298,0	10,3 %	328,4	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,2	128,4	11,5 %	142,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,4	–4,6 %	3,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'844,8	2'038,3	10,5 %	2'573,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,2 %	41,6 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,4 %	41,4 %	–0,9	44,5 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,4	123,5	8,0 %	146,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,6 %	49,0 %	–5,6	46,2 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	171,9	164,8	–4,2 %	150,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'587,8	4'898,8	6,8 %	5'873,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	18,1	8,6	–52,3 %	59,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	655,2	556,8	–15,0 %	–47,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Rebgarten

Rheinstrasse 8, 4410 Liestal

Canton: BL

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'387	13'823	11,6 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'827	600	–67,2 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'616	13'736	0,9 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,7	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	279,4	206,0	–26,3 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,3	36,4	24,1 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,8 %	94,7 %	9,8	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	59	–	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	56	22	–60,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,8	–0,1 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,6 %	60,5 %	–2,1	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,0 %	2,5 %	–4,5	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	77,1 %	80,6 %	3,5	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,8 %	6,2 %	–1,7	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,1 %	68,2 %	–1,9	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,8 %	0,2	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,3 %	30,0 %	1,7	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	38,2	46,2	21,1 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,1 %	48,6 %	0,5	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,8 %	57,7 %	10,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,2	21,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,2	19,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	18,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'596,9	3'302,0	27,2 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'872,4	4'649,1	20,1 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,0 %	48,2 %	2,1	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,3	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	272,4	322,3	18,3 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,8	163,0	24,6 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	1,8	–24,8 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'921,5	2'434,6	26,7 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,6 %	42,1 %	4,6	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,7 %	46,6 %	–3,1	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,4	150,2	10,9 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,7 %	45,6 %	–3,0	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	175,1	182,8	4,4 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'115,4	5'779,2	13,0 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'242,9	1'130,1	–9,1 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Moosmatt

Oberbiel 27, 4418 Reigoldswil

Canton: BL
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'038	20'168	5,9 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	927	1'352	45,8 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	8	6	–25,0 %	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'402	20'968	8,1 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,0	–0,2	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	894,6	758,9	–15,2 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,1	32,8	–44,5 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	8,0	6,0	–25,0 %	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,8 %	82,5 %	4,6	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	78	2,6 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	24	9,1 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,9	0,2 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	65,0 %	2,0	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	1,9 %	0,9	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,0 %	51,0 %	0,0	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	1,0 %	0,0	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	11	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	64,7 %	0,6	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,8 %	–0,1	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,0 %	33,5 %	–0,4	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	61,8	64,1	3,7 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	42,4 %	–13,2	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,4 %	50,7 %	–0,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–3,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–26,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'557,4	6'022,0	8,4 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'680,8	7'295,2	9,2 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,1 %	47,9 %	–0,2	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,7 %	0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,5	338,9	1,3 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,5	166,6	0,7 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,4	26,1 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'135,1	3'715,2	18,5 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,2 %	47,1 %	1,9	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	44,3 %	0,2	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,5	150,2	1,8 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,5 %	45,5 %	6,0	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,2	166,5	21,4 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'938,2	7'885,4	13,7 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	257,3	590,2	129,3 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Rosengarten Seniorenzentrum Laufental

Schützenweg 11, 4242 Laufen

Canton: BL

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	130	130	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'680	44'436	1,7 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	856	851	–0,6 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	43'847	44'584	1,7 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,0	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'149,0	572,0	–50,2 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,5	27,1	–8,0 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,1 %	93,6 %	1,6	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	168	178	6,0 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	31	33	6,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,7	0,6 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,8 %	62,1 %	–5,8	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	5,2 %	–1,3	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,9 %	46,7 %	6,8	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,0 %	3,8 %	–2,2	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,0 %	65,2 %	–0,8	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	2,7 %	–0,5	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	32,1 %	1,4	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	137,5	147,3	7,1 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,7 %	67,1 %	–1,6	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,0 %	12,3 %	–37,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	7,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	5,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	1,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'709,4	11'814,2	10,3 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'814,4	16'126,2	8,9 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	42,1 %	0,1	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	332,6	356,1	7,0 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,7	152,2	7,4 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	3,5	6,0 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'949,2	6'890,6	–0,8 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,6 %	42,0 %	–2,6	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	48,6 %	0,5	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,0	173,1	8,2 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,7 %	44,9 %	8,2	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,2	162,7	26,9 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'564,6	16'404,5	5,4 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	718,6	719,3	0,1 %	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	750,2	278,3	–62,9 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stifttung Blumenrain

Baslerstrasse 10, 4106 Therwil

Canton: BL

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	138	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	50'353	48'452	–3,8 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	973	2'258	132,1 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	49'942	49'131	–1,6 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,8	0,1	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	646,7	918,0	42,0 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,9	36,2	58,5 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	96,2 %	–3,8	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	88,9 %	206,2 %	117,4	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	186	210	12,9 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	65	58,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,4	0,5 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	62,2 %	–2,1	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,7 %	8,7 %	3,0	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,3 %	56,2 %	21,9	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	0,7 %	–1,0	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,2 %	70,6 %	–1,6	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	5,0 %	0,9	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,7 %	24,3 %	0,7	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	161,1	161,4	0,2 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,0 %	52,7 %	–4,3	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	19,8 %	38,5 %	18,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	1,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–7,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'210,2	13'941,8	5,5 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'972,2	18'871,3	5,0 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,0 %	46,0 %	0,0	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,2	372,1	6,3 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,4	176,6	6,8 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	0,1	–88,8 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'306,9	8'762,2	19,9 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,2 %	46,0 %	4,8	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,6 %	46,8 %	0,2	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,3	174,3	6,7 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	45,0 %	–0,9	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,5	168,8	6,5 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'743,5	19'044,5	7,3 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–228,8	173,2	175,7 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Schönthal

Parkstrasse 9, 4414 Füllinsdorf

Canton: BL
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'315	34'259	2,8 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	407	258	–36,6 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'296	34'092	2,4 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,9	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	668,3	888,9	33,0 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,9	16,7	–46,0 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	99,9 %	2,8	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	111,5 %	70,7 %	–40,8	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	115	–6,5 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	16	6,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,6	–0,1 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,2 %	63,4 %	6,1	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	3,1 %	0,9	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	27,2 %	–10,3	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	2,3 %	–0,6	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	64,4 %	–1,1	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	3,0 %	0,4	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	32,6 %	0,7	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	106,5	112,8	5,8 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,3 %	58,3 %	–2,0	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,5 %	49,6 %	3,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	3,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–1,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'352,3	10'039,9	7,4 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'402,4	13'270,1	7,0 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	44,7 %	–0,4	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,3	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,8	384,5	4,5 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,3	174,1	3,5 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,6	–35,8 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'115,0	5'833,6	14,0 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,1 %	46,0 %	3,8	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,6 %	47,2 %	0,5	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,5	181,3	5,7 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	47,3 %	4,6	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,6	173,8	13,1 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'140,5	12'691,0	4,5 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–262,0	–579,1	–121,1 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Obesunne

Bromhübelweg 15, 4144 Arlesheim

Canton: BL

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	114	114	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'009	41'576	3,9 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	734	705	–4,0 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	168	256	52,4 %	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	40'911	42'537	4,0 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,4	–0,1	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	860,6	835,4	–2,9 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,9	25,1	–16,1 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	84,0	36,6	–56,5 %	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	99,9 %	3,8	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	25,1 %	24,1 %	–1,0	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	163	162	–0,6 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	21	–19,2 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	7	250,0 %	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,6	–0,7 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,2 %	70,0 %	–0,2	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,0 %	46,3 %	0,3	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,8 %	4,2 %	–2,6	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,0 %	55,4 %	–0,7	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,7 %	0,0	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,2 %	41,9 %	0,7	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	145,7	152,0	4,3 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,8 %	74,6 %	–4,2	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,1 %	44,7 %	–0,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	0,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–6,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'790,7	12'303,2	4,3 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'893,3	14'939,1	0,3 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,4 %	–0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	46,3 %	2,6	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	364,0	351,2	–3,5 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,0	162,6	2,3 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,6	3,3	–8,8 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'024,1	6'505,5	8,0 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,8 %	44,2 %	2,3	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,2 %	42,0 %	–3,2	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,6	147,7	–10,3 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,5 %	44,9 %	5,4	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,1	155,5	11,8 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'403,0	14'731,2	2,3 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	50,5	60,6	20,0 %	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–490,4	–207,9	57,6 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Jakobushaus

Rebgasse 9, 4441 Thürnen

Canton: BL

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'569	19'335	4,1 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	819	813	–0,7 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'789	19'812	5,4 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,4	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	799,7	960,7	20,1 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,2	32,1	–6,0 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,8 %	94,6 %	3,7	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	224,4 %	222,7 %	–1,6	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	71	–5,3 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	14	–44,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	83,9	0,0 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,0 %	65,9 %	0,9	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	1,2 %	0,2	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	56,7 %	35,5 %	–21,2	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,0 %	5,9 %	–1,1	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,4 %	62,7 %	–1,7	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,8 %	0,1	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	34,5 %	1,6	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	62,5	65,2	4,4 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,9 %	52,8 %	–11,1	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,0 %	46,0 %	–2,0	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	0,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,1	–20,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'272,9	5'922,0	12,3 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'013,7	7'724,6	10,1 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	41,3 %	2,7	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,3	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	361,8	383,4	6,0 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,2	161,0	11,6 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	0,2	–85,5 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'488,4	3'178,7	27,7 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,9 %	42,9 %	5,0	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,0 %	50,0 %	–3,0	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	191,7	191,7	0,0 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,6 %	47,7 %	3,1	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,1	175,5	16,2 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'562,8	7'409,7	12,9 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–451,0	–314,8	30,2 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

DREI LINDEN leben und wohnen im Alter

Langegasse 61, 4104 Oberwil

Canton: BL
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	174	174	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	57'584	61'970	7,6 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'597	357	–77,6 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	58'192	61'625	5,9 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,2	0,4	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	876,7	896,3	2,2 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,4	19,9	–21,8 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,7 %	97,6 %	6,9	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	218,8 %	48,9 %	–169,9	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	218	222	1,8 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	54	19	–64,8 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	85,1	–0,6 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	67,2 %	–3,4	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,5 %	2,5 %	–3,0	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,4 %	31,8 %	–11,6	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	0,8 %	–1,4	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	71,7 %	9,3	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	2,8 %	–0,6	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	25,5 %	–8,7	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	163,7	200,1	22,2 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,2 %	48,0 %	–3,1	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,5 %	50,7 %	7,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	22,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,2	16,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	24,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'317,9	17'445,9	13,9 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	21'004,7	23'609,9	12,4 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,3 %	45,6 %	3,3	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	354,9	378,8	6,7 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,6	174,6	14,5 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,3	18,2 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'169,0	11'321,3	38,6 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,4 %	46,6 %	7,2	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,5 %	45,1 %	–2,3	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,5	171,0	1,5 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,3 %	43,2 %	–1,1	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,3	168,4	8,4 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'737,9	24'294,4	17,1 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–266,8	684,5	356,6 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Käppeli

Reichensteinerstrasse 55, 4132 Muttenz

Canton: BL
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'619	25'229	–1,5 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	263	245	–6,8 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'380	25'072	–1,2 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	6,2	0,6	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	516,6	643,5	24,6 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,0	27,2	–35,2 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,8 %	103,2 %	–1,6	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	24,0 %	22,4 %	–1,6	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	89	–5,3 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	9	12,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,9	0,1 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,5 %	71,4 %	–1,1	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	3,1 %	1,1	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,2 %	29,0 %	–7,2	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	2,0 %	0,1	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,7 %	61,5 %	–0,2	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	2,8 %	–0,7	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,8 %	35,6 %	0,8	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	70,3	72,5	3,2 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,5 %	58,7 %	2,3	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,3 %	56,3 %	1,0	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	4,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	8,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'706,4	6'964,1	3,8 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'564,2	8'936,6	4,3 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,7 %	48,4 %	3,7	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,9	350,8	6,0 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,7	172,5	14,4 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,8	44,8 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'446,4	4'428,1	28,5 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,0 %	46,8 %	7,8	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	45,3 %	–3,3	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,6	158,8	–1,1 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	47,5 %	–1,3	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,5	176,4	5,9 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'834,2	9'468,3	7,2 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	20,0	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	270,0	531,7	96,9 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Homburg

Quellenweg 7, 4448 Läufelfingen

Canton: BL
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'341	17'389	0,3 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	130	229	76,2 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'363	17'518	0,9 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,8	0,6	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'469,6	1'199,5	–18,4 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,3	25,4	13,7 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,8 %	85,1 %	0,2	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	60	9,1 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	7	16,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,6	1,1 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,1 %	68,7 %	–3,5	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,9 %	4,5 %	–0,4	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	18,5 %	31,9 %	13,4	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	4,5 %	1,2	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	59,8 %	–1,5	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	3,2 %	0,2	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	37,0 %	1,3	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	48,0	44,8	–6,7 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	55,2 %	–0,3	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	54,1 %	4,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–6,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–7,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–10,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'218,9	4'505,1	6,8 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'274,3	5'549,6	5,2 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	49,7 %	6,3	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,6 %	0,4	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,9	315,0	4,3 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,7	157,4	19,6 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	1,8	238,8 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'173,2	2'950,0	35,7 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,4 %	48,2 %	8,8	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	44,2 %	–4,3	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,5	139,4	–4,9 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,5 %	39,5 %	–4,0	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,4	137,2	–0,1 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'521,9	6'120,5	10,8 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	247,5	570,8	130,6 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Verein Pflegewohnungen Binningen

Neubadrain 2, 4102 Binningen

Canton: BL
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	32	–3,0 %	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'401	10'894	4,7 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	311	37	–88,1 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'431	10'832	3,8 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,8	0,2	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	315,8	488,3	54,6 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,2	18,0	–66,1 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,4 %	93,3 %	6,9	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	44	–12,0 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	2	–66,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	83,6	–0,9 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,6 %	65,2 %	11,6	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	96,0 %	53,6 %	–42,4	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	4,3 %	–	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,5 %	73,7 %	0,2	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	3,9 %	–0,2	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,4 %	22,4 %	0,0	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,6	38,4	17,8 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,2 %	64,0 %	6,8	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,0 %	60,8 %	–0,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,2	21,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,5	15,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,7	27,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'187,4	3'415,4	7,2 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'927,7	4'131,2	5,2 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,3 %	57,4 %	0,1	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	366,7	377,9	3,1 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	215,7	218,9	1,5 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,7	1,2 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'692,4	2'463,7	45,6 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,7 %	59,9 %	14,2	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,5 %	35,6 %	–0,9	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,7	134,5	0,6 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,2 %	33,9 %	–1,3	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,6	127,5	4,8 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'702,5	4'111,9	11,1 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	225,1	–19,3	–108,6 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim zum eibach

Turnhallenstrasse 1, 4460 Gelterkinden

Canton: BL
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'891	30'217	1,1 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	375	251	–33,1 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'971	29'927	–0,1 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	5,9	–0,2	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'046,0	1'061,3	1,5 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	173,0	25,1	–85,5 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	98,6 %	1,1	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	114	4,6 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	10	233,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	84,5	1,1 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	73,4 %	–1,6	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	3,2 %	1,4	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	38,0 %	4,6	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	1,6 %	0,7	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,7 %	60,5 %	2,8	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,9 %	0,7	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,2 %	35,7 %	–3,5	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	82,1	82,6	0,6 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,8 %	54,0 %	–0,8	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,7 %	43,0 %	–2,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–0,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	4,0 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'655,2	7'901,5	3,2 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'376,7	10'351,3	–0,2 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	45,1 %	–0,5	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,8	339,7	–0,9 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,0	156,1	–1,2 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	–	–	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'487,6	4'730,2	5,4 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,1 %	43,4 %	1,3	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,4 %	48,0 %	0,6	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,5	163,1	0,4 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,3 %	47,8 %	4,6	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,5	171,2	12,3 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'661,1	10'905,2	2,3 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	284,5	553,8	94,7 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum am Bachgraben
Allschwil/Schönenbuch
Muesmattweg 33, 4123 Allschwil

Canton: BL
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	210	210	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	75'294	76'405	1,5 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	482	249	–48,3 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	74'012	74'883	1,2 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,7	0,5	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	954,1	885,1	–7,2 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,5	17,8	–4,0 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	99,7 %	1,4	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	33,0 %	17,1 %	–16,0	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	302	287	–5,0 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	14	–50,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,2	–0,1 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,8 %	66,1 %	0,4	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	0,3 %	–0,9	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,5 %	39,3 %	–9,2	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,4 %	63,4 %	0,0	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	4,1 %	0,2	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,8 %	32,6 %	–0,2	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	239,8	259,0	8,0 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,6 %	64,1 %	–0,6	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,1 %	53,8 %	0,8	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	8,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	6,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	5,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	21'911,2	24'322,5	11,0 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	28'325,4	31'117,5	9,9 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,2 %	50,8 %	–0,4	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,0 %	3,2 %	0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	373,8	405,9	8,6 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	196,0	211,1	7,7 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,6	13,4	15,4 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	11'938,0	16'895,7	41,5 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,5 %	54,9 %	12,4	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,1 %	41,7 %	0,6	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,8	169,5	10,2 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,6 %	40,1 %	–0,5	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,6	161,0	6,9 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	28'102,5	30'761,7	9,5 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	20,0	20,0	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–222,9	–355,8	–59,6 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Hofmatt

Pumpwerkstrasse 3, 4142 Münchenstein

Canton: BL

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	165	165	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	17	17	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	59'242	60'125	1,5 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	488	551	12,9 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'423	2'541	4,9 %	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	61'326	62'670	2,2 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,4	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	979,7	938,2	–4,2 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,1	18,2	6,5 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	43,3	46,2	6,8 %	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	99,8 %	1,5	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	133,7 %	151,0 %	17,3	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	231	205	–11,3 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	30	7,1 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	56	55	–1,8 %	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,8	0,2 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	63,8 %	3,8	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,7 %	6,2 %	–0,5	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,8 %	25,9 %	–20,8	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	2,8 %	–0,1	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	64,1 %	–2,9	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	3,6 %	1,4	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,9 %	32,3 %	1,4	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	185,8	192,9	3,8 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,3 %	72,8 %	2,4	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	45,2 %	–1,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	3,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	2,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	0,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'595,2	16'425,2	–1,0 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	21'786,2	21'904,8	0,5 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,5 %	2,7 %	0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	41,2 %	–0,8	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,5	346,5	–1,1 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,4	144,1	–3,5 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,4	0,1 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'858,6	9'103,0	2,8 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,4 %	41,5 %	–0,9	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	48,4 %	0,7	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,5	167,9	0,2 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	48,9 %	8,5	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,0	169,7	24,8 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'915,6	21'940,4	4,9 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–870,6	35,6	104,1 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Langmatten und Schlossacker – Zentrum für Wohnen und Pflege

Bottmingerstrasse 105, 4102 Binningen

Canton: BL

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	164	167	1,8 %	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	3	200,0 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	60'254	61'437	2,0 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	21	974	4'538,1 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	58'932	60'785	3,1 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,8	0,6	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	854,3	929,0	8,7 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	40,0	–	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,7 %	100,8 %	0,1	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	5,8 %	88,9 %	83,2	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	220	239	8,6 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	27	2'600,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	83,1	1,1 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	63,9 %	–0,3	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,5 %	–	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,5 %	43,6 %	7,2	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,9 %	0,5	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	63,7 %	–0,2	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,2 %	–0,1	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	33,0 %	0,3	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	181,5	191,8	5,6 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,7 %	66,1 %	–1,6	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,3 %	44,0 %	–8,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	2,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–0,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'430,6	18'242,1	4,7 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	24'343,5	24'868,7	2,2 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	43,6 %	3,2	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	403,9	398,5	–1,3 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,9	178,6	7,0 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,0	–97,9 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	9'069,6	12'087,0	33,3 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,5 %	48,8 %	8,3	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,2 %	50,9 %	–3,3	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	219,0	202,8	–7,4 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,3 %	44,1 %	3,8	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,7	175,1	16,9 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	22'393,7	24'769,0	10,6 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'949,8	–99,7	94,9 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Zum Park

Tramstrasse 83, 4132 Muttenz

Canton: BL
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	137	137	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'359	50'015	1,3 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	460	239	–48,0 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	48'994	49'243	0,5 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,3	0,5	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'133,3	1'114,0	–1,7 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,6	21,7	–24,1 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	100,0 %	1,3	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	126,0 %	65,5 %	–60,5	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	177	175	–1,1 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	11	–38,9 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,9	0,1 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	66,1 %	0,0	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	1,1 %	–1,0	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,9 %	28,9 %	–1,0	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	–	–	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,6 %	65,7 %	–1,9	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,6 %	0,9	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	31,7 %	1,0	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	132,0	132,6	0,5 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,5 %	50,3 %	–7,2	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,4 %	41,7 %	–0,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–0,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–15,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'263,4	12'556,0	2,4 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'426,4	18'522,8	6,3 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	43,3 %	2,1	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	349,8	368,6	5,4 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,5	162,9	11,2 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,4	24,2 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'983,7	8'766,3	25,5 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,0 %	45,5 %	5,5	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,9 %	49,0 %	–2,9	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	181,4	180,7	–0,4 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,2 %	48,0 %	–0,2	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,7	184,0	9,1 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'455,2	19'263,9	10,4 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	10,0	10,0	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	28,8	741,0	2'477,1 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Leben, Wohnen und Betreuung im Alter
FRENKENBÜNDTEN
Gitterlistrasse 10, 4410 Liestal

Canton: BL
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	157	147	–6,4 %	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'288	52'347	–3,6 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'498	1'560	–37,6 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	55'773	53'150	–4,7 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	6,4	0,8	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'104,7	1'028,6	–6,9 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,8	32,0	–13,2 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	97,6 %	2,8	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	228,1 %	142,5 %	–85,7	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	201	193	–4,0 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	75	57	–24,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,6	0,1 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,4 %	65,2 %	–2,2	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,4 %	10,0 %	0,6	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,2 %	37,0 %	–16,2	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,9 %	7,2 %	0,3	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	63,4 %	–0,3	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	3,1 %	0,5	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,7 %	33,5 %	–0,2	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	156,8	141,0	–10,1 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,0 %	69,7 %	4,7	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,1 %	49,2 %	5,0	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–5,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	0,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'978,7	16'232,2	1,6 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'093,7	20'306,3	1,1 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,8 %	46,3 %	0,6	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,8	376,7	6,5 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,9	177,0	7,3 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,5	6,7 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'627,3	10'200,0	33,7 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,0 %	48,6 %	8,5	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,5 %	46,9 %	–0,7	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,2	176,5	4,9 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	45,0 %	3,6	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,9	175,2	26,2 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'059,2	21'005,0	10,2 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	37,6	38,5	2,5 %	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'034,5	698,6	167,5 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Gritt Seniorenzentrum Waldenburgertal

Grittweg 24, 4435 Niederdorf

Canton: BL
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	137	137	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'558	50'230	1,4 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'053	738	–29,9 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	531	661	24,5 %	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	49'997	50'642	1,3 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,6	7,7	0,2	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	972,8	819,3	–15,8 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,3	40,4	11,2 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	27,9	30,0	7,5 %	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	100,4 %	1,3	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	96,2 %	67,4 %	–28,8	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	184	182	–1,1 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	20	–42,9 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	19	22	15,8 %	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,1	–0,7 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,9 %	64,3 %	–4,6	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,5 %	11,2 %	5,7	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	37,4 %	–3,1	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	1,8 %	0,1	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	63,2 %	–0,9	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,7 %	0,4	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	34,0 %	0,5	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	177,9	185,4	4,2 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,1 %	55,9 %	–2,2	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,5 %	54,7 %	10,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	4,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	3,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–2,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'251,6	16'048,8	5,2 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'641,6	20'937,9	6,6 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,6 %	0,7 %	0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,6 %	52,1 %	–0,5	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	384,1	405,5	5,6 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	206,6	215,3	4,2 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,3	–55,2 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	9'470,5	11'298,8	19,3 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,1 %	52,9 %	4,9	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	40,7 %	0,4	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,8	165,1	6,6 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,6 %	40,1 %	2,5	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,0	165,9	14,4 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'707,9	21'340,1	8,3 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	66,3	402,1	506,9 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Birsfelden

Hardstrasse 71, 4127 Birsfelden

Canton: BL
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	159	159	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	56'856	57'698	1,5 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	678	1'054	55,5 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'742	2'589	48,6 %	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	58'159	60'422	3,9 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,5	0,1	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	761,9	859,1	12,8 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,9	31,6	44,3 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	34,8	52,8	51,7 %	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	99,4 %	1,5	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	61,9 %	96,3 %	34,3	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	219	229	4,6 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	37	15,6 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	50	49	–2,0 %	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,7	–0,5 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,8 %	60,6 %	0,8	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,3 %	11,1 %	–0,2	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,3 %	44,6 %	0,3	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,6 %	0,0	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,5 %	68,0 %	–1,5	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,4 %	5,6 %	0,2	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,0 %	26,4 %	1,4	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	156,3	169,6	8,5 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,1 %	51,1 %	–6,0	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,5 %	39,3 %	–7,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	8,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	4,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–8,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'888,1	16'122,6	1,5 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'675,0	21'424,0	3,6 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,3 %	3,3 %	1,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	39,5 %	0,2	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,5 %	3,4 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,8	349,3	0,1 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,8	140,2	0,3 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,3	12,1	–2,1 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'485,6	9'723,6	14,6 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,5 %	44,5 %	3,0	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,7 %	47,6 %	–1,1	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,7	166,2	–2,0 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	47,9 %	7,1	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,7	170,6	21,3 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'440,9	21'833,1	6,8 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–234,0	409,1	274,8 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Mülimatt Sissach – Zentrum für Pflege und Betreuung

Teichweg 9, 4450 Sissach

Canton: BL

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	141	141	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'953	50'359	0,8 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	46	25	–45,7 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	49'154	49'443	0,6 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,9	0,1	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'111,0	1'075,8	–3,2 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,0	12,5	–72,8 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	97,9 %	0,8	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	12,6 %	6,8 %	–5,8	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	183	177	–3,3 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,2	0,1 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	71,5 %	1,9	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,7 %	30,1 %	–2,6	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	2,2 %	–1,6	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	66,6 %	2,4	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,0 %	–0,3	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	31,4 %	–2,1	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	161,7	168,4	4,1 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,9 %	60,9 %	1,0	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,2 %	57,3 %	1,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	3,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	9,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'903,6	15'125,9	8,8 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'570,1	18'885,9	7,5 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,5 %	53,2 %	1,7	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	–	–	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,4	374,8	6,7 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,1	203,3	10,5 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	–	–	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'133,9	10'214,1	25,6 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,8 %	52,2 %	6,4	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,4 %	38,1 %	–1,3	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,4	142,8	3,1 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,8 %	39,2 %	0,4	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,8	152,2	10,5 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'774,3	19'564,5	10,1 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	204,2	678,6	232,4 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Madle, Pratteln

Bahnhofstrasse 37, 4133 Pratteln

Canton: BL
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	117	1,7 %	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'630	42'328	1,7 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	46	–	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	40'676	41'058	0,9 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,5	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	931,2	853,9	–8,3 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	23,0	–	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	99,1 %	–0,1	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	167	158	–5,4 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,5	–0,5 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	66,9 %	–0,8	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,6 %	–	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,1 %	36,2 %	–9,8	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,2 %	0,1	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,8 %	62,9 %	1,1	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,7 %	–0,1	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	33,4 %	–1,0	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	110,4	106,8	–3,3 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,2 %	75,3 %	1,0	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,7 %	50,6 %	2,0	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–5,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–5,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–1,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'520,4	9'891,8	3,9 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'546,0	13'844,0	2,2 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	44,0 %	–0,2	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,4	326,7	0,4 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,3	148,4	0,7 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	–3,8 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'401,6	6'495,8	20,3 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,1 %	45,8 %	4,7	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	49,1 %	0,2	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,4	160,5	0,7 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,3 %	46,9 %	3,6	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,7	157,1	14,9 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'151,7	14'194,1	7,9 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–394,4	350,1	188,8 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Ergolz

Hauptstrasse 165, 4466 Ormalingen

Canton: BL

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	103	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'119	35'668	1,6 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'626	1'638	0,7 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	198	124	–37,4 %	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	36'943	37'430	1,3 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,5	0,4	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	926,7	833,4	–10,1 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,7	8,5	–60,9 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	12,4	17,7	43,1 %	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,4 %	94,9 %	1,5	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	222,7 %	224,4 %	1,6	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	141	136	–3,5 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	70	108	54,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	16	7	–56,2 %	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	81,5	0,5 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	50,2 %	–12,8	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	20,7 %	34,7 %	14,0	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,8 %	38,9 %	–0,9	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,7 %	24,3 %	14,6	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	66,3 %	–1,1	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,5 %	0,6	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	31,2 %	0,5	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	118,2	122,7	3,8 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,1 %	59,3 %	0,3	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,5 %	47,9 %	–0,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	2,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	1,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'341,1	11'874,3	4,7 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'603,6	15'521,0	6,3 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	0,3 %	–0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	43,3 %	–0,4	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	395,3	414,7	4,9 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,9	179,6	3,9 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,3	–75,1 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'557,8	7'000,3	26,0 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,8 %	45,6 %	5,8	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,5 %	46,4 %	0,8	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	180,0	192,2	6,8 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	44,0 %	1,2	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,5	180,3	11,6 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'947,7	15'339,7	10,0 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–655,9	–181,3	72,4 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Dahay AG – gepflegt wohnen im Alter

Eben–Ezerweg 50, 4402 Frenkendorf

Canton: BL
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	59	18,0 %	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'630	21'305	14,4 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	434	275	–36,6 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'490	21'100	14,1 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,3	0,1	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	614,0	697,2	13,6 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,1	19,7	2,9 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,1 %	98,9 %	–3,2	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	94	16,0 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	17	–22,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	82,9	–1,1 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	63,1 %	–4,9	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,8 %	3,6 %	–3,2	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	63,8 %	67,3 %	3,4	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	3,6 %	0,7	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,0 %	73,5 %	3,5	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	1,8 %	–0,3	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,9 %	24,8 %	–3,1	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	62,2	70,1	12,7 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,6 %	56,8 %	–3,8	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	54,6 %	8,6	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–0,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–2,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'481,2	6'220,8	13,5 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'237,0	7'993,7	10,5 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	47,1 %	5,0	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	379,6	370,4	–2,4 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,7	178,5	8,4 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,3	–71,1 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'795,7	3'522,2	26,0 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,8 %	43,1 %	2,3	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,2 %	44,8 %	–5,4	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	190,6	165,9	–12,9 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,4 %	49,4 %	7,0	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,4	187,2	22,8 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'845,1	8'171,3	19,4 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–391,9	177,6	145,3 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Im Brüel

Pfeffingerstrasse 10, 4147 Aesch

Canton: BL
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	126	126	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'088	45'195	4,9 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	601	106	–82,4 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'387	1'270	–8,4 %	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	43'947	45'948	4,6 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	5,8	0,9	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	770,0	1'186,7	54,1 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,3	23,2	8,9 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	55,5	43,8	–21,1 %	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	98,3 %	4,6	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	174	163	–6,3 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	10	–61,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	25	29	16,0 %	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,8	0,2 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,6 %	66,8 %	–0,7	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	5,4 %	–0,8	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,8 %	34,5 %	–17,3	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	2,0 %	–1,6	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	66,7 %	3,1	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,5 %	0,0	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	30,8 %	–3,1	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	124,0	135,4	9,2 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,7 %	45,7 %	–5,0	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,1 %	46,5 %	1,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	5,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–1,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'451,4	12'540,1	9,5 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'197,5	16'177,3	6,4 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,2 %	3,2 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	41,5 %	1,3	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,3	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,2	347,4	3,0 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,9	146,0	5,1 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,1	–91,4 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'259,8	7'825,2	48,8 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,2 %	46,8 %	10,6	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	47,7 %	–0,9	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,6	165,6	1,2 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,4 %	43,8 %	–0,7	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,3	157,2	9,7 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'540,6	16'731,5	15,1 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	37,8	137,7	264,2 %	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–656,8	554,1	184,4 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Aumatt

Aumattstrasse 79, 4153 Reinach

Canton: BL

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	169	169	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	59'591	59'939	0,6 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	268	253	–5,6 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'766	2'104	19,1 %	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	60'437	61'493	1,7 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,3	0,1	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	943,9	1'018,5	7,9 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,6	17,9	–9,0 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	51,9	53,9	3,9 %	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,6 %	97,2 %	0,6	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	73,4 %	34,7 %	–38,8	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	229	210	–8,3 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	15	7,1 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	34	39	14,7 %	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,6	–0,6 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	67,4 %	1,4	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,4 %	4,5 %	–0,9	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,2 %	29,3 %	–9,8	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	1,9 %	1,2	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	63,7 %	–1,8	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,0 %	0,2	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	34,3 %	1,6	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	183,7	181,6	–1,1 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,3 %	57,0 %	0,7	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,9 %	50,9 %	–2,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–2,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–4,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'050,8	17'350,7	1,8 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	21'807,3	22'331,8	2,4 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,2 %	2,3 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	44,1 %	–0,5	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	–0,1 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,9	358,5	1,3 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,9	160,2	–0,5 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	–0,2	–273,9 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'604,2	10'620,2	39,7 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,7 %	48,3 %	9,6	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,1 %	46,4 %	0,3	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,1	166,5	2,1 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	44,4 %	0,4	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,4	156,9	11,8 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'667,2	22'004,6	11,9 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'140,2	–327,2	84,7 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Nägelin–Stiftung Alters– und Pflegeheim

Bahnhofstrasse 40, 4133 Pratteln

Canton: BL

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'688	21'326	–1,7 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	34	398	1'070,6 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'493	21'346	–0,7 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	4,7	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'045,4	1'170,4	12,0 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,0	53,0	55,9 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	97,4 %	–1,7	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	73	2,8 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	4	300,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	83,4	–0,6 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,8 %	70,1 %	–0,7	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,3 %	–	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	19,5 %	24,2 %	4,7	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	65,0 %	1,5	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	3,6 %	–0,4	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,5 %	31,4 %	–1,1	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	67,1	65,0	–3,2 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,9 %	54,8 %	2,0	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	47,8 %	0,8	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–3,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	3,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'735,7	5'713,9	–0,4 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'466,3	7'565,7	1,3 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	42,1 %	0,0	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,7	348,3	1,3 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,3	149,3	2,0 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,6	–47,3 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'552,2	2'935,3	15,0 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,6 %	39,9 %	3,3	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,1 %	49,2 %	0,1	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,7	171,4	1,6 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,7 %	50,6 %	5,9	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,4	171,4	19,5 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'969,4	7'350,2	5,5 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–497,0	–215,6	56,6 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Landruhe

Ermitagestrasse 4, 4144 Arlesheim

Canton: BL
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	28	3,7 %	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'316	9'415	1,1 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	37	14	–62,2 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'209	9'318	1,2 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,1	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'774,8	892,7	–67,8 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,0	14,0	–62,2 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,5 %	92,1 %	–2,4	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	10,1 %	–	–	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	35	12,9 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,1	0,1 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	75,0 %	6,2	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	2,8 %	–0,3	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	33,3 %	13,3	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,3 %	68,5 %	–6,7	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,2 %	0,0	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,5 %	28,2 %	6,7	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,4	20,5	–15,9 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,5 %	52,4 %	–9,1	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	9,5 %	52,2 %	42,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,7	–15,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,2	–16,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,8	–35,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'492,7	2'657,7	6,6 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'509,0	3'817,6	8,8 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	46,5 %	–1,1	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	375,2	404,9	7,9 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	181,3	190,5	5,1 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	1,1	21,5 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'163,2	1'680,3	44,5 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,3 %	46,4 %	9,1	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,9 %	41,8 %	–0,1	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,3	169,2	7,6 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,0 %	41,6 %	0,5	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,8	159,6	16,6 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'118,4	3'621,2	16,1 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–390,5	–196,3	49,7 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Brunnmatt

Arisdörferstrasse 21, 4410 Liestal

Canton: BL

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'708	26'157	1,7 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	560	481	–14,1 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'977	26'323	1,3 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,1	0,2	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	929,5	993,3	6,9 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,6	23,0	–13,3 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	99,5 %	1,7	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	153,4 %	131,8 %	–21,6	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	82	–19,6 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	22	–4,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	80,9	–1,8 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	63,5 %	–4,5	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,8 %	7,7 %	–1,1	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	49,3 %	15,5 %	–33,8	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	1,0 %	–0,6	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,0 %	56,1 %	0,2	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,4 %	0,0	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,6 %	42,5 %	–0,2	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	81,7	85,2	4,3 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,3 %	66,0 %	1,8	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,7 %	44,9 %	1,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	2,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	6,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'200,2	7'652,2	6,3 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'329,9	9'724,8	4,2 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	43,7 %	1,8	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,2	365,1	2,8 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,5	161,4	7,2 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,1	–74,3 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'751,6	4'538,2	21,0 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,7 %	45,2 %	5,5	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,8 %	48,7 %	–2,1	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	180,4	177,8	–1,4 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	47,7 %	3,1	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,4	179,8	12,1 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'460,8	10'046,1	6,2 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	130,9	321,3	145,4 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Sonnenpark

Zehntenstrasse 14, 4133 Pratteln

Canton: BL

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	45	7,1 %	106,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	3	–50,0 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'164	16'567	9,3 %	38'078,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'104	976	–53,6 %	604,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	329,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'428	17'111	4,2 %	38'351,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,3	0,0	6,1	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	632,6	786,9	24,4 %	888,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	63,5	73,3	15,6 %	26,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	100,9 %	1,9	97,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	96,1 %	89,1 %	–6,9	106,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	60	–3,2 %	141,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	37	19	–48,6 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,0	0,1 %	83,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	68,4 %	–2,4	64,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	18,2 %	15,2 %	–3,0	8,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,2 %	37,5 %	–7,7	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,3 %	62,0 %	–0,3	64,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,7 %	38,0 %	0,3	32,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	57,0	53,6	–6,0 %	119,6	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	85,0 %	75,0 %	–10,0	59,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,3 %	44,4 %	–0,8	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–7,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,5	–20,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'456,9	4'717,4	5,8 %	10'940,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'154,4	6'176,5	0,4 %	14'364,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,4 %	41,5 %	2,1	45,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,4	352,1	–1,2 %	368,2	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,6	149,9	1,5 %	170,5	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,9	–26,2 %	2,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'694,5	2'912,9	8,1 %	6'863,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,6 %	44,3 %	0,8	47,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,1 %	50,4 %	–2,7	46,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	189,1	177,4	–6,2 %	169,4	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	40,5 %	–0,3	44,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,2	151,6	3,7 %	167,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'184,3	6'570,6	6,2 %	14'598,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	29,9	394,1	1'217,8 %	233,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnheim St. Christophorus

Dorfstrasse 38, 4057 Basel

Canton: BS
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'336	21'045	–1,4 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	76	236	210,5 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'118	20'712	–1,9 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,5	0,3	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	912,0	1'063,6	16,6 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,0	47,2	148,4 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	96,1 %	–1,3	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	20,8 %	64,7 %	43,8	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	80	1,3 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	5	25,0 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	78,6	–2,7 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,4 %	60,0 %	–1,4	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	1,2 %	0,0	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,7 %	40,5 %	2,8	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	3,5 %	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	62,2 %	–0,3	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,9 %	3,2 %	–1,6	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	34,6 %	1,9	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	86,4	73,6	–14,8 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,4 %	46,7 %	–1,7	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,5 %	62,2 %	–0,3	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,2	–14,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	3,5	–14,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–16,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'862,2	5'636,0	–3,9 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'456,2	7'237,4	–2,9 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	40,6 %	0,2	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,2	340,1	–2,3 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,6	141,9	–0,5 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'615,4	2'714,4	3,8 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,2 %	38,7 %	0,5	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,0 %	37,6 %	0,7	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,7	128,0	–0,5 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,3 %	38,9 %	–0,3	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,7	128,4	2,2 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'852,9	7'019,2	2,4 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	13,2	15,2	14,6 %	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–603,3	–218,2	63,8 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Zum Wasserturm

Giornicostrasse 144, 4059 Basel

Canton: BS
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	42	5,0 %	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'976	13'945	7,5 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	282	240	–14,9 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'037	13'964	7,1 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,7	0,6	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	850,1	758,3	–10,8 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,2	30,0	–14,9 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,9 %	91,0 %	2,1	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	55	–12,7 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	8	–	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,7	87,3	–0,4 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	65,1 %	–1,1	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,0 %	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	96,7 %	37,2 %	–59,5	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	19,7 %	20,6 %	0,9	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,9 %	55,6 %	4,7	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	2,1 %	–1,8	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,1 %	42,3 %	–2,9	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	46,9	52,1	11,0 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,9 %	52,5 %	–9,4	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,6 %	39,1 %	3,5	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	5,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	3,8 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–4,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'798,5	3'876,0	2,0 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'051,9	5'216,6	3,3 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	38,0 %	–1,6	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	381,0	367,8	–3,5 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,6	142,0	–7,5 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'791,5	2'125,3	18,6 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,6 %	42,0 %	2,4	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,2 %	42,2 %	1,9	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,4	155,1	1,1 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,3 %	39,5 %	–0,8	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,3	140,9	2,6 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'521,7	5'062,8	12,0 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–530,2	–153,8	71,0 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Wiesendamm

Wiesendamm 20, 4057 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	67	17,5 %	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'959	21'203	1,2 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'264	20'528	1,3 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,5	–0,3	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	585,8	611,3	4,3 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,7 %	86,7 %	–14,0	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	88	–6,4 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,5	0,4 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,3 %	55,7 %	1,4	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	80,0 %	55,2 %	–24,8	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	5,7 %	2,5	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,4 %	59,0 %	–2,4	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	3,6 %	0,6	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	37,4 %	1,8	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	70,0	76,1	8,8 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,2 %	46,0 %	–8,2	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,0 %	38,5 %	–4,5	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–7,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,6	7,5 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–12,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'934,3	5'502,6	11,5 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'028,3	7'898,2	12,4 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,3 %	35,8 %	–0,5	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,3	372,5	11,1 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,0	137,8	9,4 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'637,0	2'538,0	–3,8 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,8 %	37,5 %	–1,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	44,8 %	0,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,3	166,9	11,0 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	43,7 %	0,6	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,7	139,4	–0,2 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'794,6	6'771,4	–0,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–233,8	–1'126,7	–382,0 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Generationenhaus Neubad

Holeestrasse 119, 4054 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	87	88	1,1 %	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'763	30'982	0,7 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	503	780	55,1 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'719	31'192	1,5 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,8	–0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	998,5	295,1	–70,4 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,2	44,7	92,3 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	96,5 %	–0,4	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	131	120	–8,4 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	18	–25,0 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	86,9	1,0 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,9 %	71,0 %	–1,9	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,8 %	5,1 %	–0,7	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	59,3 %	41,8 %	–17,5	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,2 %	2,9 %	–2,3	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,7 %	69,8 %	–4,0	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	3,6 %	–0,3	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,4 %	26,7 %	4,3	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	82,6	90,7	9,8 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,4 %	72,4 %	–1,0	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,2 %	69,8 %	–0,4	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	8,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,9	8,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	1,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'942,1	6'917,1	16,4 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'205,9	10'278,0	11,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	39,8 %	2,3	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,4	323,6	9,9 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,4	131,1	16,7 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	0,1	69,9 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'146,3	4'097,3	–1,2 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,1 %	39,3 %	–0,7	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	41,0 %	–2,5	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,1	132,7	3,6 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,6 %	41,3 %	–0,3	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,8	135,5	–1,7 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'348,1	10'414,1	0,6 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	14,7	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'142,1	136,1	–88,1 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Haus Momo Pflegeheim

Bruderholzstrasse 104, 4053 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	106	1,9 %	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'805	36'248	–1,5 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	239	263	10,0 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	36'085	35'572	–1,4 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,2	–0,3	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'004,3	885,9	–11,8 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,3	20,7	–18,2 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,0 %	93,7 %	–3,3	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	32,7 %	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	136	148	8,8 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	15	36,4 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,2	0,2 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,9 %	76,1 %	–0,8	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,7 %	3,7 %	1,0	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,3 %	49,5 %	11,2	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	3,1 %	1,0	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,2 %	59,4 %	–0,8	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,8 %	0,5	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,5 %	36,8 %	0,3	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	113,9	115,2	1,1 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,6 %	46,7 %	0,1	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,2 %	42,2 %	0,0	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	2,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	1,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'679,1	8'770,6	1,1 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'304,9	11'856,2	4,9 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	37,6 %	–0,5	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,2	324,7	6,4 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,6	125,5	4,9 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,1	–58,0 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'665,5	4'399,0	–5,7 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,0 %	37,7 %	–1,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,5 %	34,7 %	0,3	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,1	112,7	7,2 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,6 %	34,7 %	1,1	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,6	111,0	2,3 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'959,4	11'678,3	–2,4 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	654,5	177,8	–72,8 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Ländli Basel

St. Alban–Vorstadt 85, 4052 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'730	16'016	8,7 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	558	706	26,5 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'042	16'402	9,0 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	5,9	–1,0	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	888,4	868,6	–2,2 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,6	38,5	18,0 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,7 %	99,7 %	8,0	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	38,2 %	48,4 %	10,1	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	66	15,8 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	19	111,1 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	87,4	2,0 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	87,9 %	75,3 %	–12,6	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,6 %	14,1 %	6,5	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	63,2 %	22,7	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,1 %	4,7 %	–1,4	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,2 %	57,7 %	2,5	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	2,4 %	–1,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,3 %	39,9 %	–1,4	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,1	56,6	6,6 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,1 %	46,3 %	4,3	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,9 %	41,0 %	1,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	6,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,4	–2,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	12,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'273,2	4'363,9	2,1 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'686,7	5'852,8	2,9 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,3 %	33,7 %	–2,6	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,3	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	372,0	350,0	–5,9 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,3	120,4	–12,3 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,3	–80,1 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'301,4	2'188,7	–4,9 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,8 %	39,1 %	–3,7	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,8 %	47,7 %	1,9	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,2	166,9	–1,9 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,1 %	42,7 %	2,6	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,0	142,9	1,4 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'380,4	5'602,2	4,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–306,3	–250,6	18,2 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Gustav Benz Haus

Brantgasse 5, 4057 Basel

Canton: BS
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'472	28'428	–0,2 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	98	227	131,6 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'948	28'061	0,4 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	5,8	–0,5	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'081,4	921,1	–14,8 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,2	34,3	61,3 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	96,2 %	–0,1	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	102	–3,8 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	7	40,0 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	79,7	–0,9 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,0 %	68,8 %	–4,2	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,2 %	33,8 %	–2,5	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	2,8 %	1,9	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,8 %	56,0 %	–0,8	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	2,8 %	–0,9	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,4 %	41,2 %	1,7	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	95,9	92,3	–3,8 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,4 %	71,0 %	–3,3	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,0 %	40,4 %	–2,6	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–3,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–4,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–9,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'306,9	7'392,3	1,2 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'829,5	9'996,1	1,7 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	36,4 %	–0,6	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,1	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,0	348,8	1,4 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,1	129,7	–0,3 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,9	–36,4 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'002,3	3'713,9	–7,2 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,1 %	39,1 %	–2,1	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	43,9 %	1,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,4	153,0	3,8 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,3 %	42,2 %	1,9	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,1	140,0	2,1 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'727,6	9'504,6	–2,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–101,9	–491,5	–382,5 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim St. Chrischona

Chrischonarain 135, 4126 Bettingen

Canton: BS

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'696	12'525	7,1 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	141	189	34,0 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'631	12'423	6,8 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,9	–0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	591,1	339,2	–42,6 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,8	21,0	42,1 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,3 %	90,3 %	6,0	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	65	22,6 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	9	–10,0 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	84,8	–0,7 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	85,7 %	70,3 %	–15,4	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	9,5 %	6,3	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	75,0 %	106,5 %	31,5	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,3 %	12,2 %	5,8	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,4 %	65,4 %	–5,0	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	6,4 %	0,4	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,7 %	28,2 %	4,5	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	30,8	33,9	10,0 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,4 %	54,7 %	–0,7	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	64,7 %	15,4	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	2,4 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–5,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'965,5	3'113,6	5,0 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'508,2	4'433,9	–1,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	39,5 %	–1,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	380,9	348,7	–8,4 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,2	140,9	–10,4 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'570,5	1'655,1	5,4 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,4 %	38,6 %	–0,9	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	38,7 %	0,1	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,2	135,0	–8,3 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,3 %	41,2 %	1,8	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,3	139,1	5,1 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'981,8	4'292,9	7,8 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–526,4	–140,9	73,2 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Residenz St. Jakob–Park

St. Jakobs–Strasse 395, 4052 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	29	38,1 %	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'677	7'077	–7,8 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	8	4	–50,0 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'550	6'855	–9,2 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	5,7	–0,8	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	347,1	270,3	–22,1 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	4,0	8,0	100,0 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,2 %	66,9 %	–33,3	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	41	28,1 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	–50,0 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	87,9	1,8 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,4 %	78,6 %	–0,8	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,6 %	19,0 %	1,4	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	57,1 %	115,8 %	58,6	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	29,4 %	35,7 %	6,3	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	49,5 %	–8,3	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,5 %	–0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,6 %	49,0 %	8,4	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	46,0	51,6	12,2 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,7 %	47,9 %	5,2	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,5 %	33,5 %	–7,0	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,2	1,8	–18,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,0	7,3	21,8 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,8	18,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'882,7	4'235,1	9,1 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'251,0	3'692,3	13,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	41,9 %	1,0	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	423,0	521,4	23,3 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	176,0	225,5	28,1 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,1	–49,6 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'105,1	893,5	–19,1 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	30,6 %	28,4 %	–2,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,0 %	37,7 %	–1,3	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,1	196,8	19,2 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	48,0 %	5,8	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	198,2	213,7	7,8 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'610,4	3'151,6	–12,7 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	13,5	6,9	–48,5 %	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	359,4	–540,8	–250,5 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Wendelin

Inzlingerstrasse 50, 4125 Riehen

Canton: BS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	83	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	20	20	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'364	30'547	0,6 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	351	204	–41,9 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'735	3'988	6,8 %	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'576	33'615	0,1 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,6	–0,1	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'154,7	1'321,0	14,4 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,4	14,3	–41,3 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	62,2	54,6	–12,2 %	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,2 %	100,8 %	0,6	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	96,2 %	55,9 %	–40,3	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	106	–	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	14	–6,7 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	60	73	21,7 %	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,6	1,1 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	61,2 %	–4,9	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,7 %	13,3 %	4,5	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,8 %	27,1 %	0,3	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,5 %	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	93	335	260,2 %	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,7 %	62,5 %	–0,3	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	4,6 %	0,3	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	32,9 %	0,0	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	110,2	111,5	1,2 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,9 %	38,0 %	–0,9	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,9 %	45,8 %	–0,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	0,4 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–1,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'306,6	8'670,6	4,4 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'057,5	11'271,1	1,9 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,1 %	7,0 %	–0,1	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,6 %	33,5 %	–1,0	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,0	324,5	1,1 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,9	112,4	–1,3 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,6	–9,9 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'516,9	4'645,9	2,9 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,1 %	42,4 %	0,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,0 %	38,7 %	–1,3	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,4	125,7	–2,1 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,0 %	37,8 %	–2,1	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,6	119,4	–4,2 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'737,0	10'958,2	2,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	17,8	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–320,5	–313,0	2,3 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Sternenhof – Haus für Betagte

Sternengasse 27, 4051 Basel

Canton: BS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	142	142	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	104	104	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	52'635	52'196	–0,8 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	76	221	190,8 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	14'889	16'334	9,7 %	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	64'714	65'456	1,1 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,3	0,0	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'297,3	1'172,9	–9,6 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	63,7	28,9	–54,7 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	65,3	66,9	2,5 %	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,6 %	100,7 %	–0,8	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	192	194	1,0 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	8	33,3 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	228	244	7,0 %	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,3	77,7	0,6 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,5 %	55,4 %	–2,1	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	6,1 %	2,3	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,2 %	38,3 %	2,1	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	2,2 %	0,4	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,5 %	77,7 %	3,2	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,7 %	0,4	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,2 %	19,6 %	–3,6	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	170,4	170,1	–0,2 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,7 %	55,2 %	–0,4	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,8 %	35,0 %	–0,8	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–0,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	–1,8 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	2,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'880,5	14'768,1	6,4 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'626,7	20'540,3	4,7 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	13,1 %	13,8 %	0,6	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,9 %	33,0 %	1,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,3	298,8	2,9 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	96,6	103,5	7,1 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'644,3	9'063,7	4,9 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,5 %	41,5 %	1,0	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,9 %	36,1 %	–2,8	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,9	107,8	–4,6 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	39,6 %	–2,4	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,6	125,7	–5,2 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	21'362,1	21'850,1	2,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'735,3	1'309,8	–24,5 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterspflegeheim Humanitas AG

Rauracherstrasse 111, 4125 Riehen

Canton: BS

Forme juridique: Société coopérative

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	111	111	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	4	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'995	40'494	1,2 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	76	474	523,7 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	38'958	40'135	3,0 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,0	0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	713,9	854,0	19,6 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,3	21,5	–15,0 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	99,9 %	1,2	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	32,5 %	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	155	149	–3,9 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	14	366,7 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,8	86,4	–0,4 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,6 %	72,4 %	7,8	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,8 %	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,3 %	33,3 %	–8,0	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	4,9 %	1,7	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,8 %	59,3 %	1,5	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	3,8 %	0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,6 %	36,9 %	–1,6	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	103,0	108,8	5,6 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,5 %	69,5 %	–5,9	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,4 %	41,5 %	1,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	3,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–3,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'099,0	9'320,5	2,4 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'221,4	12'809,1	4,8 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,1 %	31,6 %	–1,6	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,9 %	0,5	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,0	312,7	2,5 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,0	100,7	–3,1 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	2,8	137,0 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'103,5	4'530,7	10,4 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,8 %	35,1 %	1,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,3 %	50,0 %	1,7	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,3	156,4	6,2 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,1 %	48,0 %	0,0	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,7	151,4	3,9 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'142,6	12'907,5	6,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–78,8	98,4	224,8 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Marienhaus

Horburgstrasse 54, 4057 Basel

Canton: BS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	111	111	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'581	36'881	–4,4 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	53	64	20,8 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'773	36'291	–3,9 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,0	0,0	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'179,0	850,8	–27,8 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,0	21,3	–40,7 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	91,0 %	–4,2	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	147	144	–2,0 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	3	–	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	81,4	–0,1 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,0 %	69,4 %	–6,6	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,0 %	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,6 %	46,0 %	7,3	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	1,4 %	–0,6	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	67,4 %	–1,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,2 %	–0,2	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,2 %	29,4 %	1,2	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	117,1	114,3	–2,4 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,0 %	42,3 %	–6,6	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,9 %	47,2 %	–0,7	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–2,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	2,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–13,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'996,6	8'756,1	–2,7 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'110,3	11'795,5	–2,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	40,4 %	0,5	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,1 %	–0,5	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,5	319,3	1,9 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,2	131,5	2,5 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	0,3	–82,6 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'151,3	5'006,4	–2,8 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,0 %	40,1 %	0,1	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,0 %	39,4 %	0,5	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,2	125,9	3,1 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,4 %	39,8 %	0,4	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,3	134,5	2,5 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'885,5	12'498,2	–3,0 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	775,1	702,6	–9,4 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Bethesda Alterszentrum Wesley Haus Basel

Hammerstrasse 88, 4057 Basel

Canton: BS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'634	26'922	5,0 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	232	184	–20,7 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'321	26'499	4,7 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,4	0,6	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	594,9	726,5	22,1 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,6	31,7	34,0 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	97,1 %	4,6	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	31,8 %	25,2 %	–6,6	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	122	107	–12,3 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	6	–50,0 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	80,3	–0,7 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,4 %	63,7 %	3,3	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	2,7 %	0,4	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	84,9 %	40,1 %	–44,8	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,7 %	6,2 %	–0,5	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	60,6 %	1,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,7 %	0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,9 %	36,7 %	–1,2	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	73,4	77,9	6,0 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,1 %	82,0 %	12,9	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,1 %	36,1 %	3,0	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	6,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	1,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,5	22,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'150,0	6'270,7	2,0 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'569,3	8'637,4	0,8 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	37,3 %	–0,8	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,3	318,7	–3,8 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,9	121,5	–5,7 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'335,1	3'923,8	17,7 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,2 %	40,5 %	2,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	44,8 %	0,8	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,6	142,6	–2,1 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	42,3 %	–1,5	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,9	151,3	2,3 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'730,5	9'698,2	11,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	161,2	1'060,8	558,1 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegehotel St. Johann

St. Johanns–Ring 122, 4056 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'099	26'154	–3,5 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	112	372	232,1 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'641	25'871	–2,9 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,1	–0,3	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'006,5	1'069,4	6,2 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	75,0	15,0	–80,0 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	95,5 %	–3,5	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	104	10,6 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	3	–50,0 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	85,7	0,3 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,0 %	72,0 %	1,0	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,1 %	42,0 %	8,9	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,9 %	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,2 %	56,2 %	0,0	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,6 %	–0,3	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,0 %	40,2 %	0,2	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	88,7	89,7	1,1 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,7 %	73,4 %	12,7	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,0 %	39,0 %	–0,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	3,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,4	26,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'820,8	7'059,4	3,5 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'646,2	9'812,6	1,7 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,9 %	34,0 %	0,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	354,5	369,9	4,4 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,6	129,0	5,2 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,6	10,8 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'854,4	3'661,3	–5,0 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,7 %	40,9 %	–0,8	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,7 %	46,1 %	–0,6	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,6	170,7	3,0 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	41,6 %	0,1	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,7	140,3	–0,3 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'239,4	8'949,6	–3,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–406,9	–863,0	–112,1 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

dandelion Pflegezentrum für Menschen mit Demenz

Sperrstrasse 100, 4057 Basel

Canton: BS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	62	–1,6 %	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	3	50,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'142	21'623	2,3 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	333	376	12,9 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'732	1'642	–5,2 %	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'846	23'277	1,9 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,2	7,1	–0,1	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	764,4	490,8	–35,8 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	8,6	14,4	67,8 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	72,2	65,7	–9,0 %	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,9 %	95,6 %	3,6	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	45,6 %	34,3 %	–11,3	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	88	–1,1 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	40	27	–32,5 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	24	25	4,2 %	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,6	0,6 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,6 %	57,9 %	4,3	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	28,1 %	16,4 %	–11,7	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,4 %	50,0 %	–3,4	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	4,3 %	1,0	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,2 %	77,1 %	–1,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	3,2 %	0,4	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,0 %	19,7 %	0,7	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,4	65,4	3,0 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,5 %	60,4 %	2,9	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,7 %	49,8 %	0,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	3,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	1,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	4,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'837,6	6'225,6	6,6 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'135,1	8'555,5	5,2 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,6 %	5,8 %	0,1	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	42,3 %	0,3	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,5	361,9	3,2 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,6	155,4	3,9 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,1	–79,8 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'819,7	3'909,3	2,3 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,7 %	44,4 %	–0,2	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,8 %	31,0 %	–0,8	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,3	112,1	0,7 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,7 %	33,1 %	–0,5	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,0	123,3	–0,6 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'546,2	8'795,7	2,9 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	411,2	240,2	–41,6 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

neues marthastift Pflegezentrum

Friedrich Miescher–Strasse 1, 4056 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	107	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'090	38'690	1,6 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	376	206	–45,2 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'560	38'227	1,8 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,7	0,4	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	967,9	611,3	–36,8 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,5	29,4	–6,5 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	99,1 %	1,5	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	51,5 %	28,2 %	–23,3	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	141	148	5,0 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	7	–53,3 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,8	79,0	–1,1 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,5 %	58,1 %	–3,5	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	1,3 %	–3,8	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,9 %	40,5 %	4,6	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,5 %	8,4 %	–3,2	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	81,8 %	83,4 %	1,6	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	3,8 %	–0,3	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,1 %	12,8 %	–1,3	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	110,6	111,2	0,5 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,8 %	52,1 %	–0,6	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,2 %	58,4 %	1,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–0,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–0,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'717,8	12'042,6	2,8 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'134,3	15'444,1	2,0 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	40,4 %	–0,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,1 %	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	393,4	397,1	0,9 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,2	163,1	–0,1 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,3	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'354,3	5'898,2	10,2 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,5 %	39,4 %	1,9	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,6 %	39,7 %	0,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,0	157,5	1,0 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,6 %	40,4 %	–1,3	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,5	155,5	0,7 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'273,1	14'981,6	5,0 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–861,1	–462,5	46,3 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Johanniter

Mülhauserstrasse 35, 4056 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	132	132	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'389	46'687	0,6 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	9	49	444,4 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	45'719	46'255	1,2 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	6,7	0,0	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	902,9	1'179,4	30,6 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	9,0	24,5	172,2 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	96,9 %	0,6	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	180	170	–5,6 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,5	–0,2 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,4 %	69,2 %	1,8	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,3 %	34,3 %	–6,1	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	0,6 %	–1,1	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,4 %	72,8 %	3,4	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	3,7 %	–0,2	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,6 %	23,4 %	–3,2	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	130,6	130,8	0,2 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,2 %	59,0 %	–1,3	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,6 %	51,0 %	2,4	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–0,5 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	1,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'796,3	11'714,7	–0,7 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'055,2	16'327,7	1,7 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	38,4 %	–0,8	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,0	349,4	1,0 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,8	135,7	–1,5 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'855,0	7'083,2	3,3 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,5 %	42,8 %	0,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	42,2 %	1,3	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,6	147,4	4,1 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,7 %	39,2 %	0,5	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,5	138,8	3,2 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'118,3	16'549,8	2,7 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	63,2	222,1	251,7 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim St. Elisabethenheim

Allmendstrasse 40, 4058 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	73	4,3 %	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'591	26'287	6,9 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	29	30	3,4 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'117	25'798	7,0 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,1	–0,4	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'500,1	716,8	–52,2 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,0	30,0	–11,8 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	98,7 %	2,4	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	97	6,6 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	–50,0 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,7	87,1	0,5 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	84,9 %	80,6 %	–4,3	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	49,1 %	37,7 %	–11,4	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,0 %	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	63,2 %	1,3	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	2,4 %	–0,6	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	34,4 %	–0,6	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	72,1	75,6	4,9 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,2 %	62,2 %	–7,0	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,3 %	33,0 %	–10,4	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–1,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–10,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'449,4	6'326,3	–1,9 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'851,8	8'702,7	–1,7 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	38,7 %	–0,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,2	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	359,5	330,7	–8,0 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,3	130,5	–8,3 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,7	40,8 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'895,9	2'953,7	2,0 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,5 %	36,1 %	–1,4	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,0 %	41,0 %	0,1	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,3	135,7	–7,8 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	43,2 %	1,1	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,9	134,4	1,9 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'723,8	8'192,3	6,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'128,0	–510,4	54,7 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

BSB Pflegezentrum am Bruderholz

Bruderholzweg 21, 4053 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'958	19'565	–2,0 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	11	–	–	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'720	19'300	–2,1 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,5	0,0	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	519,4	1'307,3	151,7 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	11,0	–	–	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	92,4 %	–1,9	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	71	16,4 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	70,7	70,1	–0,9 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	43,5 %	43,7 %	0,1	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	11,8 %	30,6 %	18,7	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,4 %	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	84,0 %	82,7 %	–1,4	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	4,3 %	0,2	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	11,9 %	13,0 %	1,1	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,1	59,1	1,9 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,5 %	45,1 %	–3,4	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,5 %	58,5 %	–1,0	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	4,0 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–4,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'413,4	5'623,3	3,9 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'186,0	8'505,6	3,9 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	45,1 %	0,9	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	409,9	434,7	6,1 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	183,7	198,8	8,2 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,2	–17,3 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'463,7	3'406,9	–1,6 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,5 %	44,2 %	–0,2	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,9 %	32,5 %	–0,4	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,7	141,1	4,8 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,6 %	38,9 %	0,3	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,6	153,1	1,7 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'789,7	7'703,3	–1,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	10,4	8,3	–20,4 %	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–396,3	–802,3	–102,5 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

BSB Pflegezentrum Weiherweg

Rudolfstrasse 43, 4054 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	74	–12,9 %	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'677	25'537	–0,5 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	20	–	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'177	25'161	–0,1 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,5	0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	590,8	1'237,8	109,5 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	20,0	–	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,8 %	94,5 %	11,8	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	101	11,0 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,5	87,0	0,6 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,5 %	76,5 %	3,9	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,3 %	45,8 %	14,4	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,8 %	72,6 %	1,8	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	4,5 %	0,4	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,1 %	22,9 %	–2,2	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	67,4	66,6	–1,2 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,5 %	53,0 %	0,5	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,6 %	50,8 %	1,3	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	13,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–0,8 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'338,3	5'628,4	5,4 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'297,7	9'817,6	5,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	37,1 %	0,9	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	362,1	384,1	6,1 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,8	145,0	8,4 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,4	–29,1 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'538,6	3'703,4	4,7 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,0 %	41,8 %	0,8	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,0 %	43,4 %	–1,6	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,9	166,6	2,3 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	44,6 %	–0,6	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,0	154,9	1,9 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'631,1	8'865,0	2,7 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–666,6	–952,6	–42,9 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

BSB Wohn– und Pflegezentrum Zum Lamm

Rebgasse 16, 4058 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'457	23'422	–0,1 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'042	22'943	–0,4 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,0	0,3	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	948,4	1'028,1	8,4 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	98,7 %	–0,1	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	89	9,9 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	80,4	–0,1 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,3 %	57,3 %	3,0	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,6 %	38,5 %	13,8	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,9 %	71,1 %	0,2	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	3,7 %	–0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,4 %	25,3 %	–0,1	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	61,5	62,9	2,2 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,0 %	48,0 %	2,0	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,6 %	49,8 %	0,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	2,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	2,4 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	7,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'858,0	5'108,0	5,1 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'111,6	8'506,4	4,9 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	39,6 %	0,3	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,8	363,2	5,0 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,2	146,7	6,1 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,1	–51,5 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'984,3	3'106,0	4,1 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,1 %	38,9 %	0,7	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,5 %	39,9 %	–0,5	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,9	145,0	3,7 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,3 %	44,7 %	–0,6	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,3	152,5	0,8 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'827,2	7'993,1	2,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	10,2	9,0	–11,1 %	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–284,4	–513,4	–80,5 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

BSB Pflegezentrum Falkenstein

Falkensteinerstrasse 30, 4053 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	86	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'639	29'343	–1,0 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	253	275	8,7 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'808	28'545	–0,9 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,2	–0,1	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	805,2	676,3	–16,0 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,1	25,8	–52,4 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	93,5 %	–0,9	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	130	14,0 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	12	–	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	81,9	–0,6 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,3 %	62,0 %	1,7	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	1,4 %	–1,8	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,5 %	65,8 %	24,4	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	3,5 %	1,9	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	85,2 %	84,3 %	–1,0	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,6 %	0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,3 %	11,1 %	0,9	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	71,4	71,9	0,7 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,0 %	49,1 %	5,1	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,8 %	59,4 %	–1,4	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	0,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	1,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	12,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'060,5	5'999,0	–1,0 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'378,5	10'517,5	1,3 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	40,3 %	–0,5	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,2	355,1	2,3 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,0	148,5	1,0 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,2	–51,6 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'129,9	4'043,8	–2,1 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,0 %	39,3 %	–0,6	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	39,5 %	0,8	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,3	140,3	4,5 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	44,4 %	0,5	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,0	154,3	1,5 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'334,5	10'284,2	–0,5 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,3	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–44,0	–233,3	–430,6 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Holbeinhof Begegnungs– und Pflegezentrum

Leimenstrasse 67, 4051 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	111	111	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'714	37'927	0,6 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	764	921	20,5 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'158	37'654	1,3 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,3	–0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	825,0	903,1	9,5 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,0	25,3	–15,6 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	93,6 %	0,5	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	148	149	0,7 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	28	47,4 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	86,1	0,1 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,3 %	75,1 %	0,9	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	7,3 %	3,2	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,6 %	44,3 %	–0,3	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,6 %	5,6 %	–3,9	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	65,5 %	1,4	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,7 %	–0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,1 %	30,8 %	–1,3	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	114,9	113,1	–1,6 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,7 %	57,5 %	–1,2	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,2 %	45,1 %	0,8	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–2,5 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–2,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'341,5	9'180,2	–1,7 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'070,7	14'012,4	–0,4 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,1 %	32,9 %	–0,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,1	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	365,7	360,7	–1,4 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,3	122,6	–2,1 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	3,1	8,9 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'451,4	5'461,9	0,2 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,6 %	39,1 %	–0,4	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,6 %	48,8 %	0,1	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	177,9	175,9	–1,1 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	41,3 %	0,4	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,1	148,3	1,5 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'779,8	13'964,4	1,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	680,0	680,0	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–290,9	–48,1	83,5 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Alban–Breite

Zürcherstrasse 143, 4052 Basel

Canton: BS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'851	28'702	–0,5 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	56	412	635,7 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'140	28'484	1,2 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,9	0,4	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'061,3	1'187,9	11,9 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,0	21,2	51,8 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	95,9 %	–0,5	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	101	–7,3 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	9	125,0 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	86,0	0,1 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	64,5 %	–7,1	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,1 %	31,6 %	–7,5	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,8 %	10,0 %	1,2	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,7 %	70,7 %	0,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,3 %	–0,2	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,9 %	25,0 %	0,1	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	69,3	72,7	5,0 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,9 %	57,2 %	3,3	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,1 %	49,1 %	0,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	5,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	4,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	10,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'370,1	6'645,8	4,3 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'219,9	9'622,0	4,4 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,8 %	38,1 %	0,3	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,2 %	–0,4	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,9	330,5	3,6 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,8	128,6	3,9 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	0,6	–65,1 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'497,9	3'780,2	8,1 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,0 %	39,3 %	1,3	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,4 %	41,4 %	0,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,1	136,9	3,6 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,6 %	40,7 %	–0,9	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,5	134,3	1,3 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'202,1	9'607,6	4,4 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–17,8	–14,5	18,7 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Dominikushaus

Albert Oeri–Strasse 7, 4125 Riehen

Canton: BS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	55	–11,3 %	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'440	19'652	1,1 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	306	–	–	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'614	19'475	–0,7 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	6,3	0,6	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	773,8	1'689,3	118,3 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,2	–	–	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,9 %	97,9 %	12,0	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	64	–8,6 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	–	–	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	85,1	–0,6 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	73,4 %	2,4	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,7 %	18,5 %	–9,2	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	62,6 %	3,9	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	4,1 %	–0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	33,3 %	–3,9	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	55,0	53,9	–2,1 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,9 %	53,6 %	–4,3	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,0 %	36,4 %	–4,7	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	10,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–1,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–2,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'221,3	5'061,7	–3,1 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'280,8	7'616,9	4,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	35,9 %	–1,7	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,1 %	–0,6	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,7	387,6	5,1 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,6	140,4	0,6 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	0,4	–83,1 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'553,8	2'802,8	9,8 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,7 %	41,7 %	2,1	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,8 %	45,4 %	1,6	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,4	175,8	8,9 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	40,7 %	–1,9	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,9	139,1	0,1 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'437,0	6'716,7	4,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	854,6	10,0	–98,8 %	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–843,8	–900,2	–6,7 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residenz Südpark

Meret Oppenheim–Strasse 62, 4053 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'778	9'119	–6,7 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	203	88	–56,7 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'851	8'750	–11,2 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,1	–0,5	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	332,8	488,0	46,6 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	133,7	17,6	–86,8 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	89,2 %	–6,4	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	53	20,5 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	5	66,7 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	90,1	89,4	–0,7 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,6 %	70,7 %	11,1	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,4 %	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	63,0 %	100,0 %	37,0	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	40,4 %	44,8 %	4,4	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,5 %	52,9 %	1,4	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,5 %	47,1 %	–1,4	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,8	50,4	5,4 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,2 %	66,4 %	2,2	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,4 %	30,8 %	–0,5	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,8	5,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,8	5,5	14,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	2,0	26,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'399,0	6'432,1	0,5 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'895,2	5'024,4	2,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	40,2 %	0,7	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,1	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	490,5	545,7	11,3 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	196,7	231,1	17,5 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,9	39,3 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'555,8	1'306,6	–16,0 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,1 %	32,3 %	–1,8	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,6 %	41,4 %	–1,3	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	209,0	225,7	8,0 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	52,0 %	2,7	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	225,2	228,4	1,5 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'560,1	4'046,5	–11,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–335,1	–977,9	–191,8 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

BSB Pflegezentrum Burgfelderhof

Im Burgfelderhof 30, 4055 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	113	113	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'143	40'050	2,3 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	252	136	–46,0 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	38'594	39'014	1,1 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	7,1	0,3	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	783,3	958,4	22,4 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,8	29,8	3,2 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	97,1 %	2,2	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	145	140	–3,4 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	5	–61,5 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	81,9	–0,7 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	71,0 %	1,4	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,3 %	30,6 %	–7,8	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	84,4 %	81,4 %	–3,0	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,0 %	5,3 %	0,3	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,6 %	13,3 %	2,7	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	110,3	109,0	–1,1 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,6 %	52,0 %	–1,6	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,0 %	56,4 %	–3,6	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–3,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–8,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'745,2	10'110,1	3,7 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'541,5	16'243,8	4,5 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	43,0 %	–2,0	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	–0,1	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	394,5	404,2	2,5 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	181,2	178,9	–1,3 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,2	–59,0 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'443,2	7'834,8	5,3 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,8 %	49,2 %	0,4	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,0 %	36,0 %	3,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,3	145,6	11,7 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,1 %	38,9 %	–0,3	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,4	154,0	1,7 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'254,4	15'923,5	4,4 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,6	6,6	–0,2 %	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–287,2	–320,3	–11,6 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Bethesda Alterszentrum Gellert Hof

Gellertstrasse 138, 4052 Basel

Canton: BS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	134	134	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'781	48'293	3,2 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'024	478	–53,3 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	46'756	47'839	2,3 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,5	0,5	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	922,4	994,5	7,8 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,3	56,2	43,0 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	98,7 %	3,1	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	184	176	–4,3 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	10	–33,3 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	85,6	–0,4 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,9 %	70,4 %	–4,4	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	2,7 %	1,7	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,9 %	33,7 %	–8,2	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,0 %	5,9 %	0,9	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	81,2 %	78,4 %	–2,8	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	3,6 %	–0,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,1 %	18,0 %	2,9	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	103,3	118,4	14,6 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,2 %	71,3 %	4,1	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,2 %	44,6 %	–1,6	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	14,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,4	12,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	14,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'771,7	9'802,1	11,7 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'523,4	16'083,6	3,6 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	38,4 %	1,2	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,7	329,8	1,6 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,7	129,2	4,5 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'336,2	7'055,0	11,3 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,1 %	40,9 %	1,8	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	42,8 %	–2,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,5	141,1	–3,0 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,5 %	41,0 %	–2,5	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,4	145,0	–1,6 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'192,7	17'233,2	6,4 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	669,3	1'149,6	71,8 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Gellertblick

St. Jakobs–Strasse 201, 4052 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	93	1,1 %	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	4	–20,0 %	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'834	32'999	32,9 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'687	1'281	–24,1 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'028	33'201	32,7 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,7	0,6	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	326,0	298,1	–8,5 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,8	26,3	–17,3 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,0 %	97,2 %	23,3	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	92,4 %	87,7 %	–4,7	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	157	180	14,6 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	58	47	–19,0 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	84,2	1,5 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,9 %	59,0 %	–1,9	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,2 %	9,3 %	–1,0	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	150,9 %	118,1 %	–32,7	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,4 %	10,1 %	1,8	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	52,7 %	–6,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	3,3 %	–	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,2 %	44,0 %	2,8	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	96,1	101,2	5,3 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	75,4 %	24,5	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,8 %	36,8 %	–2,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	5,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,0	–18,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	5,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'185,9	8'365,6	16,4 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'110,9	11'410,8	12,9 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,0 %	37,7 %	4,7	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	381,2	332,9	–12,7 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,4	129,6	–2,9 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,4	–23,4 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'428,9	5'026,7	46,6 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,7 %	42,4 %	2,7	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	42,9 %	–5,5	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	184,7	142,9	–22,6 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,7 %	44,6 %	–2,1	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,3	154,4	1,4 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'643,7	11'862,3	37,2 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'467,1	451,4	130,8 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Kommunität Diakonissenhaus Riehe

Schützengasse 51, 4125 Riehen

Canton: BS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'213	3'185	43,9 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	22	–	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	2'213	3'207	44,9 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	7,6	–1,2	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	836,0	1'609,0	92,5 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	22,0	–	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	60,6 %	87,3 %	26,6	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	6,0 %	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	9	13	44,4 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,6	–0,9 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	100,0 %	–	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	88,1 %	98,8 %	10,7	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	11,9 %	1,2 %	–10,7	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	8,6	8,5	–1,1 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,9 %	62,3 %	8,4	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,1 %	63,6 %	10,5	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–10,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	2,6	–31,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–11,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	922,3	955,8	3,6 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'194,7	1'367,2	14,4 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,4 %	72,6 %	20,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	539,8	426,3	–21,0 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	283,1	309,4	9,3 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	2,2	–24,2 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	436,3	556,6	27,6 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,0 %	52,7 %	2,6	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,2 %	23,8 %	1,6	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,9	101,5	–15,4 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,3 %	22,3 %	–11,0	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,3	73,5	–44,0 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	872,3	1'057,1	21,2 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	322,4	310,1	–3,8 %	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–322,4	–310,1	3,8 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Erlenmatt

Erlenmattstrasse 7, 4058 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'795	18'763	–0,2 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	508	561	10,4 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'563	18'642	0,4 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,8	–0,1	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	700,1	606,0	–13,4 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,9	35,9	–5,4 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,4 %	95,2 %	–0,2	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	69,6 %	76,8 %	7,3	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	86	10,3 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	17	21,4 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	83,9	–0,3 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	64,1 %	1,0	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	4,9 %	–1,7	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,9 %	69,0 %	16,1	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	5,8 %	2,6	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,1 %	52,3 %	–2,8	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	3,1 %	–	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,9 %	44,6 %	–0,3	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	67,5	71,5	5,9 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,8 %	85,1 %	33,3	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,5 %	36,3 %	–0,1	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	5,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	5,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,7	64,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'787,2	5'389,0	12,6 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'818,9	7'096,6	4,1 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,6 %	35,8 %	1,2	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,3	367,2	4,0 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,9	136,2	7,3 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,5	–0,2 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'382,2	2'451,3	2,9 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,1 %	39,2 %	1,2	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,1 %	44,7 %	–2,5	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,5	164,1	–1,5 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,1 %	46,4 %	–1,7	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,1	150,1	–3,8 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'260,5	6'246,6	–0,2 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–558,4	–850,0	–52,2 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Adullam Pflegeheim Basel

Mittlere Strasse 15, 4056 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	163	163	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	52'726	52'834	0,2 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	722	624	–13,6 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	52'346	52'688	0,7 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,3	0,1	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	608,7	584,3	–4,0 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,4	23,7	11,0 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,6 %	88,8 %	0,2	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	247	278	12,6 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	28	–20,0 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,5	–0,1 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	61,8 %	–3,8	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,0 %	6,2 %	1,2	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	71,4 %	92,1 %	20,7	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	16,3 %	19,6 %	3,3	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	41,2 %	40,9 %	–0,3	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	19,4 %	20,3 %	0,8	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,4 %	38,9 %	–0,5	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	178,2	171,0	–4,0 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,9 %	61,8 %	4,8	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,3 %	38,1 %	–0,2	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–4,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	2,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'634,7	15'321,0	–2,0 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	22'153,5	21'554,0	–2,7 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,5 %	36,4 %	–0,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	414,5	403,2	–2,7 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,7	148,9	–3,7 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'375,4	7'810,8	5,9 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,1 %	36,1 %	0,0	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	41,7 %	–1,9	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	180,5	168,0	–6,9 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,8 %	46,8 %	0,0	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	178,7	189,3	5,9 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'402,7	21'607,2	5,9 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'750,7	53,2	103,0 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Adullam Pflegeheim Riehen

Schützengasse 60, 4125 Riehen

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'461	17'258	–6,5 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	39	–	–	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'099	16'885	–6,7 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,7	0,9	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'156,2	1'000,8	–13,4 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,7	–	–	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,3 %	78,8 %	–5,5	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	63	–14,9 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	86,7	1,6 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	61,9 %	–1,7	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,1 %	31,0 %	–8,1	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	1,6 %	0,3	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	43,6 %	43,6 %	–0,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	18,4 %	15,8 %	–2,7	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,9 %	40,7 %	2,7	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,2	56,8	–2,5 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,3 %	51,4 %	–2,9	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,7 %	35,7 %	–2,0	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–2,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	4,5 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–1,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'903,2	5'002,1	2,0 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'481,9	7'667,0	2,5 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,6 %	31,6 %	0,0	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	404,4	444,3	9,8 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,6	143,4	9,8 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'563,5	2'007,2	28,4 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	28,9 %	34,8 %	5,9	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,1 %	50,2 %	0,1	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	202,8	223,0	10,0 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,9 %	43,9 %	–4,0	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,2	146,8	4,7 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'408,5	5'763,2	6,6 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'073,4	–1'903,8	8,2 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casavita Lehenmatt

Stadionstrasse 17, 4052 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'008	22'072	5,1 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	645	212	–67,1 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'190	21'903	3,4 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,5	–0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	516,7	806,7	56,1 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	75,8	16,3	–78,5 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	96,0 %	4,6	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	88	4,8 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	13	30,0 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	85,6	0,2 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,4 %	68,3 %	–5,1	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,8 %	50,9 %	–0,9	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	5,9 %	3,8	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	81,2 %	81,3 %	0,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	4,9 %	0,5	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,4 %	13,8 %	–0,6	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,0	50,1	6,6 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,2 %	54,0 %	–1,2	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,3 %	56,9 %	1,6	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	6,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,2	3,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	1,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'246,1	4'224,9	–0,5 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'927,2	6'977,2	0,7 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	37,1 %	0,1	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,9	313,1	–2,1 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,1	118,2	–2,4 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,9	–3,3 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'716,7	2'730,1	0,5 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,0 %	38,1 %	–0,9	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	43,1 %	0,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,0	134,9	–2,2 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	42,8 %	0,6	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,8	137,6	1,4 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'965,2	7'163,1	2,8 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	38,0	185,9	389,8 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casavita Hasenbrunnen

Feierabendstrasse 1, 4051 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'791	18'741	–5,3 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	330	1'501	354,8 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'567	19'667	0,5 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,2	0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	846,0	583,7	–31,0 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,8	52,2	59,2 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,1 %	90,1 %	–5,0	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	76	–1,3 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	18	12,5 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	81,7	–4,2 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	71,3 %	3,5	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	–	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,3 %	54,2 %	6,9	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	4,3 %	1,0	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	81,3 %	84,4 %	3,1	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	3,9 %	–0,4	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,4 %	11,7 %	–2,7	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	43,2	46,1	6,7 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	30,8 %	33,8 %	3,1	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,9 %	59,1 %	2,2	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	6,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,3	6,0 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	21,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'776,0	4'049,2	7,2 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'032,1	6'414,4	6,3 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,1 %	37,9 %	0,7	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,9 %	0,2	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,8	316,9	5,7 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,4	123,5	7,9 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,9	43,4 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'666,9	2'865,2	7,4 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,4 %	41,6 %	1,2	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,2 %	41,8 %	–1,4	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,5	132,4	2,2 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	39,8 %	–1,6	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,8	135,6	–0,2 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'604,3	6'888,6	4,3 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	572,2	474,2	–17,1 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casavita Kannenfeld

Burgfelderstrasse 188, 4055 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'606	24'844	–3,0 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	165	391	137,0 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'343	24'579	–3,0 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	6,1	0,5	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	750,0	911,5	21,5 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,2	21,3	–39,5 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	94,5 %	–2,9	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	95	1,1 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	9	80,0 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,2	–0,2 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,6 %	60,6 %	–1,0	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,0 %	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,0 %	44,1 %	7,2	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	2,9 %	0,9	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,2 %	85,9 %	3,8	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,0 %	–0,5	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,3 %	10,1 %	–3,3	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	52,6	61,1	16,1 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,3 %	44,0 %	–1,3	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,5 %	60,1 %	2,6	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	16,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,4	18,5 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	21,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'606,4	5'058,3	9,8 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'600,3	8'147,7	7,2 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	39,8 %	1,8	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,9	322,9	9,5 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,0	132,0	15,7 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,7	17,3 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'211,6	3'430,6	6,8 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,8 %	40,6 %	1,8	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,9 %	39,4 %	–2,5	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,6	127,1	2,8 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,9 %	39,4 %	–2,5	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,5	131,8	–2,0 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'272,4	8'445,2	2,1 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	672,0	297,5	–55,7 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casavita Vincentianum

Nonnenweg 3, 4055 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'669	14'354	–2,1 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'269	1'690	33,2 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'527	15'569	0,3 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,7	–0,4	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'053,7	748,5	–29,0 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	62,2	45,6	–26,6 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,4 %	85,5 %	–1,9	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	60	1,7 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	28	–	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	82,8	–1,6 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,9 %	77,8 %	3,9	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,4 %	–	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,8 %	57,9 %	9,1	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,5 %	14,4 %	1,9	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	2	4	100,0 %	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	85,9 %	80,8 %	–5,0	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,4 %	0,0	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,8 %	15,8 %	5,0	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,4	35,4	–10,2 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,4 %	44,5 %	2,2	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,1 %	56,6 %	–3,5	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–10,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,2	–10,8 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–11,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'399,0	3'254,6	–4,2 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'393,1	5'405,1	0,2 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	36,6 %	–1,4	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,4	336,9	–0,4 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,9	127,0	–3,7 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,1	–21,7 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'172,2	2'065,3	–4,9 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,9 %	39,2 %	–1,7	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,4 %	44,4 %	2,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,5	149,5	4,2 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,9 %	43,0 %	2,1	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,3	141,2	3,5 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'311,1	5'269,6	–0,8 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–82,0	–135,5	–65,2 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

irides AG – Pflegeabteilung

St. Alban–Vorstadt 106, 4052 Basel

Canton: BS

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	77,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'181	17'024	12,1 %	26'606,0	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	231	420	81,8 %	355,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	563,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'666	16'885	15,1 %	26'859,6	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,0	0,2	6,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	899,0	814,3	–9,4 %	785,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,3	33,0	54,9 %	29,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	64,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	65,0 %	72,9 %	7,9	94,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	158,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	85	19,7 %	106,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	14	16,7 %	10,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,8	80,6	2,3 %	83,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,9 %	69,7 %	5,8	65,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	6,1 %	3,7	8,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	89,2 %	91,0 %	1,8	48,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	24,1 %	33,3 %	9,2	6,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	40,8 %	40,1 %	–0,7	65,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	4,0 %	1,1	4,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	56,3 %	55,9 %	–0,4	30,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,4	103,4	30,3 %	81,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,3 %	57,6 %	7,2	56,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	21,4 %	20,7 %	–0,7	45,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,6	30,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,1	5,9	15,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,4	27,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'869,2	8'543,1	24,4 %	6'941,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'481,7	7'184,3	31,1 %	9'731,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	42,6 %	1,4	37,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,7	411,8	15,8 %	353,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,9	181,3	17,8 %	136,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'569,3	1'887,0	20,2 %	3'803,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,0 %	35,3 %	–0,7	40,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,1 %	36,1 %	–2,0	41,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,4	148,7	9,9 %	145,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	40,9 %	–0,6	41,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,2	125,3	6,9 %	143,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'360,2	5'349,3	22,7 %	9'509,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'121,5	1'835,0	63,6 %	73,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'121,5	–1'835,0	–63,6 %	–213,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS de la Sionge – Vuadens

Route Principale 130, 1628 Vuadens

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'028	25'538	–1,9 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	885	898	1,5 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'829	26'317	–1,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,4	–0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	767,6	619,4	–19,3 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,0	38,8	–30,7 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,4 %	98,5 %	–1,9	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	80,8 %	82,0 %	1,2	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	115	21,1 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	27	42,1 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	83,9	–1,3 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,3 %	61,3 %	–8,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,4 %	7,7 %	3,4	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	66,4 %	33,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	0,7 %	–0,2	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	65,9 %	–1,0	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	4,0 %	–0,6	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,5 %	30,1 %	1,6	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	87,6	86,4	–1,4 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,4 %	47,4 %	–1,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,5 %	61,9 %	–0,5	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–1,4 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	0,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–4,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'982,1	7'906,3	–1,0 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'112,7	9'091,3	–0,2 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,6 %	51,1 %	–1,5	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,1 %	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,6	343,9	1,6 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,7	176,6	–1,1 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,4	–	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'924,2	4'001,8	2,0 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,9 %	44,5 %	1,6	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,3 %	27,4 %	1,1	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	89,0	94,1	5,8 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,9 %	31,9 %	0,0	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,5	108,6	0,1 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'146,3	8'992,6	–1,7 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	402,0	516,5	28,5 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	33,6	–98,7	–393,7 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer Les Peupliers

Les Peupliers 3, 1724 Oberried

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'610	6'002	7,0 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'512	6'002	8,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,5	–0,4	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'246,7	1'113,3	–50,4 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	96,7 %	6,3	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	22	20	–9,1 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,8	79,6	5,0 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,5 %	60,0 %	5,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	31,2 %	–6,2	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	5,0 %	0,5	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,3 %	68,9 %	4,6	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	31,1 %	–4,6	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	13,5	13,8	2,0 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,6 %	62,9 %	5,2	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,4 %	19,6 %	–35,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,0 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–4,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	9,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'326,9	1'513,0	14,0 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'614,2	1'846,1	14,4 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,4 %	49,4 %	0,0	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,7	307,6	6,9 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,6	151,9	5,0 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	849,8	741,6	–12,7 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,8 %	42,8 %	–10,0	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,3 %	26,9 %	–1,4	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,4	82,6	1,5 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	39,4 %	–3,4	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,8	113,8	–7,4 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'609,7	1'732,3	7,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	70,9	67,6	–4,6 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–4,5	–113,8	–2'431,2 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer St–Germain – Gruyères

Rue du Château 3, 1663 Gruyères

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	33	–8,3 %	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'144	10'602	–12,7 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	337	125	–62,9 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'983	10'646	–11,2 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	7,3	0,3	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	639,1	580,5	–9,2 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,4	25,0	–55,7 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	88,0 %	–4,4	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	11,4 %	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	52	–	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	5	–37,5 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,3	80,8	0,6 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	61,4 %	1,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	70,0 %	64,7 %	–5,3	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	7,0 %	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,2 %	70,2 %	1,0	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,8 %	4,2 %	–1,7	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,0 %	25,6 %	0,7	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,5	50,1	23,6 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,4 %	46,7 %	–5,7	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,6 %	5,9 %	–62,7	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,4	23,6 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	4,7	43,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,5	25,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'555,6	3'466,7	–2,5 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'095,5	4'270,4	4,3 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,5 %	47,5 %	–4,0	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,1	398,1	21,3 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,9	190,4	8,2 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,7	38,5 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'034,9	1'921,3	–5,6 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,9 %	46,2 %	0,3	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,2 %	27,8 %	0,6	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	89,4	110,8	24,0 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,6 %	30,6 %	0,0	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,9	118,7	9,0 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'438,1	4'159,7	–6,3 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	210,1	200,6	–4,5 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	342,6	–110,7	–132,3 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Villa Beausite

Route Saint–Nicolas–de–Flüe 30, 1700 Fribourg

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'614	29'816	0,7 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	398	1'058	165,8 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'667	30'518	2,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,6	0,3	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'277,1	650,2	–49,1 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,8	47,4	3,6 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,4 %	102,1 %	0,7	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	21,8 %	58,0 %	36,2	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	109	11,2 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	25	150,0 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,2	80,3	1,4 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,3 %	60,4 %	1,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	4,5 %	1,7	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,9 %	34,6 %	12,7	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	65,3 %	0,5	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	3,6 %	–0,8	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,8 %	31,1 %	0,3	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	96,4	97,6	1,2 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,5 %	57,1 %	3,5	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,5 %	62,2 %	0,6	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,2 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–1,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	5,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'614,0	8'087,5	6,2 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'304,8	9'780,9	5,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,6 %	50,6 %	1,0	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,0	316,8	2,2 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,5	162,1	4,2 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,2	–0,1 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'282,9	4'818,9	12,5 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,0 %	49,3 %	3,2	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,7 %	27,7 %	–1,0	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	89,0	87,9	–1,2 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,8 %	34,0 %	–0,8	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,9	107,9	0,0 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'304,4	9'783,5	5,1 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	484,5	516,0	6,5 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–0,3	2,6	935,4 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim St. Martin

Bruchmattstrasse 7, 1712 Tafers

Canton: FR

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	51	2,0 %	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'609	18'060	2,6 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	322	152	–52,8 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'633	18'078	2,5 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,6	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	591,5	703,7	19,0 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,0	39,3	3,5 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,5 %	97,0 %	0,5	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	88,2 %	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	62	–24,4 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	4	–55,6 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,3	0,2 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	68,2 %	11,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,5 %	1,5 %	–4,0	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	71,3 %	27,0 %	–44,3	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	65,4 %	–0,5	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	34,6 %	0,5	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,2	61,7	6,1 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,9 %	43,1 %	–4,8	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,1 %	46,9 %	16,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	6,1 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	4,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–7,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'691,7	5'590,4	–1,8 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'415,0	6'387,5	–0,4 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,5 %	46,4 %	–3,1	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	357,8	350,7	–2,0 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,1	163,9	–9,0 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	–	–	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'184,2	2'372,9	8,6 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,8 %	37,1 %	2,3	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,1 %	31,3 %	1,2	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,7	109,7	1,9 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,5 %	31,1 %	–0,5	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,4	109,1	–1,1 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'282,3	6'400,3	1,9 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	716,1	708,3	–1,1 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–132,7	12,8	109,6 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence des Chênes

Route de la Singine 2, 1700 Fribourg

Canton: FR

Forme juridique: Société coopérative

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	83	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'160	30'222	0,2 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'967	30'108	0,5 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,2	7,0	–0,2	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'191,8	1'209,9	1,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,8 %	0,2	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	103	104	1,0 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	80,2	–0,9 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	69,2 %	–2,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,6 %	28,7 %	3,0	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,5 %	72,3 %	–0,2	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,6 %	6,3 %	0,7	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,9 %	21,4 %	–0,5	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	92,0	95,4	3,7 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,2 %	62,6 %	1,4	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,6 %	73,7 %	0,2	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	3,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	5,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'001,7	9'137,5	1,5 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'815,7	11'922,8	0,9 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,1 %	50,9 %	–2,1	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	391,8	394,5	0,7 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	209,3	201,6	–3,6 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'810,9	4'978,4	3,5 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,7 %	41,8 %	1,1	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,7 %	28,1 %	–0,5	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,2	111,0	–1,1 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,5 %	27,4 %	–0,2	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,9	107,9	0,0 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'819,1	11'918,8	0,8 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'419,1	1'408,2	–0,8 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	3,4	–3,9	–213,7 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer St–Joseph – La Roche

Route de Fribourg 54, 1634 La Roche

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'012	17'108	0,6 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'012	16'995	–0,1 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	7,1	0,4	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	922,8	1'244,9	34,9 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	99,7 %	0,6	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	63	–6,0 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,1	–1,2 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,7 %	68,3 %	11,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,9 %	34,0 %	–14,8	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,3 %	78,3 %	0,0	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,7 %	21,7 %	0,0	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	49,2	50,1	1,8 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,0 %	70,0 %	5,0	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,5 %	29,5 %	–1,9	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	1,8 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	1,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	9,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'157,4	5'453,6	5,7 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'239,8	5'560,9	6,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	62,3 %	59,6 %	–2,7	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,0	325,0	5,5 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	192,0	195,1	1,6 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,1	–12,5 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'101,4	2'396,0	14,0 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,8 %	42,5 %	4,8	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,0 %	23,2 %	1,1	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	67,9	75,4	11,0 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,1 %	32,8 %	2,7	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,4	107,9	9,7 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'564,5	5'631,3	1,2 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	274,7	205,6	–25,2 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	324,7	70,3	–78,3 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer La Rose des Vents – Home médicalisé

Rue Nestlé 5, 1636 Broc

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'940	15'972	0,2 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'624	15'758	0,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,8	0,7	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	651,3	1'199,4	84,1 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,5 %	0,2	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	60	–6,2 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	82,8	0,6 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	65,0 %	–2,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,6 %	43,9 %	–9,7	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,4 %	75,3 %	–1,1	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,6 %	24,7 %	1,1	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,5	48,7	2,5 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,8 %	68,7 %	–2,1	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,6 %	67,7 %	–1,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,5 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	2,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	–2,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'414,2	4'710,3	6,7 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'151,6	5'481,0	6,4 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,1 %	54,2 %	1,1	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,2	343,2	6,2 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,2	188,5	7,6 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,5	13,8 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'202,6	2'559,7	16,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,6 %	46,6 %	5,0	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,2 %	27,2 %	1,0	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,7	93,2	10,1 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,5 %	31,4 %	–1,1	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,0	108,1	0,1 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'293,8	5'492,9	3,8 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	274,5	209,6	–23,6 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	142,2	12,0	–91,6 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer St–Joseph – Sorens

Chemin du Foyer 10, 1642 Sorens

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'888	12'013	–13,5 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	447	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'888	12'385	–10,8 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,5	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	910,7	653,5	–28,2 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	35,2	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,1 %	82,3 %	–12,8	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	62	–8,8 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	16	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	80,9	1,3 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,7 %	73,1 %	8,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	1,3 %	–0,2	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	77,6 %	71,8 %	–5,8	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,3 %	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,2 %	62,9 %	3,6	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,1 %	–0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	34,0 %	–3,6	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	43,8	44,8	2,3 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,4 %	49,3 %	0,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,3 %	64,4 %	1,1	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,3 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,6	14,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	24,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'560,6	3'610,6	1,4 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'118,5	4'342,3	5,4 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	46,1 %	–1,5	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,6	348,5	17,5 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,1	161,5	14,5 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,7	34,4 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'671,6	1'634,9	–2,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,0 %	37,6 %	–3,4	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,7 %	33,6 %	0,9	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	97,0	117,1	20,8 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,7 %	31,6 %	–6,0	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,5	110,3	–0,2 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'073,6	4'343,9	6,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	191,5	482,0	151,7 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–44,9	1,6	103,6 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Jeuss und Tagesstätte Les Platanes

Galmguetweg 1, 1793 Jeuss

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'994	16'995	13,3 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'020	734	–63,7 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'991	10'836	444,2 %	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'798	28'393	51,0 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,1	–0,4	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'203,4	2'496,7	107,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,7	58,5	10,8 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	39,8	252,0	532,8 %	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,3 %	101,2 %	11,9	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	184,5 %	67,0 %	–117,4	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	52	–13,3 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	17	–58,5 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	50	43	–14,0 %	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	80,3	–0,5 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	51,7 %	56,2 %	4,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	25,8 %	10,7 %	–15,1	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	18,6 %	–21,9	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,9 %	0,2	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,2 %	69,1 %	–2,1	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	2,8 %	–0,5	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,4 %	28,0 %	2,6	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	57,3	57,1	–0,5 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,3 %	54,1 %	–0,1	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,9 %	60,9 %	–2,0	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,5 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,0	–33,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,8	–36,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'304,2	5'521,7	4,1 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'716,9	5'930,8	3,7 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	9,8 %	9,0 %	–0,8	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,5 %	49,9 %	1,4	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,8	207,6	–31,0 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,6	104,3	–29,4 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'589,5	2'801,0	8,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,3 %	48,4 %	1,2	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,8 %	22,5 %	–8,3	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	92,7	46,6	–49,7 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,2 %	33,6 %	–0,5	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,5	68,1	–30,9 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'476,8	5'781,6	5,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	240,1	149,2	–37,9 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–240,1	–149,2	37,9 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé St–François

Le Centre 1, 1784 Courtepin

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'935	15'991	0,4 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'800	15'920	0,8 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	6,7	–0,4	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'029,1	1'198,4	16,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	99,6 %	0,3	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	57	–5,0 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,0	0,1 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,3 %	57,9 %	4,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	30,7 %	–9,8	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,4 %	70,8 %	0,4	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,6 %	0,8	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,7 %	26,6 %	–1,2	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,2	54,4	–6,5 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,7 %	42,6 %	1,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,2 %	64,6 %	1,3	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–6,5 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,4	–6,9 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–2,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'972,0	4'909,2	–1,3 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'479,9	5'442,1	–0,7 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,2 %	55,6 %	–1,6	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,9	340,3	–1,0 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	198,3	190,1	–4,1 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'533,0	2'597,2	2,5 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,6 %	48,2 %	0,6	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,1 %	24,2 %	1,1	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	79,4	82,4	3,7 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,3 %	32,7 %	0,4	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,7	110,2	2,3 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'320,0	5'390,7	1,3 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	159,9	51,4	–67,9 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–159,9	–51,4	67,9 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence pour personnes âgées Les Epinettes

Chemin des Epinettes 8, 1723 Marly

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'913	18'879	–0,2 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'696	18'689	0,0 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,9	0,3	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'260,6	1'483,9	17,7 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,5 %	–0,2	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	63	1,6 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,4	0,8 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,6 %	68,3 %	–4,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	19,2 %	21,2 %	1,9	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,5 %	67,3 %	0,8	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,1 %	7,0 %	–0,2	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,4 %	25,7 %	–0,6	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,2	61,5	3,8 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,1 %	66,8 %	1,7	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,2 %	61,9 %	0,7	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,8 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	4,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	8,0 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'603,7	5'806,9	3,6 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'339,6	6'609,8	4,3 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,3 %	53,6 %	–0,7	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,2	350,1	4,4 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,2	189,6	2,9 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,2	–65,7 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'814,8	3'044,3	8,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,3 %	47,1 %	2,8	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,1 %	24,9 %	–0,3	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,3	87,1	3,4 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,1 %	31,4 %	–0,7	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,8	107,6	–0,2 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'347,4	6'463,9	1,8 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	293,1	297,3	1,4 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	7,8	–145,9	–1'966,6 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Martinets

Route des Martinets 10, 1752 Villars–sur–Glâne

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'092	37'686	1,6 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	680	456	–32,9 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'268	37'985	1,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,4	–0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'186,3	1'051,1	–11,4 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,1	64,2	20,9 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,6 %	103,2 %	1,6	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	62,1 %	41,6 %	–20,5	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	138	146	5,8 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	10	–28,6 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	83,9	–0,8 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	65,4 %	–5,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	1,9 %	–4,0	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	46,0 %	8,5	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	2,7 %	2,8 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,6 %	66,8 %	2,2	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,0 %	4,8 %	–0,2	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,7 %	25,7 %	–2,0	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	110,2	114,5	3,9 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,3 %	57,7 %	3,5	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	27,2 %	28,5 %	1,2	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,9 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	2,9 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	12,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'758,0	11'824,4	0,6 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'940,7	13'809,1	–0,9 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,4 %	55,0 %	1,7	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	369,1	362,0	–1,9 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	199,6	200,1	0,3 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	3,0	–8,4 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'565,2	5'908,6	6,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,0 %	42,4 %	2,4	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,0 %	26,6 %	–2,4	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,1	96,4	–10,0 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,2 %	29,6 %	0,5	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,5	108,3	0,7 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'920,0	13'935,9	0,1 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'130,9	812,7	–28,1 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–20,7	126,8	711,5 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Saint–Martin

Route de la Résidence 1, 1741 Cottens

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	102	102	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'852	37'601	–0,7 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	557	763	37,0 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	38'255	38'205	–0,1 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,3	0,0	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'180,2	952,8	–19,3 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,0	26,7	–4,8 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,7 %	101,0 %	–0,7	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	76,3 %	104,5 %	28,2	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	135	154	14,1 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	30	36,4 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,2	–0,7 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,4 %	65,8 %	–3,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	5,4 %	2,3	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,8 %	50,0 %	19,2	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,6 %	68,3 %	–1,3	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,7 %	0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,8 %	29,0 %	1,2	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	128,1	125,1	–2,4 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,8 %	47,5 %	1,7	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,8 %	68,0 %	–1,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–2,4 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	–2,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–0,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'784,9	10'591,3	–1,8 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'310,7	15'055,6	13,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,4 %	46,0 %	–5,4	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,6	392,4	13,2 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,8	181,1	1,3 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	2,1	27,6 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'509,5	5'749,1	4,3 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,3 %	38,0 %	–3,3	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,0 %	36,2 %	7,1	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,6	141,9	41,0 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,4 %	27,4 %	–4,0	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,8	107,9	–0,8 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'324,6	15'115,2	13,4 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'156,7	2'973,5	157,1 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	13,9	59,6	328,4 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyers de la Ville de Bulle

Rue du Pays–d'Enhaut 19, 1630 Bulle

Canton: FR

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	132	132	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	6	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'325	47'586	0,6 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	1'013	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	47'325	48'499	2,5 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,3	0,2	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	673,2	1'207,9	79,4 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	28,9	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	98,8 %	0,5	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	168	168	–	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	35	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,7	0,0 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,2 %	66,5 %	–3,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,0 %	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,8 %	28,8 %	–0,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	69,1 %	7,3	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,8 %	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	30,9 %	–0,4	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	186,2	197,8	6,2 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,0 %	57,9 %	4,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,3 %	5,5 %	–55,7	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	1,6 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,1	3,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,6	26,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'730,6	16'173,6	2,8 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'380,9	17'357,7	–0,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	1,8 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,0 %	51,9 %	–0,1	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,3	357,2	–2,8 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	190,9	185,7	–2,8 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,9	–23,6 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'599,3	7'516,7	13,9 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,1 %	42,5 %	4,3	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,2 %	26,5 %	–1,7	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,6	94,7	–8,6 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,9 %	29,4 %	–0,5	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	109,3	106,9	–2,2 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'304,4	17'704,5	2,3 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'230,7	1'237,5	0,6 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–76,4	346,8	553,7 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Medizinisches Pflegeheim des Seebezirks

Spitalweg 38, 3280 Murten

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'981	21'638	3,1 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'082	2'193	5,3 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'815	23'624	3,5 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,3	0,3	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	611,5	420,6	–31,2 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,9	41,6	1,5 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,4 %	91,2 %	2,8	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	190,1 %	200,3 %	10,1	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	111	108	–2,7 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	61	55	–9,8 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,9	0,3 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	63,2 %	2,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,8 %	7,4 %	1,5	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	94,1 %	98,1 %	4,0	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,6 %	83,4 %	–0,1	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,4 %	16,6 %	0,1	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	57,6	59,9	3,9 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,1 %	43,1 %	–2,0	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	76,6 %	76,5 %	–0,1	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	3,9 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	0,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–4,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'600,1	5'775,3	3,1 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'110,1	7'328,3	3,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,5 %	54,8 %	–0,7	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,3	307,5	–0,3 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,1	170,1	–1,7 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'213,4	3'610,2	12,3 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,5 %	49,2 %	3,7	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,7 %	23,9 %	1,2	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	70,1	73,6	5,0 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,7 %	35,6 %	–0,2	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	109,5	109,6	0,1 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'067,1	7'345,0	3,9 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	43,0	–	–	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–43,0	16,7	138,7 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home du Vully

Route de la Gare 14, 1786 Sugiez

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'792	12'752	–0,3 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'679	12'646	–0,3 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,4	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	767,2	483,5	–37,0 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	97,0 %	–0,3	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	53	1,9 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,3	0,1 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,6 %	62,3 %	2,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,8 %	50,0 %	4,2	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	1,9 %	0,0	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	63,8 %	–0,9	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,4 %	0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	32,8 %	0,8	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	44,3	44,2	–0,3 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,4 %	53,3 %	3,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,9 %	56,6 %	–1,3	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,3 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,5	0,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	6,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'748,3	3'741,0	–0,2 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'185,2	4'230,0	1,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,9 %	51,9 %	–2,0	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,2	331,7	1,4 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,1	173,7	–2,5 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	–	–	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'794,7	1'942,3	8,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,6 %	48,8 %	4,2	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,5 %	26,9 %	2,4	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	80,1	89,3	11,4 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,3 %	34,5 %	0,2	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,0	107,8	–0,2 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'027,7	3'981,2	–1,2 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	157,5	248,9	58,1 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–157,5	–248,9	–58,1 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home de la vallée de l'Intyamon

Route de l'Intyamon 117, 1666 Villars–sous–Mont

Canton: FR
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'970	16'008	0,2 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'970	15'888	–0,5 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,2	8,1	0,9	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	538,7	974,9	81,0 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,7 %	0,2	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	60	5,3 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	85,1	–0,4 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,4 %	68,3 %	6,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,7 %	41,7 %	7,9	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,1 %	75,1 %	2,0	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,9 %	24,9 %	–2,0	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,9	62,4	15,8 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,2 %	62,5 %	6,3	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,1 %	6,1 %	–62,0	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,4	15,8 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,9	15,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,8	33,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'062,0	5'282,4	4,4 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'319,0	5'581,4	4,9 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,4 %	58,5 %	1,1	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,1	348,7	4,7 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,3	205,7	7,5 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	0,5 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'611,9	2'927,4	12,1 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,0 %	49,6 %	4,6	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,4 %	22,5 %	0,1	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	74,7	78,6	5,2 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,6 %	29,3 %	–0,3	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,7	107,9	0,2 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'810,1	5'901,8	1,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	293,8	284,9	–3,0 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	491,2	320,4	–34,8 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Kerzers

Schulhausstrasse 16, 3210 Kerzers

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'730	13'606	–0,9 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'625	13'500	–0,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	6,4	0,6	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	686,5	717,1	4,4 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	98,1 %	–0,9	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	56	5,7 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	81,5	–2,2 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	73,2 %	3,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	47,4 %	2,9	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,8 %	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,2 %	71,2 %	–0,9	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,8 %	28,8 %	0,9	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	43,9	43,8	–0,3 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,8 %	37,8 %	–5,0	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,3 %	40,7 %	–3,6	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	2,4 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	0,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–12,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'710,5	3'914,9	5,5 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'159,8	4'358,8	4,8 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,3 %	55,9 %	–0,4	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,0	320,4	5,7 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,0	180,4	4,9 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'814,4	2'060,2	13,5 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,3 %	47,6 %	4,3	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,1 %	28,0 %	0,9	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	82,0	89,6	9,3 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,4 %	33,9 %	–1,5	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,9	107,7	–0,2 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'191,4	4'327,1	3,2 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	31,7	–	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	31,6	–31,7	–200,3 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Ulmiz

Buchmattweg 10, 3214 Ulmiz

Canton: FR

Forme juridique: Société en nom collectif

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	28	–3,4 %	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'376	9'244	–10,9 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	32	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'373	9'217	–11,1 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,8	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	633,4	–	–	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,0	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	90,5 %	–7,6	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	28	–22,2 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,1	80,4	0,3 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,2 %	60,7 %	–1,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,4 %	–	–	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	24,3 %	14,3 %	–10,0	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,1 %	83,7 %	1,6	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,5 %	16,0 %	–1,5	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	33,8	39,1	15,6 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,8 %	66,8 %	–2,0	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,3 %	59,4 %	3,1	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,4	19,8 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	4,2	30,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	2,4	28,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'389,2	2'271,9	–4,9 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'062,1	2'981,4	–2,6 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,4 %	51,3 %	1,8	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,5 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,2	322,5	9,6 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,0	165,8	13,6 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,3	4,8	12,8 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'099,3	1'211,3	10,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,9 %	40,6 %	4,7	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,5 %	23,8 %	–0,7	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	72,1	76,8	6,5 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,3 %	41,1 %	1,8	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,7	132,7	14,6 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'065,1	2'986,6	–2,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	249,5	229,4	–8,0 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	3,1	5,2	68,4 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Aergera

Schwarzseestrasse 20, 1735 Giffers

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'665	12'678	0,1 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	157	65	–58,6 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'822	12'702	–0,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,9	0,0	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'141,6	548,2	–52,0 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,5	21,0	–53,8 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,1 %	102,2 %	0,1	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	43,0 %	17,8 %	–25,2	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	52	8,3 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	2	–50,0 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	83,8	–1,3 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	68,5 %	1,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,1 %	48,6 %	11,4	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,3 %	68,8 %	–0,4	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	31,2 %	0,4	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	48,3	46,4	–4,0 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,1 %	44,1 %	5,1	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,1 %	42,5 %	–11,6	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–4,0 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,6	–3,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	8,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'184,9	4'588,1	9,6 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'783,8	5'095,2	6,5 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,4 %	52,0 %	1,5	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	373,1	399,8	7,2 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,2	208,5	10,8 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'957,6	2'082,0	6,4 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,2 %	45,8 %	0,6	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,1 %	27,1 %	–10,0	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,5	108,3	–21,8 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,3 %	30,7 %	–1,6	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	109,2	109,6	0,4 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'326,5	4'543,3	5,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	499,6	603,8	20,8 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–457,3	–552,0	–20,7 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Jeanne Millioud – EMS Les Grèves du Lac

Route des Grèves 3, 1544 Gletterens

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'013	18'048	0,2 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'685	17'785	0,6 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,8	0,0	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	938,5	676,5	–27,9 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	98,9 %	0,2	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	68	–17,1 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,9	78,4	–0,6 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	64,7 %	–6,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,8 %	1,5 %	–8,3	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	67,3 %	38,8 %	–28,6	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,5 %	7,4 %	–1,2	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,1 %	72,4 %	–0,7	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,3 %	6,3 %	0,9	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,5 %	21,3 %	–0,2	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,1	61,5	2,3 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,4 %	46,7 %	–1,6	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,2 %	65,2 %	7,0	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,3 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	2,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–2,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'057,8	5'282,6	4,4 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'042,0	6'393,4	–20,5 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,4 %	46,7 %	10,3	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	446,5	354,2	–20,7 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,6	168,0	1,5 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,4	2,9	–32,2 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'730,2	2'880,8	5,5 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,4 %	42,6 %	0,2	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,8 %	21,3 %	–10,4	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,8	75,6	–46,7 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,0 %	19,2 %	–9,8	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	103,6	71,7	–30,7 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'440,2	6'755,6	4,9 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	481,9	635,1	31,8 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'601,8	362,2	122,6 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

RSSV – Home médicalisé Le Châtelet

Route de Granges 6, 1616 Attalens

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'643	24'594	–0,2 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	396	399	0,8 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'957	24'916	–0,2 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,6	0,4	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'378,0	1'109,9	–19,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,0	27,9	–0,3 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,1 %	–0,2	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	36,2 %	36,4 %	0,3	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	92	3,4 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	14	–6,7 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	81,6	–0,5 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,2 %	71,7 %	1,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	2,8 %	–4,9	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,6 %	37,3 %	5,7	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	1,9 %	–1,0	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,4 %	68,7 %	–1,8	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	3,7 %	–0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,8 %	27,7 %	1,8	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	80,6	80,1	–0,6 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,1 %	45,1 %	–5,0	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,2 %	69,4 %	–2,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,6 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–0,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–12,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'823,3	7'264,5	6,5 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'050,2	9'467,6	4,6 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,1 %	48,7 %	–1,4	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	361,4	378,8	4,8 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	181,8	185,2	1,9 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,3	11,0 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'534,4	3'875,9	9,7 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,7 %	40,8 %	2,1	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,5 %	30,2 %	1,7	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,1	114,5	11,0 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,6 %	28,5 %	–1,1	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,9	108,3	0,3 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'127,0	9'489,0	4,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	850,3	872,8	2,7 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	76,7	21,4	–72,1 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer St–Joseph – Morlon

Clos d'Amont 45, 1638 Morlon

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'565	8'564	0,0 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'383	8'251	–1,6 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,2	2,7	–0,5	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	809,2	449,3	–44,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,3 %	90,2 %	0,0	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	36	–2,7 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,9	76,5	–1,8 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	51,4 %	55,6 %	4,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	65,2 %	64,3 %	–0,9	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,4 %	53,9 %	–1,4	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,6 %	46,1 %	1,4	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	15,7	16,8	6,8 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,1 %	39,6 %	–0,5	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,5 %	53,1 %	–1,4	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	6,8 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	2,0	6,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,4	4,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'439,9	2'208,6	–9,5 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'804,8	1'916,8	6,2 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	47,2 %	0,5	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	210,7	223,8	6,2 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,5	109,6	9,0 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	–	–	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	424,4	484,6	14,2 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	28,7 %	20,6 %	–8,1	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,0 %	39,5 %	0,5	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	82,2	88,4	7,5 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	67,5 %	42,3 %	–25,2	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	116,4	116,0	–0,4 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'477,6	2'349,9	59,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	56,3	61,0	8,3 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–327,2	433,1	232,4 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Le Manoir

Place d'Affry 2, 1762 Givisiez

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	95	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'431	29'858	–15,7 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	35'142	29'758	–15,3 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	6,6	–0,5	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'107,5	–	–	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,2 %	86,1 %	–16,1	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	126	97	–23,0 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	83,5	–0,6 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,5 %	58,8 %	–4,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,4 %	–	–	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	2,1 %	0,5	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	64,8 %	1,6	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,6 %	4,7 %	–0,9	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,2 %	30,5 %	–0,7	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	112,9	109,8	–2,7 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,6 %	51,6 %	4,0	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,1 %	67,4 %	–0,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–2,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,7	15,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	27,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'558,0	10'798,7	2,3 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'861,1	15'311,0	19,0 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,4 %	42,7 %	–5,7	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	363,0	512,8	41,3 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,0	219,6	24,1 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'543,3	5'743,0	3,6 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,1 %	37,7 %	–5,4	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,4 %	38,4 %	7,0	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,8	196,7	72,8 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,7 %	25,2 %	–4,5	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,0	128,8	19,3 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'867,4	15'250,9	18,5 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'651,9	3'732,4	125,9 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	6,3	–60,2	–1'049,7 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Maggenberg

Maggenberg 1, 1712 Tafers

Canton: FR

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'813	32'898	0,3 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	349	402	15,2 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'987	32'999	0,0 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,0	–0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	793,1	899,6	13,4 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,4	45,4	72,1 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	100,1 %	0,3	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	47,8 %	55,1 %	7,3	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	134	8,9 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	10	–33,3 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,5	–0,3 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,1 %	61,1 %	1,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	2,1 %	–0,1	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,3 %	52,3 %	14,0	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,3 %	65,0 %	–0,3	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,6 %	–0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,0 %	33,4 %	0,4	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	117,2	124,3	6,0 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,6 %	45,4 %	–0,3	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	24,8 %	50,8 %	26,0	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	6,0 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	5,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	4,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'231,7	11'727,9	4,4 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'505,1	12'944,1	3,5 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,6 %	51,6 %	0,0	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	377,1	388,7	3,1 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	195,6	202,4	3,5 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'553,2	4'756,9	4,5 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,4 %	39,4 %	1,0	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,9 %	30,1 %	–0,8	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,7	117,1	0,4 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,1 %	28,0 %	–0,1	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	100,4	101,6	1,2 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'858,9	12'080,1	1,9 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'723,5	864,0	–49,9 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–646,2	–864,0	–33,7 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé du Gibloux (HMG)

Route du Levant 4, 1726 Farvagny–le–Grand

Canton: FR

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'779	26'859	0,3 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'029	2'057	–32,1 %	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'721	28'851	–2,9 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,1	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	935,9	928,4	–0,8 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	81,9	46,8	–42,9 %	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	99,4 %	0,3	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	99	3,1 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	37	44	18,9 %	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	81,5	0,2 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,4 %	53,8 %	0,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	3,5 %	–1,8	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,7 %	33,8 %	4,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	1,4 %	0,6	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,8 %	70,7 %	–1,2	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,7 %	–0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,0 %	25,3 %	1,3	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	97,4	93,9	–3,7 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,2 %	52,4 %	–1,8	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,5 %	65,9 %	–0,6	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–3,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–0,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–5,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'983,4	8'247,1	3,3 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'913,4	10'115,7	2,0 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,1 %	3,3 %	0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,9 %	46,3 %	–1,6	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	332,6	349,8	5,2 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,7	162,4	1,7 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,6	–8,4 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'032,7	4'394,4	9,0 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,2 %	44,0 %	2,8	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,5 %	25,5 %	0,0	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,9	89,3	5,2 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,5 %	29,1 %	–0,4	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	97,0	100,5	3,6 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'796,5	9'992,3	2,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'093,1	1'124,2	2,8 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–116,9	–123,4	–5,5 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home de la Vallée de la Jogne

Riau de la Maula 9, 1637 Charmey (Gruyère)

Canton: FR
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'212	17'573	2,1 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	641	540	–15,8 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'797	1'945	8,2 %	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'650	19'917	1,4 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	7,9	1,0	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	920,2	850,0	–7,6 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,7	38,4	68,9 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	37,4	43,2	15,5 %	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	100,3 %	2,1	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	87,8 %	74,0 %	–13,8	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	60	–13,0 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	24	–17,2 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	48	45	–6,2 %	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	80,8	–1,9 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	56,6 %	–4,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,3 %	8,5 %	–1,7	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,7 %	25,5 %	–20,2	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	0,8 %	–1,3	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,1 %	69,4 %	3,4	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,1 %	3,2 %	–1,8	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,9 %	27,3 %	–1,6	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	80,6	95,4	18,4 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,8 %	49,9 %	0,1	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,1 %	4,8 %	–60,3	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,6	18,4 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	4,8	16,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,7	23,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'321,5	6'661,7	5,4 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'588,2	6'962,7	5,7 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,2 %	5,6 %	0,4	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,1 %	50,3 %	1,2	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,3	347,1	3,5 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,5	175,7	6,8 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,6	44,3 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'078,2	3'643,6	18,4 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,1 %	52,4 %	6,4	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,1 %	23,4 %	–1,8	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,3	81,1	–3,8 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,1 %	28,1 %	–0,9	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,9	97,5	–1,4 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'682,3	6'947,7	4,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	353,8	274,7	–22,3 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	94,1	–15,0	–116,0 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

RSSV – Home médicalisé Maison St–Joseph

Chemin de la Racca 15, 1618 Châtel–St–Denis

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique cantonale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'181	29'995	2,8 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	774	585	–24,4 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'107	1'042	–5,9 %	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'735	31'170	1,4 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	5,9	–0,4	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'013,0	651,3	–35,7 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,0	33,9	25,5 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	41,0	32,6	–20,6 %	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	97,8 %	2,7	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	70,7 %	53,4 %	–17,3	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	113	2,7 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	31	20	–35,5 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	27	32	18,5 %	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,6	–0,4 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	62,4 %	–1,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,3 %	10,9 %	–0,4	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,3 %	41,2 %	1,0	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	64,1 %	–2,2	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	5,7 %	1,6	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,6 %	30,2 %	0,7	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	102,7	110,2	7,3 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,9 %	37,5 %	–14,5	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,3 %	61,8 %	–4,4	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	7,3 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	5,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,8	–26,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'613,9	8'947,5	3,9 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'798,2	11'447,2	6,0 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,0 %	3,3 %	0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,2 %	43,8 %	–2,3	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,0 %	–0,4	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,6	362,0	4,1 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,2	161,0	–0,7 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,1	–92,7 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'431,7	4'478,9	1,1 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,2 %	39,1 %	–1,1	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,7 %	36,0 %	2,3	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,3	130,3	11,1 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,5 %	29,3 %	–0,2	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,5	106,0	1,5 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'014,3	11'447,2	3,9 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'175,1	1'395,0	18,7 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	216,1	–	–	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Bachmatte

Bachmatte 10, 1716 Oberschrot

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'021	17'099	0,5 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'976	17'026	0,3 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,5	–0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'059,4	784,3	–61,9 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	99,7 %	0,5	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	59	1,7 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,9	0,8 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	62,7 %	–4,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,6 %	30,7 %	4,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,0 %	67,7 %	1,7	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,4 %	–0,7	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	30,0 %	–1,0	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	65,7	66,9	1,8 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,7 %	48,3 %	1,7	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,5 %	55,3 %	0,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	1,8 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,9	1,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	7,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'378,2	5'469,8	1,7 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'074,9	6'204,8	2,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,0 %	51,0 %	0,0	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,9	362,9	1,7 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,5	185,9	1,9 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,4	5,7 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'321,6	2'647,2	14,0 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,2 %	46,4 %	4,3	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,1 %	30,3 %	1,2	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,8	110,0	6,0 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,5 %	32,5 %	–1,0	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,4	108,4	0,0 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'502,6	5'699,1	3,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	626,7	601,7	–4,0 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–572,3	–505,8	11,6 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS d'Humilimont

Route d'Humilimont 60, 1633 Marsens

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'914	11'719	–1,6 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'840	11'636	–1,7 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,9	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	372,5	773,7	107,7 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	97,3 %	–1,6	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	47	9,3 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,7	76,3	0,8 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,8 %	53,2 %	–2,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	43,9 %	11,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,9 %	75,9 %	0,0	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,3 %	4,6 %	–0,7	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,7 %	19,5 %	0,7	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	35,1	33,6	–4,3 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,9 %	46,0 %	0,1	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,8 %	69,7 %	–0,1	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–4,3 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–2,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–2,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'481,1	3'377,3	–3,0 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'352,5	4'283,1	–1,6 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,0 %	54,1 %	0,0	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	365,3	365,5	0,0 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	198,7	199,0	0,2 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,3	8,9 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'845,2	1'961,2	6,3 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,4 %	45,8 %	3,4	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	21,9 %	21,5 %	–0,5	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	80,0	78,4	–2,0 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,5 %	29,6 %	0,0	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,9	108,1	0,2 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'354,3	4'285,2	–1,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	160,1	158,9	–0,7 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1,8	2,1	18,6 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Réseau Santé Social de la Broye Fribourgeoise – Administration

Rue Centrale 57, 1776 Montagny–la–Ville

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique de district

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	185	185	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	7	16,7 %	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	67'516	68'023	0,8 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	539	509	–5,6 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	281	1'661	491,1 %	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	67'628	69'770	3,2 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,0	0,0	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	774,1	994,9	28,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,4	26,7	–9,3 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	6,9	40,5	491,1 %	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	100,7 %	0,8	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	49,2 %	46,5 %	–2,7	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	249	254	2,0 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	20	–13,0 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	41	41	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,6	0,5 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	66,0 %	0,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,8 %	8,5 %	–0,3	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,0 %	37,6 %	1,6	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	2,8 %	–0,9	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	476	458	–3,8 %	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,7 %	71,1 %	–4,6	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	4,8 %	0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,5 %	24,0 %	4,5	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	211,7	223,0	5,3 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,0 %	43,1 %	–0,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,9 %	69,2 %	–3,7	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,8 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	2,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–6,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	18'723,7	19'201,2	2,5 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	23'903,5	24'514,6	2,6 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,3 %	1,2 %	–0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,9 %	50,7 %	–0,2	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–0,1 %	0,4 %	0,6	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	349,8	349,2	–0,2 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,8	178,1	–1,0 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–0,5	1,5	412,0 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	9'649,1	10'201,5	5,7 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,4 %	41,6 %	1,2	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,6 %	28,3 %	0,7	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,5	98,7	2,3 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,7 %	30,2 %	–0,5	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,3	105,4	–1,8 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	23'903,5	24'514,6	2,6 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'158,1	2'370,9	9,9 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS de la Providence

Rue de la Neuveville 12, 1700 Fribourg

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	111	20,7 %	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	19	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'430	39'677	6,0 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'093	39'305	6,0 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,1	0,2	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	323,7	563,7	74,2 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	111,5 %	97,9 %	–13,5	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	216	162	–25,0 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,1	–0,3 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	71,0 %	2,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	6,8 %	0,8	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	105,7 %	56,4 %	–49,3	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,2 %	60,4 %	–1,8	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	3,9 %	0,2	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	35,7 %	1,6	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	123,3	127,8	3,6 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	33,4 %	33,3 %	–0,1	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,2 %	28,4 %	–5,8	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,6 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–2,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–5,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'135,2	10'103,9	–0,3 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'268,7	13'280,3	0,1 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	42,3 %	–0,2	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	354,5	334,7	–5,6 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,2	143,0	–6,0 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'011,3	5'612,9	12,0 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,2 %	42,9 %	4,7	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,0 %	39,7 %	0,7	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,4	133,0	–3,9 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,7 %	32,9 %	0,3	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,6	108,7	–5,2 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'131,9	13'098,5	–0,3 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'887,8	1'945,8	3,1 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–136,7	–181,8	–32,9 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé de la Sarine

Avenue Jean–Paul II 10, 1752 Villars–sur–Glâne

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique de district

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	5	–37,5 %	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'168	38'077	5,3 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	894	677	–24,3 %	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	36'555	38'485	5,3 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,9	0,3	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	690,4	509,8	–26,2 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	44,7	48,4	8,2 %	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,5 %	98,4 %	4,9	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	151	154	2,0 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	20	14	–30,0 %	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,4	81,2	0,9 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,4 %	68,6 %	6,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,6 %	0,6 %	0,0	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,1 %	50,0 %	–4,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	65,3 %	2,0	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,0 %	5,8 %	–1,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	28,9 %	–0,8	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	119,1	123,9	4,0 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,6 %	48,5 %	2,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,3 %	62,6 %	1,4	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–0,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	8,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'881,2	11'264,0	3,5 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'656,3	13'135,3	3,8 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,3 %	0,0 %	–1,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,1 %	51,7 %	0,6	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,5	338,9	–0,7 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	176,9	176,4	–0,2 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,2	–6,8 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'968,4	5'601,4	12,7 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,2 %	43,3 %	4,1	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,9 %	29,6 %	1,7	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	95,3	100,5	5,5 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,0 %	32,8 %	–0,2	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	113,0	109,7	–2,9 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'681,1	12'939,9	2,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	845,0	597,2	–29,3 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	24,8	–195,3	–887,8 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

RFSM – EMS Les Camélias

Rue des Jardins 8, 1633 Marsens

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique cantonale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'141	5'384	4,7 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	293	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'346	5'349	0,1 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	8,8	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'032,5	781,6	–24,3 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,9 %	98,3 %	4,4	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	24	20,0 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	72,7	70,8	–2,6 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,4 %	62,5 %	10,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,7 %	60,0 %	23,3	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	88,5 %	87,6 %	–0,9	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	6,5 %	0,5	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	5,5 %	5,9 %	0,4	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,3	17,0	–7,1 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	90,1 %	89,9 %	–0,2	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	79,7 %	87,6 %	7,9	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–7,1 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–6,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,7	2,5	–8,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'203,7	2'288,5	3,8 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'637,8	2'741,9	3,9 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	63,6 %	63,8 %	0,2	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,4 %	4,3 %	–0,2	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	485,4	509,3	4,9 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	314,0	327,2	4,2 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	22,0	21,9	–0,1 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'011,9	1'080,6	6,8 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,1 %	39,6 %	1,5	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	15,1 %	14,9 %	–0,2	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	73,5	75,9	3,3 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	22,0 %	21,4 %	–0,7	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,7	108,4	0,6 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'656,4	2'730,1	2,8 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	102,9	109,9	6,9 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	18,6	–11,8	–163,1 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Les Bonnesfontaines – Résidence bourgeoisiale

Route des Bonnesfontaines 24, 1700 Fribourg

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	87	87	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'635	31'764	0,4 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'349	31'509	0,5 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,8	–0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'085,1	1'076,6	–0,8 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	100,0 %	0,4	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	107	–7,8 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,0	–0,1 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,4 %	74,8 %	2,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,9 %	23,8 %	–10,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,3 %	69,8 %	–1,5	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	4,3 %	–0,3	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,2 %	25,9 %	1,7	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	105,0	107,9	2,7 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,8 %	66,8 %	–0,1	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,2 %	71,4 %	1,2	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	2,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	0,0 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'602,1	9'598,7	0,0 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'373,2	11'324,1	–0,4 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,4 %	54,3 %	–0,1	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	359,5	356,5	–0,8 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	197,3	195,2	–1,1 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,2	0,1 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'857,2	5'102,4	5,0 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,7 %	44,8 %	2,2	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,1 %	25,4 %	0,3	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	90,3	90,7	0,4 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,0 %	30,1 %	0,1	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,9	107,9	0,0 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'387,5	11'385,8	0,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	852,0	860,0	0,9 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	14,3	61,6	331,6 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Wolfacker

Alfons–Aeby–Strasse 17, 3186 Düdingen

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	160	160	–	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	58'888	59'906	1,7 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	885	473	–46,6 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'290	2'229	–2,7 %	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	61'426	62'051	1,0 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,3	0,0	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'005,9	939,1	–6,6 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,7	19,1	–48,0 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	53,3	39,1	–26,6 %	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,8 %	102,6 %	1,7	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	40,4 %	21,6 %	–18,8	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	221	215	–2,7 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	25	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	43	57	32,6 %	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,8	0,4 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,2 %	63,1 %	2,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,5 %	6,6 %	2,1	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,2 %	33,1 %	–4,1	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	9	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,9 %	67,1 %	–0,9	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,9 %	–0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,0 %	30,1 %	1,0	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	182,8	178,1	–2,6 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,2 %	59,1 %	1,9	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,4 %	61,5 %	–1,0	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–2,6 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–3,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–1,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'988,1	17'921,7	–0,4 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	21'656,8	21'591,9	–0,3 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,3 %	46,8 %	–0,5	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,9	344,9	–1,2 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,7	162,9	–2,3 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,7	7,4 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'200,1	7'509,5	4,3 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,5 %	37,1 %	1,6	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,7 %	33,5 %	0,8	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,1	115,6	1,3 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,4 %	32,3 %	–0,1	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	106,0	104,5	–1,4 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'287,4	20'244,3	–0,2 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'036,8	3'091,8	1,8 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'369,3	–1'347,6	1,6 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Réseau Santé de la Glâne

Route de l'Eglise 29, 1681 Billens

Canton: FR

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	218	230	5,5 %	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	17	240,0 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	78'722	84'382	7,2 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'124	1'235	9,9 %	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	79'464	84'835	6,8 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,4	0,3	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'179,5	430,0	–63,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,0	36,4	–1,7 %	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	100,5 %	1,6	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	61,6 %	19,9 %	–41,7	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	308	379	23,1 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	37	15,6 %	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,8	0,3 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	68,8 %	–0,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	12,0 %	6,1	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,4 %	69,8 %	24,4	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,0 %	–0,5	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	64,6 %	1,6	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,6 %	0,1	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	31,8 %	–1,7	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	262,3	289,3	10,3 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,5 %	45,9 %	–1,6	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,3 %	63,2 %	0,9	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,4 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	2,9 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	23'215,3	25'946,0	11,8 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	27'157,0	30'829,1	13,5 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,5 %	49,8 %	1,3	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,4 %	0,2	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,1	360,1	5,9 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,6	180,8	9,2 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	1,5	168,1 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	11'113,3	13'322,7	19,9 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,2 %	42,4 %	0,1	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,4 %	31,0 %	–2,4	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,6	111,7	–1,6 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,8 %	29,6 %	–3,1	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,0	108,9	0,8 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	26'309,0	31'443,6	19,5 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'839,8	3'855,3	35,8 %	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–848,0	614,5	172,5 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Résidence Beaulieu

Prehlstrasse 15, 3280 Murten

Canton: FR

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	20	5,3 %	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'132	7'306	2,4 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	65	–	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	1'149	7'191	525,8 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,2	0,1	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	490,9	733,9	49,5 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,5	–	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,8 %	100,1 %	–2,8	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	17,8 %	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	34	6,2 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,1	86,2	–1,0 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	85,3 %	88,2 %	2,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	–	–	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	65,8 %	70,0 %	4,2	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,6	21,7	–11,7 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,0 %	80,8 %	28,7	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	77,4 %	77,1 %	–0,3	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–11,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,0	–13,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	11,2	2,4	–78,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'060,5	2'247,0	9,1 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'230,8	3'697,6	14,4 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,5 %	52,0 %	–3,5	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,3 %	–0,8	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	448,9	506,1	12,7 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	1'559,7	267,5	–82,9 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	30,1	1,6	–94,7 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'252,5	1'386,9	10,7 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,2 %	44,3 %	2,2	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,0 %	24,0 %	–3,0	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,4	121,7	0,3 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,6 %	37,9 %	–1,7	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,6	162,3	–0,8 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'970,9	3'127,7	5,3 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–259,9	–570,0	–119,3 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

ISRF – Institution de Santé pour religieuses et religieux du Canton de Fribourg
Route de Beaumont 6, 1700 Fribourg

Canton: FR
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	50	–13,8 %	69,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'893	17'792	19,5 %	24'887,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	439	–	286,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	536,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'819	18'125	22,3 %	25'525,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,5	0,0	6,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'647,3	1'057,3	–60,1 %	789,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	32,2	–	36,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	69,0	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	70,3 %	97,5 %	27,1	98,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	49,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	57	18,8 %	95,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	12	–	8,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	86,1	0,0 %	82,4	82,2
1.24 Clientèle féminine	83,3 %	81,2 %	–2,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	2,9 %	0,8	9,3 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	15,5 %	19,4 %	3,9	42,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	1,4 %	–0,6	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,7	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,4 %	73,6 %	–3,9	68,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	4,5 %	2,7	3,3 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,8 %	21,9 %	1,1	28,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	55,6	61,1	10,0 %	84,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,0 %	43,5 %	–0,5	51,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,4 %	38,4 %	–9,0	52,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,2	27,6 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,4	–10,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–15,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'987,2	5'021,3	0,7 %	7'586,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'438,9	6'470,8	0,5 %	9'127,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	64,8 %	19,1	50,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	1,1 %	–1,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	432,3	354,9	–17,9 %	355,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	198,4	231,2	16,6 %	179,9	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,1	3,9	–57,0 %	1,1	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'484,1	2'776,3	11,8 %	3'858,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,3 %	41,6 %	3,3	42,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	13,8 %	20,4 %	6,5	29,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	59,7	72,3	21,0 %	103,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,7 %	29,4 %	–0,3	30,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,4	107,8	–16,7 %	106,9	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'485,5	6'679,5	3,0 %	9'059,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	10,1	–	–	844,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	46,5	208,7	348,5 %	–67,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence des Franchises

Cité Vieusseux 8, 1203 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'442	25'560	0,5 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'995	25'256	1,0 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,1	9,2	0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'008,4	967,7	–4,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	100,0 %	0,5	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	92	–7,1 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	85,7	–0,4 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	77,2 %	4,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,4 %	33,6 %	–7,9	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,1 %	56,2 %	4,1	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,4 %	2,4 %	–3,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,4 %	41,3 %	–1,1	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	87,7	88,2	0,6 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,6 %	66,6 %	3,0	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,1 %	51,9 %	3,7	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	0,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	12,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'176,9	8'217,3	0,5 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'692,4	10'637,5	–0,5 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	41,0 %	3,4	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,1 %	–0,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	420,3	416,2	–1,0 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,2	172,8	7,2 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,8	4,6	–20,4 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'412,2	2'435,6	1,0 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	23,1 %	22,4 %	–0,6	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,2 %	41,8 %	–0,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	177,5	174,1	–1,9 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,0 %	54,7 %	–0,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	226,1	232,5	2,9 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'459,8	10'865,7	3,9 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'296,3	2'487,4	8,3 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–232,6	228,2	198,1 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Eynard–Fatio

Chemin du Pré–du–Couvent 1, 1224 Chêne–Bougeries

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	95	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'481	34'551	0,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'847	34'190	1,0 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,9	9,5	0,6	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'077,6	862,3	–20,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,6 %	0,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	125	121	–3,2 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	84,7	–1,1 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,4 %	73,6 %	–0,8	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,2 %	27,9 %	–6,3	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	1,7 %	–0,7	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,8 %	57,6 %	–0,2	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,3 %	8,0 %	0,7	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,7 %	34,3 %	–0,4	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	97,8	102,0	4,3 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,9 %	62,2 %	–0,8	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,1 %	51,1 %	0,0	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	4,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	1,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'469,9	11'650,2	1,6 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'477,1	14'605,1	0,9 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,5 %	44,3 %	–8,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,0 %	–0,4	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	419,9	422,7	0,7 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	224,8	189,3	–15,8 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,3	4,4	–30,2 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'224,8	3'394,5	5,3 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,3 %	23,0 %	0,7	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	39,8 %	–0,8	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,8	168,4	–1,4 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,3 %	53,5 %	1,2	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	219,1	228,9	4,5 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'449,1	14'776,3	2,3 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'670,9	3'474,7	–5,3 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–28,1	171,2	710,2 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Le Nouveau Prieuré

Chemin du Pré–du–Couvent 3e, 1224 Chêne–Bougeries

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	144	144	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	52'285	52'469	0,4 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	51'201	51'166	–0,1 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	9,4	0,8	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	787,5	916,7	16,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,8 %	0,4	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	191	192	0,5 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,8	–0,2 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	68,8 %	0,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,9 %	35,8 %	1,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	2,6 %	1,0	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,3 %	62,5 %	–2,8	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	7,5 %	1,9	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,0 %	29,9 %	0,9	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	120,7	122,8	1,8 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,5 %	63,8 %	–2,7	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,1 %	54,8 %	–2,4	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	1,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–6,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'643,8	16'432,8	5,0 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'404,8	21'402,6	4,9 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	38,7 %	0,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	390,3	407,9	4,5 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,0	161,8	5,7 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,0	0,7 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'670,7	5'085,0	8,9 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	21,5 %	23,2 %	1,7	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,9 %	38,6 %	–0,3	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,8	157,3	3,7 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,7 %	56,8 %	0,1	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	236,0	237,7	0,7 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	21'757,3	21'939,4	0,8 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	4'746,8	4'382,2	–7,7 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'352,5	536,8	–60,3 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Foyer St–Paul SA

Chemin Frank–Thomas 104, 1223 Cologny

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'006	30'256	4,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	656	692	5,5 %	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'988	30'456	5,1 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,8	9,1	0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'347,5	1'021,4	–24,2 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,4	15,5	–15,3 %	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	103,6 %	4,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	89,9 %	94,8 %	4,9	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	114	0,9 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	39	44	12,8 %	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,4	87,4	1,2 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,3 %	65,2 %	–9,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,2 %	6,3 %	–0,9	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,2 %	38,8 %	–2,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,6 %	0,0	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	59,5 %	–0,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,2 %	10,5 %	1,3	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,5 %	29,8 %	–0,7	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	85,0	91,2	7,4 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,7 %	70,3 %	–2,3	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,1 %	57,8 %	–0,3	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	7,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	2,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–2,0 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'558,8	10'024,7	4,9 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'518,4	13'248,2	5,8 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	41,9 %	0,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	2,1 %	0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	422,0	428,1	1,4 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,9	182,4	1,3 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,6	8,9	3,7 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'793,9	2'994,5	7,2 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	21,9 %	22,2 %	0,3	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,8 %	41,0 %	–0,8	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	176,2	175,3	–0,5 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,8 %	55,3 %	1,5	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	231,1	240,9	4,2 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'735,0	13'468,1	5,8 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'086,2	3'019,7	–2,2 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	216,6	219,9	1,5 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Butini Village

Chemin Gustave–Rochette 14, 1213 Onex

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	132	132	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'498	47'439	–0,1 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	47'447	47'439	0,0 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	8,4	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'032,3	1'015,1	–1,7 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	98,5 %	–0,1	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	172	181	5,2 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,3	86,8	–0,6 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,8 %	72,9 %	–0,9	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,5 %	37,1 %	5,6	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	0,6 %	–0,6	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,1 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,8 %	58,6 %	0,9	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,3 %	5,1 %	–1,2	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	36,2 %	0,3	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	125,9	131,7	4,6 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,8 %	54,4 %	–4,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,3 %	54,6 %	0,3	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	4,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–1,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'888,3	16'274,8	2,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'851,7	21'246,0	1,9 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	50,0 %	9,6	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,9 %	0,5	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	439,0	447,9	2,0 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,7	224,1	26,1 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	3,8	168,0 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'015,9	4'209,6	4,8 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	19,4 %	19,8 %	0,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,0 %	44,4 %	–0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	197,7	198,7	0,5 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,5 %	58,8 %	0,4	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	254,5	263,6	3,6 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'675,6	21'249,3	2,8 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	4'571,1	4'535,4	–0,8 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–176,1	3,2	101,8 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Résidence Les Châtaigniers

Chemin des Marais 162, 1255 Veyrier

Canton: GE
Forme juridique: Association
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	114	114	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'350	41'298	–0,1 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	40'917	41'059	0,3 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,4	9,7	0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	669,1	816,2	22,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,3 %	–0,1	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	153	148	–3,3 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,5	0,8 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,3 %	68,9 %	–0,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,4 %	30,7 %	–4,7	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	2,7 %	0,1	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,6 %	62,6 %	3,0	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,6 %	6,8 %	–2,8	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	30,5 %	–0,3	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	130,9	118,2	–9,7 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,6 %	58,8 %	–1,8	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,7 %	56,4 %	1,8	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–9,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,9	–9,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–8,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'227,7	14'434,6	1,5 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'685,7	17'716,1	0,2 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,2 %	55,4 %	1,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,8 %	–0,5	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	427,7	429,0	0,3 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	234,2	239,1	2,1 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,5	3,3	–40,2 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'064,9	4'132,7	1,7 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,9 %	22,8 %	–0,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	37,7 %	–0,1	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,8	161,7	–0,1 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,1 %	52,3 %	–0,8	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	227,5	230,0	1,1 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'713,9	18'164,6	2,5 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	4'240,5	4'533,5	6,9 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	28,2	448,5	1'488,1 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Terrassière

Rue de la Terrassière 7, 1207 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'566	32'691	0,4 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'007	32'300	0,9 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,7	10,1	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	949,1	1'070,2	12,8 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	99,5 %	0,4	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	117	114	–2,6 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,5	0,2 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,4 %	72,8 %	–1,6	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,5 %	27,5 %	–3,9	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	66,2 %	–0,1	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,7 %	6,1 %	–0,6	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,8 %	27,6 %	0,8	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	113,8	113,6	–0,2 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,0 %	49,6 %	–4,4	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,9 %	63,6 %	3,7	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,5	–0,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–9,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'645,6	11'797,2	1,3 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'137,3	15'329,0	1,3 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,0 %	35,2 %	2,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	464,8	468,9	0,9 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,0	166,8	6,9 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	3,0	–0,1 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'233,9	3'395,1	5,0 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,0 %	21,6 %	–0,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	37,9 %	–0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	179,4	177,8	–0,9 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	52,9 %	–1,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	246,4	254,0	3,1 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'710,5	15'695,6	6,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'453,6	3'996,7	15,7 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–426,8	366,5	185,9 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Bruyères pour personnes âgées

Rue Louis–Curval 5, 1206 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'374	26'636	1,0 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'961	26'060	0,4 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	9,1	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	785,3	411,3	–47,6 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	100,0 %	1,0	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	102	–7,3 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,8	86,0	–0,9 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	71,6 %	–1,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,8 %	41,7 %	–11,1	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,0 %	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,4 %	62,0 %	2,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	4,7 %	–1,2	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,3 %	33,0 %	–1,4	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	72,1	75,1	4,1 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,9 %	61,7 %	4,8	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,5 %	59,1 %	1,6	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	3,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	17,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'097,7	8'185,1	1,1 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'510,2	10'476,5	–0,3 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	47,4 %	2,6	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,9 %	1,3 %	–0,6	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	398,5	393,3	–1,3 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	181,5	190,6	5,1 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,9	5,2	–33,7 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'439,3	2'479,7	1,7 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	24,3 %	22,9 %	–1,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	37,0 %	–1,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,5	145,6	–3,9 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,8 %	51,8 %	–1,0	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	200,9	210,8	4,9 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'031,7	10'831,1	8,0 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'293,2	2'736,0	19,3 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–478,5	354,7	174,1 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Résidence Happy Days

Route des Chevaliers–de–Malte, 1228 Plan–les–Ouates

Canton: GE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'900	21'985	0,4 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	338	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'659	22'133	2,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	9,0	0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	829,5	1'362,7	64,3 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	15,1	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	100,4 %	0,4	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	92,6 %	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	69	–8,0 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	23	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,4	0,2 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	86,7 %	78,3 %	–8,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,5 %	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	15,0 %	–10,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	1,6 %	1,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,0 %	62,0 %	–10,0	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,6 %	10,5 %	–1,1	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,0 %	26,0 %	10,0	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	55,6	65,7	18,2 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,6 %	56,3 %	0,6	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,6 %	62,0 %	–7,6	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	18,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,9	16,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	0,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'356,7	7'400,3	0,6 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'646,6	9'966,5	3,3 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	38,6 %	–1,6	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	440,5	446,5	1,4 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,0	173,6	–3,0 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,9	3,9	0,4 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'996,5	2'081,5	4,3 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	20,6 %	20,8 %	0,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	36,4 %	1,5	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,5	162,3	5,7 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,5 %	56,4 %	0,9	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	246,0	253,1	2,9 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'699,5	10'010,7	3,2 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'315,6	2'279,4	–1,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	52,8	44,2	–16,4 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS – Fondation Mimosas

Route de Malagny 39, 1294 Genthod

Canton: GE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'548	10'547	0,0 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'280	10'402	1,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	8,1	0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'618,0	2'465,6	–5,8 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,2 %	103,2 %	0,0	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	33	3,1 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	63,5	64,5	1,6 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	63,6 %	1,1	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	10,3 %	15,5 %	5,2	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	3,0 %	–0,1	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,6 %	60,8 %	–11,8	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,3 %	11,5 %	11,2	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,0 %	27,6 %	0,6	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	26,3	28,4	8,0 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,8 %	90,5 %	9,6	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,8 %	35,4 %	–1,5	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	8,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	8,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	0,0 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'393,4	3'465,4	2,1 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'189,1	4'250,2	1,5 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	65,1 %	57,3 %	–7,8	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,3 %	0,6 %	–2,7	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	397,1	403,0	1,5 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	265,2	234,2	–11,7 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,4	2,4	–82,1 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	863,4	905,7	4,9 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	20,8 %	23,1 %	2,3	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,1 %	29,6 %	–1,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,4	119,4	–3,2 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	50,6 %	–0,2	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	199,9	188,0	–6,0 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'152,6	3'921,9	–5,6 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'180,3	1'033,5	–12,4 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–36,5	–328,3	–799,1 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Résidence la Louvière – Maison de Repos

Route de La–Louvière 18, 1243 Presinge

Canton: GE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'024	21'988	–0,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	169	130	–23,1 %	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'913	21'770	–0,7 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,2	8,2	–0,9	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'123,4	1'577,1	40,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,9	14,7	5,3 %	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	98,8 %	–0,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	46,3 %	35,6 %	–10,7	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	74	–3,9 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	9	–30,8 %	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,4	75,0	–1,9 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	48,9 %	51,8 %	2,9	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	1,2 %	0,1	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,2 %	24,6 %	–4,6	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	2,4 %	1,3	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,7 %	60,6 %	2,9	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,9 %	0,4	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,7 %	34,3 %	–3,4	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	66,5	66,1	–0,7 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,7 %	89,1 %	0,4	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,2 %	55,9 %	2,8	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–0,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	5,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'470,3	7'341,0	–1,7 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'756,0	9'666,9	–0,9 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	44,4 %	2,9	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	439,6	437,1	–0,6 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,7	197,2	6,8 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,5	4,2	–6,0 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'091,7	1'888,5	–9,7 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,0 %	20,1 %	–1,9	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	40,4 %	2,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,2	176,7	4,5 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	56,1 %	3,7	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	224,5	238,3	6,1 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'503,0	9'387,6	–1,2 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'429,4	2'229,1	–8,2 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–253,0	–279,2	–10,4 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Maison de la Tour

Rue du Couchant 15, 1248 Hermance

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'131	18'577	2,5 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	343	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'966	18'274	1,7 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,9	10,4	–0,6	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'046,8	1'033,3	–1,3 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	19,2	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	99,8 %	2,4	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	94,0 %	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	73	14,1 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	18	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	85,9	–0,3 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,4 %	70,3 %	–3,1	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,3 %	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,6 %	42,3 %	12,7	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,4 %	60,8 %	13,4	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	13,9 %	–	–	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,6 %	39,0 %	0,5	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	62,7	60,9	–2,9 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,4 %	61,4 %	–2,0	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,9 %	52,1 %	7,2	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,2	–6,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	18,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'732,7	6'634,7	–1,5 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'969,7	8'836,6	–1,5 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,1 %	42,4 %	3,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	0,7 %	–1,5	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	494,7	467,1	–5,6 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	195,4	205,2	5,0 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,6	3,2	–69,8 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'073,4	2'012,5	–2,9 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	24,2 %	23,2 %	–1,0	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,8 %	42,9 %	1,1	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	207,0	200,4	–3,2 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,3 %	54,8 %	–0,5	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	261,3	251,4	–3,8 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'565,0	8'674,3	1,3 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'754,5	1'905,0	8,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–404,7	–162,3	59,9 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer du Vallon – EMS pour personnes âgées

Route du Vallon 16, 1224 Chêne–Bougeries

Canton: GE
Forme juridique: Association
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'635	21'704	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'346	21'411	0,3 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,3	9,5	0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	797,1	1'004,7	26,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	99,1 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	80	6,7 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,6	89,2	0,8 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	81,3 %	77,5 %	–3,8	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,6 %	33,3 %	5,7	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,1 %	48,2 %	–4,9	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,4 %	20,1 %	4,6	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,5 %	31,7 %	0,2	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	69,6	72,4	4,1 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,4 %	72,4 %	–7,9	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,9 %	53,8 %	–1,1	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	3,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	–15,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'807,2	8'070,1	3,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'529,3	9'739,2	2,2 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	56,1 %	11,6	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,5 %	–0,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	440,5	448,7	1,9 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	198,8	255,2	28,4 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,7	11,2	–4,7 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'082,4	2'134,1	2,5 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	21,9 %	21,7 %	–0,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,3 %	34,6 %	–0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,6	155,3	–0,2 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,8 %	52,8 %	–0,9	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	236,8	239,5	1,1 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'528,9	9'836,2	3,2 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'322,3	2'504,0	7,8 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–0,5	97,0	20'151,0 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence de la Champagne – EMS

Route du Creux–de–Boisset 44, 1286 Soral

Canton: GE
Forme juridique: Association
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'237	18'408	0,9 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'115	18'210	0,5 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,0	8,8	–0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'091,0	807,0	–26,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	100,9 %	0,9	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	76	13,4 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	85,2	1,8 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,7 %	68,4 %	2,7	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,0 %	52,0 %	19,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	3,9 %	–0,5	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,5 %	60,7 %	2,2	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,7 %	7,3 %	–0,4	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	31,6 %	–1,8	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,3	60,0	–5,3 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,2 %	66,3 %	–3,9	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,5 %	53,7 %	2,2	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–5,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–6,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–7,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'224,4	6'250,4	0,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'875,6	7'859,8	–0,2 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	41,3 %	–0,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,3 %	1,9 %	–0,5	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	431,8	427,0	–1,1 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	181,0	178,4	–1,4 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,1	8,0	–21,0 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'716,0	1'680,2	–2,1 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,2 %	21,4 %	–0,8	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,0 %	31,5 %	–0,5	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,2	134,4	–2,7 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,4 %	52,4 %	1,0	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	218,1	223,0	2,3 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'730,6	7'834,4	1,3 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'038,0	2'048,5	0,5 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–144,9	–25,4	82,5 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Jura – EMS

Avenue J.–D. Maillard 7, 1217 Meyrin

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'153	18'230	0,4 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'941	17'979	0,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,6	8,9	0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	678,8	943,4	39,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,9 %	0,4	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	63	–19,2 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,1	0,1 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	65,1 %	–1,6	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	56,0 %	27,0 %	–29,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,0 %	62,9 %	1,9	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,8 %	8,2 %	–0,5	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,0 %	28,7 %	–1,3	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,6	52,0	–2,8 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,4 %	80,2 %	–1,3	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,9 %	57,1 %	3,2	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–2,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–3,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	–1,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'263,1	6'339,6	1,2 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'044,2	8'125,9	1,0 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	43,8 %	–1,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	443,1	445,7	0,6 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	201,9	197,7	–2,0 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,6	15,2 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'623,3	1'685,6	3,8 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	21,0 %	21,1 %	0,1	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,5 %	34,4 %	–0,1	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,9	153,4	0,3 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	54,8 %	1,5	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	227,5	240,5	5,7 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'736,6	7'994,6	3,3 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'291,1	2'056,1	–10,3 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–307,6	–131,4	57,3 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence des Arénières – Fondation la Vespérale

Quai des Arénières 12, 1205 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	86	38,7 %	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'475	30'866	16,6 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	100	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'892	29'887	15,4 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,6	8,2	–0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	968,8	661,1	–31,8 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,2	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	117,0 %	98,3 %	–18,7	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	106	–7,0 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,2	–0,1 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	60,4 %	–3,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	77,6 %	28,8 %	–48,8	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	0,9 %	0,1	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	83,1 %	15,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	–	–	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	16,9 %	–11,9	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	76,3	57,5	–24,6 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,9 %	33,0 %	–7,9	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,9 %	76,4 %	14,5	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	0,7	–45,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	1,9	–35,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,5	–35,0 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'025,7	10'028,6	11,1 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'574,3	13'099,0	13,2 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,9 %	46,3 %	–10,6	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	0,8 %	–1,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	435,5	424,4	–2,6 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	254,2	202,7	–20,3 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,5	3,7	–60,7 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'330,0	2'573,9	10,5 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	19,5 %	19,8 %	0,3	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,5 %	38,9 %	1,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,3	164,9	1,0 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	56,5 %	3,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	237,6	238,2	0,2 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'935,7	13'007,3	9,0 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'291,7	3'082,0	–6,4 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	361,4	–91,8	–125,4 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Association de l'EMS Résidence Les Pervenches

Rue Jacques–Grosselin 14, 1227 Carouge

Canton: GE
Forme juridique: Association
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'089	26'148	0,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'882	25'499	2,5 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,1	9,2	0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	821,9	805,0	–2,1 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,5 %	0,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	89	–7,3 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,5	–0,2 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	66,3 %	–3,5	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,9 %	26,4 %	–9,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	2,2 %	0,2	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,3 %	59,1 %	1,8	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,5 %	6,2 %	–0,3	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	34,4 %	–1,5	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	76,5	80,6	5,3 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,6 %	71,1 %	–3,4	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,5 %	54,1 %	1,6	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	5,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	1,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'899,9	9'305,9	4,6 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'831,1	11'482,6	6,0 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	43,0 %	0,1	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	415,2	439,1	5,8 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,7	193,4	3,6 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	3,5	–5,4 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'469,0	2'479,3	0,4 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,5 %	22,0 %	–0,5	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,1 %	37,4 %	–3,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,5	164,1	–3,8 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	54,2 %	–0,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	229,5	233,8	1,9 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'984,6	11'286,5	2,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'527,8	2'693,7	6,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	153,5	–196,1	–227,8 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Bon–Séjour

Route de Sauverny 8, 1290 Versoix

Canton: GE

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'415	33'530	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	583	660	13,2 %	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'762	33'880	0,3 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,4	9,1	–0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'149,4	685,6	–40,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,9	17,9	–5,2 %	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,9 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	79,9 %	90,4 %	10,5	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	127	128	0,8 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	39	18,2 %	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	85,5	–0,4 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	74,3 %	–0,7	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,4 %	6,0 %	1,6	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,1 %	40,1 %	1,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	61,1 %	–0,2	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,2 %	5,5 %	–0,8	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	33,3 %	0,9	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	94,3	109,0	15,6 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,7 %	67,5 %	–2,2	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,9 %	50,2 %	–1,7	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,2	15,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,2	15,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	11,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'618,7	11'839,9	1,9 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'006,8	14'330,6	2,3 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	40,4 %	0,6	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	0,7 %	–1,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	412,0	419,1	1,7 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,3	170,9	3,4 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,4	3,1	–63,4 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'411,1	3'305,6	–3,1 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	23,7 %	23,0 %	–0,7	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,3 %	39,1 %	2,8	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,6	164,0	9,7 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,3 %	51,4 %	0,1	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	217,6	216,3	–0,6 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'408,5	14'391,4	–0,1 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'600,8	3'689,6	2,5 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	401,7	60,7	–84,9 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Vendée

Chemin de la Vendée 1, 1213 Petit–Lancy

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'648	23'707	0,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'338	23'301	–0,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,8	9,9	1,1	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	981,7	1'184,4	20,6 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,9 %	0,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	87	4,8 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,6	86,9	0,3 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,7 %	78,2 %	–2,6	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,5 %	35,9 %	7,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	59,6 %	–6,0	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,4 %	12,4 %	6,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,8 %	27,8 %	0,0	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	74,4	71,8	–3,5 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,5 %	62,4 %	5,8	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,3 %	42,6 %	–0,7	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–3,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'999,8	8'048,6	0,6 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'861,4	10'021,1	1,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,5 %	43,9 %	–1,7	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,8 %	2,1 %	0,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	417,0	422,7	1,4 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	192,5	188,7	–1,9 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,8	9,1	16,4 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'173,3	2'432,2	11,9 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,5 %	24,8 %	2,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,1 %	38,1 %	1,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,8	161,2	4,1 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,9 %	55,0 %	0,1	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	224,0	228,0	1,8 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'640,6	9'821,4	1,9 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'225,4	1'984,0	–10,8 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–220,8	–199,6	9,6 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Résidence de Saconnay

L'Ancienne–Route 78, 1218 Le Grand–Saconnex

Canton: GE
Forme juridique: Association
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'557	19'692	0,7 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'440	19'480	0,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,2	0,0	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'769,0	639,7	–63,8 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	99,9 %	0,7	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	66	–10,8 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	83,8	–2,2 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,4 %	71,2 %	–7,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,6 %	24,5 %	–15,1	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,5 %	0,2	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,5 %	58,0 %	0,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,6 %	8,3 %	1,7	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	33,6 %	–2,3	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,2	57,1	1,4 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,3 %	78,4 %	–1,9	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,8 %	41,0 %	0,3	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	0,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–0,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'909,6	6'802,6	–1,5 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'675,4	8'533,0	–1,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	36,1 %	–3,8	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,8 %	2,0 %	0,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	443,6	433,3	–2,3 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,4	158,3	–11,2 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,9	8,8	11,7 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'679,6	1'681,0	0,1 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	20,0 %	19,5 %	–0,5	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,4 %	49,6 %	–0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	223,4	215,0	–3,7 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,7 %	58,1 %	0,4	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	247,5	254,0	2,6 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'391,6	8'617,1	2,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'872,0	1'933,5	3,3 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–283,8	84,1	129,6 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence EMS Plantamour

Rue Philippe–Plantamour 7, 1201 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'626	18'309	3,9 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'346	18'049	4,1 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,8	9,0	–0,9	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	453,8	968,8	113,5 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	98,4 %	3,7	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	57	–10,9 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	78,8	–1,5 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	61,4 %	–1,1	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,2 %	20,2 %	–16,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,5 %	57,2 %	1,7	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,4 %	11,5 %	1,1	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	31,2 %	–2,8	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,8	44,0	5,2 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,5 %	43,0 %	–2,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,4 %	49,8 %	1,4	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	1,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–1,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'751,2	6'761,6	0,2 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'715,8	7'546,8	–2,2 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,4 %	50,4 %	0,0	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,5 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	437,7	412,2	–5,8 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	224,3	210,9	–6,0 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,7	6,4	–4,0 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'776,4	1'701,4	–4,2 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,8 %	22,5 %	–0,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	40,7 %	0,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	176,4	167,6	–5,0 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	54,3 %	4,4	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	220,5	224,5	1,8 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'776,6	7'564,7	–2,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'113,6	1'752,9	–17,1 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	60,8	17,9	–70,6 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Val Fleuri

Route de Vessy 7, 1206 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	207	207	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	74'979	75'735	1,0 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	285	171	–40,0 %	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	74'517	74'667	0,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,8	9,2	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	773,7	914,6	18,2 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,2	18,1	–14,4 %	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	100,2 %	1,0	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	78,1 %	46,8 %	–31,2	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	285	273	–4,2 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	10	–28,6 %	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,7	–0,2 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,2 %	67,8 %	–3,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	0,4 %	–1,0	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,3 %	32,4 %	–7,9	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,7 %	0,0	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	61,3 %	0,3	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,2 %	6,3 %	0,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	32,5 %	–0,4	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	202,3	206,6	2,1 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,9 %	61,8 %	–4,0	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,4 %	48,6 %	0,2	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	1,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–3,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	23'514,5	24'098,4	2,5 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	31'662,6	32'600,0	3,0 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	42,4 %	–0,5	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,9 %	–0,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	420,7	429,5	2,1 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,6	185,3	1,4 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,8	4,0	–17,7 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'954,0	7'329,7	5,4 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	21,9 %	22,9 %	1,0	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,7 %	41,7 %	0,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,6	179,2	2,1 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,1 %	55,3 %	0,2	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	232,3	233,0	0,3 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	31'713,8	31'996,0	0,9 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	7'277,5	6'977,2	–4,1 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	51,2	–603,9	–1'279,8 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Les Lauriers

Rue Henri–Veyrassat 5, 1202 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'716	22'199	2,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'061	21'316	1,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,0	9,6	0,6	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'085,4	1'281,7	18,1 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	99,7 %	2,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	80	5,3 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	86,7	2,0 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,7 %	77,5 %	3,8	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,3 %	32,5 %	3,2	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,8 %	62,0 %	2,2	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,2 %	7,4 %	–1,8	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,8 %	30,4 %	–0,4	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	65,2	61,7	–5,4 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,3 %	53,7 %	3,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,4 %	51,3 %	2,8	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–7,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	3,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'722,1	7'443,7	–3,6 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'071,5	9'716,4	–3,5 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	41,9 %	2,8	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	463,8	437,7	–5,6 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	187,3	191,2	2,1 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,4	–5,8 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'974,3	2'190,8	11,0 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	20,3 %	21,9 %	1,6	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,3 %	46,8 %	3,5	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	200,8	205,0	2,1 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,1 %	57,4 %	1,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	251,1	258,4	2,9 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'722,3	9'986,2	2,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'294,5	2'060,2	–10,2 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–349,2	269,8	177,3 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Nouveau Kermont

Chemin des Châtaigniers 24, 1292 Chambésy

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'345	25'270	–0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'847	24'694	–0,6 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,8	9,7	–0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'252,8	967,4	–22,8 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	98,9 %	–0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	101	89	–11,9 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	85,4	–0,3 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,4 %	55,1 %	–0,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,0 %	31,2 %	–13,8	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	1,1 %	–0,9	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,8 %	0,4	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	63,1 %	–0,3	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,2 %	10,3 %	0,2	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,1 %	25,8 %	–0,3	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	72,3	71,6	–0,9 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,6 %	63,4 %	0,7	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,7 %	58,5 %	–0,2	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–0,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	0,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'617,9	8'985,9	4,3 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'936,8	11'319,6	3,5 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,7 %	45,1 %	0,4	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,4 %	–0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	431,5	447,9	3,8 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	196,8	206,7	5,0 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,9	6,6	–4,7 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'531,4	2'590,8	2,3 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	23,3 %	23,5 %	0,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,0 %	35,8 %	–0,2	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,6	160,4	3,1 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	50,8 %	–0,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	219,5	222,0	1,1 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'869,4	11'033,2	1,5 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'774,7	2'832,5	2,1 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–67,4	–286,4	–324,7 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Provvidenza

Rue Jacques–Dalphin 34, 1227 Carouge

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'791	22'411	2,8 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	72	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'365	21'952	2,7 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,4	9,4	–0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	608,3	1'112,4	82,9 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,0	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,3 %	95,9 %	2,7	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	83	9,2 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	83,2	–1,4 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,2 %	78,3 %	1,1	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,5 %	34,9 %	5,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	65,1 %	–3,3	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,9 %	4,7 %	–0,2	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,2 %	30,0 %	3,7	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	45,4	51,6	13,7 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,4 %	87,3 %	–0,1	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,1 %	61,8 %	–2,4	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	13,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,3	10,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	5,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'731,9	7'362,6	9,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'673,2	9'539,7	10,0 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	47,4 %	2,5	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,1 %	0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	396,7	425,7	7,3 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,2	206,0	13,0 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	4,6	23,4 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'137,2	2'201,7	3,0 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	24,0 %	23,3 %	–0,8	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,2 %	36,9 %	–2,3	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,4	157,2	1,1 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,2 %	51,1 %	–1,0	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	212,1	216,0	1,8 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'891,4	9'464,2	6,4 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'116,0	2'421,8	14,5 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	218,2	–75,5	–134,6 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Villa Mona

Chemin Etienne–Chennaz 14, 1226 Thônex

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'186	18'249	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	626	728	16,3 %	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'471	18'894	2,3 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,8	10,3	0,5	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	754,4	600,7	–20,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,1	14,5	–15,2 %	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	100,0 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	85,8 %	99,7 %	14,0	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	76	18,8 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	38	52	36,8 %	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	84,8	–0,8 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	64,1 %	–2,5	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	9,9 %	4,0	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,6 %	53,0 %	23,4	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	21	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,6 %	62,2 %	8,5	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,7 %	–	–	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,7 %	37,8 %	–1,9	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	66,5	67,3	1,2 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	85,6 %	72,2 %	–13,4	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,1 %	59,0 %	7,9	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,5	0,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–3,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'495,7	7'595,2	1,3 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'000,8	8'989,8	–0,1 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,4 %	46,6 %	1,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,4 %	–0,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	478,5	473,7	–1,0 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	221,2	221,8	0,3 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,4	11,2	–9,8 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'891,4	2'039,2	7,8 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,4 %	22,8 %	0,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,1 %	39,4 %	1,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	182,1	186,9	2,6 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	49,4 %	–0,1	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	222,5	233,0	4,7 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'462,1	8'956,0	5,8 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'384,9	2'495,6	4,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–538,7	–33,8	93,7 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Maison de retraite du Petit–Saconnex

Avenue Trembley 12, 1209 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Entreprise publique cantonale

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	220	220	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	78'546	78'920	0,5 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'133	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	78'362	77'122	–1,6 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	8,6	0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	980,6	942,2	–3,9 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,9	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	98,3 %	0,5	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	77,6 %	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	305	295	–3,3 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	60	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,6	85,8	–1,0 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,0 %	74,6 %	0,6	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,4 %	38,6 %	–4,8	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	0,7 %	0,1	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,5 %	55,5 %	–2,0	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	3,4 %	1,4	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	41,1 %	0,6	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	253,3	250,6	–1,0 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,5 %	69,5 %	2,0	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,6 %	45,6 %	–1,0	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–0,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	27'342,1	29'344,5	7,3 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	29'659,5	35'776,9	20,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,8 %	44,1 %	–5,7	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,3 %	1,1 %	–1,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	372,2	453,3	21,8 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,6	204,8	8,6 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,5	5,0	–41,0 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'891,1	7'323,3	6,3 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	20,6 %	21,0 %	0,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,3 %	38,7 %	–3,6	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,4	175,4	11,4 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,8 %	54,9 %	–1,0	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	235,0	242,8	3,3 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	33'529,1	34'922,8	4,2 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	7'915,1	8'439,8	6,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	3'869,6	–854,1	–122,1 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Maison de Vessy

Chemin des Beaux–Champs 7, 1234 Vessy

Canton: GE

Forme juridique: Entreprise publique cantonale

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	222	222	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	80'310	80'367	0,1 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'127	1'215	7,8 %	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	79'182	79'926	0,9 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,1	8,8	–0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'386,2	1'229,0	–11,3 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,0	16,7	–1,9 %	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	99,2 %	0,1	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	77,2 %	83,2 %	6,0	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	278	293	5,4 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	67	76	13,4 %	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	83,2	0,3 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,9 %	68,8 %	3,9	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,7 %	8,1 %	1,5	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,8 %	35,5 %	6,6	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,9 %	0,4	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,8 %	56,2 %	–0,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,9 %	0,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,2 %	40,8 %	0,6	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	256,2	254,5	–0,7 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,6 %	72,1 %	0,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,6 %	45,0 %	–0,5	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–0,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–2,0 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	30'884,0	30'450,8	–1,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	38'109,4	37'810,4	–0,8 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	43,5 %	–1,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,7 %	0,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	468,0	463,5	–1,0 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	215,9	206,0	–4,6 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,7	8,2	22,0 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'599,9	7'420,4	–2,4 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	20,0 %	19,3 %	–0,7	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,2 %	38,6 %	0,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	178,8	179,1	0,1 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	56,0 %	1,5	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	254,2	263,8	3,8 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	37'989,2	38'434,9	1,2 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	9'685,6	9'491,1	–2,0 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–120,2	624,5	619,4 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Amitié

Rue Baudit 1, 1201 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'562	18'873	1,7 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'230	18'515	1,6 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	8,6	0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'084,8	3'204,5	195,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	99,4 %	1,6	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	62	10,7 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,1	75,1	–2,6 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,8 %	69,4 %	–7,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	11,0 %	19,2 %	8,2	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	3,2 %	–0,3	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,3 %	61,8 %	1,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,0 %	8,9 %	1,8	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	29,3 %	–3,1	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	45,3	47,3	4,5 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,7 %	67,4 %	0,8	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,1 %	60,6 %	1,5	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	2,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	6,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'148,4	5'785,1	–5,9 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'740,4	6'721,3	–13,2 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	59,8 %	19,1	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	2,1 %	0,6	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	417,0	356,1	–14,6 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,7	216,9	25,6 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,1	7,6	23,7 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'640,9	1'691,6	3,1 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	20,8 %	21,6 %	0,8	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,9 %	32,8 %	–6,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,0	116,8	–27,9 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,4 %	57,7 %	0,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	244,2	239,5	–1,9 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'890,7	7'831,7	–0,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'716,8	1'620,1	–5,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	150,3	1'110,4	638,6 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Mandement – Établissement médico–social

Route d'Aire–la–Ville 219, 1242 Satigny

Canton: GE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'337	27'421	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'520	26'823	1,1 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	8,3	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'424,7	1'240,0	–13,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	100,2 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	92	–	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,4	75,6	0,2 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	72,8 %	2,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,3 %	23,6 %	0,3	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,1 %	62,8 %	1,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,0 %	7,9 %	–1,1	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	29,2 %	–0,6	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	82,9	82,4	–0,7 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,7 %	60,2 %	–0,6	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,0 %	51,1 %	–2,9	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–0,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'955,3	9'041,9	1,0 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'163,8	11'449,2	2,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	45,3 %	7,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,0 %	–0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	408,4	417,5	2,2 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,5	193,5	20,6 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,4	4,1	–6,2 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'289,8	2'368,9	3,5 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	19,5 %	20,7 %	1,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,5 %	32,2 %	–0,3	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,7	134,3	1,2 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,8 %	53,9 %	0,2	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	230,8	224,8	–2,6 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'737,6	11'434,5	–2,6 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'138,5	2'901,2	–7,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	573,8	14,7	–97,4 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Le Léman

Route d'Hermance 30, 1222 Vésenaz

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'126	10'207	0,8 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'953	10'101	1,5 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,5	9,9	0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	959,4	572,0	–40,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	99,9 %	0,8	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	34	–17,1 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,2	78,4	0,3 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,0 %	73,5 %	–4,5	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,4 %	23,2 %	–23,2	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,4 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	64,4 %	1,7	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,5 %	8,0 %	0,5	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,4 %	27,2 %	–2,2	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,7	33,7	–2,9 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,8 %	59,3 %	0,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,1 %	53,7 %	0,6	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–0,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'152,3	3'414,7	8,3 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'234,7	4'462,0	5,4 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	40,8 %	0,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,2 %	1,8 %	–0,4	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	418,2	437,2	4,5 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,7	180,4	4,4 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,3	7,8	–15,4 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	993,3	1'037,9	4,5 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,6 %	23,5 %	0,9	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,2 %	30,5 %	–0,8	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,7	133,3	2,0 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	51,8 %	1,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	219,4	224,0	2,1 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'395,4	4'411,4	0,4 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'180,3	1'086,9	–7,9 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	160,7	–50,6	–131,5 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation du Foyer Bethel – Foyer pour personnes âgées

Vieux–Chemin–d'Onex 54, 1213 Onex

Canton: GE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'626	23'692	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'434	23'222	–0,9 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	11,7	11,5	–0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'058,9	1'026,3	–3,1 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,9 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	88	–4,3 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	82,8	0,4 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	64,8 %	–4,8	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,3 %	36,7 %	–5,6	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,1 %	0,0	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	66,7 %	2,7	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	5,8 %	–0,3	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	27,4 %	–2,4	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	78,0	79,3	1,7 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,2 %	73,0 %	3,8	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,0 %	64,2 %	3,2	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	1,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,7	12,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'041,1	9'427,6	4,3 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'702,2	12'101,2	3,4 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	41,6 %	–0,1	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,3 %	–0,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	495,3	510,8	3,1 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	208,4	216,9	4,1 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,9	6,7	–15,3 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'868,7	2'821,5	–1,6 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	24,7 %	23,1 %	–1,7	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,2 %	36,5 %	–0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	184,0	186,2	1,2 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,3 %	50,8 %	–0,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	252,0	262,0	4,0 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'602,4	12'230,2	5,4 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'879,5	3'201,4	11,2 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–99,8	128,9	229,2 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Les Charmettes SA

Chemin de Gambay 6, 1233 Bernex

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'606	32'365	2,4 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	487	543	11,5 %	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'846	32'554	2,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,7	11,0	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'517,1	1'370,5	–9,7 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,6	30,2	13,4 %	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,1 %	105,6 %	2,5	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	133,4 %	74,4 %	–59,0	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	109	–4,4 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	18	–5,3 %	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,6	78,9	0,4 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,2 %	62,2 %	–1,0	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,8 %	8,7 %	–1,1	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,6 %	27,3 %	–5,2	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	1,6 %	–0,7	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	66,7 %	–0,7	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	24,2 %	25,1 %	1,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	8,3 %	8,1 %	–0,2	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	98,4	108,7	10,5 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,5 %	60,7 %	–4,8	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,0 %	55,7 %	–6,3	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	9,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	7,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–0,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'366,3	12'469,7	9,7 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'758,3	15'842,8	7,3 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,4 %	55,8 %	–0,6	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,3 %	4,1 %	–0,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	459,9	481,4	4,7 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	261,3	271,6	3,9 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	19,8	19,8	0,1 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'539,3	3'986,5	12,6 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	23,4 %	23,8 %	0,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,9 %	30,1 %	–0,8	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,2	145,0	1,9 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	47,0 %	–5,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	247,2	239,7	–3,0 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'149,9	16'768,1	10,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'675,7	4'892,2	33,1 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	391,6	925,3	136,3 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Méridienne SA

Route De–Rossillon 18, 1226 Thônex

Canton: GE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'262	8'651	–15,7 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'887	8'295	–16,1 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,2	7,5	0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	929,2	2'251,6	142,3 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	122,2 %	103,0 %	–19,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	28	–12,5 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	47,7	47,9	0,4 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	46,9 %	50,0 %	3,1	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	14,3 %	18,8 %	4,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,9 %	80,3 %	–7,7	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	4,1 %	–	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,1 %	15,7 %	3,6	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	26,4	24,6	–7,0 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,6 %	74,1 %	1,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,0 %	66,7 %	–6,3	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–7,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	10,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	3,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'247,0	2'933,5	–9,7 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'107,5	3'683,9	–10,3 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,6 %	47,5 %	–2,1	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	400,3	425,8	6,4 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	206,1	211,0	2,3 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,4	29,4 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	773,0	671,0	–13,2 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	16,4 %	20,0 %	3,6	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,3 %	33,0 %	7,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,1	140,3	38,8 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,2 %	61,1 %	10,9	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	230,6	236,5	2,6 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'716,9	3'349,2	–29,0 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'577,6	632,4	–59,9 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	609,5	–334,7	–154,9 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Beauregard SA – Pension pour personnes âgées
Chemin de Cressy 67, 1232 Confignon

Canton: GE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	34	–2,9 %	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'436	12'335	–0,8 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'329	12'090	–1,9 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,7	10,1	–0,6	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	668,1	1'916,0	186,8 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	99,4 %	2,0	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	44	4,8 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,0	75,9	–2,6 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,0 %	59,1 %	–10,0	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,9 %	31,8 %	9,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,5 %	69,3 %	11,8	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,2 %	–	–	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	30,7 %	–0,7	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,4	39,6	–4,4 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,8 %	63,5 %	–7,3	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,4 %	67,6 %	12,2	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–1,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	5,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'639,7	4'592,8	–1,0 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'711,6	5'506,1	–3,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,1 %	51,6 %	–0,5	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,7 %	–0,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	459,3	446,4	–2,8 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	241,5	235,1	–2,7 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,7	3,1	–34,3 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'362,2	1'274,9	–6,4 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	24,1 %	23,3 %	–0,8	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,2 %	35,1 %	2,9	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,8	156,7	6,0 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	48,9 %	2,5	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	211,0	217,1	2,9 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'653,7	5'477,7	–3,1 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'667,4	1'525,0	–8,5 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–57,8	–28,4	50,9 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Les Marronniers

Chemin de la Bessonnette 9, 1224 Chêne–Bougeries

Canton: GE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'581	22'955	1,7 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'282	22'748	2,1 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,6	9,7	0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'170,2	1'014,6	–13,3 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	99,8 %	1,6	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	83	–	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,2	0,8 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,7 %	74,7 %	–	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,1 %	32,5 %	–0,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,0 %	6,0 %	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,6 %	59,1 %	1,5	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,1 %	4,1 %	–1,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,1 %	36,7 %	–0,5	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,8	83,1	4,2 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,5 %	65,7 %	1,2	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,1 %	55,9 %	2,8	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	4,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	2,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	6,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'576,6	9'121,5	6,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'680,2	11'219,3	5,0 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	41,3 %	2,0	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,8 %	1,8 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	473,0	488,8	3,3 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,3	203,6	8,1 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,6	8,9	4,0 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'240,8	2'303,3	2,8 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	21,2 %	20,9 %	–0,3	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,7 %	40,2 %	–1,5	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	197,4	196,6	–0,4 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,2 %	55,6 %	–0,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	263,0	267,0	1,5 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'568,0	11'029,0	4,4 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'388,5	2'596,7	8,7 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–112,1	–190,3	–69,7 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS LES PINS

Chemin de l'Erse 2, 1218 Le Grand–Saconnex

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'781	21'795	0,1 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'536	21'432	–0,5 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,9	9,3	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'315,4	1'348,1	2,5 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,5 %	0,1	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	80	9,6 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,6	0,1 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	82,2 %	78,8 %	–3,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	35,6 %	10,6	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,8 %	63,6 %	–0,2	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	5,0 %	–1,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,1 %	31,2 %	1,2	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	54,3	57,3	5,6 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,5 %	74,2 %	0,7	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,8 %	58,8 %	1,0	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	5,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	6,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'069,3	7'249,4	2,5 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'215,6	9'528,6	3,4 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	46,3 %	1,8	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,1 %	0,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	423,1	437,2	3,3 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	190,4	205,9	8,1 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,0	4,9	21,9 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'036,3	2'129,5	4,6 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,1 %	22,1 %	0,1	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,2 %	36,5 %	–1,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,6	159,7	–1,2 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,2 %	53,0 %	–2,2	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	234,0	234,0	–	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'234,3	9'617,1	4,1 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'101,2	2'387,6	13,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	18,7	88,5	373,5 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Châtelaine

Chemin de l'Ecu 1, 1219 Châtelaine

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	87	87	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'721	31'804	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'420	1'432	0,8 %	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'699	32'570	–0,4 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,4	9,5	0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	796,5	778,7	–2,2 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,1	15,9	4,7 %	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	100,2 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	97,3 %	98,1 %	0,8	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	116	6,4 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	98	91	–7,1 %	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,9	0,4 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,5 %	59,9 %	–11,6	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,1 %	8,7 %	–3,4	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,9 %	34,3 %	8,4	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,9 %	63,3 %	–0,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,3 %	9,0 %	0,7	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	27,5 %	–0,1	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	97,6	82,8	–15,1 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,4 %	79,5 %	–1,0	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,3 %	58,4 %	–0,9	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–15,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,5	–15,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–16,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'103,4	11'506,5	3,6 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'569,5	15'077,6	3,5 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,3 %	42,5 %	–9,8	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,4 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	439,6	453,7	3,2 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	233,1	196,9	–15,5 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,3	6,7	5,0 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'227,2	3'308,3	2,5 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,1 %	21,9 %	–0,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,3 %	39,2 %	–0,1	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,9	177,9	2,9 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,0 %	52,5 %	–2,5	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	242,6	239,0	–1,5 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'605,3	15'124,3	3,6 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'338,4	3'872,9	16,0 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	35,8	46,7	30,5 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Butini Patio

Route du Grand–Lancy 166, 1213 Onex

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'107	17'386	1,6 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'107	17'386	1,6 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	11,0	11,2	0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'359,3	1'363,2	0,3 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	99,2 %	1,6	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	59	–10,6 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,4	–0,5 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,2 %	74,6 %	0,3	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,6 %	26,1 %	–13,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	1,7 %	–1,3	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,1 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,4 %	63,8 %	–6,6	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	4,1 %	–0,2	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,3 %	32,1 %	6,7	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,8	60,2	6,1 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,8 %	59,9 %	2,2	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,8 %	58,5 %	–6,4	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	6,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	4,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–1,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'879,6	6'937,4	0,8 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'968,6	9'007,9	0,4 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	59,1 %	12,4	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	1,4 %	0,9	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	524,3	518,1	–1,2 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	244,8	306,2	25,1 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	7,3	176,8 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'961,6	2'016,8	2,8 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	21,8 %	22,0 %	0,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,1 %	35,5 %	–2,6	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	199,6	183,8	–7,9 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,4 %	52,0 %	0,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	270,5	273,7	1,2 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'997,1	9'153,5	1,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'407,9	2'377,7	–1,3 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	28,5	145,5	410,7 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence de la Poterie – Fondation La Vespérale

Rue de la Poterie 35, 1202 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'191	26'446	1,0 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'601	25'833	0,9 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,6	9,4	–0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'213,2	818,2	–32,6 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	99,3 %	1,0	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	85	–5,6 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	81,7	–1,1 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,2 %	69,4 %	7,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,6 %	20,3 %	–11,3	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,1 %	80,1 %	19,0	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,3 %	–	–	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,6 %	19,9 %	–13,7	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	70,3	55,4	–21,2 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	31,5 %	26,2 %	–5,3	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,1 %	73,5 %	20,3	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–21,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,1	–21,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	–14,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'083,7	9'517,1	4,8 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'336,5	11'909,0	5,1 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,6 %	49,4 %	–5,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	0,9 %	–1,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	432,8	450,3	4,0 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	241,9	227,6	–5,9 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,0	4,3	–52,7 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'558,9	2'554,5	–0,2 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,0 %	21,1 %	–0,9	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	36,4 %	–2,3	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,6	163,9	–2,2 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,6 %	51,9 %	–1,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	238,0	238,0	0,0 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'637,9	12'122,5	4,2 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'845,1	3'273,8	15,1 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	301,4	213,5	–29,2 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Les Mouilles HAGES

Chemin des Mouilles 3, 1213 Petit–Lancy

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'368	28'433	0,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'918	28'150	0,8 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,6	9,0	0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'092,5	1'354,6	24,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,9 %	0,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	108	1,9 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,9	0,3 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,5 %	70,4 %	–4,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,0 %	38,5 %	1,4	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,9 %	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,1 %	60,7 %	–7,4	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,9 %	11,4 %	5,6	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,9 %	27,8 %	1,8	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	89,3	81,1	–9,1 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,3 %	63,7 %	8,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,0 %	43,3 %	–0,7	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–9,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–9,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–7,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'916,9	8'897,4	–0,2 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'625,3	11'556,6	–0,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	43,1 %	0,0	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,1 %	2,4 %	–0,7	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	409,8	406,4	–0,8 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,5	176,8	–1,5 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,7	9,9	–22,7 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'537,8	2'690,1	6,0 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	21,9 %	22,9 %	0,9	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	36,9 %	0,5	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,0	149,8	0,5 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,9 %	56,9 %	0,9	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	228,0	235,0	3,1 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'562,6	11'750,1	1,6 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'556,9	2'378,6	–7,0 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–62,7	193,6	408,7 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Pierre de la fée

Chemin de l'Avanchet 28a, 1216 Cointrin

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'684	27'701	0,1 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'216	27'055	–0,6 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	8,5	0,8	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	975,3	1'123,6	15,2 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	99,9 %	0,1	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	97	9,0 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	84,0	0,5 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,3 %	71,1 %	–4,1	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	17,8 %	29,3 %	11,6	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,8 %	64,1 %	3,3	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,1 %	7,0 %	0,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,0 %	28,8 %	–3,3	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	77,1	71,8	–6,9 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,2 %	67,9 %	–0,3	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,3 %	57,2 %	3,9	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–6,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–7,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–1,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'852,8	8'794,2	–0,7 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'542,7	11'463,5	–0,7 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	45,2 %	0,0	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	416,9	413,8	–0,7 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,6	191,3	–0,1 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,1	–17,3 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'221,3	2'431,1	9,4 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	19,3 %	20,5 %	1,2	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,6 %	34,9 %	0,3	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,5	144,5	0,0 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,4 %	56,8 %	–1,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	243,0	243,0	–	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'511,0	11'849,0	2,9 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'594,2	2'686,6	3,6 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–31,7	385,6	1'316,9 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS de Saint–Loup

Passage Jean–François–Deshusse, 1290 Versoix

Canton: GE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'172	29'251	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'408	1'429	1,5 %	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'340	30'204	–0,4 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,0	9,1	0,0	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'119,8	1'193,9	6,6 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,9	16,8	5,9 %	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	100,2 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	96,4 %	97,9 %	1,4	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	104	98	–5,8 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	91	89	–2,2 %	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,1	0,1 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	67,4 %	1,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	22,1 %	18,2 %	–3,9	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	22,5 %	–7,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	1,1 %	–1,0	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	61,6 %	–0,9	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,0 %	8,8 %	–0,3	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,2 %	29,4 %	1,1	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	91,2	89,0	–2,4 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,3 %	73,8 %	2,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,8 %	55,7 %	0,0	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–2,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–2,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	0,0 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'327,5	10'431,6	1,0 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'979,5	13'318,6	2,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,9 %	43,7 %	–9,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,9 %	1,8 %	–0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	424,4	434,1	2,3 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	226,4	192,5	–15,0 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,2	8,0	–2,3 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'876,4	2'890,6	0,5 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,2 %	21,5 %	–0,7	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	38,0 %	0,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,4	165,2	2,3 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,5 %	52,6 %	–3,0	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	235,6	230,4	–2,2 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'975,6	13'443,6	3,6 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'894,0	3'485,0	20,4 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3,9	125,1	3'334,8 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Résidence de Drize

Route de Drize 61, 1234 Vessy

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'832	21'887	0,3 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'640	21'645	0,0 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,9	9,6	–0,2	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'393,5	1'438,4	3,2 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,9 %	0,3	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	77	5,5 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,8	1,6 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,3 %	76,6 %	1,3	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,1 %	28,3 %	4,2	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	62,5 %	–0,3	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,5 %	7,1 %	0,6	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,5 %	30,3 %	–0,3	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,3	79,8	0,7 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	53,3 %	3,2	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,9 %	60,5 %	1,6	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	0,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	6,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'035,1	8'206,8	2,1 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'180,1	10'393,6	2,1 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	43,1 %	–0,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,7 %	–0,3	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	466,3	474,9	1,8 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	204,5	207,1	1,3 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,9	3,6	–26,7 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'269,6	2'189,3	–3,5 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,3 %	20,8 %	–1,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,4 %	40,4 %	0,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	188,3	191,6	1,8 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,0 %	56,2 %	0,2	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	261,4	269,9	3,2 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'187,3	10'504,8	3,1 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'211,1	2'408,8	8,9 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	7,1	111,2	1'457,2 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Notre–Dame

Rue de Lausanne 48, 1201 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'634	28'629	0,0 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'069	28'162	0,3 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,2	9,3	0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'025,0	1'296,8	26,5 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	98,0 %	0,0	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	105	113	7,6 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,3	79,9	–0,4 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,0 %	62,8 %	3,8	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,3 %	41,9 %	9,6	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	0,9 %	–0,1	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,8 %	61,1 %	1,3	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,2 %	7,7 %	–0,5	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	31,1 %	–0,8	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	72,7	72,0	–0,9 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	47,2 %	–2,9	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,0 %	53,1 %	1,1	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	–0,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–4,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'422,8	10'303,1	–1,1 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'774,3	11'931,5	–6,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,1 %	43,8 %	–5,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	13,8 %	12,2	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	446,1	416,8	–6,6 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	223,4	185,4	–17,0 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,3	58,5	701,1 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'716,6	2'726,9	0,4 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,2 %	22,2 %	–0,1	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	37,9 %	–5,6	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	194,2	157,9	–18,7 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,8 %	56,5 %	2,7	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	229,5	242,8	5,8 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'219,2	12'303,0	0,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'930,6	2'623,7	–10,5 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–555,2	371,5	166,9 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

RPSA – Résidences médico–sociale Sàrl – Site Les Charmilles

Promenade de l'Europe 67, 1203 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	238	238	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	85'983	86'061	0,1 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	84'755	84'883	0,2 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,8	9,4	–0,4	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	907,4	885,4	–2,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	99,1 %	0,1	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	316	329	4,1 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	85,9	–0,4 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,7 %	75,1 %	0,4	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,4 %	39,4 %	5,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	0,3 %	–0,3	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,7 %	63,2 %	0,5	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,5 %	5,1 %	–1,4	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	31,6 %	0,9	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	276,4	276,1	–0,1 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,1 %	60,9 %	–2,2	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,6 %	60,2 %	0,6	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–0,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–2,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	31'072,5	31'816,8	2,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	38'384,3	39'250,5	2,3 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,6 %	46,5 %	–0,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	446,4	456,1	2,2 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	211,1	214,8	1,7 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	2,6	–5,5 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'632,0	8'321,1	–3,6 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,2 %	20,9 %	–1,3	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	36,3 %	–0,1	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,7	165,8	1,9 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,1 %	53,5 %	–0,6	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	244,3	247,2	1,2 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	38'862,1	39'756,5	2,3 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	9'221,1	10'164,0	10,2 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	477,7	506,0	5,9 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Fort–Barreau

Rue du Fort–Barreau 19, 1201 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	126	126	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'715	45'611	–0,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	45'236	45'252	0,0 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,3	10,8	0,5	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'756,4	1'467,8	–16,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,2 %	–0,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	149	155	4,0 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,9	1,1 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	65,2 %	–4,0	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	1,3 %	–0,7	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,6 %	25,6 %	5,0	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	1,3 %	–0,1	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	63,2 %	–1,0	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,9 %	7,6 %	–0,3	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,7 %	29,1 %	1,4	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	146,0	153,5	5,2 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,9 %	65,1 %	4,2	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,4 %	61,3 %	–1,1	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	5,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	10,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'493,9	17'547,2	6,4 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	21'341,0	22'532,4	5,6 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	48,7 %	6,0	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	466,8	494,0	5,8 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	201,3	242,6	20,5 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,6	4,5	25,2 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'927,4	5'182,9	5,2 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,6 %	22,6 %	–0,1	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,0 %	35,0 %	–2,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,8	172,8	0,0 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,0 %	47,8 %	–1,2	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	233,5	240,8	3,1 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	21'792,5	22'974,6	5,4 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6'190,9	6'807,4	10,0 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	451,5	442,2	–2,1 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence La Plaine

Route de Challex 17, 1283 La Plaine

Canton: GE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'523	33'593	0,2 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'973	33'140	0,5 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,5	8,6	0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'534,0	1'442,7	–6,0 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	100,0 %	0,2	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	124	9,7 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,4	78,0	0,7 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,2 %	58,1 %	5,9	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,8 %	35,3 %	12,5	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,2 %	62,1 %	0,9	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,4 %	5,8 %	0,4	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	32,0 %	–1,2	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	97,1	96,5	–0,6 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,1 %	63,7 %	–2,5	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,2 %	57,7 %	1,5	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–0,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–0,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–3,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'300,3	10'307,9	0,1 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'637,9	13'785,9	1,1 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	41,7 %	1,5	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	406,8	410,4	0,9 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,3	173,3	4,2 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,3	4,6	8,1 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'030,4	3'043,4	0,4 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	22,3 %	21,8 %	–0,5	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,0 %	41,0 %	–1,1	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,1	168,1	–1,7 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,9 %	55,6 %	–1,3	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	230,8	230,8	0,0 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'597,8	13'951,6	2,6 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'831,8	3'155,1	11,4 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–40,2	165,8	512,8 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Stella

Rue Anne–Torcapel 4b, 1202 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'716	21'847	0,6 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'061	21'646	2,8 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,0	8,9	–0,1	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'085,4	872,1	–19,7 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	99,8 %	0,6	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	78	2,6 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,7	–0,3 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,7 %	66,7 %	–7,0	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,3 %	30,0 %	0,7	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	–	–	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,3 %	59,4 %	1,1	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,8 %	9,3 %	–0,5	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	31,1 %	–0,6	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,2	67,2	–1,5 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	60,0 %	3,4	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,3 %	48,2 %	1,0	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	3,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'453,9	7'057,9	–5,3 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'800,4	9'398,7	–4,1 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	42,8 %	2,2	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	451,3	430,2	–4,7 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,7	185,7	–1,6 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,7	7,4 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'037,0	2'014,3	–1,1 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	21,1 %	20,7 %	–0,4	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,0 %	45,2 %	4,2	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	185,1	194,7	5,2 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,7 %	56,9 %	2,1	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	243,3	253,0	4,0 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'652,3	9'717,3	0,7 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'331,9	2'176,0	–6,7 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–148,1	318,6	315,1 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Coccinelle

Avenue de Thônex 30, 1225 Chêne–Bourg

Canton: GE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	82,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'167	21'751	2,8 %	29'928,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	153,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'918	21'536	3,0 %	29'600,3	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,6	8,2	–0,3	9,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	869,6	857,7	–1,4 %	1'048,9	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	16,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	99,3 %	2,7	99,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	87,7 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	72	–12,2 %	107,7	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	9,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,6	–0,4 %	83,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,6 %	70,8 %	6,2	69,1 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,4 %	23,7 %	–17,7	32,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,4 %	0,2	1,0 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,3 %	71,0 %	–1,3	61,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	14,2 %	17,2 %	3,0	6,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,2 %	11,5 %	–1,8	31,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,1	38,3	–4,5 %	88,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,8 %	38,7 %	–0,1	63,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,7 %	61,6 %	–1,1	54,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,6	–4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	1,8	–7,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	–9,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'106,2	8'640,6	21,6 %	10'491,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'982,3	8'766,3	–2,4 %	13'255,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,2 %	49,9 %	–1,3	45,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,5 %	0,0	1,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	424,4	403,0	–5,0 %	440,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	219,7	203,1	–7,6 %	202,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,4	5,9	–7,1 %	6,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'889,5	1'873,3	–0,9 %	2'906,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	21,8 %	21,0 %	–0,7	21,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	40,1 %	0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,4	161,7	–3,4 %	168,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,6 %	57,5 %	2,9	54,1 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	224,0	235,6	5,2 %	240,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'684,2	8'909,4	2,6 %	13'356,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'053,3	1'912,4	–6,9 %	3'224,8	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–298,0	143,1	148,0 %	101,8	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Glarus Süd Care (GLSC)

Buchen 33, 8762 Schwanden

Canton: GL

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	186	180	–3,2 %	157,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	57'851	58'676	1,4 %	51'361,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'169	2'679	–15,5 %	1'756,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	164	1'174	615,9 %	293,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	56'676	58'808	3,8 %	51'682,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,6	0,2	5,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	913,7	921,9	0,9 %	760,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,1	42,7	–3,1 %	35,6	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	12,6	53,4	323,0 %	53,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,2 %	89,3 %	4,1	89,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	192,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	208	213	2,4 %	190,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	79	71	–10,1 %	51,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	13	22	69,2 %	5,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	81,8	–0,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,0 %	63,2 %	1,2	67,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,3 %	12,7 %	1,4	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,4 %	34,4 %	0,9	80,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	3,6 %	0,2	2,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,1 %	53,6 %	–0,5	55,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,7 %	–0,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,9 %	44,7 %	0,8	43,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	163,9	165,7	1,1 %	130,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,0 %	41,4 %	–0,6	45,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,2 %	41,1 %	–2,1	41,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,4 %	0,8	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–1,1 %	2,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–4,8 %	0,6	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'762,6	15'364,3	11,6 %	11'460,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'517,1	20'413,3	10,2 %	15'025,8	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	1,6 %	1,1	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,1 %	39,4 %	0,3	39,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,2	0,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,6	326,5	7,9 %	281,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,7	136,8	7,1 %	115,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,6	–46,6 %	0,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'117,7	7'782,9	9,3 %	6'174,1	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,0 %	43,7 %	1,7	41,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	46,6 %	–1,5	46,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,3	152,0	4,6 %	130,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,3 %	43,8 %	–1,6	46,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,5	124,6	–0,7 %	129,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'944,7	17'809,3	5,1 %	14'845,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	15,5	69,6	348,6 %	17,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'572,4	–2'604,0	–65,6 %	–180,2	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

cura unita glarus Alterszentrum Bergli

Oberdorfstrasse 42, 8750 Glarus

Canton: GL

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	183	178	–2,7 %	157,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	10	100,0 %	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	57'175	56'723	–0,8 %	51'361,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'524	1'596	4,7 %	1'756,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	293,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	56'180	56'281	0,2 %	51'682,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,0	–0,3	5,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'110,4	1'498,9	35,0 %	760,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,5	30,5	–14,1 %	35,6	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,6 %	87,3 %	1,7	89,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	83,5 %	43,7 %	–39,8	192,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	206	212	2,9 %	190,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	44	59	34,1 %	51,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,2	–0,6 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,6 %	69,4 %	–4,2	67,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,2 %	4,1 %	–1,1	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,5 %	37,3 %	3,7	80,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,4 %	2,2 %	–2,2	2,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,9 %	52,0 %	2,1	55,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,1 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,0 %	46,9 %	–2,1	43,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	141,4	144,2	2,0 %	130,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,4 %	42,3 %	–0,2	45,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,0 %	38,0 %	1,0	41,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,0 %	0,8	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	2,6 %	2,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	5,7 %	0,6	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'847,1	11'968,1	1,0 %	11'460,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'920,5	14'101,6	1,3 %	15'025,8	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	44,0 %	0,1	39,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,2 %	–0,4	0,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	237,2	241,8	2,0 %	281,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,7	110,2	1,4 %	115,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	0,5	–66,7 %	0,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'076,9	6'517,0	–7,9 %	6'174,1	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,2 %	40,0 %	–2,2	41,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,0 %	41,9 %	–0,1	46,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,7	101,4	1,7 %	130,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	48,9 %	1,9	46,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,4	136,8	1,8 %	129,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'781,1	16'306,9	–2,8 %	14'845,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	17,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	2'860,6	2'205,4	–22,9 %	–180,2	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheime Glarus Nord

Letz 11, 8752 Näfels

Canton: GL

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	208	208	–	157,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	66'212	68'558	3,5 %	51'361,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'079	1'747	–16,0 %	1'756,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	293,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	67'316	69'662	3,5 %	51'682,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,2	4,3	0,1	5,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	784,6	147,3	–81,2 %	760,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,5	30,1	–15,1 %	35,6	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,2 %	90,3 %	3,1	89,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	192,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	262	249	–5,0 %	190,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	70	59	–15,7 %	51,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,6	1,1 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	69,6 %	2,4	67,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,4 %	8,4 %	–3,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,6 %	–	–	80,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	1,9 %	–0,5	2,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	27	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	56,4 %	–0,8	55,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	2,9 %	1,6	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,5 %	40,7 %	–0,8	43,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	146,6	147,4	0,6 %	130,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,2 %	49,2 %	–0,9	45,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,1 %	40,5 %	0,5	41,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	0,6 %	0,8	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,1	–2,3 %	2,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–6,0 %	0,6	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'834,0	13'430,7	4,6 %	11'460,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'404,3	18'783,1	2,1 %	15'025,8	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,1 %	36,8 %	0,7	39,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,3	0,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	269,5	267,2	–0,9 %	281,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,7	99,1	0,5 %	115,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,2	–74,6 %	0,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'958,1	7'287,3	4,7 %	6'174,1	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,6 %	39,2 %	0,6	41,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,2 %	49,8 %	–1,4	46,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,0	133,1	–3,6 %	130,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	48,6 %	–0,5	46,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,6	128,4	–1,0 %	129,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'015,4	18'577,0	3,1 %	14'845,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	17,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–389,0	–206,1	47,0 %	–180,2	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Bethesda Alterszentren AG – Salem

Wiesstrasse 1, 8755 Ennenda

Canton: GL
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	65	1,6 %	157,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'176	21'490	–3,1 %	51'361,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	788	1'002	27,2 %	1'756,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	293,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'911	21'978	0,3 %	51'682,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,8	0,3	5,0	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	774,4	455,5	–41,2 %	760,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,2	41,4	46,8 %	35,6	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	90,6 %	–4,4	89,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	192,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	89	–4,3 %	190,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	18	–37,9 %	51,8	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	81,0	–1,0 %	83,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,1 %	70,1 %	–2,0	67,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,7 %	5,6 %	–5,0	10,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	58,6 %	50,0 %	–8,6	80,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	–	–	2,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	62,4 %	1,5	55,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,8 %	0,7	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,0 %	34,8 %	–2,2	43,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,2	63,4	5,3 %	130,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,2 %	54,8 %	0,7	45,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,5 %	49,6 %	1,1	41,1 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	3,7 %	0,8	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	7,5 %	2,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	8,9 %	0,6	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'572,9	5'078,3	11,1 %	11'460,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'314,8	6'805,3	7,8 %	15'025,8	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	40,2 %	2,0	39,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,0	302,6	10,0 %	281,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,1	124,5	13,0 %	115,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,3	50,9 %	0,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'907,1	3'109,4	7,0 %	6'174,1	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,4 %	46,5 %	1,1	41,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	45,9 %	–2,6	46,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,5	138,8	4,0 %	130,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	41,9 %	–0,8	46,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,2	124,6	4,5 %	129,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'404,2	6'689,3	4,5 %	14'845,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	17,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	89,4	–116,0	–229,7 %	–180,2	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Gesundheit Arosa AG

Alteinstrasse 26, 7050 Arosa

Canton: GR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'833	7'440	–5,0 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'100	1'549	40,8 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'569	8'352	–2,5 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,6	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	930,5	996,2	7,1 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,4	31,1	–12,2 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	53,7 %	51,0 %	–2,7	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	31	–3,1 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	34	–5,6 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	80,6	0,9 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,2 %	57,4 %	–5,9	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	2,9 %	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,0 %	66,7 %	24,7	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,8 %	8,8 %	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	339	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,6 %	45,9 %	–8,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	4,3 %	2,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,1 %	49,8 %	6,8	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,5	40,6	0,2 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,1 %	67,8 %	3,6	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,6 %	31,4 %	–8,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,5	4,5	–0,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,5	–8,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'892,3	2'781,5	–3,8 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'997,5	3'799,4	–5,0 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,1 %	34,4 %	–1,7	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	447,5	422,7	–5,5 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,4	156,3	–7,2 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,2	–5,0 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'146,8	1'219,1	6,3 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,8 %	43,3 %	1,6	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,9 %	51,0 %	2,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	218,9	215,8	–1,4 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	44,2 %	–0,9	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,8	138,4	–0,3 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'746,8	2'813,2	2,4 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	681,8	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'250,8	–986,1	21,2 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Oase Churwalden

Bärgliwäg 5, 7075 Churwalden

Canton: GR
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'312	9'960	–3,4 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	98	44	–55,1 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'115	9'716	–3,9 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	360,8	647,2	79,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,6	27,0	37,8 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,9 %	97,5 %	–3,4	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	39	–	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	2	–66,7 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,9	78,9	2,5 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,3 %	56,1 %	2,8	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,1 %	44,4 %	3,4	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,4 %	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	60,2 %	–4,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	39,8 %	4,4	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,2	32,3	–5,6 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	64,0 %	2,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,6 %	60,5 %	–1,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–1,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–5,0 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'548,7	2'593,6	1,8 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'482,0	3'547,5	1,9 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	43,3 %	0,4	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,5	354,6	6,0 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,6	158,1	7,1 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,7	–26,2 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'630,1	1'715,6	5,2 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,3 %	46,7 %	0,4	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	38,3 %	–0,4	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,5	136,0	5,0 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,7 %	41,8 %	0,2	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,9	153,6	9,0 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'522,1	3'671,6	4,2 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	40,0	124,1	210,2 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Loëgarten AG – Alters– und Pflegeheim

Loëstrasse 99, 7000 Chur

Canton: GR
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'890	9'458	6,4 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	588	249	–57,7 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'294	9'585	3,1 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,3	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'121,0	572,4	–48,9 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,6	57,4	56,7 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,2 %	96,0 %	5,8	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	42	31,2 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	5	–61,5 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	83,7	–1,5 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	66,0 %	–5,2	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,8 %	57,4 %	22,6	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,4 %	74,3 %	3,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	2,2 %	–0,9	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,5 %	23,5 %	–3,0	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	21,2	23,0	8,1 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,7 %	53,4 %	–23,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,0 %	56,3 %	–1,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	8,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,4	5,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–23,0 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'213,2	1'974,0	–10,8 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'221,6	2'897,7	–10,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	35,6 %	–2,8	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,5 %	–0,8	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,9	298,5	–12,2 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,2	107,7	–19,1 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,4	1,5	–66,4 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'211,5	1'331,3	9,9 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,7 %	42,5 %	0,8	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,9 %	51,1 %	4,2	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,4	152,5	–4,3 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	44,7 %	–0,1	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,2	144,2	5,1 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'903,2	3'133,8	7,9 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,9	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–318,3	236,2	174,2 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Spital Davos Pflegeheimabteilung

Promenade 4, 7270 Davos Platz

Canton: GR
Forme juridique: Administration de district
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'553	5'249	–5,5 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'553	5'235	–5,7 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,2	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	165,2	307,0	85,8 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	47,5 %	44,9 %	–2,6	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	30	–31,8 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,3	–0,1 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	56,7 %	–7,0	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	167,6 %	121,4 %	–46,2	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	94,7 %	94,4 %	–0,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	3,7 %	0,7	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	2,4 %	1,9 %	–0,4	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,0	13,6	–20,1 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,1 %	81,6 %	2,5	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,2 %	73,5 %	0,3	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,4	–20,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,6	–15,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,3	2,0	–12,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'137,8	1'058,9	–6,9 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'726,3	2'642,3	–3,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,4 %	39,3 %	–2,2	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,4 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	491,0	503,4	2,5 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	203,4	198,2	–2,6 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,1	–	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	830,9	863,6	3,9 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,8 %	47,1 %	1,3	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	45,2 %	2,7	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	208,6	227,6	9,1 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,5 %	40,9 %	–0,6	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,5	142,9	5,5 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'815,3	1'835,4	1,1 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–911,0	–806,9	11,4 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Schiers Flury–Stiftung

Dorfstrasse 19, 7220 Schiers

Canton: GR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	174	173	–0,6 %	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'913	55'518	1,1 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	938	702	–25,2 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	12	58	383,3 %	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	55'544	55'805	0,5 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	5,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	770,9	423,7	–45,0 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,2	19,3	–13,0 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	6,0	58,0	866,7 %	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,5 %	87,9 %	1,5	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	235	234	–0,4 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	48	37	–22,9 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	1	–50,0 %	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,8	–0,3 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,3 %	65,8 %	0,5	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,8 %	8,5 %	–1,4	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	57,6 %	59,5 %	1,9	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	2,6 %	–0,6	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,3 %	62,3 %	–1,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,8 %	0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,0 %	35,8 %	1,8	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	170,8	166,4	–2,6 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,1 %	45,6 %	–1,5	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,5 %	47,1 %	–1,4	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–2,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–3,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–8,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'460,1	8'935,8	5,6 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'949,8	18'790,7	4,7 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	0,1 %	0,1	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	41,5 %	0,1	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	2,2 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,3	333,9	3,9 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,6	139,6	4,5 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,9	7,3	5,1 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'915,8	7'457,1	7,8 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,7 %	41,7 %	1,0	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,7 %	42,5 %	–0,2	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,3	141,9	3,4 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	45,2 %	–0,4	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,7	143,5	3,5 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'994,6	17'873,0	5,2 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–955,2	–917,7	3,9 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Center da Sanadad Savognin SA – Betagtenheim

Stradung 52, 7460 Savognin

Canton: GR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'391	13'579	1,4 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	166	371	123,5 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	13	11	–15,4 %	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'383	13'687	2,3 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	13	11	–15,4 %	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,6	0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'300,4	699,3	–46,2 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,2	37,1	129,8 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,0	5,5	–57,7 %	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	2,0	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,7 %	93,0 %	1,3	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	3,6 %	3,0 %	–0,5	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	48	2,1 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	21	75,0 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	1	2	100,0 %	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	81,9	–0,7 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,3 %	62,0 %	–0,3	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	1,4 %	–0,2	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	27,6 %	–9,9	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,9 %	7,0 %	2,1	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	65,4 %	1,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,6 %	0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,0 %	31,0 %	–2,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,5	45,4	6,8 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	43,9 %	–12,7	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,6 %	47,8 %	0,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	3,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–16,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'587,9	3'675,2	2,4 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'917,0	5'011,3	1,9 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	43,1 %	1,8	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,9 %	2,8 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	362,3	358,9	–0,9 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,8	157,7	3,9 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	69,8	68,1	–2,4 %	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,7	10,2	–4,9 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	10,5	10,0	–5,1 %	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'045,4	2'642,2	29,2 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,5 %	50,6 %	5,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,2 %	38,4 %	–1,7	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,6	138,0	–5,2 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	38,4 %	–3,6	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,9	143,7	3,5 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'492,5	5'223,0	16,3 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–424,5	211,7	149,9 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Centro Sanitario Valposchiavo Lungodegenza

Via da li Clüsüri 1, 7742 Poschiavo

Canton: GR
Forme juridique: Entreprise publique communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'964	29'479	1,8 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	2	–	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'829	29'322	1,7 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,8	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	382,2	285,3	–25,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	2,0	–	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,2 %	91,8 %	1,6	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	160	153	–4,4 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,7	–0,1 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	62,2 %	–5,9	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,5 %	9,0 %	–3,5	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	118,1 %	94,2 %	–23,8	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	1,3 %	–0,6	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	213	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	59,7 %	–1,5	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	4,9 %	1,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	35,4 %	0,4	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	96,1	97,1	1,0 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,5 %	67,1 %	–1,4	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,7 %	45,2 %	–0,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	–0,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–5,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'040,3	5'214,5	3,5 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'085,6	10'539,8	4,5 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	37,8 %	–0,6	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,2 %	4,2 %	1,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,2	357,5	2,7 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,2	135,8	1,2 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,3	15,1	33,4 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'579,8	6'543,3	17,3 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,0 %	54,4 %	2,5	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	43,3 %	–0,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,0	154,8	2,5 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,7 %	35,2 %	–1,5	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,2	143,7	5,5 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'738,3	12'021,5	11,9 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	652,7	1'481,7	127,0 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Ospedale casa di cura della Bregaglia

Flin 7, 7606 Promontogno

Canton: GR
Forme juridique: Corporation de droit public
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'421	14'933	3,6 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	387	159	–58,9 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	14	70	400,0 %	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	117	139	18,8 %	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'931	15'265	2,2 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	14	70	400,0 %	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	7,7	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'336,4	815,6	–39,0 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,1	18,2	–33,1 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	38,4	174,3 %	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	29,2	23,2	–20,8 %	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	116,2 %	120,3 %	4,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	1,9 %	9,6 %	7,7	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	61	8,9 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	13	–27,8 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	1	5	400,0 %	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	6	50,0 %	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,6	–0,7 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,9 %	72,9 %	–3,0	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	7,1 %	4,5	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,8 %	43,0 %	13,3	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,7 %	0,8 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,5 %	45,7 %	–3,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,2 %	6,1 %	–0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,6 %	47,4 %	3,8	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	45,5	50,1	10,2 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,1 %	62,9 %	–2,2	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,1 %	34,3 %	–1,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	10,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,3	7,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–3,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'830,9	2'096,6	14,5 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'701,1	5'024,8	6,9 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,1 %	0,4 %	0,3	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,7 %	0,8 %	0,1	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,6 %	35,5 %	–0,1	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,7	328,4	4,4 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,1	116,7	4,1 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	111,4	97,6	–12,3 %	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,8	19,9 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,4	2,8	18,8 %	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'015,9	3'168,0	5,0 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	54,0 %	54,1 %	0,0	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,0 %	46,6 %	–0,5	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,0	152,9	3,3 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,8 %	35,0 %	0,3	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,8	134,0	3,2 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'580,1	5'857,4	5,0 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	878,9	832,6	–5,3 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Parc Lenzerheide

Voa principala 72, 7078 Lenzerheide/Lai

Canton: GR
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'557	12'736	1,4 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	81	47	–42,0 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'290	12'562	2,2 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	4,9	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	249,0	244,3	–1,9 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	81,0	19,5	–75,9 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	99,7 %	1,4	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	57	–6,6 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	3	200,0 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,3	0,0 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,1 %	58,3 %	0,3	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	74,3 %	65,7 %	–8,6	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	3,3 %	0,1	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	66,7 %	1,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	1,5 %	–0,6	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	31,8 %	–1,2	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	37,6	38,7	2,9 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	86,4 %	94,3 %	7,8	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,9 %	51,1 %	1,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	1,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,9	12,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'239,4	3'452,8	6,6 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'067,8	4'451,8	9,4 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	43,1 %	–0,2	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,9	348,3	8,2 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,4	152,9	6,6 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,2	–64,5 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'413,4	1'578,8	11,7 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,2 %	40,7 %	1,5	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,0 %	41,6 %	0,6	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,1	145,0	9,8 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	45,7 %	–0,8	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,9	138,7	4,4 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'609,1	3'882,1	7,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	458,6	569,7	24,2 %	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–458,6	–569,7	–24,2 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim St. Martin

Sankt Martin, 7408 Cazis

Canton: GR

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'883	10'428	17,4 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	250	126	–49,6 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'916	10'466	17,4 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,6	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	842,2	879,2	4,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,8	21,0	–45,9 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,1 %	95,2 %	14,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	39	–4,9 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	6	–14,3 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	82,6	1,3 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	77,8 %	11,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,2 %	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	69,6 %	35,7 %	–33,9	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,9 %	60,2 %	1,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,3 %	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,1 %	38,5 %	–2,6	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	28,5	32,3	13,3 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,3 %	57,6 %	–7,7	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,0 %	48,2 %	4,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	13,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–1,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–12,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'382,5	2'739,5	15,0 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'359,5	3'858,1	14,8 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,3 %	36,2 %	1,9	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,8	365,6	–0,6 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,3	133,6	3,3 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,4	–14,3 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'367,5	1'533,9	12,2 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,1 %	44,5 %	–1,6	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,6 %	50,0 %	–2,6	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	193,5	182,9	–5,5 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,3 %	42,8 %	1,5	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,1	139,6	4,2 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'966,3	3'447,3	16,2 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	393,2	410,8	4,5 %	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–393,2	–410,8	–4,5 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Bürgerheim Chur

Cadonaustrasse 64, 7000 Chur

Canton: GR

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'035	24'952	–0,3 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'685	24'352	–1,3 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,1	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	645,3	817,7	26,7 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,9 %	100,5 %	–0,3	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	92	–16,4 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,6	81,0	1,8 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,8 %	58,7 %	–3,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	62,7 %	36,0 %	–26,7	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,0 %	67,6 %	–0,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,6 %	0,4	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,8 %	30,8 %	0,0	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,3	79,3	0,0 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,0 %	56,5 %	2,5	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,4 %	50,2 %	–4,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	0,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	5,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'962,1	6'514,1	9,3 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'479,0	9'141,1	7,8 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,1 %	39,9 %	0,8	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,7	366,3	8,2 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,5	149,9	11,5 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,5	–10,9 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'545,2	3'940,2	11,1 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,3 %	46,2 %	1,9	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,5 %	44,5 %	–1,0	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,2	163,0	5,7 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	41,4 %	–1,3	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,7	141,5	3,5 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'002,9	8'523,0	6,5 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	30,0	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–476,1	–618,1	–29,8 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

PUNTREIS Center da sanadad SA

Via Sogn Gions 11, 7180 Disentis/Mustér

Canton: GR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'970	20'346	1,9 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	103	34	–67,0 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	10	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'723	20'287	2,9 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	792,4	707,6	–10,7 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,3	34,0	–1,0 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	10,0	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	101,3 %	1,9	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	67	–16,2 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	1	–66,7 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,5	0,8 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,5 %	81,2 %	1,6	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,1 %	22,2 %	–25,9	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,4 %	0,2	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,7 %	68,4 %	–0,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,8 %	0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	29,9 %	0,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	64,3	64,5	0,3 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,4 %	51,1 %	0,7	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,1 %	48,0 %	–0,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–1,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–1,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'880,5	5'067,6	3,8 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'075,5	6'239,4	2,7 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,0 %	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	45,4 %	1,1	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,7	306,0	1,1 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,7	139,8	2,2 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'126,3	3'487,9	11,6 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,6 %	48,2 %	1,6	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,2 %	39,4 %	–0,8	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,7	120,5	–1,0 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,1 %	40,1 %	–1,0	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,4	142,3	3,6 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'711,8	7'241,3	7,9 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	636,3	1'001,8	57,4 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Bener–Park Betriebs AG

Gäuggelistrasse 60, 7000 Chur

Canton: GR

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'696	8'044	4,5 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	203	40	–80,3 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'893	8'084	2,4 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,7	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	727,5	1'073,8	47,6 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,7	28,5	61,3 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,7 %	95,8 %	4,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	27	–25,0 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	2	–71,4 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	83,5	–0,8 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,1 %	69,0 %	–3,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,3 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	69,0 %	22,7 %	–46,3	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	89,2 %	86,2 %	–3,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,8 %	13,8 %	3,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	21,2	21,4	1,4 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,8 %	63,7 %	–9,1	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,4 %	39,8 %	–25,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–1,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,5	–16,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'096,7	2'294,1	9,4 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'049,9	2'956,8	–3,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	43,6 %	0,6	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	1,3 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	386,1	365,8	–5,3 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,1	159,5	–4,0 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,1	4,8	–5,1 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'471,7	1'672,8	13,7 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,5 %	50,0 %	2,4	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,2 %	37,0 %	–1,2	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,6	135,3	–8,3 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,8 %	40,0 %	–1,8	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,7	165,5	1,1 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'096,6	3'348,4	8,1 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	46,6	391,5	739,9 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Evangelisches Pflege– und Altersheim Thusis

Compognastrasse 8, 7430 Thusis

Canton: GR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	89	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'053	33'873	–0,5 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	843	471	–44,1 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	444	181	–59,2 %	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'696	33'834	–2,5 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,5	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'065,4	1'206,2	13,2 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,2	29,7	1,7 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	31,7	60,3	90,2 %	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,8 %	104,3 %	–0,6	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	57,7 %	32,3 %	–25,5	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	125	1,6 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	12	–52,0 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	14	3	–78,6 %	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	81,0	0,2 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,3 %	60,3 %	–2,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,3 %	0,7 %	–11,6	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,7 %	35,6 %	1,9	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	3,5 %	1,1	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	4	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,1 %	64,7 %	–0,4	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,3 %	0,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,6 %	33,0 %	0,4	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	120,5	121,7	1,0 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,1 %	57,4 %	0,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	48,5 %	–0,4	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	3,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	3,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'842,3	9'394,3	6,2 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'881,3	12'512,6	5,3 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,2 %	0,6 %	–0,6	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	40,7 %	0,6	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,9 %	2,9 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,2	362,4	7,8 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,2	150,4	9,6 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,0	10,6	5,4 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'174,1	5'391,6	4,2 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,4 %	46,2 %	0,7	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,1 %	40,8 %	–0,4	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,3	147,7	6,8 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	41,7 %	–0,2	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,2	141,2	4,4 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'391,5	11'679,9	2,5 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–489,9	–832,8	–70,0 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Villa Sarona

Rigastrasse 22, 7000 Chur

Canton: GR
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'269	13'198	–0,5 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	68	191	180,9 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'174	12'985	–1,4 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,2	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'136,2	1'037,0	–8,7 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,7	38,2	68,5 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	97,7 %	–0,5	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	57	21,3 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	5	66,7 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,5	0,8 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	61,3 %	–6,7	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	64,7 %	29,0	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,7 %	71,3 %	0,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,0 %	–0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,2 %	27,7 %	–0,5	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	38,5	37,7	–2,1 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,9 %	63,3 %	–0,6	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,2 %	52,5 %	0,3	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–2,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–0,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'135,8	3'188,1	1,7 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'187,2	4'418,7	5,5 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,1 %	44,4 %	–2,7	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,0	330,0	5,1 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,6	151,0	1,0 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,1	7,4 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'800,5	1'764,1	–2,0 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,8 %	41,7 %	–1,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,5 %	38,9 %	3,4	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,6	128,5	15,2 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	45,4 %	1,4	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,9	143,6	3,3 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'206,8	4'231,5	0,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	19,6	–187,2	–1'055,4 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

CADONAU – Das Seniorenzentrum

Cadonaustrasse 73, 7000 Chur

Canton: GR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	158	158	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'379	54'780	0,7 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'046	1'462	39,8 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	14	14	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	136	126	–7,4 %	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	54'253	55'740	2,7 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	14	14	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	892,3	1'052,6	18,0 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,6	28,4	–26,5 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	22,0	15,0	–31,8 %	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	19,4	18,0	–7,4 %	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	95,0 %	0,7	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	143,3 %	200,3 %	57,0	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	3,8 %	3,8 %	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	217	211	–2,8 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	38	51	34,2 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	1	1	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,3	0,3 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,6 %	63,0 %	–1,7	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,9 %	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,7 %	40,6 %	–4,1	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	3,0 %	0,7	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	60,5 %	2,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,1 %	–0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,9 %	36,4 %	–2,5	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	150,1	155,2	3,4 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,4 %	49,1 %	–1,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,3 %	45,4 %	2,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	1,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	2,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'008,7	13'585,6	13,1 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'332,6	18'685,8	7,8 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,3 %	35,6 %	3,3	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,8 %	2,9 %	–1,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,9	331,4	6,3 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,1	119,3	15,7 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	42,8	101,3	136,7 %	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,3	9,6	–21,6 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	12,0	9,5	–20,8 %	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'169,7	7'846,5	9,4 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,8 %	42,9 %	1,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,1 %	46,0 %	–3,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,1	152,5	–0,4 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	44,3 %	–0,6	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,8	143,7	3,5 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'162,5	18'281,6	6,5 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–170,2	–404,2	–137,5 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa di cura del Circolo di Mesocco

Strada de San Rocch 13, 6563 Mesocco

Canton: GR
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	40	14,3 %	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	5	5	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'093	10'070	–9,2 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	144	122	–15,3 %	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'159	10'138	–9,1 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	144	122	–15,3 %	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,9	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	526,7	465,2	–11,7 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,1	13,6	3,5 %	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,8 %	69,0 %	–17,9	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	7,9 %	6,7 %	–1,2	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	56	–8,2 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	11	9	–18,2 %	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	85,6	–0,4 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	66,2 %	–6,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,4 %	13,8 %	–5,6	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	110,7 %	87,5 %	–23,2	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,5 %	12,3 %	–0,2	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	2,3 %	2,2 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	67,2 %	3,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,2 %	–0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	28,5 %	–2,8	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	45,7	48,4	6,0 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,6 %	74,9 %	7,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	22,2 %	21,4 %	–0,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	4,8	16,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	2,4	35,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'603,3	2'800,2	7,6 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'429,9	3'826,9	11,6 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,2 %	1,1 %	–0,2	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,4 %	32,1 %	1,7	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,6 %	–0,7	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,2	375,5	23,0 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	93,4	121,2	29,8 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	83,2	92,2	10,9 %	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,1	2,3	–42,8 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,3	0,3	–86,9 %	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'854,6	1'861,5	0,4 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	54,7 %	55,8 %	1,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,8 %	51,3 %	0,5	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,2	192,6	24,1 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,1 %	32,6 %	–2,5	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,9	106,9	0,9 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'390,7	3'338,6	–1,5 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	488,3	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–39,2	–488,3	–1'145,3 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

da casa val lumnezia

Davos Cuort 27d, 7144 Vella

Canton: GR
Forme juridique: Corporation de droit public
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'204	18'002	–6,3 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	590	44	–92,5 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'719	17'832	–9,6 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,3	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	998,1	913,9	–8,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	79,0	44,0	–44,3 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,7 %	85,0 %	–5,7	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	68	3,0 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	1	–87,5 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	82,7	–0,8 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,6 %	62,9 %	–8,8	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,7 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,7 %	43,5 %	10,8	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,4 %	0,1	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	366	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	61,2 %	0,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,9 %	0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,4 %	36,9 %	–0,5	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	62,9	63,7	1,3 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,5 %	75,1 %	2,6	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	45,9 %	–0,2	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,5	11,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,6	16,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'402,8	5'389,9	–0,2 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'196,7	7'233,0	0,5 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	40,6 %	–0,1	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	363,6	400,8	10,2 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,3	164,6	11,0 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,0	–26,9 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'129,5	2'995,8	–4,3 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,8 %	46,5 %	–0,2	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,9 %	45,1 %	0,3	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,2	181,0	10,9 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	41,5 %	0,7	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,0	148,0	7,3 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'688,4	6'436,3	–3,8 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–508,2	–796,7	–56,8 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Steinhauser Zentrum

Vorstadt 1, 7134 Obersaxen

Canton: GR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	13	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'164	4'664	12,0 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	275	72	–73,8 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	27	151	459,3 %	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'405	4'887	10,9 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,1	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	771,9	281,5	–63,5 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,1	36,0	15,7 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	27,0	151,0	459,3 %	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,8 %	98,3 %	10,5	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	15	–25,0 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	2	–77,8 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	83,8	–1,6 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	83,3 %	3,3	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	85,0 %	15,4 %	–69,6	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,3 %	54,8 %	1,5	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,7 %	45,2 %	–1,5	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	19,2	19,4	1,0 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,8 %	74,0 %	1,2	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,6 %	39,3 %	1,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,3	4,0	–7,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–4,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'538,2	1'773,7	15,3 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'834,3	2'048,0	11,6 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	2,5 %	2,0	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	37,4 %	–3,3	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	410,7	419,1	2,0 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,5	156,7	–7,6 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	2,0	–31,2 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	677,6	805,4	18,9 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,0 %	47,2 %	1,2	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,1 %	46,3 %	4,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	173,0	193,9	12,1 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,5 %	39,3 %	–2,2	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,9	137,3	0,3 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'473,1	1'707,9	15,9 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	32,5	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–361,2	–340,1	5,9 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Rigahaus C. L. Allemann–Stiftung
Gürtelstrasse 90, 7000 Chur

Canton: GR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'575	25'784	0,8 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	28	–	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'152	25'419	1,1 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,4	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	512,0	320,6	–37,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	28,0	–	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	100,9 %	0,8	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	7,7 %	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	119	124	4,2 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	84,1	1,1 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,9 %	59,2 %	–4,7	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	0,8 %	0,0	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	71,7 %	80,1 %	8,4	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	1,6 %	–0,9	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,7 %	61,0 %	3,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,7 %	0,6	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,1 %	37,3 %	–3,9	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	72,7	88,8	22,2 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,8 %	74,6 %	2,8	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,3 %	54,9 %	20,6	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,3	20,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,4	21,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,6	32,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'341,2	6'556,8	3,4 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'585,8	9'731,9	1,5 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	41,8 %	–0,6	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	374,8	377,0	0,6 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,8	160,1	–1,1 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'166,3	4'289,9	3,0 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,5 %	47,4 %	–0,2	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,7 %	43,6 %	0,9	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,0	164,4	2,8 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	40,8 %	0,4	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,4	143,3	3,5 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'763,3	9'056,0	3,3 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–822,5	–675,9	17,8 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Serata

Kantonsstrasse 10, 7205 Zizers

Canton: GR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	46	2,2 %	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'139	16'123	–0,1 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	174	639	267,2 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'089	16'613	3,3 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	4,9	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'853,2	1'154,6	–37,7 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	58,0	46,8	–19,2 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	96,0 %	–2,2	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	53	–8,6 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	14	366,7 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	82,2	–0,3 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,1 %	70,1 %	–2,0	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	3,0 %	–0,3	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,7 %	18,9 %	–11,8	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	1,5 %	–0,1	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,7 %	58,8 %	1,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,1 %	–0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,1 %	39,1 %	–0,9	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,1	48,8	3,6 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,3 %	52,1 %	–2,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	45,7 %	0,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	0,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–2,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'821,5	4'096,1	7,2 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'665,5	5'882,9	3,8 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,3 %	35,9 %	1,6	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,3	351,0	1,1 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,8	127,2	5,3 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,8	8,0 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'113,1	2'122,4	0,4 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,8 %	40,5 %	–1,3	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,9 %	48,7 %	–2,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	176,6	171,0	–3,2 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	46,1 %	1,3	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,9	144,1	3,7 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'054,1	5'234,9	3,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	355,4	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–867,3	–648,0	25,3 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa s. Martin

Via Sogn Martin 17, 7166 Trun

Canton: GR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'649	17'835	–4,4 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'278	17'764	–2,8 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	401,7	601,8	49,8 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,2 %	81,4 %	–3,7	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	67	–23,9 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	83,9	–0,9 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,3 %	55,2 %	3,0	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	82,3 %	34,7 %	–47,6	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,3 %	59,3 %	–3,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,5 %	0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,3 %	39,2 %	2,9	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,3	53,0	–5,9 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,7 %	47,2 %	–5,5	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,5 %	44,3 %	–3,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–5,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–1,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–17,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'313,8	4'646,7	7,7 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'893,1	6'299,7	6,9 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	40,3 %	2,0	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,0	353,2	11,8 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,7	143,0	15,7 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,9	7,4 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'266,5	2'214,9	–2,3 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,3 %	40,2 %	–0,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,2 %	44,7 %	–2,5	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,0	157,8	5,9 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	46,3 %	0,3	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,9	143,2	3,1 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'624,1	5'515,6	–1,9 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–269,0	–784,1	–191,5 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa di cura Immacolata

San Fedee, 6535 Roveredo

Canton: GR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	5	5	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'342	13'399	8,6 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	265	107	–59,6 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	14	262	1'771,4 %	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'229	13'707	12,1 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	14	262	1'771,4 %	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,3	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	949,3	1'071,1	12,8 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,4	13,0	–3,3 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	12,5	–10,9 %	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	108,0 %	8,5	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	0,8 %	14,4 %	13,6	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	68	11,5 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	10	–50,0 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	1	21	2'000,0 %	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	80,6	–1,1 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,5 %	61,6 %	–18,9	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,5 %	21,2 %	1,7	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	80,9 %	104,7 %	23,8	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	43,9 %	50,5 %	6,6	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,6 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	68,1 %	4,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,2 %	–0,5	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	29,1 %	–4,3	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,5	44,7	5,2 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,6 %	39,4 %	–9,2	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,8 %	62,1 %	5,3	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–3,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–18,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'013,8	3'035,4	0,7 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'579,9	4'828,1	5,4 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,1 %	2,6 %	0,5	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,5 %	34,5 %	3,1	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,3 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	362,9	350,7	–3,4 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,9	121,6	3,2 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'956,0	161,2	–91,8 %	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,3	4,6	–13,8 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	72,4	4,3	–94,0 %	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'007,6	2'208,0	10,0 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,6 %	51,2 %	–0,4	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,9 %	48,7 %	–3,2	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	188,2	170,6	–9,3 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,6 %	39,0 %	0,4	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,2	122,2	2,5 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'891,4	4'310,3	10,8 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	688,5	520,2	–24,4 %	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–688,5	–517,8	24,8 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondazione Opera Mater Christi

Via Nadro 38, 6537 Grono

Canton: GR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	45	–10,0 %	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	3	3	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'318	16'746	2,6 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	291	341	17,2 %	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'579	16'930	2,1 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	291	341	17,2 %	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	7,3	0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	692,2	326,1	–52,9 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,1	12,6	–3,8 %	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,4 %	102,0 %	12,5	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	26,6 %	31,1 %	4,6	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	85	6,2 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	24	27	12,5 %	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	81,9	–1,7 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,2 %	59,8 %	–11,3	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,3 %	22,3 %	5,0	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	75,0 %	76,0 %	1,0	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	17,3 %	14,3 %	–3,0	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,3 %	63,9 %	1,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	2,6 %	–1,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,6 %	33,5 %	–0,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,1	67,9	16,9 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,6 %	68,1 %	–11,5	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	21,5 %	23,4 %	1,8	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,4	28,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	4,0	13,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	0,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'780,8	4'502,1	19,1 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'337,6	5'838,9	9,4 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,6 %	1,7 %	0,1	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	40,1 %	3,4	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,4	341,7	6,3 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,2	138,4	17,2 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	99,5	98,3	–1,2 %	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	3,1	11,7 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,3	3,6	55,6 %	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'687,8	3'298,1	22,7 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,5 %	54,1 %	2,6	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	42,5 %	–3,4	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,4	145,2	–1,4 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,3 %	36,8 %	–4,5	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,9	131,4	1,1 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'217,9	6'091,7	16,7 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	72,8	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–119,7	260,8	317,8 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung LA PUMERA Alters– und Pflegeheim

Via la Pumera 7, 7130 Ilanz

Canton: GR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'380	30'618	0,8 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	711	758	6,6 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	223	163	–26,9 %	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'028	31'282	0,8 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,4	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	978,1	1'058,4	8,2 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,6	42,6	39,6 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	37,2	27,2	–26,9 %	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,5 %	89,2 %	0,7	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	115	1,8 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	21	–16,0 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,3	–1,2 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,8 %	67,6 %	–3,2	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,6 %	3,5 %	–4,1	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,9 %	35,9 %	2,9	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	60,2 %	3,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,5 %	0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,5 %	37,2 %	–3,3	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	90,7	94,7	4,5 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,4 %	48,0 %	–7,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,5 %	47,1 %	–12,4	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	3,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–5,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'677,0	8'068,1	5,1 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'476,2	10'783,6	2,9 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	0,4 %	–0,2	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,1 %	38,0 %	1,8	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,6	341,9	2,2 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,0	130,9	7,3 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,2	–82,2 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'267,0	4'377,8	2,6 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,3 %	42,8 %	–0,4	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,1 %	46,9 %	–2,2	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,3	160,4	–2,4 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,6 %	44,4 %	0,7	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,4	143,7	4,6 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'863,6	10'217,6	3,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–612,7	–565,9	7,6 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Guggerbach

Obere Strasse 20a, 7270 Davos Platz

Canton: GR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'166	33'155	3,1 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'845	30'811	3,2 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,3	3,3	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'160,1	851,8	–26,6 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,8 %	98,7 %	2,9	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	124	122	–1,6 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,8	0,0 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	67,5 %	–4,3	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,6 %	35,0 %	2,4	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	2,4 %	0,8	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	18	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,5 %	52,1 %	1,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,5 %	47,9 %	–1,6	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,1	67,0	–1,6 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,4 %	35,1 %	–2,2	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,9 %	38,5 %	1,6	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–1,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,0	–4,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,4	–7,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'667,0	5'859,4	3,4 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'509,0	8'588,0	14,4 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,8 %	33,1 %	–2,7	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	233,4	259,0	11,0 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	90,1	92,3	2,5 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,0	8,6 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'267,6	2'543,9	12,2 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	28,1 %	29,1 %	1,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,2 %	56,5 %	3,3	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,2	146,3	17,8 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,5 %	54,9 %	–0,6	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,3	144,6	3,8 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'074,1	8'729,7	8,1 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	20,0	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	565,1	141,8	–74,9 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Senesca

Törliweg 5, 7304 Maienfeld

Canton: GR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	140	136	–2,9 %	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	5	25,0 %	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	52'216	50'734	–2,8 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'145	986	–13,9 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	35	134	282,9 %	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	53'104	51'542	–2,9 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,2	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	495,2	787,6	59,0 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,5	38,7	80,5 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	7,0	44,7	538,1 %	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,2 %	102,2 %	0,0	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	78,4 %	54,0 %	–24,4	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	234	205	–12,4 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	40	27	–32,5 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	3	–40,0 %	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	83,0	1,3 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,5 %	63,8 %	4,3	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,3 %	3,8 %	–5,5	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	68,5 %	47,5 %	–21,0	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	2,6 %	0,0	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	64,3 %	0,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,3 %	0,3	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	33,4 %	–1,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	159,1	173,3	8,9 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,5 %	54,7 %	2,1	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,1 %	48,2 %	0,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	11,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,3	12,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	18,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'327,6	13'859,9	4,0 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'944,2	17'390,5	–3,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,2 %	0,1	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,3 %	44,8 %	2,5	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,1	335,4	–0,2 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,0	151,1	5,7 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,6	–35,7 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'533,6	7'117,7	8,9 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,1 %	42,6 %	1,4	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,4 %	38,3 %	–3,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,1	128,4	–7,7 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	44,5 %	–0,7	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,6	143,6	6,7 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'884,3	16'715,1	5,2 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'059,9	675,4	–67,2 %	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'059,9	–675,4	67,2 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegeheim Plaids

Via Plaids 14, 7017 Flims Dorf

Canton: GR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	59	15,7 %	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	11	3	–72,7 %	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	5	25,0 %	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'538	22'553	4,7 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	638	227	–64,4 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	14	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	51	341	568,6 %	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'977	22'468	2,2 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	14	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	787,3	105,9	–86,6 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,1	19,5	–22,2 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	10,2	42,6	317,9 %	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	115,7 %	104,7 %	–11,0	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	15,9 %	20,7 %	4,8	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	3,8 %	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	88	6,0 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	12	–53,8 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	1	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	8	60,0 %	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	86,3	3,1 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,7 %	67,6 %	–1,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,8 %	7,4 %	–0,4	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,7 %	–	–	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	0,9 %	–3,4	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,3 %	71,2 %	–2,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,2 %	–0,6	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,9 %	27,6 %	2,7	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,0	70,0	3,0 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,1 %	47,4 %	5,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,2 %	51,5 %	0,3	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–0,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	10,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'867,8	5'147,3	5,7 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'025,0	7'360,8	4,8 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,0 %	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	1,3 %	1,1	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	40,9 %	0,3	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,9	318,4	0,8 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,8	133,9	3,2 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	78,3	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,6	26,6 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,3	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'276,3	3'624,6	10,6 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,1 %	46,9 %	0,9	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,3 %	41,3 %	0,0	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,4	131,5	0,9 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,9 %	40,3 %	–0,5	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,6	134,7	3,1 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'110,6	7'721,6	8,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	85,6	360,9	321,4 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Center da sandà Val Müstair Pflegeheimabteilung

Via Sielva 122, 7536 Sta. Maria Val Mü

Canton: GR
Forme juridique: Corporation de droit public
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'798	9'043	2,8 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'091	665	–39,0 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	14	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	20	17	–15,0 %	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'664	9'400	–2,7 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	14	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,0	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	805,8	303,2	–62,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,9	35,4	–6,5 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	14,0	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	20,0	17,0	–15,0 %	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,3 %	91,8 %	2,5	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	36	9,1 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	31	22	–29,0 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	1	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	83,1	0,5 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	61,7 %	–6,0	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,3 %	8,3 %	–4,0	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,8 %	50,0 %	–4,8	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	5,0 %	–1,2	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,1 %	75,2 %	1,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,9 %	24,8 %	–1,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	35,6	33,9	–4,7 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,8 %	57,8 %	0,9	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,5 %	56,4 %	1,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–3,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	1,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'875,2	2'057,3	9,7 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'917,8	4'079,2	4,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	0,1 %	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	46,9 %	1,2	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	395,4	418,8	5,9 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	185,1	203,4	9,9 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	176,9	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,1	3,4	–17,5 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	3,3	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'601,7	1'520,1	–5,1 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,0 %	46,2 %	–1,8	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	36,6 %	–1,4	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,2	153,2	2,0 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,8 %	41,8 %	1,9	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,1	141,1	5,2 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'335,9	3'288,6	–1,4 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–581,9	–790,6	–35,9 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Chüra Lischana

Via da l'Ospidal 280, 7550 Scuol

Canton: GR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	1	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'623	31'221	–1,3 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'015	1'351	33,1 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	14	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	56	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'014	32'150	0,4 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	8	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,2	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	821,8	547,3	–33,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,7	27,1	–28,1 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	14,0	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	28,0	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,2 %	92,0 %	–1,2	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	278,1 %	370,1 %	92,1	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	3,8 %	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	128	125	–2,3 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	51	45,7 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	1	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,1	0,1 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,5 %	74,6 %	3,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,9 %	18,6 %	4,7	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,5 %	47,6 %	2,1	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	2,3 %	–0,2	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,2 %	62,9 %	2,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,9 %	0,5	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	33,2 %	–3,2	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	115,3	117,0	1,5 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,7 %	62,7 %	–15,0	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,9 %	43,9 %	2,0	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	1,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,4	–14,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'464,0	9'904,0	4,6 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'435,2	12'499,1	0,5 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	0,0 %	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	46,7 %	3,9	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	380,4	383,6	0,8 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,4	181,7	9,2 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	176,0	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,4	–60,9 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	0,4	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'839,5	5'341,1	10,4 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,1 %	47,0 %	1,9	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	37,8 %	–5,0	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,8	145,0	–10,9 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,6 %	40,7 %	–0,9	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,5	141,9	4,0 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'723,2	11'365,5	6,0 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'790,5	1'184,1	–33,9 %	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'712,0	–1'133,6	33,8 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Promulins Alterszentren Oberengadin
Suot Staziun 7, 7503 Samedan

Canton: GR
Forme juridique: Administration de district
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	83	–5,7 %	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'588	24'688	–3,5 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'290	24'467	–3,3 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	7,2	1,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	585,7	1'130,5	93,0 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,7 %	81,5 %	1,8	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	106	3,9 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,2	0,5 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,7 %	62,3 %	–1,5	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,9 %	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,7 %	61,1 %	7,4	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,9 %	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,5 %	85,6 %	–1,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	6,6 %	1,7	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	7,7 %	7,9 %	0,2	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	66,1	65,1	–1,6 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,0 %	55,7 %	–2,3	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,8 %	63,0 %	–4,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	2,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–4,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'681,2	7'889,1	18,1 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'682,0	11'686,3	20,7 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	40,9 %	1,6	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,3 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	378,4	473,4	25,1 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,6	195,3	29,7 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,6	–	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'793,0	4'435,0	16,9 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,2 %	49,2 %	4,0	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	41,8 %	–6,0	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	180,7	197,8	9,5 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,1 %	39,4 %	–2,7	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,1	143,8	4,2 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'387,9	9'015,1	7,5 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	2'671,2	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'294,1	–2'671,2	–106,4 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Institut St. Josef

Klosterweg 16, 7130 Ilanz

Canton: GR
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'830	7'627	–13,6 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	62	–	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'830	7'675	–13,1 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,3	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	984,0	–	–	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,6 %	69,7 %	–11,0	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	21	–30,0 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	85,9	0,2 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,9 %	–	–	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	86,3 %	88,0 %	1,6	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,1 %	4,6 %	–0,5	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	8,6 %	7,5 %	–1,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,6	19,2	2,9 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,2 %	62,5 %	–3,7	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,5 %	69,4 %	3,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,5	18,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	14,0 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'741,9	1'789,6	2,7 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'538,3	2'847,5	12,2 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,3 %	44,8 %	–1,5	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,5	370,3	28,8 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,0	166,2	25,0 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	1,0	47,2 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'083,6	1'287,6	18,8 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,3 %	43,3 %	3,0	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,9 %	38,0 %	2,0	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,3	140,6	36,0 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	43,9 %	–2,0	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,6	169,7	21,6 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'686,8	2'971,4	10,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	148,5	123,8	–16,6 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa sogn Giusep Alters– und Pflegeheim

Via Camon 37, 7176 Cumpadials

Canton: GR
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'859	9'850	–0,1 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	80	–	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	78	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'814	9'930	1,2 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	4,9	–1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	3'628,5	1'433,7	–60,5 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	20,0	–	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	78,0	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	93,1 %	–0,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	43	19,4 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	4	–	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,7	1,6 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,7 %	74,5 %	–1,2	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,3 %	62,0 %	33,7	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	2,1 %	–0,6	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	60,7 %	–3,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	1,7 %	0,7	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	37,7 %	2,3	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,5	29,4	6,8 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,3 %	74,2 %	–4,1	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,1 %	45,4 %	–1,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	6,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	6,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–4,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'719,8	2'891,1	6,3 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'712,7	3'982,4	7,3 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	40,2 %	0,5	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	373,6	401,0	7,3 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,2	161,2	7,3 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,0	–11,8 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'481,9	1'254,5	–15,3 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,0 %	40,4 %	–5,6	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,7 %	44,2 %	–0,6	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,1	177,1	5,9 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	46,2 %	4,7	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,4	144,4	7,4 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'223,6	3'105,6	–3,7 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–489,1	–876,8	–79,3 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterssiedlung Bodmer

Bodmerstrasse 30, 7000 Chur

Canton: GR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'309	30'307	0,0 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'932	30'135	0,7 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,7	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'074,1	1'683,5	56,7 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	98,8 %	0,0	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	109	–9,2 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	81,2	0,8 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,0 %	63,3 %	–1,7	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,4 %	31,5 %	0,1	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,8 %	64,3 %	0,5	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,6 %	–0,4	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	34,1 %	–0,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,6	83,9	5,3 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,1 %	73,7 %	4,6	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,9 %	48,2 %	0,3	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	5,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	5,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	12,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'463,0	7'254,9	12,3 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'767,3	10'460,4	7,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	39,2 %	0,9	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,3	345,1	7,1 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,1	136,2	8,9 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,2	–8,0 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'928,0	4'573,7	16,4 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,8 %	44,8 %	3,0	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,0 %	44,8 %	–1,2	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,1	154,6	4,4 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	42,8 %	–2,1	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,9	143,9	3,6 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'394,7	10'201,3	8,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–372,6	–259,1	30,5 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Glienda

Tranter Flimma 41, 7440 Andeer

Canton: GR

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'049	13'888	–1,1 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	447	605	35,3 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'096	13'969	–0,9 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,2	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	723,2	585,1	–19,1 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,8	37,1	16,4 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	95,1 %	–1,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	57	7,5 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	18	12,5 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,9	0,7 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	66,7 %	1,4	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	10,7 %	6,3	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,8 %	51,4 %	10,6	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	4,0 %	–0,3	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	59,4 %	–0,7	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,5 %	0,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,3 %	39,1 %	0,7	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	51,7	53,1	2,6 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,7 %	35,5 %	–0,2	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,6 %	46,0 %	–0,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	2,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,7	2,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	1,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'883,5	4'095,9	5,5 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'194,1	5'396,3	3,9 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,8 %	37,3 %	0,5	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	358,3	372,3	3,9 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,6	144,0	6,2 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,1	–86,0 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'872,4	1'869,0	–0,2 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,9 %	41,2 %	–0,6	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	47,9 %	–0,6	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	173,7	178,3	2,7 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	45,8 %	0,9	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,6	143,3	3,4 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'473,5	4'531,9	1,3 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	720,6	864,4	19,9 %	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–720,6	–864,4	–19,9 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim envia

Voia Envia 2, 7492 Alvaneu Dorf

Canton: GR
Forme juridique: Corporation de droit public
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	27	–6,9 %	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	1	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'163	9'742	–4,1 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	232	485	109,1 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	14	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'068	10'003	–0,6 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	14	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,3	4,9	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	404,8	873,7	115,8 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,7	39,3	–23,9 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	14,0	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	98,9 %	2,8	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	3,8 %	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	40	5,3 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	13	85,7 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	1	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,6	80,2	3,3 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	42,2 %	48,1 %	5,9	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	9,3 %	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	43,1 %	7,4	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	1,9 %	–0,4	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,0 %	57,1 %	3,1	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,0 %	42,9 %	–3,1	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	28,5	29,4	3,3 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,3 %	63,3 %	–2,0	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,6 %	42,1 %	0,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	7,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	4,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	6,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'568,9	2'645,0	3,0 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'463,0	3'460,5	–0,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	0,2 %	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,5 %	38,3 %	–0,2	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,1	337,9	1,4 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,5	132,4	–0,1 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	184,4	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	–	–	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'048,2	1'263,6	20,6 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,0 %	40,0 %	4,0	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,6 %	49,0 %	0,5	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,8	165,7	2,4 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	46,7 %	–2,7	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,1	144,0	4,3 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'908,1	3'157,8	8,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	554,9	302,6	–45,5 %	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–554,9	–302,6	45,5 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterssiedlung Kantengut

Scalärastrasse 14, 7000 Chur

Canton: GR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'224	21'195	–0,1 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	401	346	–13,7 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	75	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'274	21'237	–0,2 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,7	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	775,5	602,2	–22,3 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,4	42,1	–11,1 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	18,8	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	96,8 %	–0,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	76	–14,6 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	9	–25,0 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	4	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,7	0,3 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,3 %	67,4 %	–3,9	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	4,5 %	0,5	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	56,2 %	28,8 %	–27,4	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,4 %	57,7 %	–1,8	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,6 %	42,3 %	1,8	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,8	72,3	–13,7 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,4 %	65,3 %	2,9	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,5 %	39,0 %	–1,4	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–5,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,3	–13,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–12,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'833,7	6'134,7	5,2 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'476,7	7'901,7	5,7 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,2 %	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,8 %	37,2 %	–0,5	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,7	365,5	5,7 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,7	138,5	4,4 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,7	17,8 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'277,9	3'802,7	16,0 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,7 %	48,8 %	3,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,8 %	48,7 %	–0,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,8	178,2	5,6 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,9 %	39,8 %	–2,1	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,9	143,3	3,2 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'174,1	7'789,2	8,6 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–302,6	–112,5	62,8 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum – Casa Fiora

Pfr. Künzleweg 10a, 7205 Zizers

Canton: GR
Forme juridique: Société simple
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'853	21'255	12,7 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	509	604	18,7 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	191	14	–92,7 %	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'773	21'406	14,0 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,2	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	447,7	595,7	33,0 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,7	28,2	68,9 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	63,7	7,0	–89,0 %	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,1 %	97,1 %	11,0	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	92	–1,1 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	24	–20,0 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	2	–33,3 %	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,5	–0,3 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,3 %	61,9 %	5,5	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	2,5 %	–1,4	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	90,4 %	65,7 %	–24,7	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	3,4 %	1,0	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,3 %	84,2 %	12,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,1 %	0,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	14,7 %	–12,9	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	50,9	50,9	0,0 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,9 %	53,3 %	–2,6	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,3 %	62,4 %	10,1	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	0,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,3	–10,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–1,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'082,5	4'697,6	15,1 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'297,0	6'207,9	17,2 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,0 %	–0,4	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	45,9 %	0,8	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	270,9	283,8	4,8 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,1	133,0	4,6 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,7	0,1 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'408,0	2'909,0	20,8 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,0 %	41,9 %	0,8	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	36,3 %	–0,5	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,9	103,2	3,3 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	45,2 %	–0,4	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,0	143,7	4,9 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'866,1	6'949,5	18,5 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	569,2	741,6	30,3 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohngruppe Vals

Valéstrasse 143b, 7132 Vals

Canton: GR
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	–	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'186	3'142	–1,4 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	95	–	–	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'278	3'132	–4,5 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,2	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'587,0	2'025,7	–21,7 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	162,0	–	–	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,4 %	78,3 %	–1,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	10	11	10,0 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,5	88,0	0,6 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	81,8 %	9,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,1 %	–	–	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	18,8 %	27,8 %	9,0	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	84,7 %	82,8 %	–1,9	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,6 %	0,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	11,7 %	13,6 %	1,9	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	11,0	11,2	1,2 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,9 %	71,9 %	14,0	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,1 %	62,3 %	–1,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,6	5,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	2,1	28,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'161,4	1'263,9	8,8 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'576,5	1'761,2	11,7 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,6 %	53,7 %	0,1	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	480,5	560,5	16,7 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	257,7	302,1	17,2 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,1	–86,4 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	493,8	510,8	3,4 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,8 %	46,9 %	1,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,8 %	26,8 %	0,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,6	150,4	16,9 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	41,0 %	–0,4	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,0	142,2	4,6 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'077,7	1'089,1	1,1 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	498,8	672,1	34,7 %	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–498,8	–672,1	–34,7 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Falveng Seniorenzentrum

Via Musel 21, 7013 Domat/Ems

Canton: GR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	99	90	–9,1 %	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	3	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	5	66,7 %	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'358	31'414	–2,9 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'038	1'593	53,5 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	76	195	156,6 %	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'800	32'463	–1,0 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	6,3	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	625,8	709,8	13,4 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,1	57,0	62,3 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	38,0	27,9	–26,7 %	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,5 %	95,6 %	6,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	145,5 %	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	124	128	3,2 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	31	–11,4 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	7	250,0 %	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,6	–0,1 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	64,5 %	1,1	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,3 %	7,2 %	–2,1	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,1 %	47,2 %	3,0	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	–	–	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,2 %	58,9 %	–2,3	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,4 %	0,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,4 %	39,7 %	2,3	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	103,1	109,7	6,4 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,4 %	52,2 %	–0,2	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,9 %	44,2 %	–1,7	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	10,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	7,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	3,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'839,9	9'693,8	9,7 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'886,5	13'211,5	11,1 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,5 %	0,3	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	37,0 %	–1,7	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,7 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,1	397,9	12,1 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,1	150,6	7,5 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	2,7	141,5 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'672,6	5'496,8	17,6 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,8 %	47,4 %	3,6	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	45,8 %	1,9	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,2	182,4	16,8 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,3 %	40,9 %	–2,4	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,1	142,9	3,5 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'665,4	11'595,0	8,7 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'221,1	–1'616,5	–32,4 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Haus Viadi Alters– und Pflegeheim

Marktplatz 6, 7413 Fürstenaubruck

Canton: GR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	45	4,7 %	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'759	14'190	11,2 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	9	59	555,6 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'537	14'136	12,8 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	6,6	1,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	598,2	789,4	32,0 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	9,0	20,5	127,8 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,3 %	86,4 %	5,1	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	69	6,2 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	4	300,0 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	81,6	–1,8 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	60,3 %	–3,4	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	1,4 %	–0,1	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	81,1 %	107,6 %	26,5	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	2,7 %	–1,8	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,5 %	58,5 %	1,0	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,7 %	–0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,6 %	39,7 %	–0,9	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,6	43,2	9,1 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,2 %	65,3 %	3,1	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,5 %	60,1 %	0,5	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–2,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	3,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'624,0	4'094,1	13,0 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'159,0	5'724,5	11,0 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,6 %	37,4 %	1,8	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	1,7 %	–0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	404,1	401,7	–0,6 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,7	151,6	3,4 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,5	6,8	–20,3 %	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'870,7	2'597,9	38,9 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,6 %	49,4 %	4,8	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	45,5 %	–2,1	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	192,4	182,9	–5,0 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	39,3 %	–3,5	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,5	144,8	3,1 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'193,5	5'256,1	25,3 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–965,6	–468,4	51,5 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Clinica San Rocco e Residenza delle Rose SA

Via Cantonale 150, 6537 Grono

Canton: GR
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	40	–31,0 %	57,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	4	–	0,5	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'819	14'268	11,3 %	19'654,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	559	28	–95,0 %	337,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	469	–	31,7	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	38,2	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'950	14'723	13,7 %	19'749,9	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	469	–	31,5	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	6,6	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	463,9	198,7	–57,2 %	682,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,2	14,0	–18,4 %	32,1	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	12,9	–	13,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	32,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	60,6 %	97,7 %	37,2	93,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	185,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	32,1 %	–	15,9 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	92	–3,2 %	80,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	2	–93,9 %	11,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	37	–	2,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	83,7	–1,2 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	59,5 %	–8,4	64,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,3 %	20,6 %	7,3	9,4 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	146,2 %	151,4 %	5,2	54,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	27,3 %	31,3 %	4,0	4,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	22,4	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	60,8 %	–2,2	63,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	7,0 %	3,7	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	32,2 %	–1,6	33,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	57,9	62,9	8,5 %	62,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,8 %	49,0 %	–2,7	57,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,6 %	45,6 %	–1,9	47,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,4	43,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,3	4,3	–1,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–12,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'520,2	6'887,5	5,6 %	5'038,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'109,3	4'543,8	10,6 %	7'097,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,8 %	30,6 %	1,9	39,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,2	307,7	0,2 %	353,8	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	91,3	94,6	3,6 %	143,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,3	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'392,2	2'268,3	–5,2 %	3'065,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	57,0 %	47,9 %	–9,1	45,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	71,2 %	69,4 %	–1,9	44,1 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	218,8	213,4	–2,4 %	156,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,3 %	43,2 %	8,9	42,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,6	138,5	28,8 %	142,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'194,9	4'734,3	12,9 %	6'742,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	201,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	85,6	190,5	122,5 %	–354,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum La Sorne

Route de Bâle 68, 2800 Delémont

Canton: JU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	26	–25,7 %	70,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'557	9'471	–18,0 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	160,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'285	9'276	–17,8 %	24'803,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,9	9,4	0,5	8,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	707,6	494,5	–30,1 %	894,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	99,8 %	9,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	32	–30,4 %	100,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	6,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	83,3	–3,3 %	84,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,9 %	59,4 %	–1,5	68,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	–	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,3 %	23,1 %	–21,2	47,4 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	6,2 %	4,1	2,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,2 %	60,2 %	–14,0	69,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	3,8 %	–	4,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,8 %	36,0 %	10,1	26,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	23,2	33,7	45,0 %	73,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,6 %	58,4 %	12,8	84,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	74,0 %	60,2 %	–13,7	66,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	1,3	95,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	3,6	76,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,3	83,3 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'614,4	2'439,8	51,1 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'613,8	3'933,2	8,8 %	8'704,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,0 %	51,8 %	2,8	51,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,7	415,3	32,8 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,9	219,6	39,9 %	182,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,9	30,6 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'779,5	1'377,0	–22,6 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,0 %	42,4 %	–4,6	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,2 %	44,1 %	–3,2	40,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,7	183,0	23,9 %	140,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,0 %	51,5 %	–1,5	50,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	173,6	176,7	1,8 %	171,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'786,3	3'250,5	–14,2 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	47,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	172,5	–682,7	–495,9 %	–187,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Pins

Impasse des Pins 1, 2824 Vicques

Canton: JU

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	69	40,8 %	70,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'498	24'459	13,8 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	56	61	8,9 %	160,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'554	24'520	13,8 %	24'803,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,4	5,4	–3,0	8,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	662,4	1'466,4	121,4 %	894,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	78,0	166,0	112,8 %	32,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	120,2 %	97,1 %	–23,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	92	12,2 %	100,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	3	–	6,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,7	–0,4 %	84,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	65,3 %	–1,8	68,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,0 %	36,0 %	–11,9	47,4 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,5 %	5,3 %	1,7	2,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,1 %	66,7 %	–0,3	69,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	4,0 %	–0,3	4,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	29,3 %	0,6	26,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	69,9	83,2	19,0 %	73,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	85,6 %	84,3 %	–1,3	84,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,4 %	64,1 %	–0,3	66,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,2	–15,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	4,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,9	2,5 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'984,5	7'007,9	17,1 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'658,1	9'353,0	22,1 %	8'704,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,6 %	52,0 %	–1,6	51,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,4 %	–0,4	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,3	381,4	7,4 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	190,5	198,4	4,1 %	182,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	1,4	–49,4 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'521,6	4'313,5	22,5 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,0 %	46,1 %	0,1	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	41,7 %	2,2	40,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,3	159,2	13,4 %	140,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,9 %	46,9 %	–1,0	50,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,2	179,0	5,2 %	171,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'658,1	9'353,0	22,1 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	74,7	58,8	–21,3 %	47,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–187,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer Saint–Ursanne SA

Rue de la Tour 11, 2882 St–Ursanne

Canton: JU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	70,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'146	31'531	–1,9 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	160,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'374	31'056	–1,0 %	24'803,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	8,4	–0,3	8,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'185,1	1'038,8	–12,3 %	894,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	96,0 %	–1,9	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	125	113	–9,6 %	100,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	6,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	84,4	1,9 %	84,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,4 %	63,7 %	5,3	68,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,8 %	31,5 %	–14,4	47,4 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	1,8 %	0,2	2,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,8 %	61,9 %	1,1	69,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,4 %	4,6 %	–0,7	4,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	33,5 %	–0,3	26,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	94,6	98,2	3,9 %	73,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,4 %	82,6 %	5,2	84,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,8 %	60,0 %	2,2	66,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	5,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,6	13,9 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'728,4	7'931,4	2,6 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'648,2	9'815,4	1,7 %	8'704,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	46,6 %	1,6	51,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,1	311,3	3,7 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,2	147,3	6,5 %	182,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'113,7	4'052,5	–1,5 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,4 %	41,1 %	–1,3	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,7 %	52,0 %	–0,7	40,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,3	161,9	2,3 %	140,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,8 %	55,5 %	0,6	50,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,5	173,6	4,9 %	171,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'707,8	9'869,2	1,7 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,9	7,9	326,5 %	47,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	59,6	53,8	–9,8 %	–187,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Chevrières

Les Chevrières 6, 2926 Boncourt

Canton: JU

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	58	7,4 %	70,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'310	20'744	7,4 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	160,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'123	20'497	7,2 %	24'803,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,4	10,6	0,2	8,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	904,6	1'827,2	102,0 %	894,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	98,0 %	0,0	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	76	15,2 %	100,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	6,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,6	0,4 %	84,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,8 %	77,6 %	–1,2	68,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,9 %	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	37,0 %	12,0	47,4 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	2,6 %	1,1	2,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,1 %	61,6 %	2,5	69,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,4 %	5,6 %	0,2	4,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	32,8 %	–2,7	26,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	78,8	78,0	–1,0 %	73,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,7 %	89,8 %	1,1	84,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,3 %	56,6 %	2,3	66,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,3	–7,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	3,8	–7,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	2,1	–2,5 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'716,9	5'837,0	2,1 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'565,4	7'838,7	3,6 %	8'704,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	42,5 %	2,1	51,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–0,1 %	–0,1 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	391,8	377,9	–3,6 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,0	162,7	1,7 %	182,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–0,6	–0,4	34,7 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'275,4	3'722,0	13,6 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,9 %	47,6 %	0,7	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,8 %	47,3 %	–1,4	40,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	191,0	178,8	–6,4 %	140,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,8 %	47,1 %	0,3	50,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,3	177,3	4,7 %	171,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'981,9	7'811,2	11,9 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	47,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–583,5	–27,5	95,3 %	–187,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Boutons d'Or

Rue du Vieux Moulin 40, 2854 Bassecourt

Canton: JU

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	70,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'259	22'959	25,7 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	160,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'090	22'531	24,5 %	24'803,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,0	9,5	–0,5	8,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'120,6	810,5	–27,7 %	894,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	125,8 %	25,8	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	109	70,3 %	100,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	6,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,9	0,9 %	84,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	68,8 %	1,6	68,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,8 %	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,5 %	91,0 %	64,5	47,4 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	2,8 %	1,2	2,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	63,8 %	0,8	69,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,1 %	8,6 %	0,5	4,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,0 %	27,7 %	–1,3	26,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,7	65,6	15,7 %	73,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,2 %	80,9 %	0,7	84,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,9 %	60,4 %	1,5	66,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	15,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–8,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–5,1 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'860,0	6'120,6	25,9 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'333,2	8'781,5	38,7 %	8'704,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,6 %	44,6 %	–6,1	51,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,9	382,5	10,3 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,3	173,7	–2,0 %	182,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'791,2	3'449,8	23,6 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	43,7 %	–1,8	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	50,4 %	6,4	40,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,7	192,7	26,2 %	140,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,9 %	51,5 %	3,6	50,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,6	176,8	10,1 %	171,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'126,2	7'888,4	28,8 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	111,5	56,0	–49,8 %	47,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–207,0	–893,1	–331,4 %	–187,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence la Courtine

NA, 2718 Lajoux

Canton: JU

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	33	10,0 %	70,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'668	10'956	2,7 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	451	305	–32,4 %	160,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'941	11'101	1,5 %	24'803,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,3	9,4	0,1	8,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	436,3	487,7	11,8 %	894,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,2	23,5	–10,1 %	32,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	91,0 %	–6,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	123,6 %	83,6 %	–40,0	105,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	45	–	100,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	13	–23,5 %	6,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,8	1,1 %	84,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,9 %	69,0 %	6,1	68,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,5 %	10,3 %	–4,2	7,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,2 %	53,4 %	–1,7	47,4 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	1,7 %	–1,5	2,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,5 %	66,6 %	0,2	69,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	33,4 %	–0,2	26,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,6	37,2	14,1 %	73,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,5 %	74,3 %	–2,1	84,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,0 %	61,1 %	0,1	66,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,3	12,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,7	9,6 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'763,4	3'058,4	10,7 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'429,5	3'724,8	8,6 %	8'704,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,7 %	93,7 %	46,0	51,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,4	330,8	7,2 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,4	314,4	110,5 %	182,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'575,4	1'654,9	5,0 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,5 %	44,6 %	–0,9	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,2 %	0,3 %	–39,9	40,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,9	0,9	–99,3 %	140,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,6 %	49,5 %	–0,1	50,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,5	163,2	5,6 %	171,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'464,2	3'712,1	7,2 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	21,5	12,1	–43,7 %	47,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	34,6	–12,7	–136,7 %	–187,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Clair logis

Route de la Mandchourie 15, 2800 Delémont

Canton: JU
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	54	–1,8 %	70,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'651	18'433	226,2 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	145	324	123,4 %	160,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'582	18'422	230,0 %	24'803,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	8,1	0,4	8,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	53,4	151,2	182,9 %	894,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,7	28,4	92,9 %	32,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	28,1 %	93,5 %	65,4	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	19,9 %	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	84	33,3 %	100,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	13	44,4 %	6,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	86,1	0,6 %	84,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,4 %	66,0 %	–3,5	68,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,1 %	11,3 %	0,2	7,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	79,5 %	–	47,4 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,0 %	–	2,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,6 %	61,4 %	–3,2	69,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	4,0 %	0,5	4,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	34,6 %	2,7	26,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,2	51,5	59,8 %	73,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	85,9 %	89,6 %	3,6	84,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,3 %	61,4 %	–1,9	66,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	1,0	68,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,6	2,7	–50,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3,2	1,5	–52,1 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'703,3	4'794,1	77,3 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'147,4	6'753,7	114,6 %	8'704,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	59,3 %	53,8 %	–5,6	51,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	543,0	360,1	–33,7 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	334,4	197,1	–41,1 %	182,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	662,6	2'450,6	269,8 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	24,1 %	39,6 %	15,5	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,6 %	41,3 %	1,7	40,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	215,2	148,8	–30,8 %	140,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,1 %	53,3 %	18,2	50,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,5	175,9	5,6 %	171,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'747,4	6'187,6	125,2 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'075,9	239,8	–77,7 %	47,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–400,0	–566,1	–41,5 %	–187,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Cerisiers

Miserez 127, 2947 Charmoille

Canton: JU

Forme juridique: Entreprise publique cantonale

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	90	21,6 %	70,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'488	25'582	–3,4 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	160,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'081	24'846	–4,7 %	24'803,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,8	8,5	–0,3	8,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	944,5	911,2	–3,5 %	894,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	77,9 %	–20,2	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	103	118	14,6 %	100,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	6,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	84,3	–1,6 %	84,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,7 %	67,8 %	–7,9	68,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	9,3 %	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	59,7 %	15,4	47,4 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,9 %	3,4 %	–0,5	2,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	68,0 %	1,6	69,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,8 %	5,6 %	–1,2	4,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,9 %	26,5 %	–0,4	26,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	69,5	74,9	7,8 %	73,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	86,1 %	86,1 %	0,0	84,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,1 %	62,6 %	1,6	66,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–11,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,9	11,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,8	16,0 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'503,1	6'826,4	5,0 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'831,7	7'805,0	–0,3 %	8'704,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	45,3 %	2,4	51,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,0 %	0,2	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,7	305,1	3,2 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,8	142,2	10,4 %	182,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	3,1	38,2 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'417,6	3'316,2	–3,0 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,7 %	42,3 %	–1,4	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,1 %	37,6 %	–0,5	40,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,6	114,6	1,8 %	140,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	52,3 %	0,8	50,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,8	160,2	5,6 %	171,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'812,9	7'841,0	0,4 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	66,2	30,7	–53,6 %	47,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–18,9	35,9	290,4 %	–187,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer Les Planchettes

Rue des Planchettes 35, 2900 Porrentruy

Canton: JU

Forme juridique: Entreprise publique cantonale

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	–	70,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'744	25'069	1,3 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	489	375	–23,3 %	160,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'631	24'913	1,1 %	24'803,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	8,6	0,3	8,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	448,3	777,5	73,4 %	894,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,2	17,7	–2,9 %	32,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	99,5 %	1,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	67,0 %	51,4 %	–15,6	105,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	84	–5,6 %	100,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	23	–14,8 %	6,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,3	–0,1 %	84,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,9 %	67,3 %	4,4	68,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,4 %	5,6 %	–10,8	7,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,4 %	24,3 %	–6,2	47,4 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	1,9 %	1,0	2,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,3 %	63,6 %	–0,7	69,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	7,1 %	1,4	4,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,0 %	29,3 %	–0,7	26,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	74,5	74,8	0,3 %	73,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	86,4 %	86,8 %	0,4	84,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,1 %	66,8 %	–3,3	66,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	0,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–0,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	–1,4 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'262,1	6'578,0	5,0 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'116,9	8'409,9	3,6 %	8'704,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,1 %	49,3 %	–7,8	51,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,7	330,5	2,8 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,3	166,5	–11,6 %	182,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,9	8,1 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'383,2	3'600,2	6,4 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,4 %	42,3 %	0,9	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,9 %	44,5 %	5,6	40,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,2	147,1	17,5 %	140,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	52,5 %	0,1	50,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,5	175,5	3,5 %	171,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'168,0	8'511,0	4,2 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	51,0	47,3	–7,3 %	47,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	51,1	101,1	97,9 %	–187,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence médicalisée LE GENEVRIER SA

Le Genévrier 10, 2950 Courgenay

Canton: JU

Forme juridique: Société en nom collectif

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	70,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'797	17'863	0,4 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	160,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'347	17'636	1,7 %	24'803,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,1	10,1	0,0	8,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	696,9	626,3	–10,1 %	894,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,9 %	0,4	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	64	–3,0 %	100,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	6,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,2	0,8 %	84,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,8 %	71,9 %	–3,9	68,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	30,6 %	–5,1	47,4 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,6 %	0,0	2,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,1 %	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,1 %	71,8 %	1,7	69,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	4,7 %	1,7	4,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,8 %	23,4 %	–3,4	26,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,9	65,4	7,3 %	73,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	97,6 %	94,0 %	–3,6	84,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,2 %	66,7 %	3,5	66,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	7,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,7	6,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,4	2,5	4,0 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'855,5	5'039,8	3,8 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'402,5	5'854,3	–8,6 %	8'704,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,5 %	50,3 %	4,8	51,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	359,8	327,7	–8,9 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,1	167,0	–0,6 %	182,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,2	–30,8 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'976,6	2'987,8	0,4 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,6 %	48,7 %	–0,9	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,2 %	24,6 %	–5,6	40,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,6	80,6	–25,8 %	140,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,7 %	46,6 %	1,8	50,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,7	159,8	6,1 %	171,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'996,7	6'131,9	2,3 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	47,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–405,8	277,6	168,4 %	–187,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS et UVP Hôpital du Jura

Chemin de l'Hôpital 9, 2900 Porrentruy

Canton: JU

Forme juridique: Entreprise publique cantonale

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	196	196	–	70,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	70'662	70'833	0,2 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	806	865	7,3 %	160,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	71'468	71'698	0,3 %	24'803,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,4	9,0	–0,4	8,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	837,3	888,4	6,1 %	894,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,3	36,9	45,7 %	32,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	99,0 %	0,2	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	110,4 %	118,5 %	8,1	105,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	280	286	2,1 %	100,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	31	25	–19,4 %	6,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,7	0,1 %	84,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	68,2 %	2,3	68,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	8,0 %	3,9	7,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,4 %	48,9 %	3,6	47,4 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	1,6 %	–1,6	2,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	0,0	69,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,0 %	–	4,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	26,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	124,4	133,8	7,5 %	73,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	90,4 %	91,9 %	1,5	84,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	95,7 %	95,7 %	0,0	66,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	7,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,7	1,9	7,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	8,9 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'797,0	12'680,7	–0,9 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	24'319,6	24'280,6	–0,2 %	8'704,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,5 %	55,9 %	–0,7	51,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,3	338,7	–0,5 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	192,4	189,2	–1,7 %	182,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	11'051,8	10'841,5	–1,9 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,4 %	45,1 %	–1,3	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,4 %	38,1 %	0,7	40,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,3	129,2	1,4 %	140,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,8 %	49,6 %	1,7	50,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,5	166,3	4,3 %	171,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	23'825,3	24'064,9	1,0 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	149,5	122,3	–18,2 %	47,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–494,3	–215,7	56,4 %	–187,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum La Jardinerie

Bellevoie 3, 2800 Delémont

Canton: JU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	70,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'897	21'431	–2,1 %	24'944,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	160,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'416	21'149	–1,2 %	24'803,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,6	9,3	–0,4	8,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	907,4	992,2	9,3 %	894,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	97,9 %	–2,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	105,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	97	21,2 %	100,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	6,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	83,7	–0,9 %	84,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,5 %	69,1 %	–8,4	68,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,9 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	60,8 %	27,5	47,4 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	4,1 %	2,9	2,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,2 %	56,9 %	–1,3	69,3 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	7,5 %	2,6	4,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,0 %	35,7 %	–1,3	26,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	90,5	81,8	–9,6 %	73,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,7 %	61,2 %	–1,5	84,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,6 %	55,9 %	0,3	66,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,4	–9,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	3,8	–7,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–12,6 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'943,4	5'970,6	0,5 %	6'190,4	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'945,8	7'903,5	13,8 %	8'704,5	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	65,4 %	52,9 %	–12,5	51,9 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,2	368,8	16,3 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	212,1	197,5	–6,9 %	182,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,0	13,4 %	0,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'759,3	3'331,8	–11,4 %	3'758,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,3 %	43,9 %	–6,4	44,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,5 %	40,1 %	15,6	40,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,8	147,8	90,0 %	140,1	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	50,3 %	0,6	50,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,8	178,2	4,9 %	171,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'477,8	7'589,3	1,5 %	8'517,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	47,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	532,0	–314,1	–159,0 %	–187,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Hof Rickenbach

Ober Grüt 1, 6019 Sigigen

Canton: LU

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	37	12,1 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	13	333,3 %	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'255	5'065	–38,6 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'265	1'864	–17,7 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'161	170	–85,4 %	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'396	7'098	–37,7 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	7,2	1,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	346,6	483,0	39,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	158,0	60,4	–61,8 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	165,9	28,3	–82,9 %	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	68,5 %	37,5 %	–31,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	620,5 %	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	17	–59,5 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	66	77	16,7 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	7	6	–14,3 %	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,3	75,2	1,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	44,3 %	45,0 %	0,7	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,0 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	79,6 %	26,9 %	–52,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	50,4 %	53,0 %	2,6	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,7 %	76,7 %	3,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,8 %	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,3 %	21,5 %	–4,8	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	44,8	40,8	–9,0 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,0 %	42,1 %	–2,9	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,2 %	45,1 %	5,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	0,8	–32,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	5,7	49,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,9	42,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'139,3	3'894,6	–5,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'126,0	5'021,5	–2,0 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,4 %	1,1 %	–0,2	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	47,7 %	6,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	438,8	707,4	61,2 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,7	337,3	82,7 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	1,6	65,6 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'097,6	2'331,5	11,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,8 %	47,7 %	1,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	19,2 %	19,3 %	0,1	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,1	136,2	61,9 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	19,0 %	19,8 %	0,7	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	74,5	136,0	82,5 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'579,0	4'886,7	6,7 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–547,0	–134,8	75,4 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Hospiz Zentralschweiz Betriebs AG

Gasshofstrasse 18, 6014 Luzern

Canton: LU

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'366	3'841	14,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	196	103	–47,4 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'112	3'511	12,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,5	0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	24,8	23,9	–3,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,3	17,2	–19,4 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,8 %	87,7 %	10,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	151	160	6,0 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	6	–40,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	72,7	72,8	0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	49,1 %	57,2 %	8,2	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	1,8 %	0,6	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	1'577,8 %	1'666,7 %	88,9	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	32,9 %	28,9 %	–4,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,6 %	65,3 %	–6,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,0 %	8,7 %	3,7	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,4 %	26,1 %	2,6	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	21,0	23,8	13,0 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	96,7 %	96,6 %	–0,1	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,9 %	34,7 %	0,8	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,8	2,0	13,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,9	6,0	2,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	4,7	4,3	–8,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'985,1	2'343,5	18,1 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'574,3	2'844,3	10,5 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	40,5 %	3,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	722,7	721,2	–0,2 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	303,2	327,8	8,1 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,1	3,1	–24,6 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	735,9	860,7	17,0 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,9 %	47,1 %	1,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,2 %	27,5 %	1,3	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	189,3	198,2	4,7 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	22,6 %	24,6 %	2,0	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,5	113,7	12,0 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'603,5	1'825,8	13,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	983,9	1'032,2	4,9 %	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–970,7	–1'018,6	–4,9 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Kirchfeld AG – Haus für Betreuung und Pflege

Kirchfeld 1, 6048 Horw

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	159	159	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	50'900	50'219	–1,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	391	851	117,6 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	50'321	50'027	–0,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,2	0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	863,2	1'195,5	38,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,3	23,8	45,9 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,7 %	86,5 %	–1,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	199	202	1,5 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	37	48,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,1	0,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,5 %	61,9 %	–4,6	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,5 %	47,1 %	5,6	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	2,1 %	–1,5	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,5 %	60,3 %	–1,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,2 %	0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	38,5 %	1,2	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	144,4	148,0	2,5 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,3 %	61,3 %	–1,9	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,7 %	48,2 %	–3,5	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	2,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–2,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'279,2	12'208,4	8,2 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'721,7	15'318,2	4,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,4 %	48,8 %	0,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,0	299,9	4,5 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,6	149,4	5,5 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,6	–7,9 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'696,1	6'886,5	2,8 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,2 %	43,6 %	–0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,8 %	38,9 %	–2,9	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,0	116,6	–2,9 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	43,3 %	0,6	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,0	134,2	6,5 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'140,2	15'812,7	4,4 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	22,4	9,6	–57,1 %	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	418,5	494,5	18,2 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Höchweid

Höchweidstrasse 36, 6030 Ebikon

Canton: LU

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	109	109	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'068	38'110	0,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'735	3'057	11,8 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	40'569	40'775	0,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,6	0,0	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'172,3	1'044,2	–10,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,2	39,6	1,1 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	95,8 %	0,1	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	93,7 %	104,7 %	11,0	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	141	154	9,2 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	77	87	13,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,6	0,7 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	69,3 %	0,9	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,1 %	12,9 %	2,8	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,1 %	51,5 %	11,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	5,0 %	0,9	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	62,4 %	–1,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,3 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	36,2 %	1,3	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	145,5	149,4	2,7 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,9 %	55,8 %	–5,1	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,3 %	49,3 %	–1,9	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	2,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	1,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–8,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'764,4	12'034,1	2,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'578,0	15'057,2	3,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,9 %	46,7 %	–0,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,8 %	3,2 %	–0,6	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	357,3	365,8	2,4 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,5	172,6	2,4 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,7	11,9	–13,1 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'236,7	7'506,9	3,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,3 %	50,3 %	0,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,3 %	37,8 %	–0,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,9	138,3	1,1 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,5 %	37,5 %	–0,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,8	136,1	0,3 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'392,5	14'924,0	3,7 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–185,5	–133,1	28,2 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

FELDHEIM Regionales Alters– und Pflegezentrum

Feldheimstrasse 1, 6260 Reiden

Canton: LU

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	150	150	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	55'028	55'075	0,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	446	537	20,4 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	89	209	134,8 %	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	54'743	54'890	0,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,2	–0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	971,0	1'071,7	10,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,1	22,3	10,8 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	17,8	17,4	–2,2 %	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,5 %	100,6 %	0,1	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	201	191	–5,0 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	23	–	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	12	140,0 %	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,2	–0,6 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,6 %	60,6 %	–4,0	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,2 %	7,1 %	1,8	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,4 %	27,0 %	–5,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,9 %	3,5 %	–0,4	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	66,8 %	–0,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,6 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,4 %	31,5 %	0,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	178,1	182,3	2,3 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,8 %	49,5 %	1,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,7 %	50,8 %	3,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	1,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	5,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'665,6	14'327,7	4,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'992,6	18'447,6	2,5 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,0 %	50,8 %	3,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,9 %	2,9 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,8	330,5	2,1 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,4	170,9	10,7 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,7	9,7	0,2 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	9'368,9	9'359,9	–0,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,1 %	52,5 %	–0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,3 %	41,6 %	6,3	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,3	137,6	20,3 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,1 %	31,6 %	–1,5	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,9	100,9	–3,8 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'637,2	17'825,9	1,1 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–355,4	–621,7	–74,9 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Murhof AG – Betreutes Wohnen und Pflege

Murhofstrasse 4, 4915 St. Urban

Canton: LU

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'786	16'259	–17,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'081	1'064	–1,6 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'546	16'941	–17,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,2	–0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	576,1	994,2	72,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,2	46,1	83,1 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,5 %	76,8 %	–16,7	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	65	–12,2 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	31	–11,4 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	79,7	–0,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,0 %	47,9 %	–8,0	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,1 %	42,0 %	6,9	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	42,2 %	36,5 %	–5,7	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	54,4 %	–3,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,0 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,1 %	43,6 %	3,5	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,0	59,1	–6,2 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,5 %	40,5 %	–11,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,1 %	37,4 %	–1,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,4	13,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–16,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'240,3	5'439,4	3,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'996,0	7'038,2	0,6 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	41,0 %	–1,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,3	406,3	21,2 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,2	170,3	17,3 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,0	13,7 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'954,0	2'408,1	–18,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,8 %	45,4 %	–1,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,3 %	51,8 %	1,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,7	210,4	24,7 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,1 %	48,3 %	1,2	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,6	148,0	3,8 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'315,5	5'306,6	–16,0 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–680,5	–1'731,6	–154,4 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtenzentrum Dösselen

Zielacherstrasse 8, 6274 Eschenbach

Canton: LU

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'921	20'245	–3,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	317	1'783	462,5 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'888	22'028	5,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	5,8	–0,4	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'201,1	679,9	–43,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,6	49,2	30,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	89,5 %	–3,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	82	3,8 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	37	146,7 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,7	0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,2 %	58,8 %	–11,4	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,4 %	13,4 %	7,1	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,1 %	52,8 %	10,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	1,7 %	–1,5	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	65,3 %	0,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	1,6 %	–0,6	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,8 %	33,1 %	0,3	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	66,9	70,6	5,4 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,4 %	50,7 %	–3,8	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,8 %	40,1 %	–2,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	1,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–6,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'920,1	6'249,7	5,6 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'640,0	8'008,9	4,8 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,5 %	45,5 %	–3,0	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	359,7	363,6	1,1 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,4	165,5	–6,8 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,8	17,1 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'183,0	3'277,2	3,0 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,7 %	46,1 %	–1,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,6 %	35,1 %	–1,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,6	127,4	–3,1 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,4 %	35,0 %	–1,5	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,5	112,8	–1,4 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'670,5	7'105,5	6,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	808,2	792,4	–2,0 %	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–969,5	–903,4	6,8 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chrüzmatt

Cornelistrasse 3, 6285 Hitzkirch

Canton: LU

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	97	97	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'754	32'784	10,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'837	1'025	–44,2 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'377	33'655	7,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	4,8	–0,4	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'143,5	893,5	–21,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,1	30,3	7,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,0 %	92,6 %	8,6	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	119	121	1,7 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	68	35	–48,5 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	82,8	–1,6 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	62,8 %	–0,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	5,1 %	3,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,8 %	38,8 %	–5,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	0,6 %	–1,5	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	55,4 %	–4,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,9 %	0,9	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,4 %	40,7 %	3,3	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	109,6	103,9	–5,2 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,1 %	73,8 %	0,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,2 %	43,1 %	–1,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,1	–11,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–17,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'315,6	7'100,0	–2,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'510,4	9'316,0	–2,0 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	43,3 %	1,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,0	275,5	–8,5 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,0	119,8	–5,7 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,3	–3,3 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'864,6	3'844,9	–0,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,8 %	41,3 %	–2,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,7 %	44,8 %	1,1	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,5	123,4	–6,2 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	46,6 %	4,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,8	128,2	7,9 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'831,4	9'307,2	5,4 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	13,5	15,8	17,3 %	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–679,0	–8,8	98,7 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtenzentrum Linde

Rosenbüelstrasse 43b, 6022 Grosswangen

Canton: LU

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'200	16'122	6,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	194	437	125,3 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	24	34	41,7 %	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'242	16'496	8,2 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,8	0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	930,7	1'728,6	85,7 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,0	25,6	–22,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	8,0	17,0	112,5 %	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,1 %	84,9 %	4,9	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	66	3,1 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	22	450,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	2	–33,3 %	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,9	0,6 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	68,9 %	2,7	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	56,2 %	45,2 %	–11,0	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,1 %	–0,3	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,8 %	61,8 %	–2,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,4 %	0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	36,8 %	1,9	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,6	67,1	14,4 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,0 %	40,6 %	–0,3	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,3 %	48,1 %	–2,2	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	14,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	4,0	6,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	1,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'688,0	5'018,2	7,0 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'633,0	6'099,7	8,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,5 %	50,1 %	0,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	365,4	367,6	0,6 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,9	185,3	1,3 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,8	–36,9 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'380,4	2'754,6	15,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,6 %	50,2 %	0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,4 %	36,5 %	–1,9	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,3	134,3	–4,3 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	39,0 %	–10,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,6	129,0	–16,0 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'796,3	5'482,6	14,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	559,8	617,1	10,2 %	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–550,2	–617,1	–12,2 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Begegnungszentrum St. Ulrich

Innermoos 3, 6156 Luthern

Canton: LU

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'086	20'426	–7,5 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	85	321	277,6 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'142	20'747	–6,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,6	4,0	0,5	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	4'576,6	1'228,5	–73,2 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,2	31,9	50,1 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	88,8 %	–7,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	69	1,5 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	12	200,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	57,0	59,9	5,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	41,7 %	40,7 %	–0,9	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	1,2 %	–0,2	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	13,9 %	21,6 %	7,6	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	16,7 %	14,8 %	–1,9	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,1 %	45,8 %	–3,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,2 %	12,2 %	5,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,7 %	41,9 %	–1,7	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	52,2	56,4	8,1 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,3 %	50,5 %	–1,8	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,1 %	34,4 %	1,3	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	8,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,7	15,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	3,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'721,1	5'423,6	14,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'911,6	6'301,2	6,6 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,3 %	37,5 %	1,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,0 %	–0,5	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	266,6	303,7	13,9 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	96,8	113,9	17,7 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,1	–93,5 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'781,9	2'077,4	16,6 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,5 %	39,8 %	5,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,7 %	46,6 %	–1,1	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,2	141,5	11,2 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	44,9 %	–4,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,8	113,1	–1,5 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'159,3	5'223,8	1,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,5	1'077,4	72'796,7 %	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–752,4	–1'077,4	–43,2 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Biffig AG

Biffig 1, 6247 Schötz

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	60	–4,8 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'676	22'488	27,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'380	321	–86,5 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'767	22'662	14,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,2	–0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	663,4	1'135,1	71,1 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,6	50,2	58,8 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,9 %	102,7 %	25,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	29,3 %	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	78	–11,4 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	75	9	–88,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,7	0,8 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,3 %	59,8 %	1,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	20,2 %	6,9 %	–13,3	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	80,4 %	33,3 %	–47,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,6 %	56,3 %	1,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	3,3 %	1,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,3 %	40,5 %	–2,8	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,2	67,3	6,5 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,0 %	56,7 %	10,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,6 %	40,3 %	5,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–6,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	17,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'291,7	5'624,5	6,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'181,0	7'753,8	–5,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	43,9 %	6,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	407,9	339,9	–16,7 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,2	150,2	–1,9 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	–	–	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'333,7	2'992,6	28,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,7 %	44,2 %	2,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,5 %	44,0 %	–1,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	185,4	149,6	–19,3 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,4 %	40,4 %	–1,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,3	120,0	1,5 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'600,3	6'773,0	20,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'580,6	–980,7	62,0 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

AltersZentrum St. Martin

St. Martinsgrund 9, 6210 Sursee

Canton: LU

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	128	128	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'304	44'122	–0,4 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'127	1'949	72,9 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	299	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	44'996	45'185	0,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,8	0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	870,9	696,9	–20,0 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,8	34,5	8,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	27,2	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,8 %	94,4 %	–0,4	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	159	158	–0,6 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	40	62	55,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	11	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,1	81,2	1,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	64,5 %	–0,7	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,4 %	9,1 %	–3,3	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,5 %	32,0 %	–2,5	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,5 %	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,8 %	63,4 %	–2,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	4,0 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,2 %	32,6 %	2,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	141,5	149,8	5,8 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,4 %	52,9 %	–0,5	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,9 %	46,5 %	–4,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	5,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	0,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'898,7	11'901,3	9,2 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'717,5	13'162,5	3,5 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,8 %	51,2 %	5,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,1	285,7	2,7 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,3	149,2	15,4 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'936,7	6'124,6	3,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,9 %	45,8 %	–0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,4 %	28,7 %	–10,7	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,5	82,0	–25,1 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,3 %	31,9 %	–7,3	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,9	92,8	–16,4 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'925,7	13'385,8	3,6 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	208,2	223,2	7,2 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegezentrum Sunnematte

Sunnematte 1, 6182 Escholzmatt

Canton: LU
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'393	33'279	2,7 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	965	691	–28,4 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'903	33'584	2,1 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,5	–0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'099,3	976,3	–11,2 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,6	47,3	84,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	101,3 %	2,7	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	88,1 %	63,1 %	–25,0	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	128	6,7 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	20	–42,9 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	83,3	0,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,9 %	59,5 %	–2,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,8 %	8,1 %	2,3	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,7 %	45,3 %	11,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,9 %	4,1 %	0,2	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,1 %	70,7 %	2,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,6 %	–0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,0 %	27,7 %	–2,3	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	106,4	113,2	6,3 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,7 %	64,0 %	6,3	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,0 %	55,1 %	8,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	6,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	4,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,5	19,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'778,7	9'748,6	25,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'960,4	10'690,9	7,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,3 %	55,4 %	4,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,6	314,7	5,4 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,4	176,4	13,5 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,5	–12,4 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'174,3	5'414,1	4,6 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,5 %	51,4 %	–0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,3 %	34,5 %	–0,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,4	108,6	3,1 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,6 %	31,5 %	–4,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,3	97,9	–8,8 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'054,5	10'538,7	4,8 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	94,1	–152,3	–261,8 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Sunneziel Meggen

Moosmattstrasse 5, 6045 Meggen

Canton: LU

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'817	43'692	–0,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	798	427	–46,5 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	42'019	42'222	0,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,2	–0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'235,4	884,4	–28,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,4	32,7	15,2 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	96,5 %	–0,3	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	157	155	–1,3 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	15	–50,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	86,1	–0,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,0 %	66,7 %	–2,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,0 %	5,8 %	–2,2	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,7 %	30,5 %	0,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	2,3 %	–3,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	366	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	56,9 %	–2,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,6 %	0,4	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,4 %	41,5 %	2,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	150,2	147,0	–2,1 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,5 %	55,5 %	1,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,6 %	36,7 %	–7,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–1,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–5,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'653,2	11'979,4	2,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'744,2	15'919,0	1,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	35,9 %	–3,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	352,9	360,8	2,2 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,3	135,5	–9,2 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,0	–11,2 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'256,5	6'166,5	–1,4 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,6 %	38,8 %	–0,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	44,1 %	–0,7	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,2	159,3	0,7 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,5 %	42,5 %	–2,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,1	153,3	–4,8 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'807,1	15'900,8	0,6 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	18,2	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	62,9	–18,2	–128,9 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Hofmatt

Hofmatt 1, 6353 Weggis

Canton: LU

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'345	28'929	9,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'487	401	–73,0 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'148	28'533	5,1 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	5,0	0,4	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	649,1	638,2	–1,7 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,4	45,4	21,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,2 %	99,1 %	8,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	105	–3,7 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	44	13	–70,5 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,8	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,3 %	61,9 %	–7,4	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,0 %	40,4 %	–14,6	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	22,9 %	14,4 %	–8,5	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,3 %	59,0 %	–1,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,5 %	–0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,1 %	39,5 %	1,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	81,1	85,3	5,2 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,8 %	62,2 %	0,5	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	39,7 %	–10,8	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–0,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–1,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'729,6	7'038,2	4,6 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'563,7	9'105,2	6,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	44,7 %	3,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,7	310,4	0,9 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,4	142,7	9,4 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'207,1	3'870,3	20,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,7 %	44,0 %	3,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,0 %	38,4 %	–2,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,0	119,2	–5,4 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,6 %	37,7 %	–1,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,3	113,0	0,6 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'888,9	8'793,7	11,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	20,0	50,0	150,0 %	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–674,9	–311,6	53,8 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum St. Anna St. Anna Stiftung

Tivolistrasse 21, 6006 Luzern

Canton: LU
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'956	17'256	1,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	505	296	–41,4 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'900	17'253	2,1 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	5,4	0,8	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'190,3	878,6	–26,2 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	97,0	53,4	–44,9 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,9 %	94,6 %	1,6	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	58	–4,9 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	6	–14,3 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	86,0	0,9 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,9 %	79,7 %	–1,2	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	3,1 %	1,7	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,4 %	21,9 %	–8,6	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,9 %	6,2 %	0,4	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,6 %	57,6 %	0,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	2,6 %	1,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,9 %	39,8 %	–1,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	72,0	72,0	0,0 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,3 %	46,1 %	0,8	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,0 %	37,9 %	9,8	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	0,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	4,1	–0,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–0,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'660,9	6'441,8	–3,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'947,9	6'665,0	–4,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,8 %	50,3 %	14,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	397,9	379,7	–4,6 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,3	194,3	32,0 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,0	–38,3 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'978,6	2'280,3	15,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,5 %	39,8 %	2,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,9 %	32,1 %	–6,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,8	122,0	–21,2 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,0 %	39,1 %	1,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,0	127,7	11,1 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'279,9	5'731,8	8,6 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'677,1	951,7	–43,3 %	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'668,1	–933,2	44,1 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Blinden–Fürsorge–Verein Innerschweiz (BFVI)

Kantonsstrasse 2, 6048 Horw

Canton: LU
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	66	–5,7 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'710	22'356	–5,7 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	69	428	520,3 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'520	22'595	–3,9 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,2	4,9	0,7	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	863,7	1'071,8	24,1 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,0	38,4	67,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,8 %	92,8 %	0,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	79	–	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	13	333,3 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,4	0,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,5 %	72,8 %	3,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,4 %	32,8 %	10,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	1,1 %	–1,4	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	68,0 %	0,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,5 %	0,5	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,5 %	29,4 %	–1,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,6	78,8	–1,1 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,9 %	54,7 %	1,8	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,7 %	33,0 %	4,3	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	4,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	3,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	7,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'412,6	6'318,3	–1,5 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'627,7	7'446,6	–2,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	42,3 %	4,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,8	326,8	1,9 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,7	139,3	14,4 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,5	19,6 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'629,2	2'944,1	12,0 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,3 %	40,6 %	2,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,2 %	29,8 %	–15,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,1	97,3	–32,9 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	45,2 %	–0,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,1	143,9	8,1 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'863,9	7'247,4	5,6 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–763,9	–199,2	73,9 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Landgut Unterlöchli Alters– und Pflegeheim

Adligenswilerstrasse, 6006 Luzern

Canton: LU
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'157	23'681	2,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	263	102	–61,2 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'116	23'347	1,0 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,6	0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	947,0	842,6	–11,0 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,4	51,0	26,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	99,8 %	2,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	84	–7,7 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	2	–75,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	86,1	–0,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	66,3 %	–4,4	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	32,5 %	–11,9	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	2,3 %	–0,7	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	61,7 %	0,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	4,8 %	0,6	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,6 %	33,5 %	–1,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,0	64,9	–4,6 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,3 %	59,5 %	7,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	42,5 %	–2,2	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–4,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–6,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	8,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'599,5	5'918,9	5,7 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'732,5	8'150,7	5,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	41,7 %	3,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,2	342,7	3,8 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,0	145,5	12,8 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	–	–	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'939,5	3'106,2	5,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,0 %	40,1 %	0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	44,6 %	–3,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,8	153,0	–3,7 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	45,9 %	–1,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,3	149,3	1,4 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'355,8	7'745,7	5,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–376,6	–405,0	–7,5 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

ElisabethenPark AG

Bruchmattstrasse 9, 6003 Luzern

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'631	26'449	22,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	207	94	–54,6 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'323	26'139	22,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,7	0,6	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'314,8	283,9	–78,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,8	39,0	6,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	69,7 %	85,3 %	15,5	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	96	17,1 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	3	–57,1 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	84,6	3,5 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,4 %	74,7 %	–1,7	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,0 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,8 %	41,8 %	6,0	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	3,0 %	1,9	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,7 %	62,2 %	2,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,7 %	37,8 %	–0,9	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,4	66,3	9,7 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,2 %	46,0 %	–1,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,8 %	56,4 %	3,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	9,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–9,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–9,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'928,9	5'427,8	10,1 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'211,5	7'758,4	7,6 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	51,5 %	9,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,2	292,3	–11,5 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,9	152,8	6,9 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,6	–1,5 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'960,9	3'884,6	31,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,6 %	43,3 %	0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,7 %	41,6 %	–8,2	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,1	121,4	–26,0 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	49,7 %	–0,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,4	168,2	6,2 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'947,0	8'980,1	29,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–264,6	899,4	439,9 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Heim im Bergli AG

Berglistrasse 20, 6005 Luzern

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'121	18'443	–3,5 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	181	793	338,1 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'980	18'896	–0,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	5,4	0,7	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'600,9	2'005,2	25,3 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,0	61,2	191,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	95,3 %	–3,5	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	61	3,4 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	14	250,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,1	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,2 %	65,3 %	–10,9	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,7 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	15,4 %	21,6 %	6,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,7 %	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,9 %	47,7 %	0,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	2,1 %	0,9	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,9 %	50,2 %	–1,6	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,3	64,2	10,0 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,2 %	58,7 %	–6,4	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,1 %	1,4 %	–30,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	10,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,3	10,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	1,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'207,7	4'507,2	7,1 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'838,9	6'407,8	9,7 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	43,0 %	2,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,5	333,1	10,1 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,5	145,9	17,2 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,5	10,1 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'125,1	2'580,0	21,4 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,6 %	43,1 %	4,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,7 %	45,2 %	–2,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,2	150,4	4,3 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	45,2 %	–4,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,7	140,8	0,1 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'501,1	5'989,1	8,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–337,8	–418,7	–24,0 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Sonnbühl – Leben und Wohnen im Alter

Sonnbühl 1, 6218 Ettiswil

Canton: LU
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'445	9'906	4,9 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	256	193	–24,6 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'538	10'038	5,2 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,4	0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	801,6	973,4	21,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,4	61,5	13,1 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	96,9 %	4,5	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	35	2,9 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	5	–	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,2	0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	82,1 %	65,0 %	–17,1	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,0 %	33,3 %	1,3	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,5 %	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,4 %	57,5 %	–1,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,2 %	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,4 %	42,5 %	1,2	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,3	29,2	7,0 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,3 %	50,4 %	0,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,3 %	40,0 %	1,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	7,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	2,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	0,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'127,3	2'376,4	11,7 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'743,7	3'041,7	10,9 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	44,4 %	1,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,8	301,2	6,5 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,2	134,4	9,1 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,6	9,5 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'125,8	1'330,0	18,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,9 %	46,1 %	3,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,5 %	40,1 %	–0,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,6	120,6	5,2 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,1 %	39,4 %	–1,7	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,1	112,6	1,3 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'625,4	2'885,8	9,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	118,4	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–118,4	–156,0	–31,7 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterssiedlung Root, Unterfeld

Schulstrasse 23, 6037 Root

Canton: LU
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'755	25'714	–0,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	132	45	–65,9 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'538	25'414	–0,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	5,9	1,0	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'321,5	1'328,3	0,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,0	22,5	2,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	97,8 %	–0,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	90	1,1 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	2	–66,7 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	83,0	0,9 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,3 %	65,2 %	–1,1	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,3 %	28,2 %	3,9	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,1 %	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	61,6 %	–2,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,5 %	0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,6 %	37,0 %	2,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	94,3	87,2	–7,6 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,0 %	65,2 %	9,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,2 %	37,1 %	0,9	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–7,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,4	–7,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	3,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'960,6	6'902,5	–0,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'891,3	8'879,7	–0,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	42,1 %	4,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,5	344,7	0,4 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,0	147,1	12,3 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,4	0,0 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'375,8	4'143,5	22,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,2 %	45,5 %	4,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,2 %	40,1 %	1,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,3	138,2	5,2 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,3 %	38,1 %	1,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,8	134,9	17,5 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'185,7	9'106,9	11,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	12,8	6,1	–52,2 %	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–705,7	227,2	132,2 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtenzentrum Lindenrain

Lindenrain 2, 6234 Triengen

Canton: LU

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'393	21'851	2,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'307	21'701	1,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,7	0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'399,6	923,6	–34,0 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,5 %	96,6 %	2,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	79	–	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	83,1	1,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,2 %	55,7 %	2,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,2 %	29,8 %	–2,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	5,1 %	2,5	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,3 %	65,2 %	2,9	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,0 %	–0,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	32,8 %	–2,5	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	55,5	59,9	8,0 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,3 %	66,2 %	–3,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	56,5 %	6,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	8,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	5,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	6,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'839,0	4'979,8	2,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'468,6	6'559,1	1,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,9 %	54,4 %	–2,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,4	300,2	–0,7 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,8	164,5	–4,8 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,3	–11,9 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'074,7	3'324,8	8,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,8 %	51,7 %	1,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,3 %	38,1 %	1,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,7	114,4	4,3 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	40,8 %	–1,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,2	120,1	–2,5 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'170,4	6'433,6	4,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	298,1	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–298,1	–125,5	57,9 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Steinhof Luzern

Steinhofstrasse 10, 6005 Luzern

Canton: LU

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'287	37'377	0,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	678	505	–25,5 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'056	37'336	0,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	7,1	0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	673,8	669,6	–0,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,1	31,5	–10,2 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	98,5 %	0,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	144	141	–2,1 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	15	–34,8 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,1	75,1	–2,6 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,1 %	59,6 %	1,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,4 %	38,2 %	–7,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	4,5 %	2,7	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,2 %	66,4 %	–0,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,8 %	1,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	30,9 %	–0,2	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	132,7	135,7	2,2 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,9 %	67,5 %	–3,4	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,1 %	52,6 %	3,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	2,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	2,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–4,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'303,8	10'524,4	2,1 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'001,9	14'680,1	4,8 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,4 %	51,8 %	–0,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,3 %	2,0 %	–0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,8	387,5	5,1 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	198,0	203,6	2,8 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,6	7,7	–11,1 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'419,1	7'353,0	–0,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,8 %	51,1 %	–0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,8 %	36,7 %	–0,1	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,7	142,3	4,9 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,1 %	38,8 %	–0,3	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	147,4	–0,2 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'327,5	14'386,2	0,4 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	325,6	–293,9	–190,3 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Sonnmatt Luzern AG

Sonnmatt 1, 6006 Luzern

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'905	10'720	8,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	490	273	–44,3 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'103	10'838	7,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	4,7	–0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	986,8	742,2	–24,8 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,9	60,2	101,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	97,9 %	7,4	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	39	2,6 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	7	–58,8 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,5	87,6	1,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,4 %	69,6 %	–6,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,2 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,3 %	37,5 %	–4,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	27,3 %	10,9 %	–16,4	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,7 %	77,7 %	–1,1	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,3 %	22,3 %	1,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	26,7	25,2	–5,5 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,7 %	66,0 %	–3,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,8 %	41,4 %	–0,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–5,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,3	–10,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	–17,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'028,8	3'174,6	4,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'660,6	4'717,4	1,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,9 %	32,2 %	–1,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,9 %	1,6 %	–2,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	448,4	429,1	–4,3 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,3	140,1	–10,4 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	18,1	7,1	–60,5 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'539,9	1'416,2	–8,0 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,6 %	29,0 %	–3,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,1 %	53,3 %	1,2	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	233,5	228,7	–2,0 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,4 %	57,2 %	0,8	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	256,4	254,2	–0,8 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'722,7	4'886,9	3,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	62,1	169,5	172,9 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegwohnheim Bärgmätteli AG

Bärgmättli 1, 6215 Beromünster

Canton: LU
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'467	29'124	6,0 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'218	780	–36,0 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'992	29'509	5,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,3	–0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	897,0	830,3	–7,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,7	76,1	113,1 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,8 %	97,3 %	5,5	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	111	107	–3,6 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	11	–68,6 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	81,7	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	61,0 %	–2,0	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	2,5 %	–5,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	49,3 %	38,7 %	–10,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	2,5 %	–0,2	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	63,7 %	–0,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,7 %	–0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,7 %	34,6 %	0,9	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	85,0	88,6	4,3 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,2 %	54,4 %	–1,8	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,4 %	52,8 %	–0,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	0,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–5,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'474,2	7'691,0	2,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'084,2	9'328,9	2,7 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,1 %	48,9 %	–1,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,7	312,0	–1,5 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,6	154,5	–4,9 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,8	–11,7 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'209,0	4'495,6	6,8 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,1 %	49,4 %	0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,6 %	32,6 %	–1,0	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,5	101,6	–4,6 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,8 %	32,6 %	–2,2	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,0	99,2	–4,6 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'580,9	9'098,8	6,0 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–503,3	–230,1	54,3 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Leben im Alter Oberkirch AG – Pflegezentrum Feld

Feld 1, 6208 Oberkirch

Canton: LU
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	56	86,7 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'835	17'204	58,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	361	1'970	445,7 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'125	18'978	70,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	5,7	–0,6	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	713,6	411,8	–42,3 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,9	34,1	–27,2 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	84,2 %	–14,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	49,5 %	269,9 %	220,4	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	79	68,1 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	46	360,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,2	–0,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,4 %	62,4 %	1,0	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	11,2 %	5,9	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,4 %	87,8 %	51,5	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	0,8 %	–4,5	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	44,6 %	49,6 %	5,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,1 %	0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	53,5 %	48,4 %	–5,2	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	46,5	57,7	24,2 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,4 %	58,6 %	–8,8	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,2 %	36,6 %	–0,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,0	–31,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	3,0	–27,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	0,9	–29,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'394,8	4'229,7	24,6 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'366,3	6'328,5	44,9 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	37,6 %	–3,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	390,0	330,1	–15,4 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,8	125,4	–21,5 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,0	1,0 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'604,4	2'741,9	70,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,8 %	45,2 %	–3,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,5 %	52,2 %	–2,3	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	212,6	172,3	–19,0 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	46,1 %	0,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,6	145,9	10,0 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'286,6	6'072,6	84,8 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	56,4	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'079,7	–255,9	76,3 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnheim Entlebuch

Bodenmatt 7, 6162 Entlebuch

Canton: LU

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'789	28'022	0,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	552	349	–36,8 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'076	28'112	0,1 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,5	0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'315,7	1'036,0	–21,3 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,0	35,3	10,4 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	98,4 %	0,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	93	–2,1 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	9	–43,8 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,4	–0,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,8 %	65,7 %	–0,1	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,1 %	2,0 %	–6,1	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,3 %	21,2 %	–3,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,8 %	64,4 %	–2,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,1 %	0,4	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,5 %	33,6 %	2,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,7	82,2	–1,8 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,5 %	45,8 %	1,3	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,8 %	45,7 %	–1,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–1,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–2,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'342,6	6'388,0	0,7 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'977,3	8'318,3	4,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,7 %	42,3 %	–2,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,5	293,2	4,2 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,9	125,2	–1,3 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	–2,0 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'669,6	3'766,0	2,6 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,9 %	45,9 %	0,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,6 %	39,5 %	1,9	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,9	115,9	9,5 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,1 %	36,3 %	–0,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,8	104,9	0,0 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'002,9	8'204,3	2,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	25,7	–113,9	–544,1 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Fläckematte

Fläckematte 1, 6023 Rothenburg

Canton: LU

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	57	3,6 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'002	19'132	–4,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	169	920	444,4 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'846	19'724	–0,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	6,9	0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'388,9	1'564,0	12,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,4	37,2	30,8 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	92,0 %	–7,7	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	70	1,4 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	21	200,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,3	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,5 %	68,1 %	7,6	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,6 %	5,5 %	–1,1	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,9 %	31,2 %	5,3	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	1,1 %	–0,2	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,8 %	58,3 %	1,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,6 %	1,7 %	1,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,6 %	40,0 %	–2,6	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	64,1	69,0	7,6 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,7 %	65,9 %	1,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,7 %	50,7 %	3,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	3,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	8,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	13,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'071,1	5'608,2	10,6 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'553,2	7'030,9	7,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,3 %	52,2 %	1,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,9	350,6	7,9 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,0	186,0	12,0 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,6	7,9 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'265,3	3'386,3	3,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,7 %	50,6 %	–0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,7 %	39,1 %	–0,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,9	137,2	6,4 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,6 %	42,3 %	2,7	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,5	141,1	11,6 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'438,3	6'690,2	3,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–114,8	–340,7	–196,7 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Regionales Wohn– und Pflegezentrum Schüpfheim

Rinderweg 6, 6170 Schüpfheim

Canton: LU
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	101	102	1,0 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'703	36'945	3,5 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	950	222	–76,6 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	36'214	36'830	1,7 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	6,1	0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'171,3	765,5	–34,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,2	17,6	–57,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	99,2 %	2,4	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	126	124	–1,6 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	14	–44,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	83,3	0,9 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,9 %	66,7 %	1,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,9 %	2,9 %	–5,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,3 %	24,0 %	–8,3	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,7 %	0,1	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,6 %	67,5 %	–0,1	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,8 %	0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	28,7 %	–0,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	110,6	111,6	0,9 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,6 %	48,7 %	–1,9	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,2 %	39,9 %	–8,3	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–0,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–4,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'016,9	8'723,2	8,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'860,0	11'500,9	5,9 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,0 %	45,5 %	–1,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	1,3 %	0,8	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,3	309,4	4,4 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,9	142,0	0,8 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	4,1	144,8 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'191,0	5'609,1	8,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,0 %	49,4 %	1,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,2 %	38,4 %	–0,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,2	118,9	2,3 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,9 %	36,5 %	–2,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,8	111,5	–2,9 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'821,9	11'351,1	4,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–38,1	–149,8	–293,0 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seeblick – Haus für Pflege und Betreuung

Spitalstrasse 16b, 6210 Sursee

Canton: LU

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	68	3,0 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	5	–37,5 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	5	150,0 %	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'629	24'365	–1,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'425	2'842	17,2 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	287	84	–70,7 %	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	99	192	93,9 %	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'027	27'048	0,1 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	287	84	–70,7 %	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,6	–0,4	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'068,1	921,2	–13,8 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,1	39,8	20,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,0	14,0	26,8 %	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	99,0	192,0	93,9 %	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,2 %	98,2 %	–4,1	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	83,0 %	155,7 %	72,7	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	39,3 %	4,6 %	–34,7	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	96	6,7 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	75	81	8,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	26	6	–76,9 %	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,9	0,6 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,0 %	61,0 %	–1,0	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,2 %	12,8 %	–4,4	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,6 %	45,5 %	12,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	3	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,3 %	80,3 %	0,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,4 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,1 %	18,2 %	0,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,7	60,5	–0,2 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,0 %	83,0 %	13,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,4 %	62,9 %	3,5	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–4,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,2	–0,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,5	18,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'579,5	5'727,8	2,7 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'482,3	8'662,4	2,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,3 %	49,2 %	1,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,7 %	4,0 %	–0,8	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,1	315,2	2,0 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,5	157,4	6,0 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,8	12,7	–14,6 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'152,4	3'966,6	–4,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,0 %	47,9 %	–2,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,3 %	32,6 %	1,3	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,9	102,8	6,1 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,9 %	36,4 %	3,5	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,5	109,5	10,0 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'307,9	8'273,7	–0,4 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–174,4	–388,7	–122,9 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Violino Wohn– und Begegnungsort

Luthernstrasse 3, 6144 Zell

Canton: LU

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'836	24'955	0,5 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	196	321	63,8 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'825	24'992	0,7 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,7	–0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'438,0	1'727,0	20,1 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	65,3	31,6	–51,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	100,5 %	0,5	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	92	13,6 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	11	266,7 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	82,1	0,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,7 %	59,2 %	–1,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,0 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	18,8 %	36,6 %	17,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	3,9 %	0,3	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,8 %	72,0 %	1,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,2 %	28,0 %	–1,3	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	71,8	73,2	1,8 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,6 %	57,0 %	–0,6	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,3 %	55,6 %	–5,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	0,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	1,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'878,7	6'274,0	6,7 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'747,9	8'275,7	6,8 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,8 %	47,5 %	–6,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,5	327,4	5,8 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,0	157,2	–6,4 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	–3,7 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'013,0	3'975,8	–0,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,4 %	51,0 %	–0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,7 %	35,1 %	0,4	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,3	114,8	7,0 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,9 %	33,0 %	–3,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,2	101,6	–11,8 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'812,9	7'791,5	–0,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	484,2	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	65,0	–484,2	–845,2 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Meierhöfli AG – Wohnen und Pflege im Alter

Eicherstrasse 21, 6204 Sempach

Canton: LU

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	61	1,7 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'828	22'107	1,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	14	37	164,3 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'744	22'139	1,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,2	4,2	0,0	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	831,2	1'732,5	108,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	34,5	–	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,3 %	–0,4	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	76	–5,0 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	85,1	–0,9 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,4 %	67,9 %	–2,4	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,2 %	25,8 %	–8,3	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	2,6 %	1,3	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,2 %	61,8 %	1,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,5 %	–0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	35,7 %	–1,5	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,8	57,9	7,6 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,9 %	67,9 %	–5,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,5 %	45,9 %	–3,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	6,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	0,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'790,8	5'129,8	7,1 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'686,5	6'096,7	7,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	38,7 %	–2,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	260,3	275,3	5,8 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,3	106,7	–0,5 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,9	21,6 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'051,1	2'214,8	8,0 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,9 %	38,5 %	0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,9 %	39,7 %	–2,1	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,0	109,4	0,4 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	40,3 %	–4,2	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,5	104,8	–5,1 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'417,9	5'754,8	6,2 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–268,6	–341,8	–27,3 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Viva Luzern Dreilinden

Schweizerhausstrasse 10, 6006 Luzern

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	202	202	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	65'431	69'284	5,9 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'377	1'927	39,9 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	66'325	70'573	6,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,6	4,3	0,7	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	828,3	1'066,5	28,8 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,1	34,8	19,5 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,7 %	94,0 %	5,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	250	247	–1,2 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	48	59	22,9 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	81,9	–1,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,8 %	66,0 %	–1,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	3,3 %	–4,1	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	30,2 %	–10,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,3 %	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	59,0 %	–0,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	3,3 %	–0,4	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,7 %	37,7 %	1,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	157,4	160,8	2,2 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,9 %	67,5 %	–1,4	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,1 %	45,4 %	4,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–4,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–6,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'961,2	14'170,2	9,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'699,6	22'034,7	6,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,4 %	44,3 %	7,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,2 %	–0,4	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,8	309,4	–0,1 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,4	138,3	21,9 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	0,5	–69,1 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'379,0	8'325,1	30,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,3 %	36,2 %	3,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,7 %	42,8 %	0,0	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,4	132,3	–0,1 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	48,1 %	–2,7	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,1	155,4	3,6 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'746,2	23'000,7	16,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–953,5	966,0	201,3 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Viva Luzern Eichhof

Steinhofstrasse 13, 6005 Luzern

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	172	160	–7,0 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	55'684	51'998	–6,6 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'439	4'293	76,0 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	13	89	584,6 %	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	57'589	55'983	–2,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,7	0,5	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	560,5	549,6	–1,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,7	35,8	64,9 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	13,0	44,5	242,3 %	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,7 %	89,0 %	0,3	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	275	262	–4,7 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	144	149	3,5 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	2	100,0 %	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	81,3	–1,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	60,5 %	–2,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,9 %	8,7 %	–2,2	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	77,6 %	91,9 %	14,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,2 %	0,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	86	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,6 %	68,6 %	–3,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,7 %	–0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,7 %	29,7 %	3,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	224,6	222,8	–0,8 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,4 %	61,7 %	–2,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	22,2 %	47,4 %	25,2	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	6,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,0	2,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,7	–6,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	18'713,0	18'053,8	–3,5 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	25'621,4	23'906,8	–6,7 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,2 %	0,0	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,4 %	46,2 %	0,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,3 %	–0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	440,7	424,0	–3,8 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	201,9	197,5	–2,2 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	1,5	–50,5 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	10'433,0	10'482,3	0,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,8 %	48,0 %	0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,5 %	32,7 %	–0,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,5	138,6	–6,0 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,0 %	38,9 %	–0,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,4	150,8	3,0 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	21'826,6	21'838,3	0,1 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3'794,8	–2'068,5	45,5 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Viva Luzern Rosenberg

Rosenbergstrasse 2, 6004 Luzern

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	97	87	–10,3 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	11	11	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'454	35'586	3,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	554	975	76,0 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'504	446	–70,3 %	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	36'365	36'778	1,1 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	1'504	446	–70,3 %	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,9	0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	886,4	1'099,3	24,0 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,4	19,8	–42,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	19,6	13,0	–33,7 %	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	112,1 %	14,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	37,5 %	11,1 %	–26,4	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	121	133	9,9 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	49	188,2 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	115	35	–69,6 %	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	85,4	–0,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,1 %	70,0 %	–3,1	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	14,7 %	7,6	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,9 %	39,4 %	11,5	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	67,0 %	2,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,0 %	–0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,1 %	30,0 %	–2,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	121,0	114,5	–5,4 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,9 %	69,2 %	–3,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,7 %	46,4 %	8,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–6,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–8,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'483,1	10'069,0	–4,0 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'677,2	15'594,2	–0,5 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	8,6 %	3,5 %	–5,2	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,0 %	41,9 %	–2,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,3 %	–0,5	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	429,4	421,4	–1,9 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	189,7	177,5	–6,4 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	463,6	624,8	34,8 %	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	1,4	–59,8 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	25,2	2,6	–89,6 %	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'957,3	5'889,1	–1,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,1 %	43,5 %	–0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,4 %	40,5 %	–0,9	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	177,7	170,5	–4,0 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	42,8 %	0,6	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,0	156,6	0,4 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'502,0	13'541,4	0,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'175,1	–2'052,8	5,6 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Viva Luzern Wesemlin

Kapuzinerweg 12, 6006 Luzern

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	141	142	0,7 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	48'816	50'204	2,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'449	1'163	–19,7 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	49'931	51'132	2,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,8	0,7	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	748,7	854,7	14,2 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,3	49,5	68,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	96,9 %	2,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	197	192	–2,5 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	47	26	–44,7 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	84,9	–0,7 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,5 %	68,3 %	4,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	4,1 %	–1,2	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	49,2 %	41,4 %	–7,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,4 %	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,1 %	71,9 %	1,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	1,8 %	–0,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,7 %	26,3 %	–1,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	172,4	176,2	2,2 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,3 %	63,1 %	5,8	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,6 %	52,5 %	–0,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	0,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,6	12,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'681,4	12'302,2	5,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'345,0	17'300,4	5,8 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,4 %	49,6 %	1,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,2	336,8	3,6 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,6	167,8	5,8 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	0,2	–87,7 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'255,3	8'213,2	13,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,9 %	45,9 %	2,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,0 %	32,4 %	–2,6	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,0	109,1	–4,2 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,9 %	39,6 %	–1,3	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,6	138,0	2,5 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'533,9	17'890,9	8,2 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	188,8	590,5	212,7 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Viva Luzern Tribschen

Werkhofstrasse 7, 6005 Luzern

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'074	8'355	3,5 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	496	315	–36,5 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'466	8'602	1,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	7,7	1,7	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	333,3	465,0	39,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	60,3	48,8	–19,2 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,2 %	95,4 %	3,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	31	–22,5 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	9	–30,8 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	83,9	1,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	77,5 %	11,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	7,5 %	0,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	81,8 %	38,6 %	–43,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	2,5 %	0,6	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	26,2	27,0	3,0 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,0 %	59,3 %	3,3	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,0 %	71,0 %	10,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	1,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,9	7,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'243,9	2'098,8	–6,5 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'031,5	2'966,9	–2,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	53,1 %	7,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,7	342,2	–3,3 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,3	183,0	11,4 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	–	–	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'444,7	1'850,2	28,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,7 %	53,1 %	5,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,7 %	25,3 %	0,6	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	87,2	86,6	–0,7 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,2 %	34,3 %	–3,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,8	137,8	2,2 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'028,8	3'482,4	15,0 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	2,7	515,5	19'155,3 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Heime Kriens AG – Grossfeld

Grossfeldstrasse 6, 6010 Kriens

Canton: LU
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	119	119	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'673	40'272	4,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	695	831	19,6 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	38'597	40'121	3,9 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,7	0,5	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'006,4	859,9	–14,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,8	25,9	4,2 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,0 %	92,7 %	3,7	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	95,2 %	113,8 %	18,6	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	144	156	8,3 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	35	20,7 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,7	0,6 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,7 %	68,1 %	7,4	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,6 %	8,9 %	4,3	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,2 %	46,3 %	11,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,4 %	71,7 %	2,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,7 %	0,6 %	–0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,9 %	27,7 %	–2,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	118,7	116,3	–2,0 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,9 %	60,9 %	6,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,7 %	45,8 %	2,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–2,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–6,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	8,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'053,1	10'278,3	2,2 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'680,9	12'888,6	1,6 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	43,8 %	2,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,1	313,6	–2,7 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,6	140,7	3,1 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,6	17,2 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'357,7	5'752,7	7,4 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,2 %	44,9 %	0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,3 %	29,7 %	–3,6	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,4	93,3	–13,1 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,8 %	29,6 %	–3,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,0	92,4	–8,5 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'129,9	12'823,2	5,7 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–551,0	–65,3	88,1 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtenzentren Emmen AG – Alp Betagtenzentrum

Haldenstrasse 49, 6020 Emmenbrücke

Canton: LU
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	139	140	0,7 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'929	47'918	2,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'395	1'133	–18,8 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	47'734	48'391	1,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,4	–0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	538,3	967,0	79,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,1	57,9	–2,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,5 %	93,8 %	1,3	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	382,2 %	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	174	171	–1,7 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	21	–30,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,9	0,8 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	72,4 %	6,2	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	4,7 %	0,8	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,8 %	31,0 %	–8,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,4 %	0,0	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,4 %	52,3 %	2,9	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,6 %	–0,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,1 %	45,6 %	–2,5	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	164,0	177,9	8,4 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,0 %	47,5 %	–11,5	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,0 %	42,9 %	1,9	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	8,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,6	6,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–8,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'909,0	11'564,7	6,0 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'655,5	14'718,7	0,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,0 %	45,1 %	1,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,3 %	2,8 %	–0,5	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,3	300,1	–1,1 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,9	137,2	1,6 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,0	8,4	–15,7 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'769,1	6'730,4	–0,6 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,8 %	44,4 %	–0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,0 %	42,2 %	–2,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,5	126,7	–7,1 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	45,0 %	–0,7	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,7	139,1	–2,5 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'100,8	15'163,3	0,4 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	445,3	444,6	–0,1 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtenzentren Emmen AG – Emmenfeld
Betagtenzentrum
Kirchfeldstrasse 27, 6032 Emmen

Canton: LU
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	161	161	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	55'752	57'148	2,5 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'295	1'506	–34,4 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	45	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	56'905	57'191	0,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,5	–0,5	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'029,7	753,1	–26,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,1	37,6	–16,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	45,0	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	97,2 %	2,4	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	628,8 %	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	227	227	–	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	59	41	–30,5 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,2	0,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,7 %	59,0 %	–3,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,6 %	10,1 %	–3,5	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,9 %	45,5 %	–9,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,3 %	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,4 %	0,0	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,5 %	48,4 %	–3,1	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	4,9 %	2,8	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,9 %	46,3 %	0,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	197,8	210,0	6,2 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,7 %	51,5 %	–4,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,4 %	39,7 %	–1,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	6,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,6	5,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–8,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'321,0	14'042,1	5,4 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'622,2	18'170,3	3,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	44,3 %	–0,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	2,8 %	0,4	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,3	309,8	2,1 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,6	140,7	1,5 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,7	9,0	17,8 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'770,2	8'148,2	–7,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,2 %	42,9 %	–2,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	43,2 %	–1,6	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,0	134,0	–1,5 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	46,6 %	1,5	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,7	151,1	0,3 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'387,5	19'004,2	–2,0 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'765,4	833,9	–52,8 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegezentrum Berghof

Berghofstrasse 31, 6110 Wolhusen

Canton: LU

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	107	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'866	36'299	4,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	778	1'487	91,1 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	35'128	37'410	6,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,8	0,0	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'561,6	1'204,0	–22,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,0	27,1	–24,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,3 %	92,9 %	3,7	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	118	131	11,0 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	54	125,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	82,8	2,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,2 %	60,0 %	0,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,7 %	42,6 %	17,9	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	1,1 %	–1,7	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	64,1 %	–1,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,2 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,8 %	33,7 %	1,8	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	101,9	105,4	3,4 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,0 %	43,2 %	4,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,6 %	43,6 %	0,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–2,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	4,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'327,7	8'732,0	4,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'425,3	10'878,2	4,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,9 %	49,0 %	1,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,5	287,9	–1,6 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,1	142,6	0,4 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,9	–6,3 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'720,4	5'280,8	11,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,0 %	48,3 %	0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,0 %	34,1 %	0,1	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,5	98,3	–1,2 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,4 %	35,0 %	0,6	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	94,7	101,0	6,7 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'828,4	10'922,8	11,1 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–596,9	44,6	107,5 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohngruppen Buttisholz Wohnzentrum Primavera

Arigstrasse 17, 6018 Buttisholz

Canton: LU
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'697	8'015	4,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	149	330	121,5 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'764	8'343	7,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,0	–0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	641,0	1'079,6	68,4 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,8	38,4	54,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,9 %	99,8 %	4,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	37	12,1 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	10	66,7 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	82,6	–1,9 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	55,3 %	–8,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,3 %	71,4 %	19,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	63,1 %	–1,1	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	36,9 %	1,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	21,9	28,2	28,6 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,6 %	75,4 %	–12,3	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,0 %	45,7 %	4,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,3	28,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,4	20,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	1,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'005,1	2'182,8	8,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'448,0	2'697,3	10,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,2 %	47,5 %	–3,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,7 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,0	323,2	3,6 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,5	153,6	–4,9 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,2	30,1 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'248,5	1'497,4	19,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,6 %	53,6 %	1,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,6 %	33,8 %	–0,8	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,0	109,4	1,3 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,7 %	30,3 %	–4,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	106,9	101,6	–5,0 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'417,4	2'795,7	15,6 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–30,6	98,3	421,3 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohngruppe Sonne

Ennenmatt 21, 6103 Schwarzenberg

Canton: LU

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'650	3'641	–0,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'636	3'597	–1,1 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,4	0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	49,0	1'261,0	2'473,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	99,8 %	–0,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	11	13	18,2 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	86,0	1,3 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	90,9 %	76,9 %	–14,0	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	10,0 %	30,0 %	20,0	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,5 %	74,5 %	1,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,5 %	25,5 %	–1,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	8,0	9,2	15,4 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,0 %	85,2 %	10,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,8 %	43,2 %	0,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	15,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,5	15,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,6	34,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	776,4	795,3	2,4 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'011,0	1'061,3	5,0 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,5 %	44,4 %	–3,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,0	291,5	5,2 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,0	131,1	–0,7 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,8	18,6 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	468,0	501,3	7,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,5 %	47,7 %	0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,4 %	41,3 %	2,0	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,0	120,4	10,5 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,8 %	39,3 %	–0,5	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,5	113,7	5,7 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	986,3	1'052,1	6,7 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–24,7	–9,2	62,6 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflege im Ibenmoos

Ibenmoos 1, 6277 Kleinwangen

Canton: LU

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'363	11'280	8,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	505	346	–31,5 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'811	11'625	7,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,5	0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'670,6	760,7	–71,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,9	60,5	96,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,1 %	88,3 %	7,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	41	–14,6 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	8	–52,9 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,3	83,2	3,5 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,3 %	61,2 %	8,9	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	2,0 %	–1,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	62,1 %	35,5 %	–26,6	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	6,1 %	0,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,8 %	50,2 %	2,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,3 %	7,5 %	–0,8	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,9 %	42,3 %	–1,6	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,0	29,1	7,8 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,3 %	67,0 %	3,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,8 %	44,4 %	0,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	7,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	0,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	11,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'336,0	2'526,5	8,2 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'217,6	3'413,8	6,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,4 %	45,2 %	–0,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,1	293,6	–0,8 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,1	132,7	–1,8 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,5	12,4 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'334,1	1'470,0	10,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,0 %	44,8 %	0,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	47,0 %	–1,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,7	138,0	–3,9 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,2 %	47,8 %	–2,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,0	134,9	–3,7 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'031,3	3'281,3	8,2 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–186,3	–132,5	28,8 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Viva Luzern Staffelnhof

Staffelnhofstrasse 60, 6015 Luzern

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	173	174	0,6 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	60'737	61'719	1,6 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'111	381	–65,7 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	61'519	61'826	0,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	6,0	0,8	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	786,5	1'285,8	63,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,7	70,9	39,8 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	97,2 %	1,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	211	205	–2,8 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	7	–78,1 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	82,3	–1,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	67,0 %	0,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	1,4 %	–2,3	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,1 %	23,0 %	–7,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	61,8 %	–1,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,9 %	0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,7 %	36,3 %	1,6	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	201,4	175,5	–12,9 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,0 %	62,2 %	3,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,5 %	48,8 %	–1,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–13,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,8	–13,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–11,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'047,7	14'752,3	–2,0 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	21'460,1	21'754,2	1,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,9 %	47,5 %	–0,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,0	350,3	1,0 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	167,2	167,3	0,0 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	–	–	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	9'193,3	10'276,5	11,8 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,9 %	46,1 %	2,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,9 %	40,0 %	1,2	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,0	140,3	3,9 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,3 %	39,9 %	–1,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,8	143,3	2,5 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'936,9	22'293,4	6,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	523,2	539,2	3,1 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Eiche

Untere Kirchfeldstrasse 12, 6252 Dagmersellen

Canton: LU

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	59	1,7 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'453	20'411	4,9 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'405	942	–33,0 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'307	20'988	3,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,1	0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	811,2	704,8	–13,1 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,6	43,5	–2,5 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,9 %	94,8 %	2,9	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	79	–9,2 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	38	23	–39,5 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	83,1	1,4 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	64,7 %	–3,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,4 %	4,9 %	–5,5	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,4 %	38,6 %	–21,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	1,0 %	0,2	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	59,8 %	0,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,0 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,6 %	38,3 %	–0,3	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,8	60,5	1,1 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,6 %	63,9 %	3,4	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,7 %	40,5 %	0,8	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–1,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	3,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'438,7	4'675,5	5,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'377,6	5'696,4	5,9 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,2 %	44,6 %	–1,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	257,8	266,8	3,5 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,5	121,0	–1,2 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,3	–16,5 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'380,0	2'681,4	12,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,1 %	45,6 %	1,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	38,2 %	–0,4	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,4	101,9	2,5 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,6 %	37,8 %	–2,7	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,1	104,3	–0,8 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'402,6	5'884,4	8,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	24,9	188,0	654,3 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Eymatt AG

Kantonsstrasse 33, 6207 Nottwil

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	49	4,3 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'506	16'500	0,0 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	530	985	85,8 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'844	17'150	1,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,1	0,0	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'395,2	729,2	–47,7 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,1	32,7	–38,4 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	92,3 %	–4,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	59	7,3 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	35	191,7 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	81,5	–1,7 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,6 %	71,3 %	–6,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,0 %	9,6 %	0,6	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,4 %	37,2 %	12,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	3,2 %	1,7	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	64,7 %	2,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,2 %	–0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	33,2 %	–2,5	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	49,7	52,6	5,7 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,9 %	65,3 %	7,4	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,8 %	40,9 %	0,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	3,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	22,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'243,8	4'724,5	11,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'308,3	5'814,4	9,5 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,2 %	45,4 %	–1,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,0 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,6	332,5	6,7 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,9	153,9	3,4 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,4	3,5	4,0 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'458,4	2'568,2	4,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,1 %	46,6 %	–0,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,8 %	35,3 %	–1,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,6	117,3	2,3 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,8 %	35,2 %	–2,6	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,7	110,7	–4,3 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'215,0	5'505,5	5,6 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	93,4	308,9	230,9 %	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–93,4	–308,9	–230,9 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegezentrum Lippenrüti

Lippenrütiweg 1, 6206 Neuenkirch

Canton: LU

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'221	22'350	0,6 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	78	203	160,3 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'085	22'371	1,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,2	–0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'668,1	637,2	–61,8 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,7	74,7	180,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	98,8 %	0,6	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	77	–1,3 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	3	–25,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,7	1,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,8 %	56,2 %	–3,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	3,8 %	1,3	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,5 %	30,2 %	–4,3	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	2,5 %	1,3	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	64,7 %	1,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,9 %	0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	33,4 %	–1,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,6	68,9	8,3 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,2 %	56,2 %	5,1	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,2 %	47,2 %	–2,9	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	8,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	7,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	19,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'050,1	5'289,7	4,7 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'689,5	6'924,2	3,5 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,2 %	47,3 %	–6,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,0	307,0	2,3 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,3	146,5	–10,8 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,8	–8,4 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'312,9	3'336,0	0,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,5 %	47,6 %	–1,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	37,9 %	0,0	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,5	116,3	2,5 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,2 %	38,2 %	–5,0	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,2	118,7	–10,2 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'828,7	7'015,2	2,7 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	139,2	91,1	–34,6 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnzentrum Ruswil

Hellbühlerstrasse 9, 6017 Ruswil

Canton: LU

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	79	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'566	28'382	–0,6 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	113	254	124,8 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	214	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'477	28'248	–0,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,9	0,4	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	718,6	1'032,0	43,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,7	36,3	–3,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	107,0	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	98,4 %	–0,6	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	103	5,1 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	7	133,3 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,3	–0,5 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,5 %	70,0 %	0,5	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	3,6 %	0,8	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,3 %	34,4 %	8,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	0,9 %	–1,9	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	61	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,2 %	63,0 %	–0,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,7 %	0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,3 %	35,4 %	0,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	92,8	85,9	–7,5 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,5 %	59,8 %	6,3	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,0 %	44,4 %	0,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–7,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–6,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	3,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'813,4	7'253,7	6,5 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'493,6	9'023,8	6,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,7 %	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,9 %	52,7 %	0,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,0	315,1	7,2 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,7	168,4	8,8 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,3	12,1 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'324,8	4'702,6	8,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,5 %	50,1 %	1,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	36,0 %	–0,4	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,9	113,3	6,0 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,7 %	36,6 %	–0,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	113,1	120,1	6,2 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'910,6	9'390,9	5,4 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	417,0	367,2	–12,0 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betreuung und Pflege Malters AG

Hellbühlstrasse 16, 6102 Malters

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'198	22'014	–0,8 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	425	440	3,5 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'227	22'129	–0,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,5	0,4	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	965,8	767,6	–20,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,1	45,9	–4,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,0 %	94,2 %	–0,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	58,2 %	60,3 %	2,1	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	82	7,9 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	12	20,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,9	0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	77,7 %	13,7	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	3,2 %	2,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,2 %	39,0 %	8,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	2,1 %	1,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,9 %	60,0 %	3,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,5 %	–0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,5 %	38,5 %	–3,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,6	57,3	–5,4 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,2 %	48,9 %	0,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,0 %	36,8 %	1,8	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–4,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	1,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'199,9	5'525,4	6,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'649,5	6'982,7	5,0 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	43,3 %	0,0	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,9	311,0	5,8 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,6	136,6	5,4 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	2,0	23,6 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'024,8	3'226,4	6,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,9 %	44,2 %	1,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,8 %	38,2 %	–0,6	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,9	118,8	4,3 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,5 %	38,0 %	–1,5	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,1	123,4	0,3 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'057,5	7'293,4	3,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	408,0	310,7	–23,9 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Heim Weiermatte

Melchenweg 2, 6122 Menznau

Canton: LU

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'618	22'141	2,4 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	618	284	–54,0 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'886	22'231	1,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,9	0,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	766,7	1'402,3	82,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,1	25,8	–19,5 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	99,4 %	2,3	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	86	77	–10,5 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	11	–45,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	82,6	–1,5 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,0 %	65,9 %	–1,1	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,5 %	4,5 %	–3,9	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,2 %	30,0 %	–18,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	5,7 %	1,9	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	61,0 %	0,9	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,0 %	–0,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,7 %	37,0 %	–0,7	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,3	60,5	–4,4 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,1 %	58,7 %	6,6	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,5 %	46,8 %	–0,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–5,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	7,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'838,7	4'962,3	2,6 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'864,1	5'881,7	0,3 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,8 %	48,1 %	–0,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,7	262,3	–0,5 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,8	127,3	–2,7 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,5	9,0 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'869,6	3'199,8	11,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,2 %	49,4 %	2,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,7 %	37,0 %	–0,7	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,4	96,9	–2,5 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,3 %	42,1 %	1,8	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,4	121,7	10,2 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'086,1	6'480,7	6,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	222,0	599,0	169,8 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegezentrum Waldruh

Gulpstrasse 21, 6130 Willisau

Canton: LU

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	5	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'222	32'062	9,7 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'313	1'012	–56,2 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	119	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'228	33'193	6,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,8	0,7	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	450,3	535,4	18,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,7	33,4	20,8 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	29,8	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,0 %	95,5 %	8,5	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	211,2 %	92,4 %	–118,8	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	124	114	–8,1 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	86	33	–61,6 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	4	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	81,9	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,4 %	62,3 %	0,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,5 %	5,3 %	–5,2	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	61,5 %	34,5 %	–27,0	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	1,3 %	0,4	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	67,8 %	1,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,3 %	–0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	29,9 %	–1,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	93,2	99,0	6,3 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	6,4 %	6,7 %	0,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,9 %	53,0 %	7,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	1,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,1	0,1	5,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'476,5	8'648,5	15,7 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'555,3	11'240,5	17,6 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,3 %	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,3 %	50,5 %	3,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	2,0 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,0	338,6	11,8 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,6	170,9	18,2 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,5	6,8	4,5 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'136,4	6'440,1	25,4 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,7 %	54,0 %	4,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,4 %	33,9 %	–3,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,3	114,7	1,3 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,1 %	33,0 %	–4,2	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,6	118,4	–2,7 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'328,6	11'918,6	15,4 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	773,3	678,2	–12,3 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

St. Johann Wohnen und Betreuung

Steinacher 13, 6133 Hergiswil b. Will

Canton: LU

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'716	19'081	2,0 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	473	1'048	121,6 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'806	19'818	5,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	4,8	–0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'215,1	1'390,9	14,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,6	37,4	82,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,6 %	93,4 %	1,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	70	–2,8 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	28	21,7 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,0	–1,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,3 %	68,4 %	2,1	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,4 %	12,2 %	3,8	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,7 %	27,3 %	–15,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,0 %	0,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,8 %	64,6 %	–1,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,4 %	0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,0 %	33,0 %	1,0	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	50,1	51,3	2,4 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,2 %	46,3 %	–1,9	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	42,2 %	–4,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–2,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–8,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'139,2	4'382,8	5,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'003,7	5'421,9	8,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	43,2 %	–2,0	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	260,8	269,4	3,3 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,3	118,2	–1,8 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,0	–18,2 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'012,1	2'104,3	4,6 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,1 %	40,7 %	–0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,8 %	38,4 %	2,5	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	93,5	103,4	10,6 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,7 %	40,3 %	–4,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,1	103,6	–9,2 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'891,7	5'170,6	5,7 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	112,0	251,3	124,3 %	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–112,0	–251,3	–124,3 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Willisau Haus Zopfmatt/Breiten

Zopfmatt 3, 6130 Willisau

Canton: LU

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	73	–1,4 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'874	26'779	–0,4 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	457	582	27,4 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'989	27'114	0,5 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	8,1	0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'275,9	796,9	–37,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,8	38,0	23,4 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	100,5 %	1,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	125,2 %	79,7 %	–45,5	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	87	–7,4 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	16	6,7 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,7	80,4	0,9 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,9 %	51,5 %	–5,4	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	6,8 %	4,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,3 %	18,7 %	–6,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	1,9 %	0,1	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	65,7 %	–0,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,1 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	32,2 %	0,5	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	106,3	104,2	–2,0 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,7 %	49,6 %	–2,1	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,8 %	50,4 %	–4,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	–2,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,8	–2,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–7,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'556,3	9'098,2	6,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'223,0	10'929,8	6,9 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,5 %	51,3 %	–2,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	374,0	399,5	6,8 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	202,8	206,8	2,0 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,1	–10,0 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'518,3	6'043,5	9,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	55,4 %	56,6 %	1,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	35,3 %	0,4	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,5	141,0	8,1 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,5 %	31,8 %	–0,6	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,4	124,3	5,0 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'968,9	10'685,4	7,2 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	254,1	244,4	–3,8 %	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–254,1	–244,4	3,8 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Residenz Bellerive

Kreuzbuchstrasse 33b, 6006 Luzern

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'817	10'028	2,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	350	147	–58,0 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'959	10'020	0,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	6,8	–1,0	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	558,1	425,2	–23,8 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,6	24,5	–48,5 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,4 %	105,7 %	2,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	39	–4,9 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	6	–57,1 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	85,7	0,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,2 %	64,4 %	6,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,0 %	42,6 %	–17,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	21,8 %	13,3 %	–8,5	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,0 %	45,2 %	0,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,9 %	0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	53,2 %	52,8 %	–0,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,8	62,5	4,5 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,7 %	39,6 %	–12,1	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	20,0 %	33,9 %	13,9	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,3	2,4	4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,9	6,1	4,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,1	–19,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'508,0	4'612,7	2,3 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'134,4	4'699,2	13,7 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	40,2 %	–4,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,4 %	0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	406,6	461,8	13,6 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	185,0	188,7	2,0 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	1,6	1'088,3 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'008,5	1'580,5	–21,3 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,5 %	36,4 %	–6,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,5 %	39,3 %	–1,2	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,9	181,6	10,2 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	55,9 %	5,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	234,5	238,2	1,6 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'724,0	4'338,3	–8,2 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,0	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	589,6	–360,9	–161,2 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residio AG

Rathausstrasse 37, 6280 Hochdorf

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	177	177	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	55'487	50'958	–8,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'457	6'173	323,7 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	91	37	–59,3 %	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	56'046	56'183	0,2 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,9	0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'182,5	1'235,9	4,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,3	51,8	60,2 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	1,0	1,0	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,9 %	78,9 %	–7,0	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	210	179	–14,8 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	47	109	131,9 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	91	37	–59,3 %	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	83,2	1,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	51,4 %	55,1 %	3,6	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	26,4 %	13,5 %	–12,9	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,0 %	28,2 %	–8,8	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	2,2 %	1,6	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,7 %	60,3 %	–0,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	3,0 %	0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	36,7 %	0,1	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	167,2	168,1	0,5 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	56,9 %	0,4	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,0 %	50,4 %	0,4	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	0,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	0,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'652,4	13'205,7	4,4 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'005,9	17'845,7	4,9 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,2 %	46,4 %	–0,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,2	312,2	4,7 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,2	147,5	3,0 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,6	41,3 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'413,9	7'951,6	7,3 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,4 %	46,5 %	1,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,1 %	42,8 %	1,7	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,5	133,5	8,9 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,0 %	43,2 %	0,1	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,2	129,2	4,8 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'333,3	17'112,8	4,8 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–672,6	–733,0	–9,0 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Kurhaus Seeblick Weggis

Baumenweg 20, 6353 Weggis

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	5	5	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'824	527	–71,1 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	174	–	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	1'803	672	–62,7 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,7	3,8	0,0	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'704,0	764,0	–55,2 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	35,6	–	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	28,9 %	–71,1	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	5	4	–20,0 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	5	–	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	87,2	5,9 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	77,8 %	–2,2	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	66,7 %	–	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	60,0 %	88,9 %	28,9	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	1,8	1,8	–2,3 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,9 %	87,1 %	3,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,3 %	64,1 %	10,8	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,4	0,4	–2,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,0	2,6	154,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	2,3	172,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	196,4	187,6	–4,5 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	445,6	432,7	–2,9 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	18,1 %	–25,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	2,0 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	244,3	617,3	152,7 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,4	116,6	7,6 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,9	12,7	160,6 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	168,3	95,0	–43,5 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,9 %	43,1 %	10,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,8 %	43,2 %	1,4	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,1	266,4	161,0 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,0 %	51,3 %	0,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,7	161,3	13,0 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	510,7	220,3	–56,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	65,2	–212,5	–426,1 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Heime Kriens AG – Zunacher/Kleinfeld

Horwerstrasse 33, 6010 Kriens

Canton: LU
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	191	191	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	67'158	66'578	–0,9 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'238	1'545	24,8 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	67'304	66'908	–0,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,9	0,3	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	966,2	1'158,4	19,9 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,6	37,1	4,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	95,5 %	–0,8	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	169,6 %	211,6 %	42,1	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	251	256	2,0 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	44	53	20,5 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,9	0,6 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	64,7 %	–2,7	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,7 %	6,1 %	1,4	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,1 %	44,5 %	9,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,2 %	76,0 %	0,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	0,5 %	–0,4	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,9 %	23,5 %	–0,5	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	220,5	219,8	–0,3 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,9 %	53,6 %	0,7	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,1 %	49,4 %	1,3	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	0,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	2,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'522,6	18'560,7	5,9 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	22'340,3	22'753,0	1,8 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	46,9 %	3,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,6	334,0	2,3 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,6	159,6	9,6 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,4	21,3 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	9'929,1	10'834,5	9,1 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,6 %	46,4 %	1,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,9 %	26,9 %	–4,0	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,9	89,8	–11,0 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,8 %	27,5 %	–4,3	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	103,6	94,4	–8,9 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	22'257,4	23'360,6	5,0 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–82,9	607,6	832,8 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Sonnhalde Kloster Baldegg

Sonnhaldenstrasse 2, 6283 Baldegg

Canton: LU
Forme juridique: Eglise
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'109	12'054	–0,5 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	289	62	–78,5 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'378	12'092	–2,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,4	0,4	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'439,1	1'360,2	–5,5 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,3	20,7	–36,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	97,1 %	–0,4	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	39,6 %	8,5 %	–31,1	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	47	6,8 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	3	–70,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,4	1,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,9 %	43,9 %	13,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	8,0 %	4,3	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,8	20,0	6,0 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,5 %	71,7 %	2,1	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	76,3 %	75,6 %	–0,7	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,6	6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,5	1,6	8,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	11,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'945,3	1'935,1	–0,5 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'575,2	3'546,0	–0,8 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,1 %	55,4 %	3,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,4	292,7	1,5 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,4	162,4	8,0 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,6	19,2 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'685,7	1'801,9	6,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,7 %	51,5 %	1,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,4 %	37,0 %	–3,4	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,4	108,2	–7,1 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	38,4 %	–5,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,8	110,8	–7,6 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'394,3	3'498,2	3,1 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–180,9	–47,8	73,6 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Genossenschaft Sonnenrain

Chilestrasse 3, 6026 Rain

Canton: LU
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'219	6'194	–0,4 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	135	81	–40,0 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'354	6'274	–1,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	7,0	1,1	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	460,1	852,0	85,2 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,8	27,0	–20,0 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	94,3 %	–0,4	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	23	–4,2 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	3	–25,0 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,0	0,6 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	73,1 %	5,2	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,1 %	41,2 %	5,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	3,8 %	0,3	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	90,2 %	89,4 %	–0,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	9,8 %	10,6 %	0,8	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,4	16,0	–2,1 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,9 %	54,5 %	–5,4	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,6 %	67,0 %	–0,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–0,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	–10,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'448,4	1'502,9	3,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'067,5	2'139,8	3,5 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	51,0 %	6,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,4	341,0	4,8 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,1	174,0	19,9 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	1,5	–35,4 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	900,4	1'131,7	25,7 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,8 %	50,4 %	5,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	19,7 %	30,2 %	10,6	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	64,0	103,1	61,1 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	19,9 %	19,6 %	–0,3	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	62,8	70,0	11,5 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'010,7	2'245,4	11,7 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–56,7	105,6	286,2 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Pilatusblick

Rischstrasse 13, 6030 Ebikon

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	21	–4,5 %	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'667	7'390	–3,6 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	257	421	63,8 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'677	7'651	–0,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	6,4	1,0	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	693,4	161,5	–76,7 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,6	27,8	57,9 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	96,4 %	0,9	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	70,4 %	57,7 %	–12,7	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	36	–	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	17	13,3 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,5	85,5	–1,2 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	69,8 %	–0,8	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,8 %	9,4 %	–2,3	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	80,0 %	78,9 %	–1,1	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	1,9 %	–0,1	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	35,0 %	39,4 %	4,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	65,0 %	60,6 %	–4,4	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,0	41,3	6,0 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,3 %	61,7 %	–12,5	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,2 %	32,2 %	7,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,8	6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,9	5,3	7,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–0,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'173,5	3'388,7	6,8 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'017,8	3'212,4	6,4 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	49,7 %	13,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	380,8	411,3	8,0 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,6	208,7	47,3 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,9	–39,3 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'088,7	1'207,1	10,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,1 %	45,5 %	2,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,3 %	46,2 %	–5,1	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	195,2	189,9	–2,7 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	45,7 %	–1,9	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,7	155,2	2,3 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'525,4	2'654,0	5,1 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–492,4	–558,4	–13,4 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Sternmatt

Sternmattstrasse 89, 6005 Luzern

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'904	11'875	–0,2 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	113	113	–	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'812	11'850	0,3 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	8,5	–0,2	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	462,0	255,2	–44,8 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,2	22,6	–2,6 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	98,6 %	–0,2	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	41	–16,3 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	5	–	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,3	78,9	2,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	46,3 %	56,5 %	10,2	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,1 %	28,1 %	–25,0	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	4,3 %	0,6	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	86,8 %	84,2 %	–2,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,2 %	15,8 %	2,6	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,9	29,5	–1,4 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,6 %	29,5 %	–3,1	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,1 %	79,2 %	14,1	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	–1,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–13,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'353,6	2'427,4	3,1 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'740,3	3'895,1	4,1 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	66,7 %	63,6 %	–3,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,3	324,9	4,4 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	211,3	209,1	–1,0 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,3	–19,4 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'455,7	2'408,7	–1,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,8 %	46,3 %	–1,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,5 %	28,5 %	0,0	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	88,7	92,6	4,5 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	47,9 %	1,4	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	198,8	208,0	4,6 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'136,1	5'204,1	1,3 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'395,7	1'309,0	–6,2 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnen am Bächli AG

Am Bächli 2, 6044 Udligenswil

Canton: LU

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'169	4'967	–3,9 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	202	950	370,3 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'371	5'824	8,4 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,1	0,0	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	200,7	535,3	166,7 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,2	55,2	118,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,5 %	85,1 %	–3,5	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	23	–17,9 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	23	187,5 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	84,9	2,0 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,6 %	60,9 %	5,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	10,9 %	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	221,4 %	56,2 %	–165,2	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,3 %	6,5 %	–1,8	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,3 %	68,6 %	–5,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,7 %	31,4 %	5,7	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,0	20,8	30,0 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,8 %	52,8 %	–4,0	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,4 %	63,0 %	32,6	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,2	15,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,5	18,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	2,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'751,5	1'681,8	–4,0 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'298,9	2'156,9	–6,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,5 %	33,0 %	–2,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	–	–	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	428,0	364,5	–14,8 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,9	122,3	–19,5 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	–	–	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'012,8	929,2	–8,2 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,1 %	44,5 %	–1,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,8 %	35,2 %	2,4	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,6	128,5	–8,6 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,8 %	55,5 %	1,7	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	219,9	195,9	–10,9 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'196,3	2'089,1	–4,9 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	105,1	68,3	–35,0 %	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–102,6	–67,8	33,9 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Vivale Sonnenplatz Seniorenzentrum

Gerliswilstrasse 63, 6020 Emmenbrücke

Canton: LU
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'589	18'924	7,6 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'676	631	–62,4 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'814	19'109	1,6 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	6,1	0,7	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	837,7	985,3	17,6 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,0	43,6	21,3 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	109,5 %	117,8 %	8,3	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	45,9 %	17,3 %	–28,6	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	64	–8,6 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	52	17	–67,3 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	80,6	–0,5 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,8 %	65,4 %	–8,3	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	–	–	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,4 %	26,0 %	–27,4	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	2,5 %	0,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	63,9 %	1,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,5 %	3,8 %	–1,7	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	32,3 %	0,7	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,2	59,5	0,4 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,9 %	52,1 %	–0,9	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,1 %	45,9 %	0,8	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–1,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–1,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'115,8	4'377,3	6,4 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'915,3	6'224,2	5,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	48,2 %	4,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,0	318,3	3,7 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,2	157,1	14,5 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,8	7,3 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'857,3	3'052,5	6,8 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,9 %	45,9 %	1,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	36,9 %	–6,6	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,6	117,5	–12,0 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	42,3 %	–0,6	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,7	143,8	1,5 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'360,5	6'647,4	4,5 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	445,2	423,2	–4,9 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Gesundheitszentrum Adligenswil AG

Im Zentrum 20, 6043 Adligenswil

Canton: LU
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	76,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'639	18'605	–5,3 %	26'451,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	662	1'703	157,3 %	870,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	12,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'967	19'604	–1,8 %	26'973,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	8,0	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,5	0,7	5,9	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	429,0	737,3	71,8 %	867,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,0	50,4	93,7 %	39,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	91,0 %	–5,1	94,4 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	342,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	75	2,7 %	100,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	37	42,3 %	25,2	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,6	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,5	–0,1 %	82,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,6 %	64,3 %	–0,4	63,7 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,1 %	7,1 %	–3,0	9,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,5 %	46,2 %	10,7	40,8 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,1 %	8,0 %	1,0	3,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,6	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,4 %	56,4 %	2,1	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,4 %	0,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,4 %	41,1 %	–2,3	34,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,0	61,5	6,0 %	85,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,8 %	44,6 %	–0,2	56,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,4 %	44,4 %	7,0	45,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	5,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	11,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'302,5	5'545,4	4,6 %	6'973,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'846,9	7'205,8	5,2 %	9'081,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	46,7 %	1,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,3	354,8	5,2 %	332,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,0	171,6	10,7 %	156,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	525,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,9	21,0 %	2,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,2	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'714,9	2'956,2	8,9 %	4'107,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,3 %	41,1 %	1,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	42,0 %	–1,0	37,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,2	149,2	2,7 %	125,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,1 %	46,9 %	–1,2	39,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,8	166,1	1,4 %	128,7	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'911,6	7'192,2	4,1 %	8'950,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	90,7	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	64,7	–13,6	–121,1 %	–135,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence La Licorne SA

Rue Léo–Châtelain 6, 2063 Fenin

Canton: NE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'036	8'113	1,0 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'903	8'113	2,7 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,4	10,3	–0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	843,8	809,7	–4,0 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	96,6 %	0,9	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	35	6,1 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	73,4	72,9	–0,7 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	68,6 %	4,9	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	56,8 %	6,8	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,5 %	69,3 %	–1,2	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,0 %	12,0 %	1,0	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,5 %	18,7 %	0,2	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,0	31,7	–0,8 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,9 %	47,3 %	–1,6	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,9 %	69,3 %	0,4	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	–0,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	3,9	–1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–8,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'731,0	2'793,8	2,3 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'386,6	3'457,7	2,1 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	63,0 %	62,7 %	–0,3	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	421,4	426,2	1,1 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	270,0	267,3	–1,0 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,6	3,6	0,3 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'718,9	1'740,5	1,3 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,2 %	52,3 %	–0,9	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,1 %	25,3 %	0,3	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,6	107,9	2,2 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,4 %	37,0 %	0,5	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,4	151,7	3,6 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'230,8	3'329,5	3,1 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	491,3	486,8	–0,9 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–155,8	–128,2	17,7 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer du Parc – Fondation Espace

Rue du Parc 19, 2108 Couvet

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'619	11'530	–0,8 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'231	10'660	–5,1 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,8	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'154,4	330,6	–71,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	98,7 %	–0,8	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	41	–	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	42,6	41,5	–2,5 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	14,6 %	12,2 %	–2,4	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	2,4 %	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,7 %	32,3 %	2,6	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,4 %	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,7 %	57,7 %	2,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,3 %	7,3 %	–3,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,0 %	35,0 %	1,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	23,2	25,7	11,0 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,6 %	63,3 %	–0,3	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,0 %	56,9 %	–0,1	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	11,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,2	11,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	20,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'249,9	2'296,7	2,1 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'717,4	3'859,0	3,8 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	41,0 %	0,1	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,9	334,7	4,6 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,5	148,4	9,6 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,1	6,3 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'521,8	1'546,7	1,6 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,4 %	40,4 %	1,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,8 %	51,6 %	0,8	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,4	172,6	6,3 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,9 %	59,6 %	–0,2	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	199,0	198,2	–0,4 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'862,7	3'831,5	–0,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	28,3	–	–	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	145,2	–27,4	–118,9 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home des Bayards

Quartier du Milieu 62, 2127 Les Bayards

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	13	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'666	4'733	1,4 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'613	4'635	0,5 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	11,3	11,2	–0,2	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	279,6	319,9	14,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	99,7 %	1,4	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	20	–20,0 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,2	78,9	–1,7 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,0 %	45,0 %	–7,0	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	104,2 %	57,7 %	–46,5	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,4 %	72,6 %	0,2	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,2 %	6,3 %	–1,9	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,4 %	21,1 %	1,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,5	15,7	–4,9 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,3 %	47,2 %	–4,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,4 %	68,8 %	–3,6	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–4,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–6,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–12,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'499,7	1'439,5	–4,0 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'869,0	1'831,1	–2,0 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	59,4 %	48,6 %	–10,8	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,2 %	–0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	400,6	386,9	–3,4 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	240,7	191,8	–20,3 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,6	4,9	–27,0 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'116,9	1'090,5	–2,4 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	60,5 %	59,3 %	–1,2	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,0 %	50,2 %	11,3	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,1	194,3	24,5 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,7 %	39,1 %	1,4	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,3	152,0	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'847,3	1'839,7	–0,4 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	34,0	29,8	–12,3 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–21,7	8,6	139,5 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home Les Myosotis

Rue des Parcs 3, 2000 Neuchâtel

Canton: NE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'201	8'192	–0,1 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'094	8'141	0,6 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,6	9,2	0,5	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	693,3	836,6	20,7 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	97,6 %	–0,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	36	5,9 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	83,2	–2,5 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,4 %	61,1 %	–18,3	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,8 %	56,5 %	8,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,1 %	72,2 %	–3,9	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,3 %	–	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,9 %	25,5 %	1,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	19,7	23,8	20,8 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,8 %	53,5 %	–9,3	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,6 %	57,2 %	4,6	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	20,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,9	20,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–2,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'831,2	1'976,5	7,9 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'592,6	2'801,8	8,1 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	47,0 %	–0,6	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,9 %	2,8 %	0,8	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,1	342,0	8,2 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,5	161,8	6,1 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,1	9,5	55,2 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'367,9	1'490,9	9,0 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	54,3 %	55,9 %	1,6	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,7 %	41,9 %	11,3	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,9	143,4	48,0 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	44,1 %	–1,6	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,5	143,4	2,1 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'520,0	2'666,0	5,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–72,6	–135,8	–87,0 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence en Segrin

En Segrin 5, 2016 Cortaillod

Canton: NE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'806	13'848	0,3 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'592	13'687	0,7 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	9,0	0,4	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'042,1	1'237,2	18,7 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,8 %	0,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	49	–5,8 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	81,4	1,0 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,5 %	67,3 %	5,8	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,2 %	30,3 %	–8,9	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	65,5 %	1,2	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,5 %	0,7	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	32,0 %	–1,9	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,5	33,9	–1,6 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,3 %	55,4 %	9,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,0 %	68,0 %	7,0	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	–1,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	19,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'153,7	3'337,3	5,8 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'236,0	4'229,5	–0,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	60,6 %	61,9 %	1,2	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,8	305,4	–0,5 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	189,0	191,2	1,2 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,8	6,5 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'318,8	2'494,8	7,6 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,4 %	54,7 %	1,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,8 %	34,9 %	–1,0	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,0	106,5	–3,2 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	45,2 %	–1,3	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,0	148,7	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'339,3	4'558,6	5,1 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	5,0	5,0	–	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	103,3	329,1	218,6 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Le Foyer de la Côte – Home médicalisé

Chemin du Foyer 3, 2035 Corcelles

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'520	22'624	0,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'362	22'509	0,7 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	8,1	0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	744,9	956,8	28,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	100,0 %	0,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	75	–10,7 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,1	87,8	–0,3 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,6 %	76,0 %	–2,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,5 %	21,8 %	–13,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	63,3 %	0,3	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	3,6 %	–0,3	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	33,1 %	–0,1	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,1	58,4	–1,2 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,8 %	60,2 %	0,3	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,9 %	63,3 %	0,3	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–1,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–0,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'928,3	6'024,5	1,6 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'359,8	7'492,0	1,8 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	63,0 %	62,8 %	–0,2	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,8	331,2	1,3 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	207,4	209,2	0,8 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,6	–1,9 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'468,5	3'588,9	3,5 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,0 %	47,6 %	0,7	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,6 %	31,7 %	0,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,2	104,9	1,6 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,0 %	52,3 %	–0,7	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	173,8	174,2	0,2 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'384,3	7'532,4	2,0 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,8	1,4	77,5 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	24,6	40,5	64,7 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence la Source SA – Home médicalisé

Rue du Lac 18, 2014 Bôle

Canton: NE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'174	16'252	0,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'174	16'252	0,5 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	7,9	0,2	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	978,5	1'180,1	20,6 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	90,9 %	0,4	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	75	11,9 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,4	86,4	0,0 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,1 %	76,0 %	2,9	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,9 %	59,6 %	10,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	2,7 %	1,2	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,8 %	56,8 %	0,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,8 %	–0,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,3 %	40,3 %	0,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	44,2	44,1	–0,2 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	17,6 %	17,9 %	0,3	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,8 %	56,8 %	0,1	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–0,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,3	0,3	1,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'030,7	4'170,9	3,5 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'436,4	5'446,0	0,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	72,7 %	74,3 %	1,5	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,1	335,1	–0,3 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	244,4	248,8	1,8 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,7	23,9 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'470,9	2'573,7	4,2 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,6 %	47,7 %	1,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,8 %	24,3 %	–1,5	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,9	81,4	–6,2 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	52,3 %	–1,1	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	175,0	173,9	–0,6 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'300,6	5'399,4	1,9 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	135,7	46,6	–65,7 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–135,7	–46,6	65,7 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé Le Foyer

Neuve 5, 2314 La Sagne NE

Canton: NE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	68	1,5 %	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'395	24'576	0,7 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'949	24'478	2,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,7	9,7	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	417,1	1'504,6	260,7 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	99,0 %	–0,7	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	86	–2,3 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	85,7	–0,5 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	86,4 %	89,5 %	3,2	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,3 %	27,6 %	–3,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	2,3 %	0,1	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	64,8 %	0,7	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,9 %	5,0 %	0,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,3 %	29,6 %	–0,7	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	91,8	91,4	–0,4 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,2 %	76,5 %	–0,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	53,9 %	3,5	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–1,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,7	–1,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,9	–2,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'327,4	7'706,5	5,2 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'239,4	9'373,1	1,4 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	78,7 %	82,1 %	3,4	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,5 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	378,7	381,4	0,7 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	303,6	314,2	3,5 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,3	5,7	–9,9 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'861,3	5'001,4	2,9 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,6 %	53,3 %	0,7	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	15,7 %	12,5 %	–3,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	59,3	47,8	–19,4 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	45,5 %	–0,4	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,0	173,5	–0,3 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'246,5	9'379,2	1,4 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	141,0	112,9	–19,9 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	7,1	6,0	–14,6 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer Féminin Armée du Salut

Rue de l'Ecluse 18, 2000 Neuchâtel

Canton: NE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	31	3,3 %	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'291	11'035	7,2 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'178	11'035	8,4 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	8,9	0,6	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	441,4	469,8	6,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,0 %	97,5 %	3,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	47	9,3 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,9	80,6	2,2 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	48,8 %	57,4 %	8,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,0 %	51,6 %	6,6	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,3 %	73,8 %	0,5	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,0 %	–0,2	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,5 %	24,2 %	–0,3	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,7	22,5	–1,1 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,5 %	30,0 %	–11,5	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,2 %	73,5 %	1,3	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–4,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,0	–7,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,5	–33,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'252,0	2'484,4	10,3 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'382,5	3'655,0	8,1 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	68,4 %	67,5 %	–0,9	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,7	331,2	0,8 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	227,4	223,7	–1,6 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	–	–	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'739,6	1'876,0	7,8 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,3 %	51,3 %	1,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,7 %	29,8 %	1,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	94,4	98,6	4,5 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	48,6 %	–1,0	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,9	161,0	–3,5 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'458,1	3'654,0	5,7 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,8	1,2	48,7 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	75,6	–1,0	–101,3 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Bellerive

Bellerive 1, 2016 Cortaillod

Canton: NE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'944	12'881	–0,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'714	12'770	0,4 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,1	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	942,7	967,3	2,6 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	98,0 %	–0,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	51	–5,6 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,6	85,8	–1,0 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	72,5 %	–1,5	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,3 %	44,3 %	–10,0	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	67,1 %	–1,7	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	2,6 %	–1,9	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,7 %	30,3 %	3,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,0	41,9	4,9 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,7 %	56,9 %	5,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,5 %	57,8 %	1,2	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	4,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	5,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	12,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'504,1	3'549,3	1,3 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'265,5	4'371,4	2,5 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	68,3 %	65,9 %	–2,4	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,5	339,4	3,0 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	229,1	225,6	–1,6 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,7	–46,1 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'984,9	2'011,8	1,4 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,9 %	48,6 %	0,6	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,6 %	30,2 %	2,6	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	91,0	102,6	12,8 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	50,9 %	–0,3	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,7	163,6	0,0 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'139,7	4'143,7	0,1 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	161,4	251,7	55,9 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–125,8	–227,7	–81,0 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Carpe Diem SA

Route des Addoz 4a, 2017 Boudry

Canton: NE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	57	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	20'300	–	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	96	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	–	20'394	–	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	–	8,2	–	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	509,8	–	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	96,0	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	97,6 %	–	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	75	–	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	80,8	–	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	69,7 %	–	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	60,7 %	–	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,4 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	65,7 %	–	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,2 %	–	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	31,7 %	–	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	–	56,4	–	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	53,6 %	–	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	64,8 %	–	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	1,0	–	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	2,8	–	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	1,0	–	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	5'144,7	–	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	8'071,3	–	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	57,6 %	–	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	1,7 %	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	395,7	–	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	228,1	–	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	6,6	–	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	–	3'316,5	–	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	–	46,4 %	–	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	36,4 %	–	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	143,8	–	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	51,3 %	–	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	179,7	–	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	7'146,6	–	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	1'089,7	–	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–924,7	–	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Valfleuri

Rue des Petits–Clos 37, 2114 Fleurier

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'862	10'934	0,7 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'837	10'862	0,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	7,6	–0,4	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'631,9	2'333,1	43,0 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	99,9 %	0,7	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	40	5,3 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,2	0,1 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,9 %	80,0 %	1,1	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,7 %	33,3 %	6,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	2,5 %	–0,1	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,1 %	58,8 %	0,7	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	3,6 %	–0,7	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	37,6 %	0,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,6	29,7	0,4 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,9 %	69,0 %	–3,0	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,7 %	57,6 %	2,9	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–0,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–2,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'788,3	2'794,7	0,2 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'472,5	3'480,5	0,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	69,9 %	71,0 %	1,1	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,7	318,3	–0,4 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	224,0	227,6	1,6 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	3,1	–3,1 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'689,2	1'638,7	–3,0 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,1 %	46,6 %	–1,5	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,9 %	27,2 %	–0,7	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	89,2	86,7	–2,8 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	51,5 %	1,8	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,7	165,5	3,0 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'512,6	3'514,4	0,1 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,2	17,0	173,4 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	40,1	33,9	–15,5 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Clairval

Les Raies 7, 2115 Buttes

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'807	14'051	1,8 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'624	13'928	2,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,4	8,1	–0,3	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	730,4	587,6	–19,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	101,3 %	1,8	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	55	1,9 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,8	0,3 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	72,7 %	–1,3	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,2 %	43,4 %	–3,8	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,2 %	63,2 %	–2,0	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	3,0 %	–0,8	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,1 %	33,8 %	2,7	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,0	35,9	5,6 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,6 %	77,6 %	2,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,5 %	63,2 %	–0,3	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	5,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	2,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'152,4	3'377,8	7,2 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'928,3	4'221,4	7,5 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	75,8 %	75,2 %	–0,6	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,5	300,4	5,6 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	218,7	228,0	4,3 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,7	6,0 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'204,0	2'236,9	1,5 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,6 %	48,5 %	–0,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,5 %	23,4 %	0,9	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	64,0	70,2	9,6 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	49,9 %	0,5	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,3	163,9	0,9 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'534,3	4'612,1	1,7 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	12,2	20,2	65,9 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	606,0	390,7	–35,5 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation la Résidence – Home médicalisé

Rue des Billodes 40, 2400 Le Locle

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	143	143	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	17	20	17,6 %	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	17	17	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	51'873	51'384	–0,9 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	6'337	7'007	10,6 %	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'788	3'193	14,5 %	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	60'345	61'009	1,1 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	8,0	0,6	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	744,9	947,1	27,1 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,6	39,6	17,7 %	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	49,8	60,2	21,0 %	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	98,4 %	–0,9	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	102,1 %	96,0 %	–6,1	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	199	194	–2,5 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	196	200	2,0 %	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	56	53	–5,4 %	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,9	0,5 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,5 %	66,0 %	1,5	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,6 %	13,6 %	–1,0	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,4 %	37,1 %	–3,4	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,5 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,5 %	55,0 %	0,5	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,5 %	7,0 %	–0,5	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	37,5 %	0,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	173,8	169,5	–2,5 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,4 %	77,1 %	3,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,1 %	53,5 %	0,4	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–4,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–3,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	2,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'472,5	16'415,3	6,1 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'476,3	19'685,4	6,5 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,3 %	4,7 %	0,3	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	74,3 %	73,2 %	–1,1	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,2 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,9	319,7	5,5 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	227,6	236,3	3,8 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	3,7	29,4 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'381,6	9'007,2	7,5 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,0 %	47,3 %	1,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	16,8 %	17,5 %	0,6	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	51,0	55,8	9,5 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	52,5 %	–0,9	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,5	162,4	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'230,6	19'058,7	4,5 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	366,3	675,5	84,4 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–245,7	–626,7	–155,1 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home de l'Ermitage

Chemin du Pertuis–du–Sault 18, 2000 Neuchâtel

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	26	30,0 %	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'241	7'312	1,0 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'241	7'274	0,5 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,6	10,9	0,4	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	380,7	1'174,5	208,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	77,0 %	–22,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	32	18,5 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	80,9	–0,3 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	59,4 %	–3,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,0 %	57,5 %	22,5	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,8 %	73,0 %	2,2	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,0 %	4,4 %	–0,6	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,2 %	22,6 %	–1,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,5	23,7	5,3 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,2 %	44,3 %	4,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,2 %	62,8 %	–0,5	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–19,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	4,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	19,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'127,7	2'277,7	7,0 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'826,3	3'005,8	6,3 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	62,4 %	65,3 %	2,9	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,1 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	390,3	411,1	5,3 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	243,5	269,9	10,8 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,6	4,4	–3,0 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'580,7	1'722,4	9,0 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	54,9 %	56,6 %	1,8	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,9 %	25,8 %	–2,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,8	105,9	–2,7 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	41,4 %	–1,6	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	171,3	172,3	0,6 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'880,3	3'040,5	5,6 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	59,4	58,1	–2,3 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	53,9	34,8	–35,6 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé Les Charmettes

Rue des Charmettes 8, 2000 Neuchâtel

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	70	–2,8 %	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	41	41	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	17	17	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'564	29'848	1,0 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	10'591	10'474	–1,1 %	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'729	3'717	–0,3 %	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	42'957	43'887	2,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,0	–0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	339,4	462,1	36,2 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,8	37,3	10,2 %	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,1	40,8	1,9 %	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	112,5 %	116,8 %	4,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	70,8 %	70,0 %	–0,8	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	174	164	–5,7 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	341	307	–10,0 %	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	93	91	–2,2 %	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,2	0,0 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,9 %	69,0 %	2,1	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	20,4 %	20,5 %	0,1	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	129,7 %	98,8 %	–30,9	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,1 %	52,4 %	–0,6	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,7 %	10,9 %	0,2	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	36,4 %	0,4	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	136,6	135,1	–1,1 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,0 %	73,2 %	–2,8	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	46,1 %	–0,8	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–1,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–7,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'985,6	12'246,1	2,2 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'495,0	14'874,8	2,6 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,1 %	6,2 %	0,2	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,7 %	55,0 %	0,3	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,4 %	4,4 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,3	337,8	2,3 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,4	186,3	1,0 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,0	14,9	–0,6 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'478,2	7'611,6	1,8 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,6 %	50,7 %	0,2	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,1 %	28,6 %	–0,4	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,0	96,7	0,7 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,3 %	40,4 %	0,1	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,7	137,5	1,4 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'789,7	14'999,0	1,4 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'357,0	1'330,7	–1,9 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	294,7	124,1	–57,9 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé La Sombaille

Rue des 22–Cantons 2, 2300 La Chaux–de–Fonds

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	123	123	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'509	43'986	–1,2 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	44'006	43'631	–0,9 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,5	9,8	0,3	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'126,0	884,4	–21,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	98,0 %	–1,2	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	175	169	–3,4 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	81,7	0,8 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,9 %	64,5 %	1,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,8 %	38,2 %	–5,6	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,4 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	62,1 %	0,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,8 %	5,2 %	–0,6	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,8 %	32,3 %	0,5	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	135,8	131,4	–3,3 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,3 %	73,6 %	–4,8	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,2 %	57,7 %	0,5	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–2,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–8,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'062,8	12'693,3	–2,8 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'962,3	16'019,9	0,4 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	67,3 %	65,8 %	–1,5	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	2,5 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	358,6	364,2	1,6 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	244,0	241,6	–1,0 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,9	9,3	4,9 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'433,1	8'803,0	4,4 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,6 %	54,4 %	0,9	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,0 %	26,8 %	1,8	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	89,7	97,7	9,0 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,2 %	42,4 %	–0,9	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,9	155,8	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'741,7	16'173,9	2,7 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	501,7	520,0	3,7 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–220,6	154,0	169,8 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé Les Arbres

Rue de la Prévoyance 72, 2300 La Chaux–de–Fonds

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	83	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'998	30'107	0,4 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'687	29'735	0,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	8,2	0,3	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'010,9	773,8	–23,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	99,4 %	0,4	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	119	125	5,0 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,6	0,0 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,2 %	74,4 %	–3,8	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,0 %	51,8 %	7,9	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,5 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	63,7 %	0,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,0 %	8,4 %	0,4	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,0 %	27,4 %	–0,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,1	77,0	–2,6 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,1 %	50,7 %	–0,4	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,8 %	59,4 %	0,6	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–2,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–3,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–3,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'453,0	7'728,1	3,7 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'570,9	9'949,5	4,0 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	66,0 %	66,0 %	0,1	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	2,1 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,1	330,5	3,6 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	212,7	221,0	3,9 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,4	7,0	9,7 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'540,5	4'823,4	6,2 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,2 %	49,4 %	1,2	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,2 %	25,1 %	–0,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	80,4	82,8	3,0 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,7 %	49,6 %	–1,1	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,1	160,9	1,1 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'417,3	9'767,6	3,7 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	103,7	99,9	–3,7 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–153,6	–181,9	–18,5 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé Les Sugits

Rue de l'Hôpital 31, 2114 Fleurier

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	62	3,3 %	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'559	21'998	2,0 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'177	21'384	1,0 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,6	7,9	0,3	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	929,4	709,8	–23,6 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	97,2 %	–1,2	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	79	–9,2 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,8	0,5 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,8 %	68,4 %	0,5	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,6 %	30,8 %	–15,8	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,3 %	0,1	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,8 %	57,3 %	0,4	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	3,4 %	–0,5	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,3 %	39,3 %	0,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,4	58,0	–0,6 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,9 %	70,3 %	2,4	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,6 %	57,3 %	–1,3	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–3,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–2,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	2,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'812,0	5'754,7	–1,0 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'940,7	6'877,1	–0,9 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	65,9 %	66,2 %	0,3	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,2 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,9	312,6	–2,9 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	216,0	212,9	–1,4 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	0,6	–63,8 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'095,6	3'334,4	7,7 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,9 %	46,3 %	1,4	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,0 %	31,0 %	–0,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,8	96,8	–3,1 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,0 %	53,6 %	–1,4	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	176,1	175,7	–0,2 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'899,6	7'204,6	4,4 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	7,8	6,1	–20,9 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–41,1	327,6	896,2 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home La Gentilhommière

Rue de France 18, 2400 Le Locle

Canton: NE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	24	9,1 %	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'600	8'110	6,7 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'600	8'110	6,7 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	7,6	–0,2	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'243,8	1'098,7	–11,7 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,6 %	92,6 %	–2,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	31	24,0 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,8	0,6 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	61,3 %	1,3	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	15,9 %	36,4 %	20,5	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,4 %	78,3 %	–5,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,5 %	4,6 %	4,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,1 %	17,1 %	1,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,3	18,4	6,2 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,1 %	65,3 %	4,2	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	77,6 %	78,3 %	0,7	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–2,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–0,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–0,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'577,8	1'698,3	7,6 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'258,2	2'330,5	3,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	73,7 %	65,9 %	–7,7	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	297,1	287,4	–3,3 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	218,9	189,5	–13,4 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,6	–15,3 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'171,0	1'216,1	3,8 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,8 %	49,8 %	0,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,9 %	28,5 %	3,7	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	73,9	82,0	11,0 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	49,7 %	0,0	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,7	149,6	–2,7 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'350,4	2'440,6	3,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	11,0	11,0	–	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	92,3	110,2	19,4 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Petit Chézard SA

Rue du Petit–Chézard 1, 2054 Chézard–St–Martin

Canton: NE
Forme juridique: Raison individuelle
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	22	10,0 %	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'157	7'359	2,8 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'150	7'349	2,8 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,3	7,9	–1,4	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	584,0	1'148,1	96,6 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	91,6 %	–6,4	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	30	–9,1 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	87,1	0,3 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	50,0 %	–16,7	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	65,0 %	45,0 %	–20,0	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,5 %	77,2 %	1,8	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	4,6 %	1,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,0 %	18,1 %	–2,9	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,2	17,1	–6,0 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,7 %	78,1 %	8,4	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	86,7 %	77,2 %	–9,4	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–14,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,3	–8,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	4,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'644,6	1'619,2	–1,5 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'434,5	2'361,0	–3,0 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	66,6 %	65,7 %	–0,8	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,2	320,8	–5,7 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	226,6	211,2	–6,8 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,6	–21,5 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'282,3	1'123,8	–12,4 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,8 %	48,7 %	–4,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,0 %	25,4 %	0,4	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	85,0	81,4	–4,2 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,7 %	50,8 %	4,1	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,7	159,5	0,5 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'430,4	2'308,5	–5,0 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	16,1	63,5	293,2 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–4,1	–52,5	–1'166,3 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Marronniers

Chemin des Marronniers 6a, 2117 La Côte–aux–Fées

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'348	8'386	0,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'299	8'225	–0,9 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,8	8,4	–0,5	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'694,0	415,4	–75,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,9 %	0,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	28	–3,4 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	84,2	1,5 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	71,4 %	9,4	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,1 %	21,7 %	–4,3	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	3,6 %	0,1	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	65,0 %	–1,9	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	3,1 %	1,0	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	32,0 %	0,9	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,3	18,7	–16,0 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,7 %	75,3 %	12,5	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,9 %	60,6 %	–6,3	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–16,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,2	–16,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–1,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'925,0	1'996,7	3,7 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'756,0	2'656,5	–3,6 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	62,4 %	65,0 %	2,6	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,1	316,8	–4,0 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	207,3	209,9	1,3 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,4	–60,6 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'403,9	1'359,0	–3,2 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,9 %	50,1 %	–0,8	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,6 %	31,4 %	–2,2	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,0	99,5	–10,3 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,9 %	49,9 %	1,0	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,5	161,5	0,0 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'757,4	2'713,4	–1,6 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	5,0	–	–	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1,4	56,9	3'843,0 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé Bellevue

Route de La Neuveville 35, 2525 Le Landeron

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'417	13'379	–0,3 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'050	13'239	1,4 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	7,8	–0,2	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'056,4	883,0	–16,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,1 %	–0,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	64	25,5 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	81,3	–0,6 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,7 %	64,1 %	1,3	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,8 %	73,0 %	35,1	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	1,6 %	–0,4	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	59,4 %	0,8	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	5,5 %	–0,5	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	35,1 %	–0,3	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,2	41,1	2,2 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,4 %	46,1 %	–2,3	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	52,3 %	2,2	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	2,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–2,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'433,4	3'518,6	2,5 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'090,9	4'172,2	2,0 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	65,5 %	65,3 %	–0,2	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,9	311,8	2,3 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	205,3	205,9	0,3 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,8	–10,1 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'066,6	2'020,7	–2,2 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,7 %	48,7 %	–1,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,4 %	28,4 %	0,0	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,6	88,5	2,2 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	50,2 %	0,9	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,0	155,8	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'158,1	4'149,5	–0,2 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	39,0	45,0	15,4 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	67,3	–22,7	–133,7 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home St–Joseph

Rue Molondin 4, 2088 Cressier

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'333	23'547	0,9 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'999	23'339	1,5 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	8,1	0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	821,7	1'082,4	31,7 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	99,2 %	0,9	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	79	–15,1 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,3	0,9 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	64,6 %	3,3	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,8 %	25,4 %	–25,4	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,2 %	57,1 %	1,9	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,2 %	0,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,8 %	39,7 %	–2,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	65,0	62,0	–4,6 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,1 %	51,9 %	1,8	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,2 %	57,9 %	2,8	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–4,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–5,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	0,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'991,1	5'877,8	–1,9 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'076,7	7'117,6	0,6 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	63,6 %	56,7 %	–6,9	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,1 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,3	302,3	–0,3 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	195,7	172,9	–11,6 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	3,5	23,5 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'600,9	3'792,3	5,3 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,8 %	50,5 %	0,7	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,0 %	37,7 %	6,8	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	94,0	114,1	21,4 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	49,2 %	–0,5	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,0	156,8	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'232,9	7'505,0	3,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	39,0	21,0	–46,2 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	156,2	387,4	148,0 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Chantevent

Sur l'Arcie 7, 2027 Fresens

Canton: NE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'891	11'984	0,8 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'572	11'768	1,7 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,3	9,6	0,3	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	476,2	331,0	–30,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	99,5 %	0,8	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	44	–15,4 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	81,5	–0,9 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	70,5 %	3,1	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	59,1 %	35,9 %	–23,2	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	2,3 %	–1,6	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,9 %	74,8 %	–1,0	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,9 %	–	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,1 %	24,3 %	0,2	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	28,0	27,8	–0,7 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,7 %	45,9 %	10,2	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,9 %	73,8 %	–2,1	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–1,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	23,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'308,6	2'371,4	2,7 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'588,6	3'672,8	2,3 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,7 %	59,1 %	3,4	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,8	306,5	1,6 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,8	184,5	6,7 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,7	0,1 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'392,4	2'328,2	–2,7 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	60,5 %	55,7 %	–4,8	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,8 %	37,8 %	–2,0	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,0	115,8	–3,5 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,9 %	44,0 %	5,1	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,3	153,5	18,7 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'956,3	4'180,0	5,7 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	26,0	12,0	–53,8 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	367,7	507,2	37,9 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home La Perlaz

Rue de l'Hôpital 12, 2024 St–Aubin–Sauges

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'112	10'140	0,3 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'025	10'046	0,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,8	8,8	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	783,4	537,5	–31,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	99,2 %	0,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	39	–7,1 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,4	87,0	–0,4 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	61,5 %	–5,1	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	41,1 %	–8,9	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	60,6 %	0,5	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,0 %	–0,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,8 %	36,4 %	–0,4	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,2	30,3	3,8 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,5 %	57,5 %	1,0	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,1 %	53,5 %	–0,6	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	3,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	6,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'747,3	2'878,1	4,8 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'399,0	3'518,1	3,5 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	63,8 %	65,0 %	1,2	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,1 %	–0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,1	346,9	3,2 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	216,2	227,6	5,3 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,4	3,8	–29,9 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'720,0	1'774,0	3,1 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,2 %	50,4 %	0,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,5 %	28,8 %	–0,7	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,3	100,0	0,7 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	49,0 %	–0,5	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,7	170,4	1,6 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'425,8	3'522,8	2,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	10,0	21,0	110,0 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	26,8	4,7	–82,3 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home de la Béroche La Fontanette

Rue de la Fontanette 10, 2024 St–Aubin–Sauges

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'083	14'062	–0,1 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	790	945	19,6 %	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'821	14'942	0,8 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,4	9,1	0,7	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'266,3	512,3	–59,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	27,2	27,0	–0,9 %	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	98,8 %	–0,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	55	–6,8 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	29	35	20,7 %	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,8	–0,3 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,3 %	76,7 %	–0,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,3 %	10,0 %	7,7	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,3 %	44,7 %	–10,5	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,7 %	62,2 %	2,5	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,0 %	5,2 %	–1,8	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	32,6 %	–0,7	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	43,4	43,1	–0,7 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,7 %	71,0 %	2,3	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,1 %	57,5 %	2,5	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–1,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	6,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'058,2	4'221,9	4,0 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'828,1	5'116,2	6,0 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,4 %	4,1 %	0,7	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,8 %	59,6 %	0,8	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,6	340,9	5,0 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,6	204,1	6,5 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	2,4	–13,7 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'528,6	2'800,7	10,8 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,4 %	54,6 %	2,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,8 %	31,4 %	–0,5	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,3	106,9	3,5 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,1 %	45,0 %	–2,0	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,9	153,9	0,6 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'830,0	5'125,7	6,1 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	27,0	16,0	–40,7 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1,9	9,5	395,2 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé Dubied

Rue Fontenelle 19, 2108 Couvet

Canton: NE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'061	13'171	0,8 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'943	13'133	1,5 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,9	9,4	0,5	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	489,3	2'668,4	445,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	100,2 %	0,8	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	42	–20,8 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,1	0,5 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	73,8 %	5,9	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	15,3 %	–34,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	61,5 %	4,3	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,0 %	3,4 %	–4,5	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,8 %	35,1 %	0,2	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,2	43,7	5,9 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,1 %	78,5 %	–9,6	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,7 %	57,0 %	0,3	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	5,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	5,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	0,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'579,4	3'861,0	7,9 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'543,5	4'916,2	8,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,2 %	50,0 %	2,8	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	1,4 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,9	373,3	7,3 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,6	187,2	13,0 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,6	5,2	12,6 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'332,0	2'541,7	9,0 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,0 %	52,3 %	1,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,5 %	48,6 %	–2,9	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	179,2	181,5	1,3 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	46,6 %	–1,9	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,8	171,9	1,2 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'576,8	4'860,8	6,2 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	27,0	55,0	103,7 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	33,3	–55,4	–266,7 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé La Lorraine SA

Chemin du Pré Rond 12, 2022 Bevaix

Canton: NE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'035	16'296	1,6 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'831	16'146	2,0 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	8,7	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	860,1	940,2	9,3 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	99,2 %	1,6	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	64	–4,5 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,1	–0,3 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,6 %	79,7 %	–0,9	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,5 %	43,3 %	–10,2	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,5 %	57,2 %	2,6	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,9 %	7,3 %	–0,6	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	35,5 %	–2,1	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	44,4	56,3	26,7 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,0 %	42,6 %	10,5	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,5 %	57,2 %	2,6	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,3	26,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,5	24,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,8	73,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'680,4	4'687,4	0,1 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'351,1	5'370,4	0,4 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	64,7 %	65,3 %	0,6	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,7	329,6	–1,2 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	218,6	217,1	–0,7 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,6	14,4 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'694,0	2'802,4	4,0 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,8 %	52,2 %	0,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,2 %	32,9 %	–0,3	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,8	108,5	–2,1 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	46,9 %	–0,4	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,4	154,5	0,7 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'199,0	5'372,9	3,3 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	39,6	47,8	20,6 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–152,1	2,5	101,7 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home L'Escale

Rue de la Paix 112, 2300 La Chaux–de–Fonds

Canton: NE

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'212	14'193	–0,1 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'673	1'861	11,2 %	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'788	16'013	1,4 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	7,2	0,5	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	777,1	1'000,0	28,7 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	45,2	44,3	–2,0 %	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	99,7 %	–0,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	52	–5,5 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	37	42	13,5 %	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	81,1	–3,1 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,9 %	67,0 %	–6,9	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	6,4 %	4,2	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,0 %	36,8 %	–3,2	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,4 %	45,9 %	–0,5	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,5 %	10,5 %	1,0	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,1 %	43,6 %	–0,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,5	43,6	7,8 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,7 %	56,2 %	0,5	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,6 %	41,6 %	0,0	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	7,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	6,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	6,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'478,9	3'746,7	7,7 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'250,3	4'571,5	7,6 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	9,0 %	9,7 %	0,6	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,3 %	52,3 %	1,0	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,2 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	267,6	284,8	6,4 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,2	149,3	8,1 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	3,4	18,8 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'210,3	2'450,9	10,9 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,0 %	51,1 %	2,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,5 %	30,8 %	–1,7	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,9	87,7	1,0 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	47,8 %	–2,2	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,1	142,9	0,6 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'510,9	4'795,8	6,3 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	43,7	51,3	17,4 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	260,6	224,3	–13,9 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Le Temps Présent – Home médicalisé

Rue des Granges 11, 2300 La Chaux–de–Fonds

Canton: NE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	11	11	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'371	2'739	15,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	8'215	8'535	3,9 %	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'883	2'896	0,5 %	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'130	13'873	5,7 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,0	–0,4	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	117,4	122,5	4,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,0	49,5	10,1 %	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	48,0	43,9	–8,7 %	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	18,6 %	21,4 %	2,9	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	36	24,1 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	205	196	–4,4 %	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	60	66	10,0 %	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	82,8	–1,4 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,4 %	68,8 %	–3,7	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	25,2 %	25,8 %	0,7	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	391,7 %	520,0 %	128,3	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,7 %	45,4 %	–2,3	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,9 %	8,7 %	2,8	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,4 %	45,9 %	–0,5	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,8	39,2	–1,5 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,7 %	74,5 %	2,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,7 %	44,0 %	–1,6	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–6,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–7,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'911,8	3'886,5	–0,6 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'557,5	4'476,5	–1,8 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	12,7 %	13,0 %	0,3	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,0 %	57,0 %	–0,9	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,4	315,9	–6,6 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	201,2	184,0	–8,6 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,5	–26,1 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'199,2	2'244,7	2,1 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,0 %	49,9 %	–1,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,4 %	26,4 %	1,0	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,0	83,4	–3,0 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,7 %	30,2 %	1,5	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,0	95,9	4,2 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'313,1	4'496,4	4,3 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	874,9	893,1	2,1 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–244,4	19,9	108,1 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer Handicap

Rue de la Maladière 33, 2000 Neuchâtel

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'780	21'995	1,0 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	316	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'106	21'777	3,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,7	9,3	–0,4	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	4'443,3	5'166,5	16,3 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,8	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	100,4 %	1,0	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	86,6 %	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	63	–	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	42,8	42,8	–0,1 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	47,4 %	43,1 %	–4,4	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	5,9 %	4,2 %	–1,8	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	17,9 %	19,4 %	1,5	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	406	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,2 %	50,9 %	–7,3	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,8 %	23,1 %	11,3	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	25,8 %	–3,9	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,5	97,4	16,6 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,7 %	69,3 %	–12,4	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,4 %	47,6 %	–8,7	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,6	16,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	4,4	17,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,6	–16,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'928,4	9'473,1	6,1 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'843,4	11'005,9	1,5 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,9 %	58,1 %	11,1	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,1 %	8,3 %	1,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	490,7	500,4	2,0 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	241,2	293,5	21,7 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	36,6	42,0	14,8 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'183,8	2'204,2	0,9 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	20,0 %	20,6 %	0,6	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,8 %	27,7 %	–13,0	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	200,1	138,8	–30,6 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,6 %	32,6 %	0,0	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,6	159,1	–1,6 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'940,7	10'719,6	–2,0 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	5'187,0	5'303,3	2,2 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	97,2	–286,3	–394,4 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Arc–en–ciel SA – Résidence médicalisée

Route de la Côtière 16, 2063 Vilars

Canton: NE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'704	5'673	–0,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'678	5'598	–1,4 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,9	8,2	–0,8	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'488,3	1'211,1	–18,6 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	97,1 %	–0,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	24	4,3 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	87,5	2,0 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	66,7 %	1,4	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	57,1 %	56,2 %	–0,9	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	4,2 %	–0,2	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,7 %	62,6 %	–0,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,2 %	9,1 %	–0,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,1 %	28,4 %	0,2	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	15,5	15,5	–0,1 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,1 %	56,1 %	–0,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,1 %	53,6 %	–8,4	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	0,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	1,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'655,8	1'602,6	–3,2 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'159,3	2'144,2	–0,7 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	79,7 %	78,2 %	–1,5	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	378,6	378,0	–0,2 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	303,2	299,5	–1,2 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'034,0	911,0	–11,9 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,9 %	47,0 %	–3,9	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	19,4 %	21,0 %	1,5	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	73,5	79,2	7,8 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	53,0 %	3,9	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,9	181,3	3,7 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'031,4	1'939,6	–4,5 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–127,9	–204,7	–60,1 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé du Val–De–Ruz

Route de Landeyeux, 2046 Fontaines

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'519	24'976	1,9 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'275	2'603	14,4 %	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'617	27'410	3,0 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	8,3	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	901,6	1'215,4	34,8 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	63,2	55,4	–12,4 %	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	100,6 %	1,8	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	83	–12,6 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	36	47	30,6 %	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,4	–0,4 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,7 %	70,8 %	2,1	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	2,3 %	–0,7	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,8 %	22,4 %	–19,4	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,8 %	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	63,2 %	–0,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,9 %	8,3 %	0,4	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	28,5 %	–0,3	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	71,0	70,6	–0,7 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,7 %	53,0 %	–5,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,3 %	58,6 %	–2,7	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–13,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'443,2	6'334,1	–1,7 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'359,4	8'769,1	4,9 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,9 %	7,1 %	1,2	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	62,7 %	57,9 %	–4,8	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,0	318,0	1,9 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	196,8	185,1	–5,9 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	3,5	12,7 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'493,2	4'791,4	6,6 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,7 %	54,6 %	0,9	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,0 %	29,1 %	2,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,2	92,6	10,0 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	45,0 %	–0,8	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,0	143,1	0,0 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'362,7	8'771,8	4,9 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	37,0	34,6	–6,5 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	3,3	2,8	–16,6 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Clos Brochet

Avenue de Clos–Brochet 48, 2000 Neuchâtel

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	78	1,3 %	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	20	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'007	28'109	0,4 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	1'419	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'921	29'325	5,0 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,0	–0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'359,9	1'555,5	14,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	25,8	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	98,7 %	–0,9	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	102	13,3 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	55	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	84,1	–1,4 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	73,9 %	–3,9	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,3 %	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	18,2 %	34,7 %	16,5	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,4 %	58,1 %	–2,3	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	6,6 %	4,0	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	35,3 %	–1,7	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	82,7	93,4	12,9 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,2 %	51,8 %	–6,4	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,3 %	56,1 %	–1,2	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–11,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	7,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–8,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'466,2	8'021,7	7,4 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'113,8	9'860,0	8,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	9,1 %	8,6	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	82,2 %	74,4 %	–7,7	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,4	333,9	2,6 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	268,2	250,2	–6,7 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,7	5,5 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'403,4	4'718,2	7,1 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,0 %	49,9 %	0,9	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	12,6 %	11,3 %	–1,3	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	41,1	37,7	–8,2 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	49,0 %	–0,9	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,8	156,8	–1,9 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'980,4	9'458,1	5,3 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	235,4	109,4	–53,5 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–133,4	–401,8	–201,2 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé Beaulieu SA

Route des Longschamps 36, 2068 Hauterive

Canton: NE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	24	20,0 %	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'961	7'758	–2,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	114	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'961	7'872	–1,1 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,7	10,8	0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'432,8	867,4	–39,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	65,5	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	109,1 %	88,6 %	–20,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	33	26,9 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	85,8	–1,3 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,1 %	71,4 %	–1,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,4 %	47,7 %	26,3	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	2,9 %	–1,0	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,4 %	66,4 %	1,9	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,3 %	–0,4	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	31,3 %	–1,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	25,0	25,9	3,8 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	29,5 %	25,9 %	–3,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,0 %	77,5 %	9,5	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–13,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	4,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–5,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'168,3	2'241,2	–46,2 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'777,1	2'809,6	1,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,4 %	66,3 %	19,0	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	2,2 %	1,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,8	356,9	2,3 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,2	236,8	43,3 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	8,0	228,4 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'757,8	1'787,5	1,7 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	59,3 %	59,2 %	–0,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,0 %	27,1 %	–22,9	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	174,5	96,7	–44,6 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,7 %	40,3 %	–0,3	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,4	154,7	2,2 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'963,5	3'017,4	1,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,6	12,4	1'966,7 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	186,4	207,8	11,5 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Pommiers

Chemin des Pommiers 25, 2022 Bevaix

Canton: NE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'635	3'615	–0,6 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'627	3'604	–0,6 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,8	8,7	–0,2	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'704,5	930,8	–65,6 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,0 %	–0,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	15	15,4 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	84,5	4,2 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	92,3 %	93,3 %	1,0	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,0 %	61,1 %	26,1	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,1 %	66,6 %	1,5	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	4,1 %	0,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,9 %	29,3 %	–1,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	9,4	10,4	9,8 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,7 %	99,3 %	19,6	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,1 %	66,6 %	1,5	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,9	10,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,9	40,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	929,9	963,9	3,6 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'326,2	1'380,0	4,1 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	64,6 %	62,4 %	–2,2	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,9 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	364,8	381,7	4,6 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	236,3	239,1	1,2 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	3,4	33,8 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	636,7	639,4	0,4 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,9 %	53,7 %	–0,2	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,8 %	32,6 %	1,9	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,3	124,6	11,0 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	46,3 %	0,2	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,0	152,7	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'181,9	1'191,4	0,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	144,3	188,6	30,7 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–144,3	–188,6	–30,7 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé Le Châtelard

Le Châtelard 110, 2416 Les Brenets

Canton: NE
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	21	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	7'530	–	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	–	7'510	–	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	–	9,1	–	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	1'501,9	–	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	98,2 %	–	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	33	–	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	83,1	–	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	78,8 %	–	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	57,1 %	–	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	71,7 %	–	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	4,1 %	–	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	24,1 %	–	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	–	19,5	–	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	88,8 %	–	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	71,7 %	–	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,9	–	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	2,6	–	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	1,7	–	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	1'939,5	–	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	2'616,4	–	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	62,6 %	–	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	1,1 %	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	347,5	–	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	218,1	–	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	3,8	–	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	–	1'390,3	–	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	–	54,7 %	–	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	31,1 %	–	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	108,0	–	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	45,3 %	–	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	152,6	–	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	2'539,6	–	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–76,8	–	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home Le Pivert

Route du Vanel 21, 2206 Les Geneveys–sur–Coffrane

Canton: NE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	20	25,0 %	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'725	5'379	–6,0 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	790	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'599	6'123	9,4 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,6	9,1	0,5	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	612,4	1'215,3	98,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	73,7 %	–24,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	22	–15,4 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	81,9	–2,0 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,5 %	60,0 %	–1,5	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	70,0 %	43,3 %	–26,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	4,0 %	0,2	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,8 %	63,7 %	2,9	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	5,2 %	–0,6	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	31,1 %	–2,4	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,3	21,9	27,1 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	36,6 %	46,6 %	10,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,8 %	63,7 %	2,9	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,6	17,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,1	55,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'514,3	1'670,9	10,3 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'057,8	2'238,2	8,8 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,8 %	54,9 %	3,1	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,3 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	359,4	362,8	0,9 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	190,5	200,8	5,4 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,9	84,1 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	952,8	1'125,1	18,1 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,3 %	51,2 %	2,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,0 %	41,8 %	–3,1	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,7	151,8	–6,1 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	47,9 %	–1,9	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,3	170,6	1,4 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'934,2	2'195,8	13,5 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	141,6	60,4	–57,4 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–123,6	–42,4	65,7 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Le Martagon

Prairie 17, 2316 Les Ponts–de–Mart

Canton: NE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'755	26'829	0,3 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'354	26'520	0,6 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,1	10,3	0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	655,0	484,1	–26,1 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	99,3 %	0,3	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	107	–0,9 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	81,4	0,0 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	64,5 %	–2,2	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,3 %	44,6 %	–0,7	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,9 %	71,0 %	0,1	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	6,9 %	2,5	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,7 %	22,1 %	–2,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	69,5	69,4	–0,2 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,0 %	56,7 %	1,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,7 %	70,8 %	3,1	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–0,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	2,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'040,6	6'424,8	6,4 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'600,4	9'453,1	9,9 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,6 %	56,6 %	2,0	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,5	352,3	9,6 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,3	201,7	13,1 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,1	24,6 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'877,0	5'735,6	–2,4 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	62,7 %	58,5 %	–4,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	36,1 %	–2,5	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,0	127,2	2,6 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,1 %	41,3 %	4,3	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,7	151,2	16,5 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'366,1	9'811,3	4,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	18,3	19,3	5,5 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	765,6	358,2	–53,2 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Le Castel

Rue de Vigner 13, 2072 St–Blaise

Canton: NE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'383	21'427	0,2 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'383	21'427	0,2 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,1	9,1	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	950,3	1'183,2	24,5 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	97,8 %	0,2	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	79	8,2 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	81,3	–1,0 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	65,8 %	2,8	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,3 %	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,3 %	35,3 %	12,0	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	3,8 %	2,4	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,7 %	62,7 %	3,0	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	3,9 %	–0,7	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	33,4 %	–2,4	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	71,7	71,2	–0,8 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,6 %	35,9 %	–3,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,4 %	62,7 %	–0,7	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–1,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–5,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'483,8	5'523,2	–47,3 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'667,4	7'834,7	2,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,1 %	52,9 %	0,8	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,5 %	4,4 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	358,6	365,6	2,0 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,7	193,5	3,6 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	16,2	16,0	–1,3 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'132,7	4'235,1	2,5 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,7 %	54,0 %	0,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,8 %	38,9 %	–0,9	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,6	142,2	–0,3 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	45,5 %	0,6	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,7	166,7	3,1 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'701,8	7'843,9	1,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	111,6	37,6	–66,3 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	34,4	9,2	–73,2 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Les Fritillaires SA

Chemin des Petits–Monts 21, 2400 Le Locle

Canton: NE

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'769	7'983	2,8 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'677	7'900	2,9 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,9	11,1	0,2	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	668,9	1'046,1	56,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	99,4 %	2,7	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	30	3,4 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	80,1	–1,3 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,2 %	60,0 %	4,8	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	38,6 %	–11,4	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	3,3 %	–0,1	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	63,9 %	–0,2	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,2 %	7,6 %	0,5	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,7 %	28,4 %	–0,2	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,0	29,7	9,8 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,3 %	86,1 %	2,8	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,1 %	61,9 %	–2,3	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	9,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	6,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,1	9,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'261,4	2'496,3	10,4 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'901,7	3'163,2	9,0 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,0 %	57,4 %	0,4	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	373,5	396,2	6,1 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	215,5	229,8	6,6 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,0	–1,2 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'709,1	1'873,9	9,6 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	58,0 %	59,3 %	1,4	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,6 %	37,1 %	–0,6	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,6	146,9	4,5 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,7 %	38,5 %	–1,1	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,4	152,4	1,3 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'947,4	3'158,1	7,1 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	69,7	72,4	4,0 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	45,8	–5,1	–111,2 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer La Jaluse

Route de la Jaluse 26, 2400 Le Locle

Canton: NE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'213	3'194	–0,6 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'092	3'180	2,8 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,0	–0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	600,9	205,3	–65,8 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	97,2 %	–0,6	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	12	–20,0 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	48,9	46,1	–5,7 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	33,3 %	33,3 %	–	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	93,8 %	57,1 %	–36,6	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	8,3 %	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,4 %	58,4 %	–1,0	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,3 %	5,4 %	–4,9	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,3 %	36,3 %	5,9	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	7,3	6,9	–5,9 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,4 %	97,3 %	9,8	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,4 %	64,1 %	4,7	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–5,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,1	–5,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	0,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	740,1	740,3	0,0 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'030,0	1'028,2	–0,2 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	63,2 %	63,3 %	0,1	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,6	321,9	0,4 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	210,6	204,6	–2,8 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,1	–37,4 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	472,1	482,9	2,3 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,9 %	50,2 %	0,3	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,0 %	29,4 %	2,5	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,5	94,8	9,6 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,1 %	49,8 %	–0,3	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,3	150,0	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	945,4	962,0	1,8 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–84,6	–66,1	21,8 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home médicalisé Les Lilas

Rue Ami–Girard 1, 2054 Chézard–St–Martin

Canton: NE
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'828	5'825	–0,1 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'757	5'816	1,0 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,3	10,3	0,0	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'067,7	1'304,3	22,2 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	99,7 %	–0,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	22	15,8 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	84,8	–0,8 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,9 %	63,6 %	5,7	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,3 %	37,5 %	14,2	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,7 %	61,3 %	–1,4	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,0 %	5,2 %	–2,8	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,3 %	33,6 %	4,2	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,4	20,6	–8,0 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,2 %	46,0 %	4,7	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,1 %	58,6 %	–3,5	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–8,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,5	–8,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–0,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'873,6	1'889,1	0,8 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'185,7	2'155,6	–1,4 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	60,0 %	62,7 %	2,8	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,4 %	–0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	375,0	370,1	–1,3 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	227,7	232,5	2,1 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	1,6	–50,7 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'185,5	1'214,6	2,5 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	56,2 %	56,3 %	0,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,9 %	32,6 %	–0,3	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,4	120,8	–2,1 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,4 %	42,2 %	–0,2	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,7	156,5	1,8 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'110,8	2'158,8	2,3 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	29,5	32,5	10,0 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–74,9	3,1	104,2 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence des Trois Portes

Chemin de Trois–Portes 4a, 2000 Neuchâtel

Canton: NE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	11	–8,3 %	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	10	25,0 %	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'139	3'629	–12,3 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	348	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'826	470	–74,3 %	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'914	4'396	–25,7 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,0	10,7	0,7	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'302,0	697,2	–69,7 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	57,1	29,4	–48,5 %	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,5 %	90,4 %	–4,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	14	7,7 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	32	16	–50,0 %	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	81,9	–0,7 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	81,2 %	10,1	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	12,5 %	36,4 %	23,9	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,4 %	3,1 %	–1,3	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	67,1 %	4,3	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	14,6 %	14,9 %	0,3	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,5 %	18,0 %	–4,6	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,6	13,0	–26,4 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,0 %	64,0 %	9,0	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,1 %	67,1 %	11,1	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,6	–29,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–1,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,3	23,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'569,6	1'503,0	–4,2 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'067,9	1'930,2	–6,7 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	21,3 %	4,7 %	–16,6	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,5 %	62,1 %	13,6	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,7	434,0	25,2 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,7	272,7	60,7 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,4	–17,7 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'583,9	1'030,1	–35,0 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	71,7 %	62,9 %	–8,8	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	20,9 %	20,4 %	–0,5	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	72,3	88,4	22,2 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,9 %	35,6 %	8,7	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,6	130,9	31,5 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'208,6	1'637,5	–25,9 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	30,9	317,9	928,3 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	140,8	–292,7	–308,0 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Le Foyer du Bonheur

Sur les Chemins 2, 2117 La Côte–aux–Fées

Canton: NE

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	15	15,4 %	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'945	5'479	10,8 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'891	5'377	9,9 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	8,9	0,6	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	974,3	1'403,7	44,1 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,2 %	100,1 %	–4,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	18	–	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,4	71,7	0,3 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,1 %	55,6 %	–5,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,8 %	20,0 %	–10,8	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	5,6 %	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,4 %	67,5 %	–1,9	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,4 %	–0,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,0 %	31,0 %	2,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,7	14,3	12,8 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,5 %	46,5 %	6,0	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,4 %	67,5 %	–1,9	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–2,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	1,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	14,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'372,2	1'393,0	1,5 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'709,9	1'746,6	2,1 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	71,8 %	68,5 %	–3,3	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,8	318,8	–7,8 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	251,1	222,7	–11,3 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,0	–14,0 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	799,3	959,9	20,1 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,3 %	52,4 %	2,1	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,3 %	27,8 %	3,5	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,1	88,7	5,5 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	43,6 %	–1,4	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,8	145,9	0,8 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'590,0	1'832,9	15,3 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	74,8	73,6	–1,6 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–119,9	86,2	171,9 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Le Littoral – Fondation Espace

Chemin des Chapons–des–Prés 2b, 2022 Bevaix

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'790	21'802	0,1 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'480	21'590	0,5 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,5	11,0	0,4	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'154,3	769,3	–33,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,6 %	0,1	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	82	1,2 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,6	–0,6 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	67,1 %	–0,8	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,8 %	39,0 %	3,1	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	52,1 %	–7,8	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	2,8 %	–1,4	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	45,1 %	9,1	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	75,5	86,1	14,1 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,5 %	68,6 %	0,1	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,9 %	52,1 %	–7,8	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	14,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	4,0	14,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–1,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'954,2	6'957,3	16,8 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'591,5	8'822,9	2,7 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	44,3 %	–0,3	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,5 %	–0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	394,3	404,7	2,6 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,4	181,1	1,5 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,1	2,0	–52,1 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'495,1	5'108,0	–7,0 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	64,4 %	57,4 %	–7,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,5 %	51,9 %	2,4	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	195,3	210,0	7,6 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,5 %	42,6 %	8,1	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,2	174,1	28,7 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'537,3	8'903,2	4,3 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	96,0	–	–	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–54,2	80,3	248,2 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Les Logis du Clos

Rue des Charmettes 10, 2000 Neuchâtel

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'664	11'961	2,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'196	7'193	0,0 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,5	8,8	0,3	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	883,6	1'168,9	32,3 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	99,3 %	2,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	43	–10,4 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,2	79,4	0,2 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	69,8 %	1,0	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,2 %	32,8 %	–20,4	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,0 %	53,2 %	–0,7	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,7 %	13,8 %	1,1	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	32,9 %	–0,3	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	26,8	25,8	–3,7 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	62,8 %	7,3	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	48,1 %	–1,2	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–3,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,2	–6,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	7,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'640,5	2'595,2	–1,7 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'394,3	3'334,4	–1,8 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,2 %	45,5 %	–0,6	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,0	278,8	–4,2 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	217,7	211,0	–3,1 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,9	3,9	0,0 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'190,0	1'307,8	9,9 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,5 %	38,6 %	1,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,3 %	36,5 %	0,2	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,7	101,9	–3,7 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,3 %	58,7 %	–1,6	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,0	166,4	1,4 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'171,2	3'390,9	6,9 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	68,3	93,3	36,6 %	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–223,1	56,5	125,3 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Espace – Foyer Vert–Bois

Allée des Marronniers 1, 2052 Fontainemelon

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	–	41,8	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'935	6'901	–0,5 %	14'839,5	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	558,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	349,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'672	6'650	–0,3 %	15'506,8	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	7,4	–0,1	8,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'859,0	959,3	–48,4 %	881,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	41,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	99,5 %	–0,5	97,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	120,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	21	5,0 %	57,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	8,3	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	43,9	45,5	3,8 %	81,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	40,0 %	47,6 %	7,6	67,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	5,3 %	13,2 %	7,9	41,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,9 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,9 %	74,6 %	2,7	60,6 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,0 %	7,2 %	–2,7	6,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,1 %	18,2 %	0,0	32,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,2	17,5	22,6 %	46,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,0 %	61,9 %	9,9	61,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,8 %	66,2 %	–7,6	57,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,9	22,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,5	23,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,2	51,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'392,7	1'516,3	8,9 %	4'242,1	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'231,4	2'390,5	7,1 %	5'421,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	45,1 %	1,5	62,2 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,8	346,4	7,7 %	344,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,8	162,0	11,1 %	217,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,5	12,8 %	5,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	951,4	949,2	–0,2 %	2'710,8	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,5 %	41,5 %	4,0	50,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,2 %	33,6 %	–2,6	29,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,5	116,2	–0,2 %	102,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,8 %	58,5 %	–3,3	46,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	225,8	193,6	–14,3 %	159,0	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'535,7	2'285,5	–9,9 %	5'411,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	18,0	–	–	251,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	304,3	–105,0	–134,5 %	–10,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Oeltrotte

Bodenhostatt 3, 6373 Ennetbürgen

Canton: NW

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	72,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	–	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'348	17'430	0,5 %	24'767,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	203	277	36,5 %	613,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'192	17'315	0,7 %	25'001,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	3,8	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	692,7	2'358,3	240,4 %	776,2	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,7	30,9	–5,5 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,0 %	97,5 %	0,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	–	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	66	8,2 %	94,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	9	12,5 %	21,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,7	–0,4 %	81,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	70,7 %	2,6	63,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,3 %	–	4,6 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,8 %	40,6 %	10,8	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,7 %	–	12,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	43,7 %	41,6 %	–2,1	61,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	0,8 %	–0,2	1,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	55,3 %	57,6 %	2,3	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	50,8	50,7	–0,1 %	77,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,8 %	45,5 %	–1,3	55,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,9 %	29,0 %	–5,9	46,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–1,0 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–8,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'498,1	3'832,6	9,6 %	6'478,9	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'552,6	4'984,2	9,5 %	8'458,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	35,9 %	–2,8	46,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	259,4	281,5	8,5 %	333,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,4	103,2	0,8 %	158,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	2,0	24,1 %	1,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'678,1	1'685,6	0,4 %	3'836,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,8 %	35,7 %	–0,1	46,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,1 %	48,8 %	–2,2	39,6 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,4	137,4	3,7 %	132,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,5 %	48,1 %	–4,4	38,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,2	128,4	–8,5 %	126,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'688,5	4'723,7	0,7 %	8'279,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	82,8	82,8	–	167,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	135,9	–260,5	–291,7 %	–179,1	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Zwyden

Zwydenweg 2, 6052 Hergiswil

Canton: NW
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	95	–	72,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	–	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'489	27'036	2,1 %	24'767,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'463	1'046	–28,5 %	613,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'627	27'464	–0,6 %	25'001,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	664,0	582,8	–12,2 %	776,2	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,4	34,4	25,5 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,4 %	78,0 %	1,6	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	–	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	116	13,7 %	94,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	61	38	–37,7 %	21,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	83,0	1,0 %	81,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,8 %	64,9 %	9,1	63,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	–	–	4,6 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,3 %	60,7 %	21,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	16,6 %	12,3 %	–4,2	12,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	62,6 %	–3,0	61,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,0 %	–0,5	1,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,0 %	36,5 %	3,5	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	90,6	101,6	12,2 %	77,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,1 %	44,9 %	5,8	55,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,0 %	48,1 %	0,1	46,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	12,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,6	11,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	23,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'126,3	7'167,3	0,6 %	6'478,9	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'756,5	9'589,9	–1,7 %	8'458,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,5 %	47,9 %	–0,5	46,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,9 %	0,5	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	349,0	341,5	–2,2 %	333,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	171,2	167,4	–2,2 %	158,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	3,0	145,1 %	1,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'315,6	4'543,8	5,3 %	3'836,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,9 %	47,4 %	0,5	46,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,3 %	43,4 %	0,1	39,6 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,1	148,2	–1,9 %	132,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	44,2 %	–1,0	38,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,7	150,9	1,5 %	126,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'206,7	9'588,5	4,1 %	8'279,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	167,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–549,8	–1,4	99,7 %	–179,1	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Alters– und Pflegeheim Nidwalden

Nägeligasse 31, 6370 Stans

Canton: NW
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	123	123	–	72,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	–	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'479	44'769	3,0 %	24'767,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'088	527	–51,6 %	613,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	44'230	45'083	1,9 %	25'001,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	7,0	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	987,8	493,2	–50,1 %	776,2	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,0	24,9	–0,6 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	99,7 %	2,9	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	–	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	185	156	–15,7 %	94,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	42	24	–42,9 %	21,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,8	1,1 %	81,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,6 %	57,8 %	–0,8	63,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,7 %	2,8 %	–2,9	4,6 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,8 %	30,2 %	–23,6	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	8,9 %	2,7	12,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	69,7 %	1,3	61,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,8 %	0,0	1,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	28,5 %	–1,3	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	138,6	153,1	10,4 %	77,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,5 %	59,5 %	0,0	55,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,5 %	55,5 %	1,0	46,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	10,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,4	8,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	10,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'596,1	12'727,8	9,8 %	6'478,9	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'771,5	16'084,9	8,9 %	8'458,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,6 %	55,4 %	–0,1	46,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,4	355,1	7,1 %	333,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	185,6	197,8	6,6 %	158,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,4	15,3 %	1,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'867,4	8'478,2	7,8 %	3'836,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,3 %	52,2 %	0,9	46,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,2 %	32,5 %	–0,7	39,6 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,2	115,6	4,9 %	132,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,9 %	35,4 %	–1,5	38,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,9	127,0	0,1 %	126,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'326,5	16'239,6	6,0 %	8'279,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	167,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	555,0	154,6	–72,1 %	–179,1	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Städelipark Wohn– und Pflegezentrum

Bürgerheimstrasse 10a, 6374 Buochs

Canton: NW

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	79	1,3 %	72,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	–	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'165	26'868	2,7 %	24'767,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	832	402	–51,7 %	613,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'618	26'930	1,2 %	25'001,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	4,7	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	656,3	815,8	24,3 %	776,2	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,6	26,2	–1,4 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,9 %	93,2 %	1,3	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	227,9 %	–	–	–	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	102	3,0 %	94,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	16	–50,0 %	21,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	85,3	1,3 %	81,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,7 %	69,5 %	0,8	63,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,1 %	6,8 %	0,7	4,6 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,9 %	39,7 %	–2,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	5,9 %	0,6	12,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,6 %	57,4 %	0,9	61,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,3 %	0,2	1,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,3 %	41,2 %	–1,1	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	78,1	81,6	4,4 %	77,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,2 %	68,7 %	2,5	55,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,7 %	43,1 %	0,4	46,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	3,4 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	8,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'603,2	6'491,9	–1,7 %	6'478,9	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'196,2	8'375,5	2,2 %	8'458,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	41,2 %	–3,2	46,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,6	307,1	1,2 %	333,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,9	128,3	–6,3 %	158,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,3	–29,2 %	1,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'135,7	3'445,1	9,9 %	3'836,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,5 %	40,8 %	–0,7	46,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	44,6 %	3,7	39,6 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,1	136,9	10,3 %	132,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,1 %	38,1 %	–2,1	38,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,3	118,0	5,1 %	126,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'551,7	8'448,8	11,9 %	8'279,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	987,6	606,2	–38,6 %	167,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–644,4	73,3	111,4 %	–179,1	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnheim Hungacher

Hungacher 1, 6375 Beckenried

Canton: NW

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	72,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	–	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'526	15'801	1,8 %	24'767,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	58	150	158,6 %	613,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'397	15'698	2,0 %	25'001,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,8	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	708,7	679,7	–4,1 %	776,2	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,0	35,5	22,4 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,3 %	103,1 %	1,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	–	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	56	–11,1 %	94,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	5	150,0 %	21,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,6	0,0 %	81,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,9 %	55,7 %	–1,2	63,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,6 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,6 %	34,1 %	–13,5	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,6 %	6,6 %	1,9	12,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,7 %	63,2 %	–3,5	61,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,4 %	0,4	1,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	34,4 %	3,2	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,4	37,2	–10,1 %	77,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,1 %	46,4 %	2,4	55,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,4 %	45,5 %	0,1	46,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–10,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,3	–12,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–12,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'300,2	3'377,3	2,3 %	6'478,9	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'438,6	4'593,0	3,5 %	8'458,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,3 %	46,3 %	2,0	46,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	–	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,8	287,9	1,1 %	333,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,7	135,4	6,0 %	158,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	–	–	1,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'843,3	1'954,3	6,0 %	3'836,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,0 %	43,9 %	0,0	46,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,5 %	42,2 %	0,7	39,6 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,1	121,4	2,8 %	132,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,9 %	42,9 %	2,1	38,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,0	119,8	8,9 %	126,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'193,6	4'449,0	6,1 %	8'279,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	61,1	61,1	–	167,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–245,0	–144,0	41,2 %	–179,1	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Heimet AG

Allmendstrasse 5b, 6373 Ennetbürgen

Canton: NW
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	72,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	–	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'360	23'177	–0,8 %	24'767,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	953	1'192	25,1 %	613,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'004	24'238	1,0 %	25'001,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	6,7	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	529,7	548,3	3,5 %	776,2	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,8	36,9	86,4 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	97,7 %	–0,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	–	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	104	–1,9 %	94,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	47	44	–6,4 %	21,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,6	0,0 %	81,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,8 %	73,0 %	12,2	63,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,7 %	–	4,6 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	65,6 %	67,7 %	2,1	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	20,3 %	23,6 %	3,4	12,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	65,9 %	0,5	61,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,6 %	34,1 %	–0,5	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	70,0	69,4	–0,9 %	77,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,7 %	60,2 %	0,6	55,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,5 %	45,1 %	–7,3	46,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–1,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–0,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'964,6	7'659,0	10,0 %	6'478,9	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'978,3	9'755,4	8,7 %	8'458,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,7 %	46,5 %	–3,2	46,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	369,3	400,3	8,4 %	333,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,0	187,3	0,7 %	158,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	2,5	–13,3 %	1,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'197,2	4'484,7	6,8 %	3'836,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,2 %	51,0 %	0,9	46,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,7 %	32,0 %	–2,7	39,6 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,1	127,9	–0,1 %	132,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,8 %	29,6 %	–3,2	38,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,8	106,8	–5,3 %	126,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'369,2	8'792,2	5,1 %	8'279,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	167,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–609,1	–963,2	–58,1 %	–179,1	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnhaus Mettenweg

Weidlistrasse 2b, 6370 Stans

Canton: NW

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	52	126,1 %	72,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	–	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'441	18'293	36,1 %	24'767,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	244	700	186,9 %	613,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'299	18'284	37,5 %	25'001,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,9	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'967,4	435,9	–77,8 %	776,2	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,1	52,8	81,2 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	160,1 %	96,4 %	–63,7	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	–	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	64	14,3 %	94,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	11	10,0 %	21,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	60,6	62,6	3,3 %	81,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	42,4 %	45,3 %	2,9	63,5 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,1 %	4,0 %	–2,1	4,6 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	93,2 %	29,6 %	–63,6	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	16,7 %	21,3 %	4,7	12,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,8 %	53,1 %	1,2	61,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,8 %	0,2	1,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,6 %	44,1 %	–1,5	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,0	47,4	21,7 %	77,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,1 %	53,4 %	–3,8	55,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,3 %	40,9 %	10,6	46,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	0,9	–46,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–12,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–15,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'457,7	4'096,2	18,5 %	6'478,9	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'720,8	5'825,8	23,4 %	8'458,4	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,8 %	39,4 %	3,6	46,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,2 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,0	306,7	–11,1 %	333,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,1	125,5	–1,3 %	158,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,7	80,4 %	1,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'553,5	2'266,8	45,9 %	3'836,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,9 %	39,7 %	0,8	46,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,2 %	48,6 %	1,4	39,6 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,0	149,2	–8,4 %	132,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	44,2 %	3,4	38,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,9	133,0	11,8 %	126,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'992,1	5'713,4	43,1 %	8'279,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	977,2	422,5	–56,8 %	167,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–728,8	–112,5	84,6 %	–179,1	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Kurhaus am Sarnersee

Wilerstrasse 35, 6062 Wilen (Sarnen)

Canton: OW

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	–	–	59,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	80	54	–32,5 %	7,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	261	47	–82,0 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	11'587	10'529	–9,1 %	2'012,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'482	9'652	–7,9 %	21'439,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,8	2,7	–1,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	86,3	24,5	–71,6 %	789,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,4	15,1	–1,6 %	17,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	–	–	91,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	39,7 %	53,4 %	13,7	78,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	4	2	–50,0 %	72,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	775	723	–6,7 %	110,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,5	78,2	1,0 %	80,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,7 %	71,4 %	–2,2	68,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,7 %	5,0 %	0,2	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	150,0 %	–	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	86,0 %	83,7 %	–2,3	47,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	26,8 %	30,6 %	3,8	56,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	73,2 %	69,4 %	–3,8	41,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,6	38,9	–1,9 %	73,7	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,2 %	65,2 %	0,0	48,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	18,8 %	12,9 %	–5,9	36,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,7	45,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,7	9,9 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	21,8 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'219,8	3'089,1	–4,1 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'096,5	4'282,7	–16,0 %	7'564,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	25,1 %	16,9 %	–8,2	39,1 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,4 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	430,2	404,9	–5,9 %	348,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,0	74,8	–38,6 %	137,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,8	66,4 %	1,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'096,2	667,8	–39,1 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	27,2 %	20,4 %	–6,7	43,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	64,1 %	60,2 %	–3,9	43,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	275,7	243,7	–11,6 %	150,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	72,8 %	79,6 %	6,7	44,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	248,1	246,1	–0,8 %	142,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'036,2	3'270,1	–19,0 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	0,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'060,3	–1'012,6	4,5 %	–658,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residenz Am Schärme

Flüelistrasse, 6060 Sarnen

Canton: OW

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	145	150	3,4 %	59,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	7,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'329	50'368	2,1 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'113	2'008	–5,0 %	2'012,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	50'730	52'114	2,7 %	21'439,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,4	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'019,3	837,0	–17,9 %	789,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,8	27,1	–19,7 %	17,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,2 %	92,0 %	–1,2	91,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	78,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	183	181	–1,1 %	72,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	75	56	–25,3 %	110,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	81,7	–1,2 %	80,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,4 %	66,2 %	4,9	68,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,4 %	1,3 %	–4,1	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,1 %	36,4 %	1,2	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,0 %	16,9 %	6,8	47,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	38	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,9 %	55,0 %	0,1	56,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,1 %	–0,2	1,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,8 %	43,9 %	0,1	41,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	156,2	175,9	12,6 %	73,7	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,5 %	47,8 %	6,3	48,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,0 %	34,1 %	–4,9	36,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	8,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,4	10,6 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	26,3 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'186,3	13'282,7	18,7 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'094,9	18'428,1	14,5 %	7'564,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	34,7 %	–2,9	39,1 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,9	351,8	12,5 %	348,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,2	122,6	2,9 %	137,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,2	–6,8 %	1,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'143,1	6'320,4	2,9 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,1 %	40,8 %	–0,3	43,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	44,9 %	–2,7	43,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,1	158,0	6,0 %	150,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	46,8 %	0,7	44,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,1	138,6	3,3 %	142,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'963,9	15'500,9	3,6 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	10,9	–	–	0,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'131,0	–2'927,2	–158,8 %	–658,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Allmendpark Alplnach

Allmendweg 4, 6055 Alpnach Dorf

Canton: OW

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	–	59,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	7,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'442	23'779	36,3 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'447	1'096	–24,3 %	2'012,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'477	24'504	32,6 %	21'439,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	6,2	–0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	834,4	673,7	–19,3 %	789,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,2	43,6	96,1 %	17,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	65,5 %	89,2 %	23,8	91,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	78,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	89	6,0 %	72,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	66	28	–57,6 %	110,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	83,0	1,3 %	80,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	65,0 %	–1,0	68,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	28,7 %	6,8 %	–21,8	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	75,0 %	42,2 %	–32,8	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,3 %	17,9 %	4,6	47,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,6 %	60,5 %	0,0	56,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	3,3 %	0,4	1,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	36,2 %	–0,4	41,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	82,3	81,2	–1,3 %	73,7	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,9 %	45,4 %	0,5	48,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,2 %	36,6 %	–4,6	36,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,4	3,3	–25,1 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	–24,8 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'397,8	6'270,7	–2,0 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'374,4	8'121,9	–3,0 %	7'564,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	47,3 %	–0,3	39,1 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	443,3	326,5	–26,4 %	348,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	215,6	156,7	–27,3 %	137,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,8	22,5 %	1,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'296,8	4'035,6	22,4 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,5 %	47,7 %	–1,8	43,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	39,6 %	–1,3	43,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	181,5	129,4	–28,7 %	150,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,7 %	39,7 %	0,0	44,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,2	135,3	–3,5 %	142,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'666,6	8'467,0	27,0 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	0,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'707,8	345,1	120,2 %	–658,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

dr Heimä – Leben im Alter

Aariedstrasse 2, 6074 Giswil

Canton: OW

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	59,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	7,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'267	11'247	–8,3 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	743	717	–3,5 %	2'012,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'781	11'863	–7,2 %	21'439,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	5,0	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	788,8	617,1	–21,8 %	789,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,9	29,1	–33,6 %	17,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,2 %	71,7 %	–6,5	91,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	78,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	45	4,7 %	72,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	24	20,0 %	110,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	83,7	2,9 %	80,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,2 %	65,2 %	–11,0	68,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,7 %	8,7 %	–4,0	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,4 %	43,8 %	14,3	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	1,4 %	–1,7	47,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	58,6 %	–2,3	56,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,1 %	0,4	1,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	39,2 %	2,0	41,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,7	36,1	–9,2 %	73,7	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,8 %	66,7 %	19,9	48,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,7 %	29,2 %	–2,4	36,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–9,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–1,3 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,2	33,9 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'566,7	3'537,6	–0,8 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'395,7	4'381,4	–0,3 %	7'564,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	37,9 %	–3,0	39,1 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,9	366,2	8,4 %	348,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,6	140,0	–0,4 %	137,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,6	38,6 %	1,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'735,3	1'646,2	–5,1 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,7 %	42,5 %	–0,3	43,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,6 %	34,2 %	1,6	43,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,3	125,3	13,6 %	150,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,8 %	31,9 %	0,1	44,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,3	103,5	4,2 %	142,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'062,0	3'877,8	–4,5 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	0,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–333,7	–503,6	–50,9 %	–658,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtensiedlung Huwel

Huwel 8, 6064 Kerns

Canton: OW

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	59,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	7,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'754	15'627	–0,8 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	226	214	–5,3 %	2'012,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'913	15'686	–1,4 %	21'439,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,4	0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	732,2	395,7	–46,0 %	789,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,0	21,6	2,6 %	17,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	97,3 %	–0,8	91,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	61,9 %	–	–	78,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	56	3,7 %	72,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	10	–9,1 %	110,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	84,6	1,6 %	80,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,2 %	65,2 %	–4,1	68,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,6 %	4,5 %	–0,1	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	35,4 %	–5,2	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	10,6 %	4,5	47,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,1 %	64,8 %	–0,3	56,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,1 %	–	1,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	34,1 %	–0,8	41,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,1	62,7	4,4 %	73,7	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,8 %	40,0 %	–4,7	48,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,0 %	42,0 %	4,0	36,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	6,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	4,0	5,3 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–5,8 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'615,1	4'849,9	5,1 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'310,9	5'742,2	8,1 %	7'564,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	47,9 %	10,3	39,1 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	332,3	362,5	9,1 %	348,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,4	175,4	39,9 %	137,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,8	22,3 %	1,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'409,0	2'799,8	16,2 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,1 %	50,9 %	3,8	43,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,4 %	34,8 %	–4,6	43,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,8	126,0	–3,6 %	150,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,7 %	33,1 %	1,4	44,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,5	115,0	13,3 %	142,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'114,6	5'504,3	7,6 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	130,5	0,3	–99,8 %	0,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–196,3	–237,9	–21,2 %	–658,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Felsenheim – Lebensart im Alter

Flüelistrasse 33, 6072 Sachseln

Canton: OW
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	59,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	7,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'700	23'045	1,5 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	824	876	6,3 %	2'012,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'122	23'798	2,9 %	21'439,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,9	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	468,8	929,8	98,4 %	789,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,2	28,1	–39,1 %	17,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,8 %	90,2 %	1,4	91,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	78,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	84	2,4 %	72,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	24	–4,0 %	110,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	84,5	1,2 %	80,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,1 %	65,7 %	–4,4	68,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,1 %	7,4 %	–4,7	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,4 %	36,9 %	–3,5	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	7,4 %	1,8	47,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,4 %	59,2 %	1,8	56,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	4,1 %	–0,5	1,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	36,6 %	–1,4	41,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	78,8	89,8	14,0 %	73,7	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,7 %	43,5 %	1,9	48,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,2 %	44,2 %	6,0	36,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	14,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,8	12,1 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	19,4 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'305,6	6'522,2	3,4 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'220,3	8'683,0	5,6 %	7'564,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	41,2 %	–1,1	39,1 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	349,4	363,0	3,9 %	348,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,6	150,4	–0,1 %	137,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,0	–3,5 %	1,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'206,0	3'540,5	10,4 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,5 %	44,6 %	1,1	43,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,7 %	43,7 %	0,0	43,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,7	158,7	4,0 %	150,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,5 %	41,0 %	–2,5	44,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,3	135,8	–0,4 %	142,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'370,5	7'930,5	7,6 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	0,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–849,9	–752,4	11,5 %	–658,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Eyhuis Lungern

Eistrasse 11, 6078 Lungern

Canton: OW

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	59,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	7,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'964	15'778	–1,2 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	414	91	–78,0 %	2'012,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'184	15'850	–2,1 %	21'439,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,1	4,8	0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	924,0	778,7	–15,7 %	789,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	71,1	13,8	–80,6 %	17,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	98,2 %	–1,2	91,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	113,4 %	24,9 %	–88,5	78,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	58	7,4 %	72,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	6	–50,0 %	110,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,8	0,0 %	80,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,2 %	78,1 %	6,9	68,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,1 %	6,2 %	–5,9	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,2 %	34,1 %	–0,1	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,6 %	9,4 %	–4,3	47,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	57,4 %	–2,8	56,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,9 %	42,6 %	2,8	41,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,9	44,3	5,8 %	73,7	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,4 %	60,1 %	1,7	48,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,3 %	42,5 %	3,2	36,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	9,1 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	6,1 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'285,0	3'424,5	4,2 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'234,7	4'492,1	6,1 %	7'564,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	38,7 %	–0,5	39,1 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	258,6	283,1	9,5 %	348,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,6	109,7	6,9 %	137,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,5	–16,6 %	1,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'638,7	1'866,1	13,9 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,5 %	41,2 %	3,7	43,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	46,8 %	1,2	43,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,0	132,5	12,3 %	150,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	57,0 %	9,5	44,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,5	162,4	28,3 %	142,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'369,9	4'524,2	3,5 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	0,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	135,2	32,2	–76,2 %	–658,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Erlenhaus

Engelbergerstrasse 6, 6390 Engelberg

Canton: OW
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	49	–2,0 %	59,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	7,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'797	17'570	–1,3 %	19'682,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	105	570	442,9 %	2'012,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'737	18'048	1,8 %	21'439,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,1	–0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'365,0	1'150,6	–15,7 %	789,0	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,0	25,3	20,6 %	17,5	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	98,2 %	0,7	91,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	156,2 %	–	78,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	63	–1,6 %	72,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	13	160,0 %	110,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	81,9	–1,7 %	80,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	61,8 %	–4,8	68,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	3,9 %	2,5	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,6 %	34,4 %	2,7	37,5 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,8 %	6,6 %	0,8	47,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	60,6 %	3,5	56,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,2 %	0,0	1,8 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,6 %	38,2 %	–3,4	41,4 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,6	60,5	–0,2 %	73,7	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,0 %	46,5 %	–1,4	48,4 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	44,6 %	–0,4	36,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–1,5 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	0,9 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'808,5	4'953,3	3,0 %	5'741,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'334,4	6'380,4	0,7 %	7'564,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,2 %	46,2 %	0,1	39,1 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,8	351,7	–0,6 %	348,6	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,9	163,4	–0,9 %	137,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,9	23,7 %	1,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'929,6	2'900,4	–1,0 %	2'972,1	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,6 %	47,0 %	–0,5	43,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	42,0 %	–3,6	43,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,4	147,6	–8,5 %	150,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	43,2 %	–1,6	44,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,2	146,9	–4,7 %	142,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'160,9	6'170,4	0,2 %	6'905,7	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	0,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–173,6	–210,0	–21,0 %	–658,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Wisental Alters– und Pflegezentrum Abtwil
Wisentalstrasse 5, 9030 Abtwil

Canton: SG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	77	1,3 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	–50,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'615	21'366	–1,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	710	271	–61,8 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'852	20'952	–4,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	4,6	–0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	268,3	673,9	151,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,0	39,1	8,5 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,9 %	76,0 %	–1,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	97,3 %	74,2 %	–23,0	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	84	3,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	8	–63,6 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	85,4	2,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,1 %	66,3 %	3,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,5 %	7,6 %	–8,9	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,1 %	40,3 %	–6,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	1,1 %	–0,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,0 %	61,2 %	1,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,0 %	38,8 %	–0,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,8	66,7	4,5 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,1 %	67,5 %	–13,6	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,8 %	45,3 %	–0,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	4,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	7,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–7,4 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'659,8	4'808,2	3,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'632,3	6'653,9	0,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	40,5 %	1,7	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	297,1	307,5	3,5 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,9	128,6	9,1 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	1,0	33,1 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'930,5	2'469,3	–15,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,5 %	38,2 %	–4,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,4 %	52,2 %	5,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,8	160,5	16,5 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,6 %	48,6 %	4,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,0	145,2	5,2 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'900,9	6'465,1	–6,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	268,5	–188,8	–170,3 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Porthof AG

Porthofstrasse 8b, 8645 Jona

Canton: SG

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'947	6'871	–1,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	15	–	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'918	6'748	–2,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	4,9	0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	509,5	702,0	37,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	15,0	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,2 %	99,1 %	–1,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	24	–	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	81,4	–2,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,2 %	84,0 %	4,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	30,6 %	–2,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,6 %	79,9 %	2,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,4 %	20,1 %	–2,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	13,4	14,9	11,5 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,4 %	47,0 %	2,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,6 %	58,0 %	5,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	11,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	2,2	12,5 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	24,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'517,1	1'460,4	–3,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'130,5	2'103,1	–1,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	41,1 %	–1,9	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,7	305,4	–0,4 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,6	128,1	–3,4 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	771,2	813,5	5,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,9 %	37,9 %	1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	47,6 %	1,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,7	145,5	3,4 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,6 %	50,5 %	–1,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,4	157,6	1,5 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'092,8	2'148,8	2,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	37,8	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–37,8	45,7	221,0 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

GHG Maurini

Bahnhofstrasse 14, 9402 Mörschwil

Canton: SG

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'562	19'895	132,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	453	321	–29,1 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'930	16'993	145,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	5,0	0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	72,2	229,4	217,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,2	26,5	–12,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	36,1 %	83,9 %	47,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	76	49,0 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	12	–20,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,3	87,0	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,6 %	67,0 %	6,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,6 %	9,1 %	–4,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	54,7 %	–	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,6 %	12,5 %	–1,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	38,9 %	50,1 %	11,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	61,1 %	49,9 %	–11,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,2	42,8	92,6 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,4 %	38,7 %	–10,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,4 %	36,3 %	3,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,3	0,7	92,6 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,1	–14,1 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,5	–20,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'942,2	4'439,8	50,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'826,5	6'082,7	59,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	42,0 %	0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	424,5	300,9	–29,1 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	230,6	150,3	–34,8 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	0,8	–55,5 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	715,7	2'030,3	183,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	31,6 %	36,0 %	4,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,9 %	42,7 %	–2,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	190,7	128,5	–32,6 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,9 %	51,9 %	–4,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,7	144,8	2,9 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'268,5	5'645,4	148,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'558,0	437,3	–71,9 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'558,0	–437,3	71,9 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

GHG Rosenberg

Kreuzackerstrasse 6a, 9000 St. Gallen

Canton: SG

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	131	131	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'614	43'086	3,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	181	146	–19,3 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	40'454	41'938	3,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,3	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'473,2	961,2	–34,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,3	29,2	–3,7 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,0 %	90,1 %	3,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	148	153	3,4 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	5	–16,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,2	72,1	–2,9 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,8 %	57,6 %	–0,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	0,6 %	–2,0	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,6 %	29,3 %	–0,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,1 %	12,7 %	3,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,0 %	60,1 %	–0,9	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	3,5 %	0,8	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,2 %	36,3 %	0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	111,4	108,9	–2,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,7 %	51,0 %	0,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,6 %	45,9 %	0,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–2,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–5,5 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–6,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'653,6	9'325,0	7,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'532,8	13'561,6	8,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,1 %	40,0 %	0,9	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,9	313,7	4,6 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,1	129,2	6,7 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,2	–23,2 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'964,6	5'293,8	6,6 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,0 %	37,7 %	–0,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,4 %	47,3 %	–4,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,3	148,3	–3,9 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	45,9 %	–1,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,9	149,3	0,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'067,7	14'052,7	7,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	534,9	491,1	–8,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Haus Bürgerspital – Wohnen am Singenberg

Rorschacher Strasse 92, 9000 St. Gallen

Canton: SG
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	131	118	–9,9 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	13	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'561	41'218	1,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'634	3'701	1,8 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	90	108	20,0 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	43'250	43'665	1,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,2	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	679,1	849,9	25,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	58,6	71,6	22,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	22,5	108,0	380,0 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,8 %	95,7 %	10,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	78,0 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	147	155	5,4 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	75	65	–13,3 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	1	–75,0 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	81,5	1,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,2 %	65,2 %	1,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	5,9 %	4,1	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	39,4 %	6,1	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	4,5 %	–0,8	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,1 %	59,6 %	–2,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,7 %	0,0	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,2 %	37,7 %	2,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	168,6	170,2	0,9 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	50,8 %	–0,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,0 %	60,0 %	–1,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,9 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,8	–0,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–4,2 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'550,4	13'517,6	–0,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'125,6	15'321,3	1,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,3 %	0,1	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,8 %	45,7 %	–3,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,6	340,3	–0,4 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	170,5	160,4	–5,9 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,7	–50,5 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'785,0	6'864,2	1,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,5 %	46,1 %	–0,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	44,3 %	3,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,8	150,8	7,1 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,2 %	44,4 %	0,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,6	146,8	0,8 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'603,0	14'874,7	1,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	522,6	461,6	–11,7 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–522,6	–446,6	14,5 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Haus am Bach

Schiggstrasse 34, 7323 Wangs

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'880	13'028	1,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	174	241	38,5 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	69	43	–37,7 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'980	13'143	1,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,1	4,2	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	534,2	889,6	66,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,3	50,4	66,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	13,8	8,6	–37,7 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,8 %	105,0 %	1,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	23,8 %	33,0 %	9,2	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	44	–8,3 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	5	–28,6 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,2	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,0 %	72,2 %	7,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,0 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,1 %	22,9 %	–14,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,0 %	1,9 %	–3,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,5 %	64,4 %	–2,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	35,6 %	2,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,0	35,1	9,6 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,3 %	40,2 %	–1,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	44,7 %	–1,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	9,6 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	8,0 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	2,1 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'423,1	2'598,6	7,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'164,6	3'341,3	5,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,4 %	0,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	40,8 %	–1,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,7 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	241,2	251,0	4,1 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,0	103,8	1,8 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,8	–	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'184,8	1'308,0	10,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,8 %	40,0 %	1,2	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	45,8 %	–0,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,7	115,1	4,0 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	46,2 %	–1,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,0	113,5	2,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'051,6	3'270,8	7,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	130,8	86,5	–33,9 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–113,0	–70,5	37,6 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Eschenbach Haus Mürtschen

Rapperswilerstrasse 12, 8733 Eschenbach

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	79	83,7 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'560	28'570	83,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	103	73	–29,1 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'774	28'106	90,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	4,8	–0,8	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	608,1	801,4	31,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,0	22,0	–58,5 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	99,1 %	–0,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	28,2 %	20,0 %	–8,2	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	98	69,0 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	3	50,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,8	1,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,3 %	57,4 %	–5,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,8 %	27,6 %	–10,2	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	2,0 %	–1,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,6 %	48,8 %	0,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,5 %	0,0	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,9 %	49,7 %	–0,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,8	87,9	63,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,1 %	56,4 %	14,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,5 %	38,9 %	0,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–10,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,1	–10,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	15,6 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'088,9	8'786,1	72,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'162,6	10'647,7	72,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	40,6 %	3,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	393,4	371,7	–5,5 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,0	154,0	–1,9 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	–	–	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'950,1	3'191,1	63,6 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,3 %	37,3 %	–4,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	44,0 %	–3,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	187,3	163,6	–12,7 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,8 %	52,0 %	4,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,0	155,3	7,9 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'722,4	8'553,1	81,1 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	2'094,6	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'440,1	–2'094,6	–45,4 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Hächleren

Hächleren 8, 9425 Thal

Canton: SG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'771	14'208	3,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	384	634	65,1 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'029	14'627	4,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,2	–0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	857,8	630,5	–26,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,0	39,6	52,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,0 %	84,6 %	2,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	35,1 %	57,9 %	22,8	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	59	15,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	16	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	83,4	–2,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	82,1 %	77,3 %	–4,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,9 %	9,3 %	–8,6	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,2 %	47,5 %	6,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	5,3 %	0,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,1 %	60,5 %	1,4	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,9 %	39,5 %	–1,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	38,5	40,7	5,9 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,4 %	34,5 %	–9,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,0 %	59,3 %	27,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	5,9 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	1,0 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–19,1 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'571,2	2'654,9	3,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'599,8	3'881,1	7,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,2 %	27,6 %	–2,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	254,3	261,5	2,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	77,5	73,3	–5,4 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,0	–39,4 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'687,2	1'565,6	–7,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,7 %	38,9 %	–2,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,2 %	62,5 %	3,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,5	163,4	8,5 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,2 %	50,9 %	2,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,6	138,1	0,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'045,1	4'028,3	–0,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	445,3	147,1	–67,0 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Sonnenhof Thurvita AG

Haldenstrasse 18, 9500 Wil

Canton: SG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'151	35'023	–0,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	291	688	136,4 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'792	34'768	–0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	5,0	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	904,9	765,4	–15,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,2	33,4	4,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,9 %	90,5 %	–0,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	124	122	–1,6 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	23	64,3 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,6	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,6 %	77,2 %	2,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,6 %	2,8 %	–0,9	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,6 %	34,9 %	6,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,8 %	6,9 %	1,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,5 %	65,4 %	–3,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,1 %	–0,4	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,0 %	33,5 %	3,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	93,6	90,5	–3,3 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	36,9 %	41,7 %	4,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,0 %	62,8 %	–2,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–3,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–4,0 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	4,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'775,2	6'344,0	9,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'936,2	11'891,6	19,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,9 %	33,3 %	–2,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,3	333,0	18,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,4	113,9	11,3 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,4	–9,9 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'117,3	4'435,3	7,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,6 %	40,3 %	0,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,0 %	53,7 %	3,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,1	178,7	27,5 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	45,9 %	–1,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,4	141,4	2,8 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'397,5	11'006,3	5,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	20,0	20,0	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	461,3	–885,3	–291,9 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflege– und Betreuungszentrum Büelriet

Büelstrasse 30, 9475 Sevelen

Canton: SG
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'449	15'709	16,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	950	340	–64,2 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'952	15'551	11,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,3	–0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	872,2	416,2	–52,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,2	43,5	–13,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,7 %	97,8 %	14,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	61	8,9 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	6	–68,4 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,8	0,5 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	65,7 %	–1,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,0 %	3,0 %	–5,0	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	71,4 %	42,0 %	–29,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	6,0 %	0,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	61,9 %	–0,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	38,1 %	0,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,6	54,2	1,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,1 %	64,1 %	8,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	35,3 %	–9,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,4	–9,3 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	2,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'487,6	4'378,2	–2,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'086,9	5'921,3	–2,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	37,0 %	–0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	422,7	369,0	–12,7 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,1	140,7	–13,2 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,2	–83,6 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'938,2	1'980,9	2,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,6 %	41,7 %	–2,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	44,8 %	–0,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	191,6	165,5	–13,6 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	46,9 %	1,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,9	138,8	2,1 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'344,3	4'753,5	9,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'742,6	1'167,9	–33,0 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'742,6	–1'167,9	33,0 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Rosengarten Thurvita AG

Konstanzerstrasse 10, 9512 Rossrüti

Canton: SG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'818	5'822	0,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'756	5'746	–0,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,7	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	921,7	1'678,3	82,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,6 %	88,6 %	0,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	19	–	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	82,4	–0,8 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,9 %	78,9 %	–	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,3 %	18,8 %	–4,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	5,3 %	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,8 %	69,1 %	5,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	30,9 %	–4,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	15,2	14,6	–4,0 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,9 %	48,6 %	–0,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,8 %	68,5 %	5,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–4,0 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–4,1 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	3,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'189,5	1'218,1	2,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'775,7	1'735,9	–2,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	43,9 %	1,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,2	298,2	–2,3 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,6	132,7	0,9 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,2	2,1 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	858,0	852,6	–0,6 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,3 %	46,4 %	–0,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	38,5 %	–1,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,9	114,9	–6,5 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,9 %	39,4 %	0,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,2	124,2	2,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'812,2	1'835,8	1,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	36,5	100,0	174,0 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Kappelhof AG

Kappelhof 7a, 9300 Wittenbach

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'391	34'551	3,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	337	294	–12,8 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'441	34'080	5,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,8	3,7	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'138,6	1'371,4	20,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,5	51,9	103,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	94,7 %	3,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	121	114	–5,8 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	10	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,5	–0,6 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,4 %	66,9 %	0,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,7 %	25,8 %	–7,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	2,4 %	0,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,0 %	55,9 %	–0,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,0 %	44,1 %	0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	77,0	75,9	–1,5 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,3 %	54,4 %	–0,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	27,9 %	28,0 %	0,1	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–1,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,2	–4,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–8,0 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'403,9	6'470,9	1,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'456,2	8'664,5	2,5 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,9 %	34,9 %	0,1	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	250,7	248,7	–0,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	91,0	88,9	–2,3 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'029,9	3'137,1	3,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,0 %	35,8 %	–0,2	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	57,0 %	53,2 %	–3,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,9	132,2	–7,5 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	52,5 %	0,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,0	132,1	0,8 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'423,5	8'759,3	4,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–32,7	94,8	389,7 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Tschächli

Altersheimstrasse 20, 8717 Benken

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'849	9'862	0,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	110	340	209,1 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'704	9'805	1,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,8	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'530,2	1'204,9	–21,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,0	27,9	–0,3 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,8 %	103,9 %	0,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	15,1 %	46,6 %	31,5	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	38	8,6 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	13	160,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	83,5	–0,9 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,5 %	52,9 %	–4,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,7 %	39,3 %	6,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,0 %	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,7 %	61,3 %	4,6	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,5 %	–0,3	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,5 %	36,2 %	–4,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	25,1	28,2	12,5 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,2 %	56,2 %	10,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,7 %	60,6 %	3,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	12,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,8	9,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,0	46,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'919,2	2'057,7	7,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'624,3	2'872,2	9,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,5 %	43,2 %	–3,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,5	281,5	6,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,7	126,6	0,7 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	3,3	18,5 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'385,2	1'467,0	5,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,7 %	49,7 %	0,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	41,4 %	–2,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,9	116,5	1,4 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,3 %	41,3 %	0,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,6	119,4	3,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'786,7	2'951,4	5,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	162,4	79,1	–51,3 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Genossenschaft – Wohnen im Alter Haus Viva

Bildstrasse 14, 9450 Altstätten

Canton: SG
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	1	–80,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	5	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'840	36'172	–1,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	200	509	154,5 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	296	281	–5,1 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	36'508	36'472	–0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,3	0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	768,6	1'123,8	46,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,6	22,2	–1,7 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	98,7	140,5	42,4 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,9 %	99,1 %	–1,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	11,0 %	139,5 %	128,5	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	130	134	3,1 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	19	111,1 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	2	–33,3 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,6	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	69,7 %	0,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,4 %	38,5 %	8,1	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	1,9 %	–0,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,2 %	62,1 %	0,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,6 %	–0,3	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,0 %	36,3 %	0,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	95,6	106,3	11,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,5 %	73,0 %	0,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,9 %	45,9 %	0,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	10,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,9	12,3 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	12,1 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'384,2	8'447,0	14,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'621,6	10'542,7	9,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,9 %	0,6 %	–0,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	43,9 %	1,4	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	257,7	285,2	10,7 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,9	126,8	13,3 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	–	–	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'171,5	4'618,1	10,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,6 %	45,0 %	2,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,1 %	37,8 %	–3,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,8	107,9	2,0 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	42,0 %	–1,9	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,0	116,5	1,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'791,1	10'265,0	4,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	169,5	–277,7	–263,8 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Feldegg/Steinegg

Kirchweg 8, 9113 Degersheim

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'730	21'272	2,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	803	602	–25,0 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	79	49	–38,0 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'092	21'117	0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,5	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	829,2	567,6	–31,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,2	26,7	–35,3 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	39,5	49,0	24,1 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	97,1 %	2,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	94	27,0 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	23	–14,8 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	1	–50,0 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	83,1	1,9 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	64,4 %	0,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	2,5 %	–0,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,4 %	67,2 %	30,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	3,4 %	0,5	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	66,8 %	1,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,5 %	0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	30,7 %	–1,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	61,8	63,9	3,4 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,4 %	47,2 %	–0,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,1 %	47,8 %	–0,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,7 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	1,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	4,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'691,9	5'076,5	8,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'637,8	7'071,9	6,5 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,2 %	44,0 %	0,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,1	322,6	5,0 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,1	147,4	8,3 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,4	–5,8 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'110,5	3'028,0	–2,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,7 %	44,0 %	–0,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,1 %	37,1 %	–1,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,9	119,6	2,3 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,2 %	43,6 %	0,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,1	136,9	–1,6 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'960,3	6'878,7	–1,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	322,6	–193,1	–159,9 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Krone

Ebnaterstrasse 136, 9630 Wattwil

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'481	12'324	–1,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	129	266	106,2 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	10	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'167	12'237	0,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	4,9	0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	606,3	874,3	44,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,8	44,8	73,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	10,0	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,0 %	93,8 %	–1,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	46	–11,5 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	6	20,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	80,3	–3,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,6 %	51,9 %	–6,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,4 %	39,4 %	–15,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,2 %	5,8 %	0,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,2 %	67,4 %	2,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,6 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,1 %	31,0 %	–2,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	35,1	36,5	4,0 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,8 %	36,3 %	–1,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	49,1 %	0,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,0 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	4,3 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	2,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'478,7	2'571,0	3,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'545,4	3'770,1	6,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	41,8 %	1,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,9	299,5	6,6 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,0	128,7	9,1 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	2,0	40,1 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'475,5	1'590,7	7,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,8 %	40,6 %	0,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,3 %	42,1 %	–1,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,6	126,2	3,8 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	45,6 %	–1,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,9	141,8	3,5 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'711,0	3'913,8	5,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	165,5	143,8	–13,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lindenhof – Betreuen Pflegen Wohnen

Lindenstrasse 72, 9000 St. Gallen

Canton: SG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	105	105	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'382	32'276	–3,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	998	560	–43,9 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	831	1'050	26,4 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'680	33'538	–3,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,0	–0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'076,7	1'169,8	8,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,9	36,3	–39,5 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	30,8	30,9	0,3 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,1 %	84,2 %	–2,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	113	2,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	31	20	–35,5 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	27	34	25,9 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	80,3	–0,5 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,9 %	52,1 %	–6,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	6,0 %	–1,2	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,8 %	29,4 %	6,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	1,8 %	0,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,3 %	72,7 %	–2,6	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,1 %	6,7 %	0,6	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,6 %	20,6 %	2,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	101,9	83,6	–18,0 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,4 %	49,4 %	–4,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	74,5 %	73,3 %	–1,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,7	–18,0 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,5	–14,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	–25,6 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'686,3	9'343,0	–3,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'184,6	11'818,9	–3,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,6 %	4,9 %	0,4	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	37,6 %	–2,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,0	348,8	0,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,1	132,6	–6,7 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,5	–57,9 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'261,6	5'235,1	–0,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,6 %	49,1 %	0,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,4 %	40,6 %	2,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,0	141,6	6,5 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,1 %	38,4 %	–0,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,3	120,9	0,5 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'819,0	10'670,1	–1,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'365,7	–1'148,8	15,9 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn – und Pflegezentrum Wiborada

Hinterchirchstrasse 7, 9304 Bernhardzell

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'466	22'803	1,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	157	206	31,2 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'488	22'511	0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,7	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	858,6	984,0	14,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,4	21,5	–31,5 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	99,2 %	1,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	86	2,4 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	8	60,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,0	–1,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,3 %	66,0 %	–0,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	38,9 %	1,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	3,2 %	–2,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,1 %	60,5 %	–0,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,9 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	37,5 %	0,6	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	65,6	69,4	5,8 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,3 %	56,0 %	1,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,1 %	41,5 %	–0,6	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	5,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	4,1 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	8,1 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'283,3	5'722,9	8,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'036,5	7'471,7	6,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	39,3 %	–2,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,0	324,7	4,4 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,7	130,5	–0,1 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,2	–40,3 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'260,6	3'333,6	2,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	43,7 %	–1,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	49,1 %	0,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,4	159,6	4,8 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	44,5 %	–0,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,1	147,7	3,9 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'150,9	7'632,7	6,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	114,5	161,1	40,7 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pension Obersee Stiftung St. Josef

Oberseestrasse 14, 8716 Schmerikon

Canton: SG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'639	18'611	–5,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	268	733	173,5 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'945	18'367	–3,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,4	–0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'117,3	600,2	–46,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,2	30,4	–8,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	91,1 %	–5,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	73,4 %	200,8 %	127,4	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	88	29,4 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	25	177,8 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	86,2	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	63,7 %	–2,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	7,1 %	5,8	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,4 %	68,3 %	41,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	8,0 %	5,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	65,4 %	1,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	1,6 %	0,8	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	33,0 %	–2,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	49,8	54,4	9,3 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,1 %	39,7 %	–1,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,0 %	49,1 %	2,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,8	12,5 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	10,9 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'197,3	4'572,8	8,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'326,0	5'543,3	4,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	44,9 %	1,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,9 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	267,5	286,6	7,1 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,2	135,5	11,8 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	2,7	–15,6 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'319,6	2'321,9	0,1 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,4 %	44,9 %	0,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,1 %	39,0 %	–2,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,9	111,7	1,6 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	42,9 %	0,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,2	114,8	2,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'228,3	5'174,6	–1,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–97,7	–368,6	–277,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung VitaTertia Gerbhof und Weiher

Haldenstrasse 46, 9200 Gossau

Canton: SG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'247	26'246	0,0 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	425	247	–41,9 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'525	25'477	–0,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	5,1	0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	651,0	559,6	–14,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,4	27,2	–4,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,7 %	102,7 %	0,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	110	7,8 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	10	–37,5 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	81,1	1,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,3 %	64,2 %	–1,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,4 %	0,8 %	–2,6	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,3 %	49,3 %	5,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,6 %	6,7 %	–1,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,0 %	58,0 %	2,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,8 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,0 %	40,2 %	–1,9	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	90,3	96,3	6,6 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,5 %	43,6 %	–3,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,2 %	40,6 %	1,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	6,6 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,6	7,3 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	1,6 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'175,2	7'209,6	0,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'176,0	8'268,9	1,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	40,3 %	3,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,5	312,1	1,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,6	130,8	11,3 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,5	–23,3 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'008,8	3'277,7	8,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,9 %	37,1 %	2,2	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,3 %	46,0 %	–4,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,3	143,5	–7,0 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,8 %	55,7 %	–2,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	186,7	185,9	–0,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'619,4	8'839,1	2,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	443,5	570,1	28,6 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Verein Altersheime Sömmerli

Sömmerlistrasse 45, 9000 St. Gallen

Canton: SG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	105	105	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'221	38'555	0,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	101	–	–	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'293	33'382	0,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,5	3,6	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'247,8	1'239,1	–0,7 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,3	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	100,6 %	0,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	138	137	–0,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,5	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,7 %	79,6 %	0,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,8 %	31,1 %	–2,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,2 %	58,5 %	0,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,3 %	0,0	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,5 %	40,2 %	–0,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	76,5	76,4	–0,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,7 %	54,4 %	–1,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	29,6 %	29,6 %	0,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–0,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,0	–0,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–2,3 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'233,1	6'591,3	5,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'605,1	9'165,2	6,5 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,0 %	31,3 %	0,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	224,5	237,7	5,9 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	80,2	86,0	7,2 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,7	5,7 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'523,3	2'769,2	9,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	28,7 %	30,3 %	1,6	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	57,4 %	57,1 %	–0,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,9	135,7	5,2 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,0 %	57,8 %	–1,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,3	137,0	1,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'791,2	9'134,8	3,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,0	1,2	–80,7 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	186,1	–30,4	–116,4 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

OBVITA Haus am Bruggwald Alters– und Pflegeheim

Bruggwaldstrasse 51, 9008 St. Gallen

Canton: SG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'761	15'809	0,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	393	369	–6,1 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'813	15'824	0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	4,7	–0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'584,3	1'807,5	–30,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	87,3	35,5	–59,3 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	70,8 %	71,0 %	0,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	59	20,4 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	11	83,3 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,1	78,7	2,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	65,7 %	–3,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	5,7 %	3,9	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	12,2 %	32,1 %	19,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,5 %	8,6 %	3,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,2 %	44,7 %	–2,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	52,8 %	55,3 %	2,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	49,5	50,0	1,0 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,9 %	64,1 %	1,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,3 %	42,9 %	–2,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,0 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–2,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'272,6	3'456,7	5,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'457,1	5'571,6	2,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,1 %	50,7 %	16,7	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,4 %	0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,8	344,4	1,9 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,5	178,6	52,0 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	1,5	288,6 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'884,3	1'764,0	–6,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,9 %	38,0 %	–0,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,4 %	28,2 %	–26,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	183,8	97,0	–47,2 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	51,6 %	1,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,9	148,0	–1,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'840,4	4'641,7	–4,1 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	618,1	931,8	50,7 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–616,8	–929,9	–50,8 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Liebenau Dorfplatz

Dorfstrasse 2, 9621 Oberhelfenschwil

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'386	13'404	8,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'274	27	–97,9 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'411	13'282	–1,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,5	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'503,6	1'526,1	1,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,0	47,5	32,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	102,0 %	7,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	43,6 %	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	46	–9,8 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	38	2	–94,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	80,0	–2,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,3 %	66,7 %	9,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,2 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	28,4 %	–21,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,7 %	4,2 %	–2,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,4 %	47,5 %	1,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	3,0 %	0,8	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,4 %	49,5 %	–1,9	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,2	49,6	4,9 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,3 %	46,1 %	10,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,8 %	35,6 %	2,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,4	28,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	6,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,8	41,9 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'704,3	2'808,6	3,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'579,8	4'253,6	18,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,1 %	40,3 %	–7,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	262,1	316,7	20,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,5	129,1	0,5 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,5	–51,1 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'740,2	1'840,2	5,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,0 %	43,2 %	–0,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,3 %	43,5 %	10,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	87,4	137,7	57,6 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	45,6 %	0,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,1	144,7	11,2 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'958,0	4'260,8	7,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	378,2	7,1	–98,1 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Monteluna

Bovelstrasse 2, 7312 Pfäfers

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'126	8'888	–2,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	9	33	266,7 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'994	8'716	–3,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,1	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'131,9	853,3	–24,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	92,0	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,2 %	101,5 %	–2,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	2,5 %	9,0 %	6,6	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	35	2,9 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,4	81,5	2,7 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,3 %	50,0 %	–4,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,7 %	47,9 %	6,2	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,6 %	2,8 %	–5,8	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	89,0 %	84,9 %	–4,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	11,0 %	15,1 %	4,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,5	20,2	9,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,1 %	37,8 %	0,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,9 %	63,0 %	4,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	9,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,3	11,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	9,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'388,9	1'494,5	7,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'863,9	1'949,2	4,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,0 %	52,3 %	4,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	204,0	218,5	7,1 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,4	116,9	17,6 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,0	–11,5 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'106,4	1'068,8	–3,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,2 %	48,7 %	–0,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,2 %	35,7 %	–3,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	80,1	78,1	–2,4 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,3 %	39,8 %	0,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	96,7	97,9	1,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'248,6	2'193,1	–2,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	384,7	243,8	–36,6 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegeheim Lindenbaum

Weieren 52, 9523 Züberwangen

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'648	15'601	–0,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'149	15'280	0,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,7	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'413,4	1'087,0	–23,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,2 %	92,9 %	–0,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	58	–3,3 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,5	0,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	65,5 %	–1,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,5 %	36,0 %	–3,5	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	6,9 %	3,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,6 %	64,1 %	–0,4	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	35,9 %	0,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,8	42,3	1,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,3 %	48,3 %	0,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,2 %	44,2 %	–2,1	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	1,5 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–0,4 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'426,5	3'651,1	6,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'477,4	4'640,7	3,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,4 %	38,4 %	1,1	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,0 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,1	297,5	4,0 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,4	116,7	5,7 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	3,0	–2,8 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'765,8	1'845,3	4,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,1 %	39,3 %	0,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,1 %	45,6 %	–1,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,8	135,6	0,6 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,2 %	48,6 %	0,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,0	146,5	5,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'511,3	4'698,7	4,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	33,9	58,0	70,9 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Bruggen

Ullmannstrasse 11, 9014 St. Gallen

Canton: SG

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'462	31'902	–1,7 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	155	561	261,9 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'096	31'916	–0,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,1	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'266,3	934,7	–26,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,2	41,9	73,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	95,0 %	–1,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	118	117	–0,8 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	14	75,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,2	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,5 %	62,6 %	–0,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	5,3 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	33,0 %	–0,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	1,5 %	–0,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,3 %	69,4 %	1,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,3 %	0,0	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,5 %	29,3 %	–1,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	87,7	91,3	4,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,8 %	51,4 %	8,6	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,7 %	52,2 %	1,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	4,6 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	27,8 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'293,3	7'570,9	3,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'511,1	9'896,5	4,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	45,4 %	0,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,6	304,9	4,5 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,7	140,8	5,3 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	–	–	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'051,2	3'872,5	–4,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,5 %	40,6 %	–0,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,1 %	39,6 %	–0,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,8	120,9	3,5 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	49,3 %	0,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,3	144,8	–0,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'764,3	9'532,2	–2,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	253,1	–364,4	–243,9 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Heiligkreuz

Langgasse 120a, 9008 St. Gallen

Canton: SG

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'611	34'582	–0,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	256	174	–32,0 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'234	34'300	0,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,7	–0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'327,0	790,2	–40,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,3	17,0	–27,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,8 %	94,7 %	–0,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	125	135	8,0 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	10	–9,1 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	83,0	1,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,2 %	60,7 %	–2,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	4,1 %	0,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,2 %	43,6 %	12,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	2,8 %	–0,2	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,4 %	64,7 %	0,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,3 %	–0,7	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,7 %	34,0 %	0,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	106,5	109,0	2,3 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,3 %	63,0 %	0,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,0 %	37,8 %	–1,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	2,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	3,9 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'721,9	8'920,5	2,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'478,0	11'609,5	1,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	43,5 %	1,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,2 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,2	334,0	1,5 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,2	147,1	4,9 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,6	18,8 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'888,3	4'694,9	–4,0 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,8 %	42,8 %	–0,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,6 %	41,1 %	–0,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,0	137,4	0,3 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	47,8 %	0,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,4	150,7	0,2 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'166,7	10'961,1	–1,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–311,3	–648,4	–108,3 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim St. Otmar

Schönauweg 5, 9000 St. Gallen

Canton: SG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	84	21,7 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'381	28'831	5,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	284	239	–15,8 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'572	27'464	3,4 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,7	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'158,9	595,8	–48,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,8	20,5	–28,9 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	108,7 %	94,0 %	–14,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	25,9 %	21,8 %	–4,1	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	112	113	0,9 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	13	30,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	80,8	0,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,8 %	60,3 %	0,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,3 %	43,6 %	–10,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	3,2 %	0,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	61,0 %	–1,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	3,1 %	0,3	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,8 %	36,0 %	1,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,8	83,1	4,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,8 %	44,3 %	–2,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,8 %	39,8 %	–1,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–13,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–0,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–6,9 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'543,5	7'150,7	9,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'066,4	9'837,6	8,5 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,6 %	36,1 %	–0,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,7	338,4	3,3 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,9	129,2	3,5 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,6	–34,2 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'864,3	4'027,6	4,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,4 %	44,1 %	–0,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,4 %	50,9 %	0,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,2	172,4	4,4 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	45,9 %	0,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,7	144,3	0,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'710,7	9'135,0	4,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–355,6	–702,7	–97,6 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wienerberg Wohn– und Pflegehaus

Guisanstrasse 19a, 9010 St. Gallen

Canton: SG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'326	27'776	–1,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	490	745	52,0 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'275	27'581	–2,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,7	4,6	0,8	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	722,1	1'104,6	53,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,1	30,2	–22,9 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,5 %	101,5 %	–2,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	33,6 %	51,0 %	17,5	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	103	7,3 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	28	47,4 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,7	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,8 %	73,3 %	–1,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,6 %	9,9 %	0,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,9 %	35,1 %	5,2	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	4,6 %	2,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,8 %	63,1 %	–1,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,2 %	36,9 %	1,7	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	62,0	54,6	–11,8 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,5 %	77,3 %	–4,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,5 %	42,5 %	–1,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–11,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	1,9	–10,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–16,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'879,0	5'597,9	14,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'682,4	8'298,5	8,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,4 %	34,8 %	2,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	266,6	291,0	9,1 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	88,1	104,6	18,6 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,3	–48,3 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'630,5	3'215,6	22,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,1 %	39,0 %	4,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,7 %	52,6 %	–2,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,8	152,9	4,9 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,9 %	50,0 %	–3,9	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,4	144,5	0,0 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'725,2	8'245,9	6,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	42,8	–52,6	–223,0 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Rosenau

Spelterinistrasse 8, 9602 Bazenheid

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'718	25'911	0,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	790	499	–36,8 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'889	25'855	–0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,6	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	748,5	148,4	–80,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,7	29,4	–15,3 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,9 %	94,7 %	0,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	101	87	–13,9 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	15	–37,5 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	85,7	2,7 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,4 %	70,6 %	0,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	1,0 %	–2,2	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,6 %	–	–	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,2 %	7,8 %	0,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,1 %	66,7 %	0,6	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,9 %	0,9	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	30,4 %	–1,6	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	64,4	67,9	5,4 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,3 %	41,1 %	–4,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,4 %	50,3 %	1,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	5,4 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	5,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–3,4 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'232,4	5'523,8	5,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'304,9	7'705,3	5,5 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	44,3 %	3,1	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,6	291,8	5,9 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,2	132,1	13,7 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,7	21,4 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'540,5	3'653,7	3,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,8 %	41,2 %	0,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	46,4 %	5,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,7	135,5	20,2 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,0 %	47,1 %	–0,9	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,9	158,3	0,8 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'668,4	8'867,4	2,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'363,5	1'162,0	–14,8 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Rotmonten

Kirchlistrasse 14, 9010 St. Gallen

Canton: SG

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'216	18'733	2,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	725	524	–27,7 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'167	18'144	5,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	4,7	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'413,9	1'173,5	–17,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,3	31,5	–41,9 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,1 %	91,6 %	2,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	68	4,6 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	18	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	85,5	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,6 %	73,6 %	0,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,5 %	5,7 %	–3,8	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	35,0 %	1,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	2,3 %	–1,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1	1	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,2 %	50,8 %	–0,4	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,1 %	–0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,6 %	47,1 %	0,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,1	61,0	5,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,1 %	59,6 %	1,6	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,9 %	34,9 %	–1,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	5,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	3,4 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	1,4 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'434,5	4'766,3	7,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'841,7	6'507,7	11,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,5 %	33,5 %	3,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,4	337,9	9,6 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,9	120,1	15,6 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	–	–	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'867,9	2'026,8	8,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,6 %	35,9 %	1,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,4 %	54,7 %	0,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,8	184,8	10,1 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,8 %	52,3 %	–1,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,5	153,3	–0,1 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'406,0	5'645,5	4,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–435,7	–1'724,4	–295,8 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betreuungs– und Pflegezentrum Wolfgang AG

Bahnhofstrasse 1, 9242 Oberuzwil

Canton: SG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	48	6,7 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	2	–60,0 %	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'706	17'359	3,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	311	75	–75,9 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	328	638	94,5 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'009	17'676	3,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,3	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'616,8	1'634,3	1,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,7	12,7	–65,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	41,0	91,1	122,3 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,7 %	99,1 %	–2,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	58	–3,3 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	7	–41,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	8	7	–12,5 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,2	82,5	2,9 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	59,7 %	–0,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,0 %	9,7 %	4,7	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,3 %	22,3 %	–7,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,0 %	2,8 %	–2,2	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,7 %	60,2 %	1,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,3 %	–0,3	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,7 %	37,5 %	–1,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,7	48,7	2,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,1 %	43,2 %	4,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,0 %	40,3 %	–3,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–1,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	11,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'322,8	3'539,9	6,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'243,6	4'501,1	6,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,7 %	2,8 %	1,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	38,1 %	–1,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	244,7	249,1	1,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,2	97,0	–1,2 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	–	–	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'274,6	2'467,4	8,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,7 %	48,7 %	2,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,5 %	44,5 %	0,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,8	110,8	1,9 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,2 %	38,4 %	–1,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,8	107,6	–4,6 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'868,2	5'068,4	4,1 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	624,6	567,3	–9,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegeheim Flawil

Krankenhausstrasse 5, 9230 Flawil

Canton: SG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	123	123	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'342	44'029	1,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	581	295	–49,2 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	42'817	43'254	1,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,2	0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'080,2	1'136,7	5,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,4	24,6	–19,3 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,5 %	98,1 %	1,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	159,2 %	80,8 %	–78,4	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	151	152	0,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	13	–38,1 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,9	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,4 %	72,7 %	–1,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,8 %	3,0 %	–2,8	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,3 %	29,2 %	–0,1	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	1,8 %	–0,5	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	65,3 %	0,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,2 %	0,5	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	32,6 %	–1,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	118,3	124,9	5,6 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,2 %	67,2 %	–8,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,2 %	48,2 %	0,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	5,6 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	4,6 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–5,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'216,8	9'854,9	6,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'846,3	13'628,9	6,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,1 %	40,3 %	1,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,5	307,5	5,1 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,2	127,0	8,4 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,8	28,3 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'071,8	5'372,1	5,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,4 %	40,3 %	0,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,1 %	49,8 %	–1,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,4	153,2	2,5 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,6 %	49,0 %	–0,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,3	147,4	1,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'881,5	13'337,5	3,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,3	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	35,3	–291,4	–926,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtenheim Halden – Wohnen und Leben im Alter

Oberhaldenstrasse 23, 9016 St. Gallen

Canton: SG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'612	21'786	0,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	138	441	219,6 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'396	20'733	1,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	3,9	–0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'278,3	932,4	–27,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,9	63,3	275,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	96,3 %	0,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	37,8 %	120,8 %	83,0	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	74	–9,8 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	8	–11,1 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,0	–0,8 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,1 %	80,5 %	1,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,6 %	2,4 %	–4,2	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,7 %	24,2 %	–12,5	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,4 %	6,1 %	1,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	64,1 %	0,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,7 %	35,9 %	–0,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	57,0	61,3	7,5 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,2 %	46,9 %	–6,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,5 %	41,1 %	–6,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	5,2 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–5,6 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'032,2	5'218,2	3,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'517,1	6'363,4	–2,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	40,0 %	–1,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,6	286,3	–4,5 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,6	122,7	–6,7 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	0,4	–49,3 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'175,4	1'864,0	–14,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,3 %	32,4 %	–3,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	44,1 %	1,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,2	126,3	–1,5 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,1 %	54,2 %	3,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,9	140,3	–0,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'994,8	5'758,0	–3,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–522,3	–605,4	–15,9 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Collina Alter und Pflege im Sarganserland

Butzerstrasse 4, 8887 Mels

Canton: SG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'313	38'222	11,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'023	1'386	–31,5 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	129	56	–56,6 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	35'450	39'221	10,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	4,8	–0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	412,7	549,6	33,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,9	35,6	–8,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	32,2	18,7	–42,1 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,3 %	87,3 %	8,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	144	142	–1,4 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	53	42	–20,8 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	3	–25,0 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,6	–0,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,2 %	62,0 %	2,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	7,0 %	–0,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	45,4 %	–4,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	5,9 %	1,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,5 %	60,8 %	2,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,2 %	–0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,2 %	38,0 %	–2,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	107,5	118,8	10,5 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,9 %	49,9 %	–2,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,5 %	48,0 %	–10,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	10,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	1,6 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–0,2 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'712,3	9'578,8	9,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'957,0	11'980,3	0,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,5 %	0,1 %	–2,3	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	44,8 %	3,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,9	302,0	–7,9 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,2	136,9	–3,0 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,8	–41,3 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'124,5	4'421,1	7,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,0 %	38,5 %	–2,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	40,5 %	–3,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,5	122,3	–14,2 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	47,3 %	1,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,4	137,1	7,6 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'068,7	11'493,2	14,1 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'156,1	487,0	–57,9 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'888,2	–487,0	74,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Hof Riedern

Rorschacher Strasse 312b, 9016 St. Gallen

Canton: SG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'502	5'551	0,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	26	88	238,5 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'457	5'520	1,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,6	7,6	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	576,8	1'427,8	147,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,0	29,3	12,8 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,7 %	84,5 %	0,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	23	9,5 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	3	200,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,3	80,2	–0,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,1 %	61,5 %	2,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,6 %	61,5 %	20,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,6 %	11,5 %	–2,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,1 %	60,7 %	–2,4	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	39,3 %	2,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,4	20,5	17,5 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,7 %	54,9 %	5,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,4 %	42,6 %	–4,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	17,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,6	15,2 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	23,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'439,4	1'642,2	14,1 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'051,0	2'258,3	10,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,7 %	46,3 %	–2,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,3 %	4,0 %	0,7	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	371,0	400,5	7,9 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	183,0	189,6	3,6 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,5	16,6	32,2 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'059,7	1'067,9	0,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,7 %	52,7 %	0,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,1 %	40,0 %	1,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,4	160,3	13,3 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,9 %	36,8 %	–0,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,3	132,4	–1,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'011,4	2'026,9	0,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	231,3	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–39,6	–231,3	–483,9 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stütlihus – Leben im Alter

Stütlistrasse 23, 9472 Grabs

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'736	28'574	–0,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	635	473	–25,5 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'790	28'775	–0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	5,1	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	735,7	1'237,1	68,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,2	47,6	89,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	93,2 %	–0,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	101	100	–1,0 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	19	–26,9 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,5	0,8 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,2 %	73,9 %	0,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	4,2 %	–2,9	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,6 %	27,6 %	–4,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,9 %	4,2 %	0,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,8 %	62,1 %	–0,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	37,9 %	0,7	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	74,3	79,9	7,6 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,7 %	45,2 %	–2,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,5 %	46,7 %	–3,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,6 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,8	8,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	1,0 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'915,4	7'202,7	4,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'518,3	8'839,5	3,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,2 %	42,2 %	–1,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,0	304,3	4,9 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,8	129,6	1,4 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,1	–53,3 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'203,9	3'462,6	8,1 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,3 %	40,8 %	0,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	46,4 %	1,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,8	141,2	8,8 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	45,6 %	–1,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,8	133,3	5,2 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'945,5	8'489,7	6,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–572,7	–349,9	38,9 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Notkerianum Betreuen Pflegen Wohnen

Rorschacher Strasse 258, 9016 St. Gallen

Canton: SG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'701	27'406	11,0 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'566	365	–76,7 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'032	27'416	5,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,1	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'051,4	1'013,3	–3,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,0	15,6	–54,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,6 %	93,9 %	9,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	105	6,1 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	50	25	–50,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	84,3	–1,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	66,2 %	–3,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	3,8 %	–3,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,7 %	43,9 %	6,2	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	81,3 %	81,0 %	–0,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,5 %	0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,4 %	17,5 %	0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	81,5	70,0	–14,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,8 %	63,8 %	3,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	80,4 %	80,1 %	–0,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–14,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,5	–18,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–13,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'095,5	7'450,4	5,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'331,4	9'538,7	2,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	43,2 %	1,1	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,3	343,5	–3,3 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,7	150,2	–0,4 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,6	–0,1 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'825,8	4'035,4	5,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	45,6 %	0,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	44,0 %	–1,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,2	151,1	–6,3 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	43,0 %	0,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,0	136,8	–0,1 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'390,6	8'840,4	5,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–940,7	–698,3	25,8 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnheimgenossenschaft Raphael

Ringelbergstrasse 5, 9000 St. Gallen

Canton: SG
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'901	5'014	2,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	53	15	–71,7 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'771	4'884	2,4 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,8	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	905,0	1'911,7	111,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	68,0	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,5 %	91,6 %	2,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	18	5,9 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	82,8	–0,6 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	84,2 %	6,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,3 %	37,5 %	14,2	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	5,3 %	–0,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,5 %	77,8 %	2,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,5 %	22,2 %	–2,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	11,5	11,7	1,6 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,2 %	73,5 %	1,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,1 %	57,5 %	1,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,6 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	0,1 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	4,2 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	923,6	924,0	0,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'394,5	1'416,8	1,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	41,6 %	–1,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,5	281,7	0,1 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,0	120,7	–4,2 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,2	–60,3 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	601,9	684,7	13,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,2 %	46,1 %	2,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,5 %	43,4 %	–1,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,4	122,3	–2,4 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,4 %	42,0 %	–2,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,7	124,2	–0,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'392,7	1'485,7	6,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,8	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1,8	69,0	3'933,0 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altensteig – Pflege und Wohnen

Appenzellerstrasse 37, 9424 Rheineck

Canton: SG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'924	7'094	2,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	116	219	88,8 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'986	7'257	3,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	4,9	–0,7	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	937,1	318,3	–66,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,7	73,0	79,5 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	73,0 %	74,8 %	1,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	23	–11,5 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	5	66,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	82,6	1,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,5 %	75,0 %	9,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,6 %	22,2 %	–6,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,3 %	3,6 %	–6,8	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	59,9 %	–5,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	40,1 %	5,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	19,2	19,8	3,4 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,6 %	84,0 %	17,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,8 %	33,3 %	–14,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	3,4 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–0,5 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	15,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'530,3	1'766,2	15,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'045,2	2'367,7	15,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	40,3 %	–1,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,5	323,8	11,5 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,6	131,4	7,2 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,3	–24,8 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	904,7	908,7	0,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,7 %	42,7 %	–1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	43,2 %	2,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,9	139,9	17,6 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	45,9 %	0,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,5	133,6	0,0 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'069,6	2'126,4	2,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	24,5	–241,4	–1'086,7 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegezentrum Kreuzstift

Rathausplatz 1, 8718 Schänis

Canton: SG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'569	30'556	0,0 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	443	587	32,5 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'117	30'135	0,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,5	–0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'241,3	1'212,0	–2,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	58,1	44,6	–23,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	98,5 %	0,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	30,3 %	40,2 %	9,9	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	112	113	0,9 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	14	–6,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,6	79,0	–0,8 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	63,8 %	0,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	1,6 %	0,8	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,4 %	34,5 %	–0,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,7 %	11,8 %	3,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	67,5 %	1,9	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	1,9 %	–0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,3 %	30,6 %	–1,7	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	96,9	101,1	4,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,7 %	51,5 %	1,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,6 %	51,9 %	1,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	3,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	11,1 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'436,5	7'638,5	2,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'188,5	9'660,3	5,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,2 %	48,3 %	0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,3	310,2	4,7 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,9	154,9	5,4 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,7	–2,9 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'762,9	4'462,6	–6,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,9 %	45,1 %	–1,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,2 %	39,0 %	–0,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,2	121,0	4,2 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,9 %	43,3 %	1,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,2	137,4	0,1 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'162,5	9'883,9	–2,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	974,1	223,6	–77,0 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnheim Eggfeld

Zürcherstrasse 30a, 9500 Wil

Canton: SG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	91	–1,1 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'918	29'781	–9,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'783	28'474	–7,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	4,4	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'230,6	1'766,6	–20,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	89,7 %	–8,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	112	100	–10,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	51,1	51,3	0,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	42,0 %	39,0 %	–3,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,2 %	16,9 %	–7,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	5,0 %	–1,2	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,2 %	83,0 %	–0,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,8 %	10,5 %	–0,3	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	6,0 %	6,5 %	0,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	45,9	43,4	–5,4 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	85,1 %	84,4 %	–0,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	19,4 %	20,3 %	0,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,5	–4,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,4	1,5	4,6 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	1,3 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'719,5	5'600,8	–2,1 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'087,6	9'292,7	–7,9 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,0 %	30,8 %	–3,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,4	312,0	1,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,4	100,5	–9,8 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,4	–10,8 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'466,4	3'079,1	–11,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,2 %	33,1 %	–0,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	41,4 %	3,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,0	129,1	11,3 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,6 %	41,8 %	3,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,6	130,5	6,5 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'445,7	9'307,6	–10,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	358,2	15,0	–95,8 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Geserhus

Tannerstrasse 15, 9445 Rebstein

Canton: SG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'045	15'645	–8,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	5	805	16'000,0 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'924	15'937	–5,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,6	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'837,2	1'583,7	–13,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	43,7	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	89,3 %	–8,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	62	19,2 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	19	1'800,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	82,1	–1,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,3 %	64,2 %	1,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,5 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	13,8 %	42,2 %	28,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,4 %	57,8 %	–0,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,9 %	0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,9 %	40,4 %	0,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	48,5	48,6	0,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	30,1 %	38,6 %	8,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,9 %	43,3 %	–9,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	3,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,7	34,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'275,4	4'227,4	–1,1 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'621,7	5'599,8	–0,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	37,1 %	–2,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,7	340,4	3,2 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,8	130,3	–1,2 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,6	5,0 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'351,9	2'174,1	–7,6 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,7 %	42,8 %	–0,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,8 %	47,1 %	3,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,4	160,4	11,1 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,9 %	43,6 %	–0,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,8	134,6	–3,0 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'384,5	5'074,4	–5,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–237,3	–525,3	–121,4 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflege und Hospiz im Werdenberg

Marhaldenstrasse 3, 9472 Grabs

Canton: SG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	70	–6,7 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	5	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'964	22'397	–2,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'159	3'389	7,3 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'023	25'601	–1,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,6	8,9	–0,7	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	561,1	651,2	16,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,2	20,5	1,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,9 %	87,7 %	3,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	185,7 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	91	9,6 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	164	184	12,2 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,7	76,5	1,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,4 %	52,7 %	–0,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,6 %	1,5 %	–2,2	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,3 %	47,6 %	8,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	14,5 %	10,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,1 %	73,8 %	0,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	4,3 %	0,4	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,0 %	21,9 %	–1,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	100,8	104,7	3,8 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,3 %	57,0 %	5,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,5 %	74,0 %	1,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	3,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,1	5,2 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,7	18,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'710,6	9'303,3	6,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'232,6	11'970,1	6,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,5 %	57,2 %	–0,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	430,0	464,2	8,0 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	248,2	267,3	7,7 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,2	4,8	13,2 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'405,6	5'841,7	–8,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	57,5 %	53,7 %	–3,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,2 %	31,5 %	–0,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,3	146,1	5,6 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,7 %	31,1 %	0,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,9	131,2	0,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'138,8	10'885,7	–2,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	352,6	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–93,7	–1'084,5	–1'057,0 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnheim Thal–Rheineck

Kruft 10, 9425 Thal

Canton: SG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	36	–14,3 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'647	11'565	–0,7 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	688	560	–18,6 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'152	11'911	–2,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,6	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'734,6	899,2	–48,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	57,4	49,8	–13,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,0 %	88,0 %	12,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	43	7,5 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	12	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,3	0,9 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	63,6 %	–3,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	7,3 %	3,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,1 %	37,1 %	15,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	3,6 %	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,4 %	61,7 %	–1,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,6 %	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	36,7 %	0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,0	41,0	–2,4 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,1 %	52,9 %	7,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,4 %	58,0 %	–3,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	13,9 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	–0,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	13,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'552,3	3'751,6	5,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'353,3	4'656,4	7,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	44,8 %	0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	352,9	384,0	8,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,8	175,2	9,6 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,8	–40,3 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'951,4	2'024,9	3,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,6 %	50,2 %	1,6	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,8 %	47,1 %	0,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,1	180,8	9,5 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,0 %	40,1 %	–0,9	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,4	133,3	–0,1 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'015,8	4'034,8	0,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–337,6	–621,6	–84,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Solino

Kreuzrain 5, 9606 Bütschwil

Canton: SG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'200	32'406	–2,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	627	487	–22,3 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'211	32'558	–2,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,6	0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'325,1	1'372,5	3,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	55,7	56,1	0,7 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	95,5 %	–2,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	85,9 %	66,7 %	–19,2	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	114	–	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	13	–27,8 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,6	0,5 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	75,6 %	2,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	3,1 %	0,1	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,3 %	28,7 %	0,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	3,1 %	–0,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	63,0 %	0,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,6 %	0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	34,3 %	–0,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	93,9	96,6	2,9 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,0 %	67,8 %	–2,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	46,7 %	–0,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,9 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	5,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	1,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'642,0	7'808,9	2,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'918,4	9'923,1	0,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	41,3 %	0,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,2	301,7	2,9 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,6	126,0	3,6 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,0	–29,1 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'219,4	4'597,8	9,0 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,7 %	45,4 %	2,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,2 %	42,2 %	–0,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,6	127,4	0,7 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,4 %	41,3 %	–2,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,0	127,3	0,2 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'892,8	10'136,4	2,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–25,6	213,3	931,7 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Haus Sonnengarten

F.–Marolanistrasse 2, 9450 Altstätten

Canton: SG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	63	–1,6 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	4	33,3 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'818	21'276	7,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'092	1'368	25,3 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	61	60	–1,6 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'602	22'340	8,4 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,2	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	670,8	649,3	–3,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,4	34,5	–2,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	30,5	20,0	–34,4 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,8 %	92,5 %	7,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	99,7 %	93,7 %	–6,0	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	81	1,2 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	43	26,5 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	3	50,0 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	79,6	–2,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,9 %	67,7 %	4,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,6 %	11,0 %	2,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,8 %	40,5 %	–1,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,0 %	3,9 %	–2,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,4 %	77,4 %	1,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,7 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,8 %	20,0 %	–0,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	57,6	59,9	3,9 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,3 %	44,6 %	1,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,3 %	58,0 %	0,7	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	3,9 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–4,1 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–0,1 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'807,0	5'048,1	5,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'619,7	7'000,3	5,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,2 %	0,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	45,7 %	–0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,7	308,3	–2,3 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,6	143,2	–2,9 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,1	–71,8 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'101,3	3'365,1	8,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,6 %	48,4 %	–0,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,2 %	39,3 %	3,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,2	121,2	6,1 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,2 %	38,6 %	0,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	116,2	118,3	1,8 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'375,9	6'959,7	9,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–243,8	–40,5	83,4 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Fürstenau Thurvita AG

Fürstenlandstrasse 50, 9500 Wil

Canton: SG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'553	22'365	–0,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4'932	5'180	5,0 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	150	166	10,7 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'471	26'957	1,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	7,1	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	964,1	687,7	–28,7 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,0	51,4	–1,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	13,6	41,5	204,3 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	73,6 %	72,9 %	–0,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	90	–2,2 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	120	118	–1,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	11	4	–63,6 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,8	0,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,2 %	55,2 %	–4,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,5 %	6,1 %	–2,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,7 %	43,0 %	–8,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,4 %	5,7 %	–3,8	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,7 %	60,9 %	–6,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,4 %	8,2 %	2,8	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,9 %	30,9 %	4,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	90,8	88,9	–2,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,2 %	43,2 %	–6,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,3 %	44,1 %	–19,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–2,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–2,3 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–24,1 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'830,3	7'576,9	10,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'752,1	11'606,5	7,9 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,6 %	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	40,8 %	1,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,6 %	5,8 %	1,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	389,1	418,8	7,7 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,6	175,6	8,6 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	18,8	25,1	33,6 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'348,2	5'567,0	4,1 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,2 %	50,9 %	0,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,2 %	37,3 %	–3,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,5	156,1	–0,3 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,8 %	37,4 %	–0,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,8	147,6	1,2 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'649,1	10'932,6	2,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	27,2	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–103,0	–673,9	–554,3 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Sana Fürstenland AG – Betagtenzentrum Schwalbe

Schwalbenstrasse 3, 9200 Gossau

Canton: SG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'458	27'808	1,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	797	524	–34,3 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	14	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	163	110	–32,5 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'867	27'810	–0,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	14	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,3	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	409,6	738,7	80,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,7	22,3	–1,5 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	14,0	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	27,2	18,3	–32,5 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,7 %	103,0 %	1,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	43,7 %	28,7 %	–15,0	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	3,8 %	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	117	119	1,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	39	25	–35,9 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	1	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	80,9	–1,9 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,4 %	57,0 %	–0,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,1 %	8,6 %	–2,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,6 %	53,2 %	–7,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,9 %	1,3 %	–3,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	66,2 %	3,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,7 %	0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	31,1 %	–3,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,2	88,5	6,4 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,1 %	49,9 %	–0,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,8 %	47,8 %	2,1	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,4 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	6,2 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	11,8 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'356,2	7'162,1	12,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'796,0	8'508,6	9,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	45,5 %	2,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	274,3	299,0	9,0 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,4	139,2	15,6 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,5	10,4 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'676,1	3'788,1	3,0 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,9 %	44,0 %	0,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,6 %	37,7 %	–3,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,5	112,7	1,0 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	43,3 %	0,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,7	131,0	3,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'382,4	8'611,3	2,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	586,4	102,7	–82,5 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Bürgerspital

Fischmarktplatz 6, 8640 Rapperswil

Canton: SG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'200	6'867	–25,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	48	–	–	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'002	6'708	–25,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,3	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	996,5	1'108,6	11,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,0	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	67,2 %	–22,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	29	–12,1 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	85,7	–0,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,5 %	62,1 %	–11,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,5 %	45,0 %	6,5	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,4 %	53,0 %	–0,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	3,9 %	1,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,9 %	43,2 %	–0,7	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	23,3	8,3	–64,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,3 %	56,4 %	–1,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,6 %	39,7 %	–0,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,3	–64,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	1,2	–51,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,4	–53,9 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'684,7	3'161,3	17,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'298,9	4'200,6	27,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	58,6 %	14,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,7	611,7	71,5 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,0	366,7	127,7 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,4	20,1 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'363,4	1'025,7	–24,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,9 %	47,2 %	0,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,2 %	33,7 %	–14,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,1	206,1	19,8 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,6 %	43,4 %	–0,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,2	137,2	0,0 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'907,8	2'172,2	–25,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–391,1	–2'028,4	–418,7 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Rajovita Alters– und Pflegeheim Meienberg

Meienhaldenstrasse 40, 8645 Jona

Canton: SG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'483	24'630	0,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	357	431	20,7 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'836	24'430	2,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	4,9	–0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	612,7	574,9	–6,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,5	24,5	–10,7 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	97,8 %	0,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	100	–18,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	19	46,2 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	83,6	–0,9 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	47,8 %	53,8 %	6,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	85,6 %	50,8 %	–34,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,4 %	61,2 %	–0,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	38,8 %	1,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,5	70,1	2,3 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,3 %	49,2 %	–0,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,2 %	60,6 %	0,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	1,4 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–0,8 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'101,4	3'800,3	–7,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'823,5	7'884,0	0,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	38,7 %	–4,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,0	314,6	–0,1 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,1	124,8	–10,9 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	2,6	–12,3 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'242,2	3'248,3	0,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,9 %	38,1 %	–1,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,1 %	45,1 %	4,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,3	141,8	9,6 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	43,1 %	1,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,4	146,4	8,1 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'120,7	8'518,5	4,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	583,5	583,5	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	297,2	634,5	113,5 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

PeLago Pflegeheim der Region Rorschach

Wiesenstrasse 14, 9404 Rorschacherberg

Canton: SG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	95	–3,1 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	3	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'893	25'436	16,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'585	1'686	–34,8 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	684	230	–66,4 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'644	26'537	12,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,8	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	811,8	443,2	–45,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,9	43,2	0,7 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,2	38,3	–4,7 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	61,2 %	73,4 %	12,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	154,0 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	104	114	9,6 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	57	48	–15,8 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	17	6	–64,7 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,3	82,7	3,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,8 %	62,5 %	9,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,9 %	11,3 %	–5,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	84,9 %	68,5 %	–16,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	3,0 %	–3,2	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,6 %	60,4 %	–0,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,2 %	0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,4 %	37,3 %	–0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,8	73,8	–7,5 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	33,3 %	–9,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,4 %	45,3 %	–0,1	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–7,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,7	–14,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,6	–35,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'044,3	5'939,9	–1,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'128,3	8'010,5	–1,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,0 %	0,8 %	–1,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	41,1 %	0,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,0	292,9	–9,3 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,3	124,1	–12,2 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	2,8	–1,0 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'454,7	3'812,9	10,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,8 %	43,2 %	–1,6	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,6 %	41,5 %	–1,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,7	121,6	–11,6 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,0 %	44,7 %	1,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,7	144,3	9,5 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'710,6	8'830,7	14,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–417,7	820,2	296,4 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum am Schäflisberg

Felsenstrasse 6, 9000 St. Gallen

Canton: SG
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	108	108	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'000	31'911	2,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	580	478	–17,6 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'784	31'914	3,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,3	4,3	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	786,2	584,7	–25,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,8	32,1	–19,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,6 %	81,0 %	2,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	128	123	–3,9 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	15	25,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	82,9	–0,5 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	63,0 %	–4,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	1,4 %	–0,7	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,5 %	46,9 %	–6,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,7 %	5,1 %	–0,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	64,8 %	0,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,0 %	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	33,2 %	–2,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	91,8	82,5	–10,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,9 %	64,3 %	3,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,6 %	49,0 %	13,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–10,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,5	–12,4 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–8,1 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'484,1	6'652,6	2,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'723,8	7'788,9	0,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	45,4 %	4,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	1,1 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	244,6	240,5	–1,7 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,6	110,8	8,0 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,6	–	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'095,4	3'220,3	4,0 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,2 %	39,8 %	0,6	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,5 %	30,5 %	–15,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,2	73,3	–34,1 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	49,2 %	–0,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,2	122,8	–1,1 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'894,8	8'087,4	2,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	171,0	298,5	74,6 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Churfirsten

Churfirstenweg 3, 9650 Nesslau

Canton: SG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'107	16'892	11,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	739	1'024	38,6 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'547	17'541	12,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	3,9	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'279,4	732,9	–42,7 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,5	70,3	165,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,6 %	85,7 %	9,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	66	10,0 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	17	–34,6 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,0	–0,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,1 %	77,1 %	5,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,6 %	7,2 %	–4,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,6 %	47,6 %	–5,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	3,6 %	–1,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,8 %	56,9 %	–3,9	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,3 %	0,4 %	0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,9 %	42,8 %	3,9	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	52,1	48,4	–7,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	57,0 %	–1,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,8 %	56,9 %	–3,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–7,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,7	–17,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	–25,1 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'893,8	4'159,1	6,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'965,5	5'248,5	5,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	43,4 %	0,9	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,4	292,9	–6,5 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,6	129,8	–4,3 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	1,8	–25,2 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'576,1	1'729,8	9,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,2 %	35,5 %	–0,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,5 %	41,6 %	–11,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,6	122,0	–27,2 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	50,1 %	0,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,7	136,1	0,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'348,5	4'869,4	12,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–617,1	–379,0	38,6 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Haus zum Seeblick

Heidenerstrasse 50, 9404 Rorschacherberg

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	56	1,8 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'729	19'752	0,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	69	–	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'460	19'377	–0,4 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,3	3,9	0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'760,8	1'560,1	–11,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	23,0	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	96,6 %	–1,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	18,9 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	67	4,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	85,5	–0,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,9 %	65,7 %	–6,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,4 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,1 %	26,4 %	4,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	2,9 %	–0,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	41,4 %	41,5 %	0,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	3,3 %	1,3	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	56,7 %	55,3 %	–1,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	46,9	52,2	11,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,8 %	60,8 %	–3,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,9 %	31,2 %	–9,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	10,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	6,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'895,4	4'065,7	4,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'214,8	5'456,2	4,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	26,1 %	29,4 %	3,4	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	264,3	275,3	4,1 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	69,8	82,9	18,7 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	–	–	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'553,9	1'839,0	18,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	30,6 %	33,0 %	2,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	60,7 %	58,7 %	–1,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,4	161,7	0,8 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,4 %	54,8 %	–3,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,2	154,0	2,5 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'078,4	5'569,5	9,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–136,4	113,3	183,1 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Gesundheits– und Seniorenzentrum Eggersriet AG

Heidenerstrasse 9, 9034 Eggersriet

Canton: SG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'196	8'649	–5,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	104	11	–89,4 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'113	8'528	–6,4 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,1	–0,7	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'510,9	745,9	–50,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,0	11,0	–68,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,8 %	94,8 %	–6,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	38	15,2 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	1	–75,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	83,5	1,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,7 %	61,5 %	–14,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,6 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	50,0 %	16,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,5 %	10,3 %	–3,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	61,7 %	3,9	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,1 %	38,3 %	–3,9	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,3	25,6	5,3 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,9 %	60,6 %	10,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,5 %	46,3 %	10,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	5,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	3,0	13,1 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,1	45,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'003,2	2'010,1	0,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'531,4	2'461,0	–2,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	38,5 %	1,4	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	272,2	284,2	4,4 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,2	111,2	7,8 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,0	–98,2 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'164,3	883,7	–24,1 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,5 %	36,5 %	–9,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,0 %	48,6 %	–1,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,0	138,2	1,6 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	50,5 %	3,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,1	141,3	9,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'557,2	2'422,2	–5,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	8,2	93,5	1'034,3 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	25,8	–38,8	–250,1 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Rosengarten GmbH

Rosengartenstrasse 5, 9620 Lichtensteig

Canton: SG

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'033	4'701	–6,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	334	102	–69,5 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'248	4'683	–10,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,2	–0,7	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'526,7	1'369,5	–10,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,3	27,2	–25,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	68,9 %	64,4 %	–4,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	22	10,0 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	8	14,3 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	77,1	–6,6 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	66,7 %	–7,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	3,3 %	–0,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	65,4 %	40,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	3,3 %	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,5 %	77,1 %	–3,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,5 %	22,9 %	3,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,9	11,3	–12,3 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,8 %	59,3 %	1,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	80,5 %	77,1 %	–3,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–12,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	–2,0 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–3,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'343,6	1'109,9	–17,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'831,3	1'516,5	–17,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,5 %	45,9 %	0,4	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,2	315,7	–7,5 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,6	148,6	–6,3 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,2	–80,7 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	750,7	586,3	–21,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,4 %	40,7 %	–3,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,2 %	38,0 %	–1,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,6	120,1	–10,1 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	47,0 %	3,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,6	141,1	2,6 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'690,5	1'441,2	–14,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–140,8	–75,3	46,5 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Christa

Bahnhofstrasse 43, 9242 Oberuzwil

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	33	–2,9 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'409	11'957	4,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	314	159	–49,4 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	64	42	–34,4 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'408	11'756	3,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	6,5	0,8	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	433,5	637,4	47,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,6	35,8	0,8 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	32,0	42,0	31,2 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,9 %	99,3 %	7,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	53	3,9 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	6	–33,3 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	1	–50,0 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,4	79,8	1,8 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,2 %	53,3 %	0,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	1,7 %	–1,6	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	65,0 %	67,7 %	2,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	6,7 %	5,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,6 %	70,6 %	0,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,6 %	–0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	27,8 %	0,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,2	36,9	14,7 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,3 %	48,9 %	–1,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,9 %	52,9 %	0,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	14,7 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,0	11,2 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	8,1 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'665,2	3'012,2	13,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'845,3	4'316,5	12,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,3 %	–0,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	46,2 %	2,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,2	355,0	8,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,0	169,6	13,8 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,0	4,9 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'726,7	2'009,6	16,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,0 %	47,9 %	2,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,8 %	36,4 %	–2,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,7	129,4	2,1 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	39,0 %	–2,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,9	134,4	–0,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'841,1	4'195,8	9,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–4,2	–120,7	–2'778,8 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Kursana AG – Residenz am Spisertor

Moosbruggstrasse 1, 9000 St. Gallen

Canton: SG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	56	3,7 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'608	21'427	15,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	584	710	21,6 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'107	18'545	22,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,9	3,8	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'456,1	1'147,1	–21,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,9	41,4	–3,5 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	104,8 %	10,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	20,0 %	24,3 %	4,3	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	75	7,1 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	19	26,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	80,4	–1,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	68,1 %	2,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	1,1 %	–0,1	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,3 %	32,4 %	–1,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,6 %	14,9 %	4,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,4 %	53,2 %	4,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,6 %	46,8 %	–4,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	44,8	51,1	14,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,0 %	45,3 %	6,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	46,8 %	1,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	10,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–1,1 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	18,9 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'245,3	3'940,2	21,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'384,2	2'920,3	22,5 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,9 %	64,6 %	6,7	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,2 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	124,2	131,9	6,2 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	91,4	101,7	11,3 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,3	–	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'352,9	1'615,8	19,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	58,2 %	57,5 %	–0,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	18,3 %	12,4 %	–5,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	22,7	16,3	–28,0 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	22,1 %	22,6 %	0,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	26,8	28,7	7,2 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'324,9	2'812,1	21,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	59,3	108,2	82,5 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–59,3	–108,2	–82,5 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Dörfli Seniorenwohnsitz AG – Alters– und Pflegeheim

Dörfli 6, 9536 Schwarzenbach

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'976	8'598	–4,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	324	545	68,2 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	308	58	–81,2 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'293	8'807	–5,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	7,2	0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	759,1	569,9	–24,9 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,1	36,7	26,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	154,0	19,3	–87,4 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,0 %	78,5 %	–3,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	44	37,5 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	19	72,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	3	50,0 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,3	80,3	0,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	54,5 %	–5,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,7 %	9,1 %	2,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,4 %	89,1 %	53,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,2 %	84,6 %	4,4	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,8 %	15,4 %	–4,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	23,9	25,2	5,3 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,6 %	42,3 %	–2,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,1 %	52,8 %	0,7	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	5,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	9,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	10,9 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'032,1	2'103,4	3,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'912,1	2'971,5	2,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,7 %	48,8 %	0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,8 %	1,7 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,1	323,0	6,6 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,5	164,7	8,1 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,6	5,7	2,6 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'646,4	1'557,4	–5,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,3 %	50,2 %	–1,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	36,8 %	–0,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,7	118,7	6,3 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,6 %	36,4 %	0,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,8	122,5	3,1 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'206,6	3'100,0	–3,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	294,6	128,5	–56,4 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Abendruh

Bedastrasse 19, 9200 Gossau

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'124	27'868	15,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	99	203	105,1 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	52	390	650,0 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'117	28'163	16,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,8	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'533,4	1'448,4	–5,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,0	18,8	–43,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	52,0	19,5	–62,5 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	107,5 %	14,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	96	24,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	11	266,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	20	1'900,0 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,2	–0,6 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,4 %	66,1 %	–4,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	9,4 %	8,2	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	17,4 %	41,8 %	24,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	2,4 %	–0,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,4 %	64,9 %	0,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,2 %	6,9 %	1,7	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,4 %	28,2 %	–2,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	50,8	57,8	13,6 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	58,2 %	1,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,9 %	44,4 %	0,6	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	13,6 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,0	–3,1 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	0,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'064,2	4'828,0	18,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'145,1	7'125,3	16,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	3,8 %	3,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	39,0 %	1,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	253,1	250,4	–1,1 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	94,8	98,7	4,2 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	–	–	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'795,6	3'317,4	18,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,0 %	42,7 %	–0,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,6 %	40,0 %	–6,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,9	100,1	–15,1 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	48,3 %	0,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,6	131,8	3,2 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'497,5	7'768,8	19,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	352,4	643,5	82,6 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnsitz Salvia

Höhlerstrasse 23, 9445 Rebstein

Canton: SG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'122	6'998	–1,7 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	75	–	–	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'170	6'927	–3,4 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	8,2	0,7	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'079,4	789,9	–26,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,5	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,3 %	79,9 %	–1,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	29	11,5 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	81,7	–3,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	65,5 %	3,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,5 %	57,9 %	18,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,3 %	3,4 %	–6,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	59,8 %	–2,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	40,2 %	2,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,7	24,5	–0,5 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,3 %	46,7 %	–3,6	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,6 %	52,2 %	0,6	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	2,3 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–7,9 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'033,5	2'089,3	2,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'819,0	2'800,5	–0,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	38,0 %	1,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,5 %	0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	391,7	400,2	2,2 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,4	153,6	6,4 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,8	6,0	24,6 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'400,2	1'452,6	3,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,6 %	52,4 %	–0,2	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,6 %	50,9 %	–3,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	213,8	203,8	–4,7 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,4 %	33,8 %	–1,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,7	133,9	2,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'659,9	2'771,2	4,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	16,1	78,4	386,1 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–159,1	–29,3	81,6 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Trüeterhof

Dorfstrasse 36, 9425 Thal

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'173	11'435	2,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	46	–	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'072	11'303	2,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	3,7	–0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'062,8	1'190,1	12,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	46,0	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	101,1 %	2,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	12,6 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	43	22,9 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,2	–0,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	70,5 %	–9,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	15,0 %	38,7 %	23,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,6 %	6,8 %	–1,8	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,5 %	56,3 %	–1,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,5 %	43,7 %	1,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	25,7	27,2	5,8 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,4 %	72,3 %	2,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,1 %	42,9 %	–2,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	2,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	5,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'138,8	2'177,1	1,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'519,2	2'562,5	1,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	35,1 %	–0,9	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	225,5	223,2	–1,0 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	82,0	79,6	–3,0 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,2	–2,1 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	925,3	883,9	–4,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,6 %	37,1 %	–1,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,8 %	50,5 %	–1,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,9	112,8	–3,5 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	51,2 %	1,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	106,8	106,2	–0,6 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'396,0	2'380,8	–0,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–123,2	–181,8	–47,5 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

La Vita Seniorenzentrum Goldach

Klosterstrasse 22, 9403 Goldach

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	75	–1,3 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'816	27'481	–1,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	144	432	200,0 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'120	26'686	2,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,1	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'096,9	1'204,2	9,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,8	43,2	–21,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,3 %	100,4 %	0,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	39,5 %	59,2 %	19,7	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	99	7,6 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	10	150,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,2	0,9 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	63,3 %	–4,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	5,5 %	1,3	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,1 %	30,9 %	9,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,1 %	62,9 %	–0,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,6 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,1 %	35,4 %	0,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	67,4	72,9	8,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,7 %	42,3 %	1,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,8 %	42,1 %	–0,7	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	8,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	8,3 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	9,6 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'671,6	6'357,3	12,1 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'922,3	8'589,4	8,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,4 %	33,0 %	1,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,3	307,7	8,6 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	95,4	106,2	11,3 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,6	–4,6 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'174,6	3'267,7	2,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,1 %	39,8 %	0,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,8 %	54,9 %	–1,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,9	169,0	5,0 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	48,6 %	–0,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,5	143,0	0,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'118,5	8'215,8	1,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	196,2	–373,6	–290,4 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Sonnegrund Haus für Betagte

Florastrasse 5, 9533 Kirchberg

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	61	–10,3 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'933	21'581	–5,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	114	622	445,6 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	216	77	–64,4 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'924	21'703	–5,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,9	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'372,4	1'350,3	–1,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	12,6	26,1	106,8 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	43,2	15,4	–64,4 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	96,9 %	4,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	78	–	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	20	100,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	82,7	–0,9 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,9 %	61,2 %	–8,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	4,9 %	–1,6	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,4 %	32,0 %	6,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	5,8 %	1,5	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,7 %	60,9 %	–1,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	39,1 %	1,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,3	67,5	–1,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,7 %	46,9 %	1,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	31,8 %	–14,1	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	3,2 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	4,0 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'836,3	5'898,1	1,1 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'236,8	7'151,7	–1,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,8 %	0,3 %	–0,5	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,5 %	39,8 %	0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,4	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,1	321,0	3,2 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,8	131,0	5,0 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,2	–85,1 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'292,2	3'313,0	0,6 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,8 %	46,9 %	1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,5 %	45,6 %	1,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,4	146,4	5,8 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	41,5 %	–0,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,2	131,7	1,1 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'184,2	7'069,1	–1,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–52,6	–82,6	–57,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Risi

Büelstrasse 10, 9630 Wattwil

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'344	34'724	1,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'033	564	–45,4 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'749	34'433	–0,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	4,1	–0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'378,0	1'372,0	–0,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,3	34,9	19,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,8 %	89,7 %	1,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	94,3 %	51,5 %	–42,8	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	117	–2,5 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	27	3,8 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,5	–0,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	70,8 %	3,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,5 %	12,5 %	2,0	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,7 %	22,9 %	–1,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	2,1 %	0,8	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	7	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,7 %	51,8 %	0,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,9 %	0,9	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,3 %	45,3 %	–1,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	100,3	103,7	3,4 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,3 %	55,6 %	–2,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,1 %	53,8 %	0,6	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	3,4 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	3,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–0,4 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'745,9	8'276,3	6,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'455,2	10'599,8	12,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,4 %	34,1 %	–2,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,7 %	1,8 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	267,3	300,4	12,4 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,1	104,9	5,9 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,6	5,6	22,9 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'571,0	3'328,1	–6,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,2 %	35,6 %	–1,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	50,6 %	3,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,2	152,0	19,5 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	50,6 %	1,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,9	133,8	–0,1 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'609,9	9'335,6	–2,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	154,7	–1'264,2	–917,0 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Rajovita Alters– und Pflegeheim Bühl

Bühlstrasse 10, 8645 Jona

Canton: SG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'630	25'845	0,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	83	132	59,0 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'149	25'208	0,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,9	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	650,3	696,5	7,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,5	18,9	–54,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,3 %	101,2 %	0,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	100	123	23,0 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	7	250,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	83,8	–1,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,5 %	73,8 %	–0,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	2,3 %	1,3	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,1 %	73,9 %	31,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	2,3 %	0,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,8 %	64,5 %	–0,4	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	3,7 %	1,7	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	31,8 %	–1,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,1	89,6	7,8 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,9 %	54,0 %	10,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,0 %	62,7 %	–0,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	7,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	6,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,2	31,6 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'042,6	5'928,9	17,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'317,1	10'430,3	11,9 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	42,8 %	–1,1	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	362,3	401,5	10,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,5	177,0	8,9 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	2,5	–19,7 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'920,9	3'908,9	–0,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,8 %	41,7 %	–2,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	39,8 %	1,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,8	159,7	15,9 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,0 %	39,9 %	2,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,2	144,2	9,1 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'955,9	9'383,6	4,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	671,2	671,2	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–361,2	–1'046,7	–189,8 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Liebenau Neckertal

Dorfstrasse 43, 9125 Brunnadern

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'076	27'432	5,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	400	157	–60,8 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'695	27'205	5,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,9	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	736,9	717,2	–2,7 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	57,7	23,3	–59,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	105,1 %	110,5 %	5,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	92	–6,1 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	7	–22,2 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	81,9	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	65,7 %	–2,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,4 %	1,0 %	–4,3	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,8 %	23,0 %	–18,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,8 %	9,1 %	–0,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	130	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,1 %	69,4 %	–0,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,2 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	29,4 %	0,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,6	73,1	6,4 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	46,3 %	3,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,7 %	52,1 %	4,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,4 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	2,1 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	8,4 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'817,8	6'163,4	5,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'343,9	7'790,0	6,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	46,7 %	1,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,2 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,4	282,4	1,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,0	133,8	3,7 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,7	–53,3 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'804,0	4'080,0	7,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,3 %	45,6 %	0,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,5 %	35,4 %	–2,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,9	99,9	–3,9 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,5 %	43,2 %	–0,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,0	140,3	1,7 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'402,7	8'952,1	6,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'058,8	1'162,1	9,8 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Verahus

Grünensteinstrasse 1, 9436 Balgach

Canton: SG
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'249	15'844	–2,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'034	726	–29,8 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'947	16'093	–5,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,3	5,0	0,7	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'299,8	824,2	–36,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,5	38,2	–25,8 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	94,4 %	–2,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	141,6 %	99,5 %	–42,2	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	54	–10,0 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	22	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	84,3	1,5 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	72,4 %	5,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,8 %	3,9 %	–5,8	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,6 %	29,5 %	–3,1	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	2,6 %	1,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,1 %	71,9 %	4,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	28,1 %	–4,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,7	42,2	15,0 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,8 %	70,9 %	0,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,7 %	45,8 %	4,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	15,0 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,5	19,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,3	30,0 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'488,0	3'696,3	6,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'649,3	4'840,4	4,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,7 %	45,2 %	0,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	269,0	292,1	8,6 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,6	136,1	11,0 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,9	6,8 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'648,1	1'939,0	17,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,0 %	43,3 %	4,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	41,4 %	–1,5	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,3	120,9	4,9 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	43,7 %	–5,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,9	118,0	–1,6 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'220,6	4'474,1	6,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	4,3	81,6	1'800,3 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–428,7	–366,4	14,5 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Wismetpark

Wismetstrasse 6, 8872 Weesen

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'038	15'246	1,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	109	83	–23,9 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'832	15'028	1,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,7	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'189,0	755,6	–36,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,2	83,0	292,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,8 %	97,1 %	1,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	49	–9,3 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	1	–83,3 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	82,2	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	68,0 %	–0,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,8 %	20,7 %	–13,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,7 %	4,0 %	–2,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,2 %	62,4 %	0,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,4 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	36,2 %	–0,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	45,7	47,1	3,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,3 %	38,2 %	–3,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	46,0 %	1,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	1,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–5,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'557,4	3'629,8	2,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'706,8	4'793,8	1,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	45,2 %	1,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,7	312,7	0,6 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,6	144,2	4,8 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,4	–1,2 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'040,3	2'190,7	7,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,1 %	43,9 %	0,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,7 %	37,0 %	–2,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,4	115,7	–6,2 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,7 %	42,9 %	–1,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,5	139,6	0,1 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'731,5	4'990,8	5,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	24,7	197,0	697,5 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Hof Haslach

Walzenhauserstrasse 15, 9434 Au

Canton: SG
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'628	18'818	–4,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'770	1'676	–5,3 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'838	19'824	–4,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,4	–0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	706,7	1'275,6	80,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,7	46,6	–6,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,6 %	85,9 %	–3,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	79	9,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	40	73,9 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	84,2	–1,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,3 %	71,4 %	6,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,3 %	11,8 %	5,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,5 %	49,1 %	21,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	0,8 %	–1,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	62,7 %	–0,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,1 %	37,3 %	0,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,3	58,4	0,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,4 %	60,9 %	–1,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,5 %	35,8 %	0,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	4,5 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	2,4 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'329,5	4'310,1	–0,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'154,4	5'739,8	–6,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	44,7 %	2,7	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,6	280,1	–2,6 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,2	129,5	4,3 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,2	–21,7 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'945,9	2'538,6	–13,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,4 %	43,7 %	–2,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	39,8 %	–3,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,1	111,4	–10,3 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	44,7 %	2,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,2	126,8	0,5 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'354,5	5'808,2	–8,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	200,1	68,4	–65,8 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Fahr

Fahrstrasse 11, 9430 St. Margrethen

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	80	3,9 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'354	27'602	0,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	823	583	–29,2 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'490	27'695	0,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	4,4	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	841,3	978,9	16,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	60,2	37,2	–38,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	94,5 %	–2,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	99	–8,3 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	18	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	81,7	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	65,8 %	–1,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	6,8 %	4,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,9 %	35,6 %	–12,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	2,6 %	–0,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,7 %	59,3 %	0,6	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,3 %	40,7 %	–0,6	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	72,6	73,6	1,3 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	60,9 %	5,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,4 %	34,7 %	0,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	1,3 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	11,4 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'354,2	5'656,4	5,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'698,4	7'717,4	0,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,7 %	33,0 %	–0,7	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,5 %	0,5	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	273,2	273,8	0,2 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	94,3	91,9	–2,6 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–0,1	1,4	1'592,0 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'717,2	2'920,3	7,5 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,4 %	40,4 %	1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,7 %	60,0 %	0,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,2	164,2	0,6 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	47,6 %	–1,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,1	122,3	1,0 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'896,9	7'233,2	4,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–801,5	–484,2	39,6 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Sonnhalde Schönau

Sonnhaldenstrasse 10, 8722 Kaltbrunn

Canton: SG
Forme juridique: Entreprise publique communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'342	22'745	1,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	235	252	7,2 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'051	21'383	1,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	4,3	–0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	951,1	754,0	–20,7 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,5	23,7	0,8 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	98,9 %	1,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	64,4 %	69,0 %	4,7	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	95	6,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	13	30,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,7	–0,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	69,4 %	–2,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	2,8 %	–2,3	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,5 %	54,1 %	6,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	3,7 %	0,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,3 %	57,3 %	3,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,2 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,5 %	39,5 %	–3,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	67,3	71,3	5,9 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,1 %	50,1 %	7,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,7 %	43,0 %	2,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,9 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	4,0 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,0	28,0 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'617,5	6'153,1	9,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'049,4	7'601,7	7,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,6 %	37,4 %	0,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,2	330,6	5,9 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,5	132,8	8,5 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	2,5	–15,0 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'489,7	2'183,7	–12,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,7 %	33,3 %	–4,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,2 %	42,4 %	0,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,8	140,0	6,2 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	50,9 %	3,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,6	145,1	4,0 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'611,5	6'554,0	–0,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	437,9	1'047,6	139,2 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–437,9	–1'047,6	–139,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Städtli

Wiesenrain 5, 8730 Uznach

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	32	–3,0 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'134	12'487	2,9 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	180	96	–46,7 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'396	11'652	2,2 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	5,0	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'555,6	1'212,5	–22,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	90,0	32,0	–64,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,7 %	106,9 %	6,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	45	–2,2 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	3	50,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,9	–0,5 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,4 %	60,4 %	–	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,9 %	32,4 %	–5,5	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	2,1 %	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,1 %	60,5 %	3,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,5 %	0,0	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,3 %	38,0 %	–3,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,8	29,9	7,4 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,0 %	67,3 %	–11,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	45,3 %	0,7	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	5,2 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–5,3 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'375,2	2'572,1	8,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'383,6	3'392,7	0,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	40,3 %	2,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	274,8	269,6	–1,9 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,3	117,2	5,3 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,1	–21,0 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'288,0	1'420,5	10,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,4 %	40,4 %	2,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,4 %	44,7 %	–3,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,1	120,6	–9,4 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	47,8 %	–1,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,5	133,7	–0,6 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'354,5	3'517,3	4,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–29,2	124,6	527,3 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Kirchbünte

Altersheimstrasse 7a, 8890 Flums

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'737	20'876	0,7 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	499	585	17,2 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'730	21'001	1,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	4,5	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'449,1	1'944,0	34,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	71,0	68,0	–4,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	95,3 %	0,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	68,4 %	80,1 %	11,8	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	65	–8,5 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	10	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	82,6	–1,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,4 %	64,0 %	–6,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	5,3 %	–0,8	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,6 %	17,9 %	–17,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,3 %	0,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	59,8 %	–1,6	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,7 %	40,2 %	1,6	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	49,4	50,7	2,8 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,8 %	65,4 %	–7,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	44,8 %	–1,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	1,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–11,2 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'844,8	3'945,1	2,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'408,3	4'999,3	–7,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	40,8 %	–4,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,0 %	–0,4	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	254,7	232,9	–8,5 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,2	97,1	–17,9 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,1	–90,5 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'136,2	2'325,9	8,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,6 %	42,6 %	1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,9 %	46,3 %	–4,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,6	107,9	–16,8 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	44,9 %	–0,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	109,1	114,2	4,7 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'137,8	5'461,1	6,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	280,9	1,7	–99,4 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–270,6	461,8	270,7 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim der Stadt Rorschach

Promenadenstrasse 65, 9400 Rorschach

Canton: SG
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	74	5,7 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'643	22'630	–4,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	846	665	–21,4 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'977	22'604	–5,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,4	3,6	0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'421,0	857,1	–39,7 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,9	33,3	–18,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,5 %	83,8 %	–8,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	231,8 %	182,2 %	–49,6	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	85	3,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	20	–9,1 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,8	0,7 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,8 %	77,1 %	–1,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	8,6 %	0,9	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,5 %	38,3 %	5,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	2,9 %	0,9	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	44,3 %	48,0 %	3,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,3 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	53,3 %	49,7 %	–3,6	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	45,6	48,2	5,7 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,9 %	47,5 %	–1,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,2 %	35,8 %	2,6	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	0,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	2,1	11,2 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,5	18,0 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'967,8	4'143,3	4,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'355,4	5'580,8	4,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,5 %	29,7 %	1,1	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	218,7	239,6	9,6 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	63,7	73,2	15,0 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,3	12,0 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'837,0	1'933,5	5,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,7 %	34,6 %	1,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,3 %	58,2 %	–1,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,6	139,5	7,7 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,0 %	51,1 %	–2,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,5	122,5	0,9 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'609,6	5'589,0	–0,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	254,2	8,2	–96,8 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum im Städtli

Kirchgass 6, 9442 Berneck

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'170	14'109	–0,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	444	175	–60,6 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'425	14'163	–1,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,1	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	888,5	1'060,1	19,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,0	29,2	–21,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	92,0 %	–0,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	47	–11,3 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	6	–50,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,4	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,9 %	73,6 %	–3,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,2 %	1,9 %	–7,3	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	20,0 %	–14,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	64,4 %	0,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	35,6 %	–0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	38,2	41,2	8,0 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,6 %	49,8 %	0,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	48,3 %	–1,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	8,0 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,9	10,4 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	10,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'066,4	3'309,8	7,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'126,3	4'422,8	7,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,4 %	39,1 %	–0,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,4	309,6	9,7 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,7	122,2	8,5 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,1	6,8 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'594,7	1'756,0	10,1 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,1 %	44,8 %	2,7	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,1 %	49,6 %	0,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,7	153,5	10,7 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	44,7 %	–2,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,0	122,9	0,7 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'789,2	3'924,0	3,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,0	2,0	100,0 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–337,1	–498,8	–48,0 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zehntfeld. Alters– und Pflegezentrum

Zehntfeldstrasse 4, 9443 Widnau

Canton: SG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	102	126,7 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	8	700,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'242	28'328	64,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	158	1'044	560,8 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	420	481	14,5 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'421	27'857	59,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,2	–0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	915,3	577,2	–36,9 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,4	27,9	–4,9 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	21,0	25,3	20,6 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	105,0 %	76,1 %	–28,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	43,3 %	35,8 %	–7,5	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	112	51,4 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	40	566,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	20	19	–5,0 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	83,0	1,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	62,0 %	–1,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,0 %	14,0 %	9,0	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	60,5 %	16,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	0,6 %	–1,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,3 %	44,3 %	–10,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,9 %	1,7	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,4 %	51,8 %	8,4	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	62,4	77,3	23,9 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	12,5 %	35,6 %	23,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	29,6 %	31,9 %	2,4	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	0,7	–43,9 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	2,6	–26,1 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,2	0,4	79,2 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'728,6	6'860,6	45,1 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'032,7	9'590,2	59,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	2,0 %	2,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,9 %	29,6 %	–2,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,5	321,2	–5,1 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,3	101,9	–7,6 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,3	44,3 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'944,6	2'866,0	47,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,4 %	35,4 %	–4,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,4 %	53,6 %	4,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,1	172,1	3,0 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	50,3 %	3,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,1	136,3	5,6 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'935,9	8'096,0	64,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'104,4	2,2	–99,8 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'096,8	–1'494,2	–36,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Rheinauen

Heimstrasse 10, 9444 Diepoldsau

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	90	16,9 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'367	28'482	12,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'400	719	–48,6 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	263	280	6,5 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'274	24'987	2,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,3	–0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	597,5	647,3	8,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,8	39,2	–21,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	65,8	56,0	–14,8 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,3 %	86,7 %	–3,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	383,6 %	197,0 %	–186,6	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	107	10,3 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	19	–36,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	5	25,0 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,1	–0,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	60,3 %	–5,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,7 %	10,7 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,2 %	37,5 %	–7,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	5,3 %	2,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	59,2 %	1,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,1 %	40,8 %	–1,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	64,1	67,9	5,9 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,3 %	59,7 %	–4,6	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,1 %	41,4 %	1,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–8,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–2,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–2,3 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'538,6	6'108,3	10,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'932,4	9'361,5	4,8 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,0 %	0,9 %	–0,1	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,6 %	31,9 %	2,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,5	317,5	–3,9 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,8	119,4	9,8 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,7	6,2 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'615,1	2'566,3	–1,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,2 %	35,9 %	–3,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,1 %	56,0 %	–3,0	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	195,2	178,0	–8,8 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,9 %	51,4 %	3,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,3	124,6	5,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'672,6	7'155,5	7,2 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,1	0,0	–97,6 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'259,8	–2'206,0	2,4 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Huus Feldhof – Leben im Alter

Feldhofstrasse 36, 9463 Oberriet

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'679	29'310	14,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	59	592	903,4 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	4	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'522	29'597	16,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,5	0,0	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	721,5	1'071,8	48,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	121,0	25,5	–79,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	1,0	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,1 %	108,5 %	13,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	113	28,4 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	21	2'000,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	4	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	83,2	1,5 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	60,9 %	–8,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	7,2 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,5 %	40,1 %	16,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	2,2 %	–0,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	59,7 %	–2,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	40,3 %	2,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,6	63,5	8,4 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,7 %	65,7 %	–3,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,2 %	38,4 %	–1,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	8,4 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,1	–6,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–13,9 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'015,6	5'868,6	17,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'313,6	8'480,6	16,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,0 %	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	34,3 %	–3,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,2	283,6	–0,2 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,3	98,4	–10,0 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,9	3,1 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'327,9	3'160,5	35,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,4 %	41,1 %	–0,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,7 %	47,8 %	–3,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,8	135,4	–7,7 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	47,1 %	–0,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,2	121,1	16,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'617,9	7'692,5	36,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,1	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'695,6	–788,1	53,5 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnheim Möösli

Widen 29, 9473 Gams

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'838	9'842	11,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	213	228	7,0 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'023	10'070	11,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	4,6	–0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	265,0	1'415,3	434,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,8	41,3	15,3 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	75,7 %	84,3 %	8,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	36	–	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	6	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	87,0	1,8 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,2 %	73,8 %	–2,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	61,4 %	40,0 %	–21,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	68,3 %	5,9	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,9 %	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	28,8 %	–8,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,4	23,2	–4,8 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,8 %	70,9 %	–8,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,8 %	51,1 %	4,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–4,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,3	–14,5 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–17,1 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'160,6	2'389,6	10,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'520,7	2'963,7	17,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,9 %	46,0 %	–3,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,5	294,3	5,7 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,7	135,3	–1,0 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	2,4	51,6 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'045,7	835,6	–20,1 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,3 %	33,5 %	–8,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,1 %	36,4 %	3,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	92,1	107,0	16,2 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,0 %	52,7 %	6,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,5	130,6	4,1 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'470,6	2'495,4	1,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	50,1	468,3	834,9 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–50,1	–468,3	–834,9 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betagtenheim Wartau Haus im Bongert

Poststrasse 52, 9478 Azmoos

Canton: SG
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'723	16'082	2,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	64	55	–14,1 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'314	15'507	1,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,2	0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	387,0	1'181,7	205,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,0	18,7	–41,7 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	100,1 %	2,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	55	5,8 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	3	50,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	80,7	–1,5 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	72,4 %	0,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,7 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,4 %	25,0 %	3,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	3,4 %	1,6	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,7 %	66,0 %	4,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,3 %	34,0 %	–4,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	48,5	54,2	11,8 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,8 %	55,6 %	3,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	48,1 %	3,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	11,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,4	9,4 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,3	26,8 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'755,6	4'036,8	7,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'607,9	4'912,3	6,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,5 %	39,5 %	1,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,9	304,4	4,3 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,0	125,3	8,0 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,0	9,2 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'776,4	1'957,1	10,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,6 %	41,0 %	1,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,1 %	45,5 %	–1,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,5	138,5	0,8 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	45,7 %	–0,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,5	135,3	2,9 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'482,2	4'779,2	6,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	125,8	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–125,8	–133,1	–5,9 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Hofwis

Hofwis 2000, 9607 Mosnang

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'111	13'055	–0,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	122	33	–73,0 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'970	12'804	–1,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	4,7	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'585,8	1'081,4	–31,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,7	33,0	–18,9 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	99,4 %	–0,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	49	2,1 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	1	–66,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	84,3	2,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	72,0 %	5,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	40,3 %	4,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,0 %	61,9 %	0,9	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,0 %	38,1 %	–0,9	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	35,3	39,1	10,7 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,3 %	55,5 %	8,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,9 %	60,3 %	–1,6	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	10,7 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,0	11,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	33,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'495,6	2'654,2	6,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'252,7	3'388,0	4,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,4 %	35,3 %	1,9	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	245,8	258,9	5,3 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	83,9	93,5	11,5 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,4	–17,7 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'308,2	1'443,4	10,3 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,2 %	40,7 %	2,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,8 %	49,0 %	–1,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,9	126,9	1,6 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	45,5 %	–1,9	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,6	123,1	0,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'426,6	3'544,3	3,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,5	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	173,9	156,3	–10,1 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Im Horb – Wohnen im Alter

Horb 198, 9656 Alt St. Johann

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'250	8'248	–10,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	250	130	–48,0 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'481	8'357	–11,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	4,4	0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'044,9	749,8	–28,2 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	69,2	32,5	–53,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,5 %	66,5 %	–8,1	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	27	–27,0 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	4	–50,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,6	0,6 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,9 %	67,7 %	–1,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,2 %	16,0 %	–28,2	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,7 %	9,7 %	3,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,4 %	59,5 %	0,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	40,5 %	3,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	25,2	25,6	1,7 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,3 %	56,1 %	–0,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	4,8 %	0,9 %	–4,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	1,7 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,1	15,3 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	15,2 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'227,6	2'193,6	–1,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'802,0	2'675,2	–4,5 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,2 %	52,7 %	–1,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	1,0 %	0,4	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,9	319,3	8,3 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,2	168,7	5,3 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	3,4	69,6 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	968,5	883,4	–8,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,0 %	40,3 %	0,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,1 %	28,7 %	1,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	79,8	91,6	14,7 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	47,9 %	0,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,7	125,2	2,9 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'423,7	2'191,2	–9,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	380,9	2,9	–99,3 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–378,3	–484,0	–28,0 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Allmend

Fläscherstrasse 12, 7310 Bad Ragaz

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'084	18'367	1,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	15	139	826,7 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'751	18'214	2,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,0	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'094,9	1'210,3	10,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,0	22,2	48,3 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	98,7 %	1,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	4,1 %	38,1 %	34,0	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	59	–	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	5	400,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,8	1,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	68,8 %	–2,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,1 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,8 %	20,6 %	–0,2	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	4,7 %	3,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,0 %	57,2 %	0,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	3,3 %	1,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,7 %	39,4 %	–1,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,6	39,4	–0,5 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	31,4 %	48,3 %	16,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,2 %	43,2 %	0,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–2,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,6	49,8 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'607,8	4'218,1	16,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'619,5	5'453,3	18,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,9 %	34,5 %	–1,4	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	255,2	294,7	15,5 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	93,5	103,3	10,6 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'997,5	2'012,6	0,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,9 %	44,8 %	–0,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	50,3 %	1,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,0	148,3	18,7 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	42,9 %	0,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,4	104,1	–1,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'449,1	4'491,1	0,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–170,4	–962,2	–464,8 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

RivaCare AG – Alters– und Pflegeheim RIVA

Escherfeldstrasse 11, 8880 Walenstadt

Canton: SG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'223	22'186	–0,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	39	–	–	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'901	22'091	0,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	5,2	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'085,5	1'204,7	11,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,5	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	98,0 %	–0,2	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	86	11,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	83,7	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,7 %	74,4 %	–0,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,7 %	39,5 %	12,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,1 %	4,7 %	–0,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,5 %	59,2 %	5,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	2,7 %	–0,9	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,9 %	38,2 %	–4,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	55,6	57,0	2,5 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	55,8 %	13,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,6 %	40,2 %	3,6	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	2,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,9	47,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'604,3	4'856,0	5,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'285,8	5'762,8	9,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	42,9 %	1,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	237,4	259,7	9,4 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,5	112,0	11,4 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,1	–80,1 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'714,0	2'878,2	6,0 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,4 %	47,4 %	1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,6 %	35,8 %	–0,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,8	93,0	7,1 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,3 %	39,9 %	–1,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,4	109,4	0,9 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'850,7	6'078,0	3,9 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	564,9	315,3	–44,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Aeschen

Aeschen 605, 8873 Amden

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'672	7'432	–3,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	184	104	–43,5 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	35	38	8,6 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'758	7'439	–4,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,8	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	931,4	819,0	–12,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,3	38,5	81,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	35,0	19,0	–45,7 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	92,6 %	–3,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	24	–17,2 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	4	–63,6 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	2	100,0 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	86,1	1,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	63,3 %	–0,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,9 %	3,3 %	–1,5	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,0 %	22,5 %	–22,5	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	19,5 %	13,3 %	–6,2	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,3 %	66,0 %	0,7	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,7 %	34,0 %	–0,7	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	13,1	14,4	9,8 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,4 %	57,8 %	0,4	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,5 %	52,8 %	1,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	9,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,7	1,9	14,4 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	16,7 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'283,0	1'414,7	10,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'539,1	1'886,6	22,6 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,4 %	0,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	41,9 %	–1,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	0,6 %	–0,8	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	195,0	249,1	27,7 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	86,3	106,3	23,1 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	1,5	–44,5 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	855,2	874,1	2,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,9 %	50,2 %	1,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,3 %	47,9 %	5,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	82,4	119,4	44,9 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,6 %	37,5 %	–1,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	85,6	86,2	0,7 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'749,5	1'742,2	–0,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	144,4	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	210,4	–144,4	–168,6 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Castelsriet

Grossfeldstrasse 7, 7320 Sargans

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'381	17'510	0,7 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	22	141	540,9 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'132	17'319	1,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,3	–0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'443,3	1'795,7	24,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,0	47,0	113,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	97,9 %	0,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	60	–	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	3	200,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,5	0,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	82,0 %	82,5 %	0,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,6 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,0 %	26,6 %	–6,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,9 %	3,2 %	–1,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	60,1 %	0,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,7 %	–0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,2 %	38,3 %	0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	44,1	46,0	4,3 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,4 %	54,3 %	–1,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,1 %	60,1 %	0,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	2,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	1,1 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'581,2	3'849,7	7,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'878,3	5'120,3	5,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,9 %	37,3 %	1,4	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,3	290,1	3,5 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,1	110,2	7,9 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	1,9	–16,3 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'931,8	1'723,0	–10,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,0 %	37,7 %	–5,3	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,4 %	51,0 %	–4,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,2	147,9	–4,7 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	49,1 %	3,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,7	127,1	8,0 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'493,4	4'571,4	1,7 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	318,8	471,7	48,0 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–384,9	–548,8	–42,6 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

VitaBuchs AG – Wohnen und Pflege im Alter

Wiedenstrasse 44, 9470 Buchs SG

Canton: SG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	98	–2,0 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'316	33'975	–1,0 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'382	1'570	13,6 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	12	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	35'033	34'698	–1,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	5,4	0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	923,4	985,9	6,8 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,8	33,0	23,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	12,0	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,0 %	95,0 %	1,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	189,3 %	215,1 %	25,8	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	125	146	16,8 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	54	55	1,9 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	80,9	–1,5 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	60,2 %	–4,2	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,9 %	12,9 %	–1,0	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	56,4 %	20,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,5 %	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	64,7 %	0,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,0 %	–0,6	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	33,3 %	0,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	98,0	100,4	2,4 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,8 %	49,9 %	–3,9	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,9 %	51,1 %	0,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	2,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–3,3 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'781,5	8'339,9	7,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'714,5	10'311,5	6,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	41,6 %	0,1	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	272,0	290,1	6,6 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,1	123,7	7,4 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,2	8,1 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'082,4	4'567,7	11,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,7 %	41,8 %	0,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,0 %	44,9 %	–0,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,5	130,2	6,2 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	45,4 %	–0,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,3	139,6	11,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'783,4	10'920,9	11,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	68,9	609,4	784,7 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Rajovita Pflegewohnungen Porthof

Rütiwiesstrasse 17, 8645 Jona

Canton: SG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'606	3'660	1,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'545	3'642	2,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,2	0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	937,6	–	–	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	100,3 %	1,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	10	–33,3 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	86,3	1,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	–	–	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,2 %	78,8 %	–0,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,8 %	21,2 %	0,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	9,4	10,6	12,4 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,5 %	41,6 %	–4,8	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	78,3 %	78,5 %	0,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	12,4 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,9	10,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–2,4 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	775,2	750,5	–3,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'155,6	1'093,4	–5,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,9 %	56,1 %	1,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,5	298,8	–6,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,9	168,5	–5,8 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,0	–11,5 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	439,6	486,6	10,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,0 %	38,9 %	1,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,0 %	24,2 %	–1,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	83,4	72,3	–13,3 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	41,0 %	–1,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,0	140,0	–0,7 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'187,8	1'250,2	5,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	103,6	105,5	1,8 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	32,2	156,8	387,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnung Bergholz Thurvita AG

Bergholzstrasse 16a, 9500 Wil

Canton: SG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'241	5'242	0,0 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	30	32	6,7 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'957	5'159	4,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	8,4	0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	379,0	436,0	15,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,0	15,3	–9,8 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	95,7 %	0,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	23	15,0 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	3	50,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,5	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	90,9 %	84,6 %	–6,3	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,5 %	7,7 %	3,1	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	60,7 %	10,7	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	18,2 %	3,8 %	–14,3	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,1 %	78,3 %	–1,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,9 %	21,7 %	2,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	19,2	20,3	5,7 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	28,2 %	23,2 %	–5,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,8 %	75,3 %	2,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	5,7 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,8	5,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–18,2 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'307,5	1'435,2	9,8 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'870,8	2'033,1	8,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,7 %	50,4 %	1,7	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,0 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	354,9	385,5	8,6 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	183,8	198,6	8,1 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	4,0	26,9 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'001,3	1'110,6	10,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,6 %	53,4 %	1,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,0 %	29,8 %	0,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,1	115,0	11,6 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,1 %	34,3 %	–1,8	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,0	135,1	1,6 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'942,3	2'078,7	7,0 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	71,6	45,7	–36,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Forstegg

Altersheim Forstegg 1, 9466 Sennwald

Canton: SG
Forme juridique: Entreprise publique communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'194	12'266	0,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	103	–	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'141	12'319	1,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,3	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'446,5	940,9	–35,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	17,2	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	96,0 %	0,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	50	6,4 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	6	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,4	0,8 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	69,6 %	3,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,6 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,9 %	50,0 %	9,1	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,5 %	7,1 %	–1,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	62,5 %	0,6	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,1 %	37,5 %	–0,6	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,4	40,3	17,3 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,9 %	70,8 %	–6,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	48,1 %	–0,9	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,2	17,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,3	15,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	7,4 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'734,4	3'080,1	12,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'093,1	4'190,6	2,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,2 %	46,2 %	–1,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,1 %	–0,6	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,7	338,8	0,9 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,3	157,2	–1,3 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	0,3	–87,8 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'767,6	1'880,5	6,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,0 %	49,4 %	0,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,1 %	37,5 %	–3,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,9	126,9	–7,9 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	40,9 %	–1,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,9	125,7	–0,2 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'608,8	3'804,7	5,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	184,3	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–484,4	–385,9	20,3 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Liebenau Helios

Industriestrasse 46, 9400 Rorschach

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'280	18'600	1,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	847	474	–44,0 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'750	18'710	5,4 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,9	0,5	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	687,0	521,6	–24,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,9	22,1	–23,7 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,1 %	92,7 %	1,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	68	–8,1 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	31	24	–22,6 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	79,4	–1,9 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	65,2 %	–1,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,0 %	8,7 %	–4,3	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	57,6 %	43,6 %	–14,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,6 %	7,6 %	3,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	59	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,7 %	72,0 %	–1,6	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,3 %	0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,2 %	26,7 %	1,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,0	63,1	–7,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,4 %	47,1 %	6,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,2 %	53,3 %	3,1	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–3,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,3	–6,9 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	0,3 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'173,9	5'175,3	0,0 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'412,4	6'342,6	–1,1 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,5 %	48,3 %	–2,3	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,1 %	–0,7	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,3	332,5	–0,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,6	163,6	–10,4 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	0,4	–84,8 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'518,7	3'934,1	11,8 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,8 %	54,8 %	2,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,3 %	34,2 %	3,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,7	113,7	11,7 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,4 %	35,6 %	–1,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,2	134,1	3,1 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'663,5	7'182,7	7,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	251,1	840,1	234,6 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Haus Singenberg – Wohnen am Singenberg

Rorschacher Strasse 80, 9000 St. Gallen

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	91	–2,2 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'217	30'853	–4,2 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	178	801	350,0 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'221	30'862	–1,1 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,5	3,6	0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'275,1	1'485,5	16,5 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,8	92,0	67,8 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	92,9 %	–2,0	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	109,7 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	104	–8,8 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	10	42,9 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,1	–0,6 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	71,1 %	–1,7	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	2,6 %	1,8	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,5 %	20,5 %	–9,1	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	2,6 %	–0,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	64,2 %	4,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	4,0 %	0,7	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,8 %	31,7 %	–5,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	73,7	73,6	–0,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,8 %	54,3 %	–8,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,4 %	65,1 %	4,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	2,2 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–6,4 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'725,6	6'052,2	5,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'792,0	9'255,0	5,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,1 %	34,9 %	2,8	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	271,4	292,4	7,7 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	90,4	104,6	15,7 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,2	–52,4 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'606,1	2'702,8	3,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	30,1 %	31,0 %	0,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	57,4 %	53,6 %	–3,9	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,8	156,6	0,5 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,1 %	58,4 %	–0,7	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,3	160,9	1,6 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'671,2	8'721,8	0,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	120,8	533,2	341,5 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–120,8	–533,2	–341,5 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lebensraum Gartenhof

Hauptstrasse 33, 9323 Steinach

Canton: SG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	57	1,8 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'656	20'753	0,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	8	–	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'539	17'826	7,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	4,9	0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'106,3	1'120,6	1,3 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	8,0	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,1 %	99,8 %	–1,3	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	73	5,8 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,7	–0,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,9 %	59,5 %	–1,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,1 %	30,9 %	6,8	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	18,8 %	14,9 %	–4,0	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,0 %	62,9 %	3,9	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,5 %	0,5	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,0 %	34,6 %	–4,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	44,3	48,8	10,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	51,5 %	9,1	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	26,1 %	47,2 %	21,1	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	8,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,4	9,5 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	32,2 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'224,7	4'333,6	2,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'830,8	6'073,3	4,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	27,6 %	37,2 %	9,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,3	292,5	3,6 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,5	126,7	30,0 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,0	–95,8 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'785,3	2'087,3	16,9 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,8 %	39,2 %	2,4	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,5 %	45,7 %	–5,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,5	133,7	–8,1 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	46,0 %	–1,6	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,9	118,2	5,6 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'852,6	5'327,2	9,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	978,2	746,2	–23,7 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–978,2	–746,2	23,7 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Wier

Churzebachstrasse 1, 9642 Ebnat–Kappel

Canton: SG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	102	116	13,7 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'962	37'677	14,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'679	1'841	9,6 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'807	38'630	14,3 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,9	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	799,0	1'115,4	39,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,1	36,7	–22,0 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,5 %	89,0 %	0,5	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	230,0 %	252,2 %	22,2	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	132	146	10,6 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	38	56	47,4 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	83,0	–1,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	57,4 %	–8,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,5 %	6,9 %	3,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,3 %	53,3 %	5,0	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	3,5 %	1,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	63,4 %	1,4	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	0,9 %	–0,8	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,3 %	35,7 %	–0,6	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	106,1	112,2	5,7 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,3 %	63,7 %	–1,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,5 %	63,7 %	1,2	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–6,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,8	–7,3 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–7,8 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'518,5	10'315,6	8,4 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'258,3	13'692,1	11,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	43,4 %	0,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,9	346,5	–2,1 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,6	153,9	–2,4 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	1,8	–27,9 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'086,6	5'805,8	14,1 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,7 %	43,8 %	–2,9	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,2 %	40,3 %	0,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,2	139,8	–1,7 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,4 %	43,0 %	3,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,0	144,1	16,2 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'887,9	13'245,0	21,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	11,3	24,3	115,4 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'370,4	–447,1	67,4 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

SeniorenZentrum Uzwil Haus Sonnmatt

Waldburgstrasse 10.2, 9244 Niederuzwil

Canton: SG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	151	151	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	48'300	50'741	5,1 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'434	1'227	–14,4 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	145	174	20,0 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	48'607	51'030	5,0 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,3	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'012,6	1'076,9	6,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,5	33,7	7,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	36,2	34,8	–4,0 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,6 %	92,1 %	4,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	98,2 %	84,0 %	–14,2	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	189	187	–1,1 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	48	43	–10,4 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	5	25,0 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,6	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,3 %	68,5 %	–0,8	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,0 %	8,5 %	–1,4	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,7 %	36,4 %	–4,3	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,6 %	4,7 %	0,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,0 %	53,2 %	0,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	3,7 %	–0,5	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,8 %	43,1 %	0,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	165,0	166,9	1,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,2 %	43,7 %	–1,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,2 %	36,8 %	–2,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–3,2 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–6,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'391,5	13'699,7	2,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'943,8	17'393,9	2,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	0,3 %	–0,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,9 %	36,4 %	–0,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,7	333,6	–1,8 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,8	123,9	–3,7 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,4	–18,5 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'509,2	7'032,0	8,0 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,6 %	41,4 %	–0,1	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,4 %	47,5 %	1,1	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,7	158,6	0,6 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	43,6 %	–1,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,4	141,8	0,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'658,5	16'967,6	8,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'285,2	–426,3	66,8 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wiitsicht – Pflegewohngruppe für Menschen mit Demenz

Hauptstrasse 88, 9477 Trübbach

Canton: SG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	14	14	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'890	6'041	2,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	19	–	–	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'421	1'486	4,6 %	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'328	7'526	2,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,1	9,1	–0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	905,9	655,7	–27,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,0	–	–	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,6	45,0	10,9 %	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	107,6 %	110,3 %	2,8	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	27	3,8 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	35	33	–5,7 %	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,6	75,8	–2,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	71,7 %	10,4	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	11,7 %	5,2	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	59,4 %	61,8 %	2,4	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	1,7 %	0,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,6 %	78,1 %	–0,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,4 %	21,9 %	0,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	28,7	28,2	–1,7 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,8 %	63,8 %	4,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,2 %	52,0 %	0,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,7 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,7	–4,3 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,9	1,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'787,7	2'891,1	3,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'549,0	3'681,2	3,7 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	20,9 %	16,1 %	–4,8	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	42,5 %	4,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	484,2	489,1	1,0 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	185,6	208,0	12,1 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	3,3	17,8 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'948,2	1'991,6	2,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,9 %	56,6 %	3,6	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,3 %	26,5 %	–0,8	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,0	129,5	–1,9 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	21,8 %	23,3 %	1,5	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	109,6	109,2	–0,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'681,5	3'521,8	–4,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	587,0	358,3	–39,0 %	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	132,5	–159,4	–220,3 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Solaris Gossau

Herisauerstrasse 40, 9200 Gossau

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	32	–8,6 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'469	11'740	–5,8 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	30	303	910,0 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'185	11'834	–2,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,5	0,3	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	859,8	781,4	–9,1 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,7	29,3	87,2 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	100,5 %	2,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	83,0 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	46	–8,0 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	12	300,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,7	80,6	3,8 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,3 %	60,3 %	–1,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	1,7 %	–2,0	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,9 %	46,8 %	4,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,5 %	8,6 %	1,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,6 %	54,8 %	–4,8	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,0 %	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	43,2 %	2,8	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	46,6	44,6	–4,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,1 %	34,9 %	–11,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,1 %	33,3 %	–1,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	1,7 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,7	–0,5 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,7	–31,3 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'025,7	2'614,4	–13,6 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'445,4	4'127,0	–7,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,9 %	41,4 %	3,5	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,7	342,7	–3,6 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,3	144,4	4,4 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,4	–25,6 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'635,5	1'675,1	2,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,3 %	42,2 %	3,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,1 %	46,3 %	0,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,9	158,7	–3,2 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,1 %	49,7 %	–1,4	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,3	163,6	–3,9 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'166,3	3'966,9	–4,8 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–279,1	–160,1	42,6 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zeitsprung AG – Generationenhaus Novellas

Sarganserstrasse 84, 7324 Vilters

Canton: SG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'883	14'767	6,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	449	383	–14,7 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'116	14'922	5,7 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,8	–0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	621,7	460,6	–25,9 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,8	34,8	0,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,5 %	94,1 %	5,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	123,0 %	104,9 %	–18,1	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	64	4,9 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	11	–15,4 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,5	1,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,8 %	65,3 %	4,5	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,5 %	13,3 %	3,9	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	67,1 %	60,0 %	–7,1	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,3 %	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,5 %	72,0 %	1,5	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,5 %	28,0 %	–1,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,9	39,6	7,5 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,6 %	47,3 %	–4,3	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,8 %	70,0 %	0,3	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	7,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	1,7 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–4,8 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'528,8	3'793,3	7,5 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'624,8	5'003,1	8,2 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	43,1 %	–1,4	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,2 %	2,1 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,7	330,2	2,3 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,7	144,5	–0,9 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,2	7,0	–3,1 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'134,4	2'206,2	3,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,8 %	45,8 %	–1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,4 %	43,7 %	2,3	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,7	144,4	8,0 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,3 %	43,4 %	1,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,7	137,8	2,4 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'561,4	4'817,1	5,6 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–63,5	–186,0	–193,0 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Hospiz St. Gallen

Waldstrasse 3, 9008 St. Gallen

Canton: SG

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	7	9	28,6 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	–	–	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'362	3'027	28,2 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	2'021	2'707	33,9 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,4	7,9	–0,6	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	–	–	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,4	26,1	6,9 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	–	–	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	–	–	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	119	113	–5,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	66,6	70,3	5,5 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,6 %	67,3 %	12,6	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,7 %	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	34,5 %	37,2 %	2,7	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,6 %	0,1 %	–1,4	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	90,8 %	90,7 %	0,0	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	7,7 %	9,2 %	1,5	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,3	13,8	12,2 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,4 %	80,0 %	0,7	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,1 %	68,0 %	0,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,8	1,5	–12,7 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,2	4,6	–12,4 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	4,4	3,7	–15,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'501,6	1'743,2	16,1 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'956,8	2'179,8	11,4 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	63,6 %	61,9 %	–1,6	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,4 %	3,5 %	1,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	828,4	720,1	–13,1 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	615,3	498,5	–19,0 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	22,9	28,3	23,4 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	624,5	826,5	32,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,0 %	47,8 %	0,8	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	15,1 %	15,6 %	0,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,8	112,4	–9,9 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	25,5 %	24,2 %	–1,3	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,7	138,4	–3,7 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'328,8	1'729,2	30,1 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–628,0	–450,6	28,3 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Solaris AG

Bahnhofstrasse 145, 9244 Niederuzwil

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	41	–8,9 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'387	15'002	4,3 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	479	436	–9,0 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'605	15'110	3,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,8	–0,2	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	383,5	523,7	36,6 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,4	26,7	18,9 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,6 %	100,2 %	12,7	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	59,7 %	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	70	20,7 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	20	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	82,3	0,8 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	66,7 %	–5,1	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,2 %	70,7 %	16,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,7 %	5,6 %	–2,1	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,6 %	44,5 %	–2,1	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	53,4 %	55,5 %	2,1	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	73,6	78,1	6,1 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,6 %	35,2 %	–10,5	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	26,7 %	25,9 %	–0,8	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,6	1,8	11,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,0	5,1	2,2 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–24,6 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'437,8	3'722,7	8,3 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'316,8	5'599,0	5,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,4 %	39,5 %	–1,9	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	357,7	362,7	1,4 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,7	146,5	–2,8 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,5	11,0 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'229,1	2'196,8	–1,4 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,3 %	43,1 %	–2,2	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	48,6 %	5,2	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,4	176,4	13,5 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	48,5 %	2,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,6	160,2	4,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'923,0	5'094,0	3,5 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	1,4	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–393,9	–505,1	–28,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Park Ramendingen

Riedenstrasse 22, 8737 Gommiswald

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'443	22'152	–5,5 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	254	214	–15,7 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'881	21'626	–5,5 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,3	4,4	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	718,9	636,8	–11,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,4	30,6	–8,4 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	107,0 %	101,2 %	–5,9	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	98	6,5 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	7	–12,5 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,8	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,0 %	61,0 %	–10,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	–	–	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,5 %	57,1 %	4,6	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	3,8 %	1,8	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	62,2 %	1,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,1 %	37,8 %	–1,3	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	54,1	56,8	5,0 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,7 %	38,7 %	0,0	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,3 %	45,8 %	1,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	5,0 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,5	11,3 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	13,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'516,4	4'952,7	9,7 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'112,7	6'558,7	7,3 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	44,4 %	1,7	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	258,0	293,2	13,7 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,9	134,6	18,1 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,3	–30,0 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'503,8	2'278,9	–9,0 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,6 %	35,5 %	–1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,4 %	40,0 %	–2,4	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,3	117,3	7,4 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,7 %	51,8 %	1,1	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,5	148,4	1,3 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'846,2	6'411,1	–6,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	733,4	–147,6	–120,1 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Blumenaupark

Vorbachstrasse 7, 8882 Unterterzen

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'361	21'457	0,4 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	374	762	103,7 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'170	21'724	2,6 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,6	0,1	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	333,0	833,6	150,4 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,9	27,0	8,1 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	98,0 %	0,4	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	80	–	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	25	66,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	82,5	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,9 %	61,0 %	2,0	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	4,8 %	1,6	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,9 %	37,9 %	–	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	6,7 %	1,4	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,3 %	60,4 %	2,2	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,7 %	–0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,9 %	37,9 %	–2,0	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	52,2	59,6	14,3 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,2 %	39,6 %	–2,6	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,7 %	44,2 %	0,5	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	14,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,7	11,8 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	8,5 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'023,7	4'553,2	13,2 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'186,0	5'804,2	11,9 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,4 %	44,6 %	3,2	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	238,6	261,2	9,5 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,4	119,1	17,4 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	0,0 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'398,4	2'546,9	6,2 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,6 %	38,6 %	1,0	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	47,3 %	4,6	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,1	123,7	21,2 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	48,5 %	–1,0	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,4	144,1	–0,9 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'381,1	6'599,4	3,4 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'195,1	795,2	–33,5 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Oberhalden

Oberhaldenstrasse 1, 9032 Engelburg

Canton: SG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	50	2,0 %	61,3	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	2	–33,3 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'765	14'235	–3,6 %	20'764,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	444	442	–0,5 %	539,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	55,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'678	14'271	–2,8 %	20'674,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	4,3	0,4	5,2	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	551,3	722,1	31,0 %	912,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,5	37,0	17,6 %	34,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	34,4	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,6 %	78,0 %	–4,6	92,7 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	40,5 %	60,5 %	20,0	149,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	57	–9,5 %	78,0	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	13	–18,8 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	83,8	–1,7 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	65,7 %	–3,9	65,2 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,6 %	8,6 %	1,0	8,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,9 %	45,0 %	–9,9	39,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	–	–	4,7 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,5 %	55,7 %	5,3	61,9 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,7 %	0,9	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,8 %	41,6 %	–6,2	36,2 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,2	44,4	5,4 %	59,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,2 %	68,5 %	18,2	53,0 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,1 %	41,1 %	5,0	47,4 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	5,4 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	9,2 %	2,8	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,2	63,2 %	0,9	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'799,8	2'747,8	–1,9 %	4'929,2	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'358,3	3'964,6	–9,0 %	6'585,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,9 %	32,8 %	2,0	40,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,4 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,6	270,1	–5,7 %	308,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	91,7	91,2	–0,5 %	129,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	1,0	63,4 %	1,7	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'466,0	1'535,5	4,7 %	2'658,4	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,7 %	36,2 %	0,5	41,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,7 %	53,0 %	–2,7	44,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,7	143,3	–10,3 %	136,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,9 %	50,1 %	0,2	45,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,6	144,6	7,5 %	135,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'101,3	4'237,5	3,3 %	6'358,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	112,4	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–257,0	272,9	206,2 %	–235,6	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Viva Chläggi

Untere Buckstrasse 11, 8215 Hallau

Canton: SH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'234	28'018	2,9 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	970	796	–17,9 %	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'904	28'295	5,2 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,1	–0,2	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	887,4	1'060,7	19,5 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,0	47,7	22,4 %	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,3 %	96,0 %	2,7	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	103	101	–1,9 %	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	17	–43,3 %	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	83,2	2,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,7 %	65,3 %	0,6	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,0 %	5,1 %	–3,9	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,9 %	32,0 %	–12,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,8 %	5,1 %	–1,7	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	57,5 %	0,3	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,9 %	1,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,9 %	39,6 %	–1,3	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,6	89,3	6,8 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,1 %	67,8 %	2,7	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,2 %	41,7 %	1,6	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	4,6 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	6,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'882,3	7'170,2	4,2 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'020,1	9'513,3	5,5 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	38,2 %	0,8	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,8	330,2	3,2 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,6	128,6	2,4 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	3,5	9,5 %	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'164,1	4'408,6	5,9 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,5 %	48,1 %	–0,4	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	46,5 %	–1,1	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,1	153,5	0,9 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	41,9 %	–0,3	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,4	133,3	3,8 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'580,1	9'159,6	6,8 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	439,9	353,7	–19,6 %	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–439,9	–353,7	19,6 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Stein am Rhein

Oehningerstrasse 21, 8260 Stein am Rhein

Canton: SH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'549	17'254	4,3 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	334	13	–96,1 %	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'711	17'096	2,3 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,1	–0,4	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	722,0	695,7	–3,6 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,5	6,5	–78,7 %	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,5 %	98,5 %	4,0	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	67	1,5 %	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	2	–81,8 %	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,8	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	72,5 %	6,2	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,4 %	–	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,6 %	41,5 %	–4,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	28,6 %	21,7 %	–6,8	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,1 %	68,6 %	0,5	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,2 %	0,9	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	28,2 %	–1,5	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,6	54,4	–7,2 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,3 %	51,0 %	1,6	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,4 %	45,7 %	–2,7	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–7,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,1	–9,3 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–5,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'595,5	4'568,7	–0,6 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'856,4	5'875,1	0,3 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,2 %	42,7 %	–0,5	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,9	340,3	–1,9 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,3	146,6	–3,1 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	–0,2 %	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'211,1	2'157,7	–2,4 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,7 %	41,7 %	–1,1	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	44,5 %	0,4	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,9	151,3	–1,0 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	44,6 %	0,9	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,0	133,8	–0,2 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'177,1	5'180,0	0,1 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	644,7	1'039,1	61,2 %	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–679,4	–695,1	–2,3 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Schleitheim

Alte Beggingerstrasse 60, 8226 Schleitheim

Canton: SH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'532	20'845	1,5 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	111	243	118,9 %	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'431	20'637	1,0 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,5	0,1	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	664,4	901,1	35,6 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	10,1	13,6	35,1 %	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	96,8 %	1,5	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	30,4 %	66,6 %	36,2	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	84	–	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	12	9,1 %	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	83,7	–0,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,6 %	65,6 %	–7,0	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	6,2 %	–1,1	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,6 %	45,8 %	0,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,4 %	4,2 %	–4,3	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	68,1 %	–0,3	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	0,9 %	0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,8 %	31,0 %	0,2	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	61,7	63,1	2,3 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,7 %	68,6 %	1,9	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,3 %	51,1 %	–0,2	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	2,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	0,1 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	3,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'394,8	4'681,5	6,5 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'952,4	6'260,5	5,2 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	44,4 %	–0,4	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,3	296,9	3,0 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,4	134,8	3,3 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	0,4	–50,3 %	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'632,1	2'810,4	6,8 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,9 %	44,8 %	0,0	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	38,5 %	0,5	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,7	114,4	4,3 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	43,3 %	–1,2	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,5	128,7	1,7 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'868,1	6'272,5	6,9 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	84,3	–	–	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–84,3	12,1	114,3 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Emmersberg

Bürgerstrasse 36, 8200 Schaffhausen

Canton: SH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	108	108	–	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'427	39'062	–0,9 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	770	1'089	41,4 %	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	702	1'207	71,9 %	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	38'484	39'294	2,1 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,2	4,0	–0,2	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'357,5	992,5	–26,9 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,7	17,8	–13,9 %	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	28,1	38,9	38,7 %	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	99,1 %	–0,9	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	70,3 %	99,5 %	29,1	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	136	145	6,6 %	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	38	50	31,6 %	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	25	31	24,0 %	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	83,9	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,8 %	66,4 %	–0,5	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,6 %	15,5 %	3,9	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,2 %	33,3 %	8,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,0 %	58,3 %	0,3	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,0 %	41,7 %	–0,3	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	103,5	107,1	3,5 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,4 %	66,0 %	4,6	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,7 %	34,1 %	0,4	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	2,4 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	9,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'964,6	9'650,9	7,7 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'247,7	13'217,7	7,9 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,7 %	2,5 %	0,8	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	38,4 %	–0,2	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,5	319,6	6,7 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,7	129,0	5,2 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,1	–89,2 %	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'921,1	3'859,8	–1,6 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,6 %	42,4 %	–0,2	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,9 %	45,4 %	–1,5	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,5	145,2	3,4 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,1 %	44,3 %	0,2	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,4	97,6	–1,8 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'210,0	9'111,5	–1,1 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'041,8	4'115,4	35,3 %	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3'037,7	–4'106,2	–35,2 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Kirchhofplatz

Kirchhofplatz 15, 8200 Schaffhausen

Canton: SH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	128	128	–	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'405	43'945	–1,0 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'107	3'138	48,9 %	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	44'917	46'149	2,7 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,9	4,0	0,1	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	861,3	1'020,8	18,5 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,5	56,8	55,5 %	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,0 %	94,1 %	–1,0	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	96,2 %	143,3 %	47,1	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	155	154	–0,6 %	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	59	62	5,1 %	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	84,0	2,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,0 %	69,9 %	–1,1	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,3 %	8,8 %	–1,5	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,5 %	25,8 %	–1,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	63,9 %	1,3	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	36,1 %	–0,5	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	124,2	125,2	0,8 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,2 %	74,8 %	2,6	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,5 %	23,8 %	–12,7	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–0,4 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	3,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'672,4	11'593,9	8,6 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'278,6	15'161,5	6,2 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	40,5 %	1,6	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,0	322,0	4,9 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,6	133,0	7,6 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	0,3	–80,3 %	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'041,7	4'506,0	11,5 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,6 %	40,7 %	2,1	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,0 %	44,4 %	–1,6	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,2	142,8	1,2 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,9 %	46,4 %	–1,6	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,0	109,0	0,9 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'475,2	11'065,2	5,6 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'827,0	4'104,4	7,2 %	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3'803,4	–4'096,3	–7,7 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Breite

Rietstrasse 75, 8200 Schaffhausen

Canton: SH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	127	127	–	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'651	45'056	0,9 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	44'118	44'532	0,9 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,2	0,5	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	917,6	699,6	–23,8 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	97,2 %	0,9	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	163	150	–8,0 %	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,9	0,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	68,0 %	3,6	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,9 %	23,4 %	–9,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,4 %	55,6 %	0,3	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,4 %	0,4 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,2 %	44,0 %	–0,2	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	120,0	126,3	5,3 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,2 %	61,7 %	2,6	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,5 %	34,9 %	0,3	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	5,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	4,3 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	9,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'882,0	11'766,3	8,1 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'362,7	15'105,8	5,2 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	41,6 %	2,3	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,1 %	–0,5	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,7	335,3	4,2 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,8	141,1	10,4 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	0,4	–81,9 %	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'035,6	5'780,0	14,8 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,5 %	46,7 %	3,1	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,8 %	43,7 %	–2,1	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,5	146,6	–0,6 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	42,5 %	–2,5	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	116,5	116,7	0,2 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'573,2	12'387,5	7,0 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'789,6	2'718,3	–2,6 %	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'789,6	–2'718,3	2,6 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Früeling – Zentrum fürs Alter

Zelgstrasse 2, 8222 Beringen

Canton: SH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	105	11,7 %	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'732	34'874	9,9 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	102	92	–9,8 %	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'645	34'520	9,1 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,2	–0,1	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	626,3	690,2	10,2 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	168,0	24,2	–85,6 %	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,5 %	91,0 %	–1,5	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	141	136	–3,5 %	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	4	33,3 %	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	82,1	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,5 %	65,2 %	–0,3	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,4 %	5,0 %	1,5	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	61,0 %	44,6 %	–16,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	6,4 %	3,6	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	30	14	–53,3 %	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,7 %	80,3 %	2,6	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	0,8 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,4 %	18,8 %	–2,6	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	78,9	94,1	19,3 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	53,5 %	–3,2	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,7 %	61,5 %	4,8	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	6,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	8,6 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	6,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'013,9	8'199,4	16,9 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'228,9	11'555,8	25,2 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,7 %	51,3 %	1,6	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,8 %	–0,5	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,9	330,5	14,0 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,0	171,8	18,5 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	2,6	–30,4 %	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'968,4	5'522,4	11,2 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	55,0 %	52,3 %	–2,8	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	40,4 %	1,6	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,3	133,4	18,7 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,1 %	39,2 %	3,1	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	102,3	118,5	15,8 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'027,0	10'564,8	17,0 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–201,8	–991,0	–391,0 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegeheim Sonnmatt AG

Haslacherstrasse 7, 8217 Wilchingen

Canton: SH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	108	108	–	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'100	38'531	1,1 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'035	37'387	1,0 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,3	0,5	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'083,3	1'697,0	56,6 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	97,7 %	1,1	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	127	128	0,8 %	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	58,8	59,5	1,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	48,8 %	50,0 %	1,2	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,8 %	21,0 %	–0,9	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	71,7 %	68,0 %	–3,7	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	56,0 %	–1,1	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,4 %	9,7 %	1,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	34,3 %	–0,1	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	94,9	98,7	4,0 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,6 %	36,4 %	–2,1	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,8 %	45,6 %	–1,1	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,0 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	2,8 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,5	–4,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'312,1	8'986,6	8,1 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'634,1	11'465,6	7,8 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,5 %	39,8 %	0,2	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	279,1	297,6	6,6 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,5	121,9	7,4 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,4	–9,5 %	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'259,9	4'934,7	15,8 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,1 %	42,4 %	3,3	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,3 %	41,1 %	–0,2	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,2	122,4	6,2 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	40,2 %	–2,3	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,5	121,3	–0,1 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'882,7	11'625,5	6,8 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	248,6	159,9	–35,7 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

BACHWIESEN Alters– und Pflegeheim

Oberdorf 185, 8262 Ramsen

Canton: SH

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	31	–3,1 %	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'113	11'215	0,9 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	170	88	–48,2 %	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'061	10'949	–1,0 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	9,8	4,6	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	643,7	841,3	30,7 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	57,0	29,3	–48,5 %	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,1 %	99,1 %	4,0	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	24,1 %	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	54	28,6 %	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	3	–	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	83,6	–2,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	62,7 %	–4,0	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	1,7 %	–0,4	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,9 %	67,2 %	33,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	6,8 %	2,6	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,1 %	53,8 %	1,7	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,8 %	10,8 %	–1,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	35,4 %	–0,7	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	38,5	39,4	2,2 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,7 %	74,7 %	20,0	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,1 %	41,5 %	2,4	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	2,0 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,4	45,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'221,4	3'030,8	–5,9 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'277,5	4'084,0	–4,5 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,9 %	33,1 %	–0,8	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	379,1	361,3	–4,7 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,1	123,5	–5,8 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	–	–	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'374,8	1'410,8	2,6 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,2 %	40,9 %	–0,4	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,6 %	44,4 %	1,7	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,7	160,3	–0,8 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,2 %	50,2 %	1,0	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,3	153,2	5,5 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'333,6	3'453,1	3,6 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	943,9	630,9	–33,2 %	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–943,9	–630,9	33,2 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Altershaamet Wilchingen

Dorfstrasse 32, 8218 Osterfingen

Canton: SH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'986	12'364	–4,8 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	506	203	–59,9 %	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'289	12'460	–6,2 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,9	0,4	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	446,6	995,5	122,9 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,6	68,8	159,2 %	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,6 %	89,1 %	–4,5	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	138,6 %	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	44	–20,0 %	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	6	–53,8 %	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,5	0,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,4 %	60,0 %	2,6	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	2,0 %	0,5	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,3 %	34,8 %	–16,5	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,0 %	–	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	66,6 %	1,2	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,6 %	33,4 %	–1,2	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	37,6	38,0	1,2 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,8 %	58,5 %	0,6	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	16,3 %	16,6 %	0,3	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,9 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	8,7 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	11,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'760,0	2'893,1	4,8 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'364,1	3'378,3	0,4 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,9 %	31,9 %	0,0	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	249,3	268,8	7,8 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	80,8	86,5	7,1 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'405,0	1'599,6	13,8 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,6 %	44,9 %	2,3	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,4 %	27,4 %	0,0	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	68,3	73,6	7,8 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	44,5 %	–3,2	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	116,5	126,1	8,2 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'300,9	3'565,4	8,0 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	69,1	–	–	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–63,2	187,1	396,0 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Schönbühl Alters– und Pflegeheim

Ungarbühlstrasse 4, 8200 Schaffhausen

Canton: SH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	99	3,1 %	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'826	36'065	0,7 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	474	217	–54,2 %	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	35'504	35'324	–0,5 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,7	0,1	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	397,9	281,2	–29,3 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,7	67,2	105,4 %	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,2 %	99,8 %	–2,4	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	129,9 %	59,5 %	–70,4	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	199	181	–9,0 %	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	4	–75,0 %	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	82,2	1,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,0 %	66,5 %	–0,5	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	1,6 %	–3,5	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	101,5 %	83,7 %	–17,8	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,8 %	11,9 %	2,1	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,7 %	63,6 %	1,0	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,4 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,0 %	35,0 %	–1,0	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	131,5	136,7	4,0 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,6 %	57,3 %	–2,3	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,4 %	37,8 %	–1,5	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	0,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,8	4,0 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	2,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'568,5	11'206,0	6,0 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'400,8	13'174,1	6,2 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,4 %	45,2 %	–0,2	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,0 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,6	363,1	6,3 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,6	168,5	6,2 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,1	–	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'483,0	5'789,6	5,6 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,3 %	44,2 %	0,9	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,4 %	38,7 %	0,3	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,2	140,7	7,2 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,2 %	43,3 %	–0,9	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,2	156,4	1,4 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'672,6	13'111,8	3,5 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	271,8	–62,2	–122,9 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

La Residence Alters– und Pflegewohnheim AG

Stettemerstrasse 95, 8207 Schaffhausen

Canton: SH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	155	155	–	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'107	54'644	1,0 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	606	572	–5,6 %	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	35'044	36'217	3,3 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,8	–0,2	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'448,0	1'483,7	2,5 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,9	37,3	–1,6 %	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	96,6 %	0,9	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	180	180	–	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	17	–5,6 %	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,3	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	74,1 %	4,4	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,5 %	5,6 %	1,0	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,3 %	23,6 %	0,3	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	0,5 %	–0,5	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,2 %	53,7 %	–0,5	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,4 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,3 %	44,9 %	0,6	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	118,6	120,3	1,5 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,1 %	56,9 %	–6,2	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,2 %	40,1 %	–0,1	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,2	0,5 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–12,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'333,5	10'615,3	2,7 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'075,4	13'835,9	5,8 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	35,4 %	–1,4	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	239,0	250,6	4,9 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,1	135,2	–1,4 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,3	–23,3 %	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'344,5	5'518,3	3,3 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,4 %	40,1 %	–0,3	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,6 %	51,4 %	1,8	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,4	128,8	8,7 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,7 %	50,8 %	0,1	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,6	126,6	3,2 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'240,8	13'770,5	4,0 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,7	31,5	1'765,8 %	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	165,4	–65,4	–139,6 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Im Reiat

Blumenstrasse 19, 8240 Thayngen

Canton: SH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	85	–1,2 %	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'157	31'493	1,1 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	306	666	117,6 %	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'213	31'718	1,6 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	6,5	–0,2	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	719,5	981,8	36,5 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,1	29,2	26,4 %	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	101,5 %	2,3	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	122	10,9 %	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	26	136,4 %	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,8	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	62,2 %	–6,4	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	4,7 %	2,3	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,7 %	40,3 %	13,6	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	2,7 %	1,0	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,8 %	67,5 %	0,6	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,1 %	–0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,0 %	31,4 %	–0,5	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	99,9	103,0	3,1 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,7 %	40,8 %	–5,9	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,9 %	50,8 %	–0,1	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	4,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	0,9 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–10,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'115,1	8'754,3	7,9 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'487,4	11'223,9	7,0 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	43,6 %	2,4	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,0 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,3	349,0	4,7 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,3	154,1	11,4 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,2	–	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'105,8	5'176,4	1,4 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,4 %	48,7 %	–0,7	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	41,1 %	–2,5	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,2	143,4	–1,3 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,8 %	41,7 %	–0,1	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,3	137,9	0,4 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'339,0	10'638,2	2,9 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	148,5	585,7	294,6 %	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–148,5	–585,7	–294,6 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum und Spitex Neuhausen am Rheinfall

Oberbergweg 3, 8212 Neuhausen am Rhei

Canton: SH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	165	165	–	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	55'161	54'923	–0,4 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'204	1'404	16,6 %	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	54'248	55'034	1,4 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,9	3,7	–0,1	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	840,3	1'002,6	19,3 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,5	43,0	17,9 %	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,6 %	91,2 %	–0,4	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	164,9 %	192,3 %	27,4	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	207	204	–1,4 %	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	31	–11,4 %	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	81,5	–1,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,8 %	68,9 %	1,2	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,1 %	38,0 %	–0,1	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	5,5 %	1,8	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,4 %	67,4 %	1,0	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	3,0 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,6 %	29,6 %	–1,0	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	118,4	121,1	2,3 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,6 %	55,9 %	–3,6	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,9 %	0,5 %	–65,4	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	2,3 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	2,4 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–3,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'896,6	10'283,1	3,9 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'492,2	13'235,6	6,0 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	39,5 %	–2,8	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–0,1 %	0,6 %	0,6	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	221,6	235,0	6,0 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,3	94,9	–2,4 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–0,2	1,3	810,8 %	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'917,1	5'151,3	4,8 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,3 %	38,0 %	–0,3	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,4 %	44,5 %	3,1	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	91,7	104,5	13,9 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	53,4 %	1,0	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,4	128,6	7,7 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'836,5	13'564,6	5,7 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	36,9	20,2	–45,3 %	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	344,3	329,0	–4,4 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnheim Frohberg

Ebnatstrasse 72, 8200 Schaffhausen

Canton: SH

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'207	6'583	6,1 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'184	6'583	6,5 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,1	3,6	–0,5	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	358,0	–	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,5 %	100,2 %	5,7	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	19	5,6 %	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	42,1	42,4	0,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	27,8 %	26,3 %	–1,5	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	5,6 %	–	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	50,0 %	47,4 %	–2,6	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,3 %	65,5 %	–12,7	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,7 %	34,5 %	12,7	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	6,9	7,8	13,1 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,7 %	80,4 %	7,7	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,0 %	50,6 %	–7,4	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,4	0,4	13,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,1	1,2	6,6 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–1,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	766,8	804,4	4,9 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'111,2	1'261,4	13,5 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	41,0 %	1,3	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,0 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	179,0	191,6	7,0 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	71,4	78,6	10,1 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,0	–	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	381,7	372,5	–2,4 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	31,1 %	28,2 %	–2,9	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,5 %	45,8 %	–1,6	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	85,0	87,8	3,4 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,0 %	56,6 %	3,6	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,8	113,8	8,6 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'227,5	1'323,2	7,8 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	116,3	61,8	–46,9 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Spitäler Schaffhausen Langzeitpflege

Geissbergstrasse 81, 8208 Schaffhausen

Canton: SH

Forme juridique: Entreprise publique cantonale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	89	–	90,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,9	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'700	27'239	2,0 %	31'381,9	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	532,6	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	75,4	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'700	27'235	2,0 %	30'214,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	4,9	–0,3	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	178,2	158,1	–11,3 %	650,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,2 %	83,9 %	1,7	95,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	166,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	215	282	31,2 %	128,2	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	14,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	73,5	76,8	4,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,0 %	54,3 %	0,3	64,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,9 %	17,7 %	2,8	11,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	195,2 %	294,4 %	99,2	50,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,0 %	4,3 %	–2,7	8,1 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,5 %	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	98,0 %	99,5 %	1,6	64,2 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,7 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,3	59,3	50,8 %	86,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,2 %	95,1 %	17,9	60,7 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	100,0 %	100,1 %	0,1	39,5 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,4	0,7	50,8 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,5	2,2	47,8 %	2,7	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	2,1	85,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'497,1	8'392,8	–49,1 %	7'662,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'375,0	11'283,4	8,8 %	9'977,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,8 %	52,4 %	–2,4	41,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,7 %	3,7 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	388,6	414,2	6,6 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	213,0	217,0	1,9 %	138,0	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,2	15,4	8,0 %	1,8	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'437,9	5'717,4	5,1 %	4'044,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	57,9 %	58,4 %	0,5	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,4 %	39,8 %	2,3	43,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,5	164,7	13,2 %	134,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,5 %	35,9 %	–0,6	44,3 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,2	128,8	0,4 %	125,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'389,9	9'781,7	4,2 %	9'035,9	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	850,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–985,1	–1'501,6	–52,4 %	–941,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Oase

Lostorferstrasse 1, 4653 Obergösgen

Canton: SO

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	22	10,0 %	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'343	7'690	4,7 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	34	–	–	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'193	7'516	4,5 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,9	0,9	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	265,5	904,0	240,5 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,5	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,6 %	95,8 %	–4,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	31	–6,1 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	83,8	1,7 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,1 %	71,0 %	–6,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	65,8 %	52,3 %	–13,5	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	3,2 %	0,4	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	51,0 %	–8,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	4,8 %	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,5 %	44,2 %	3,7	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,0	39,9	2,3 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,0 %	47,2 %	0,2	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,4 %	54,0 %	–3,4	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,9	1,8	–7,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,3	5,2	–1,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–15,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'645,0	2'793,4	5,6 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'827,5	2'969,0	5,0 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	41,8 %	–1,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,2 %	–0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	383,3	386,1	0,7 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	170,8	165,3	–3,3 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	0,8	–65,3 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'136,5	1'301,3	14,5 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,0 %	47,7 %	1,6	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,7 %	35,0 %	2,3	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,3	135,2	7,9 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,8 %	46,8 %	18,0	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	96,4	166,3	72,5 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'468,1	2'730,4	10,6 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	359,4	238,6	–33,6 %	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–359,4	–238,6	33,6 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Usego–Park

Solothurnerstrasse 221, 4600 Olten

Canton: SO

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	60	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	12'375	–	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	718	–	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	–	12'704	–	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	–	5,6	–	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	107,4	–	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	24,1	–	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	56,5 %	–	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	64	–	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	28	–	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	83,6	–	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	65,2 %	–	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,2 %	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	58,0 %	–	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,1 %	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	40,9 %	–	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	–	38,6	–	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	46,4 %	–	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	41,6 %	–	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,6	–	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	2,9	–	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	0,8	–	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	3'037,2	–	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	4'033,7	–	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	41,2 %	–	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,7 %	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	308,1	–	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	130,8	–	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,3	–	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	–	1'735,2	–	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	–	41,3 %	–	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	40,0 %	–	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	123,3	–	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	53,4 %	–	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	171,3	–	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	4'203,0	–	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	169,3	–	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung FOMASO

Weissensteinstrasse 20, 4500 Solothurn

Canton: SO

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'452	23'130	3,0 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	196	83	–57,7 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'945	22'891	4,3 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	6,9	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	738,8	882,1	19,4 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,5	20,2	–20,9 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	100,6 %	2,9	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	26,8 %	11,4 %	–15,5	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	86	3,6 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	6	–33,3 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,1	77,8	–0,4 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,5 %	58,5 %	–10,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	1,1 %	–1,1	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,7 %	38,1 %	1,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	3,2 %	–1,2	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	14	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	69,0 %	6,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,2 %	–0,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,5 %	26,8 %	–5,7	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	73,6	76,0	3,2 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,3 %	45,5 %	–8,8	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	57,7 %	7,3	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	0,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–9,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'968,8	6'894,5	–1,1 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'498,4	7'674,6	–9,7 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,5 %	57,0 %	10,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	375,2	330,6	–11,9 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,2	191,2	6,1 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,8	–34,1 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'932,7	3'972,0	1,0 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,0 %	48,3 %	–0,7	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,7 %	26,1 %	–3,6	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,4	86,3	–22,6 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	46,5 %	0,6	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,8	164,9	1,3 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'028,7	8'225,7	2,5 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–469,7	551,2	217,3 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters–Pflegewohngruppe Dornach

Hauptstrasse 22, 4143 Dornach

Canton: SO
Forme juridique: Société en nom collectif
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	34	3,0 %	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'999	12'058	0,5 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'842	11'794	–0,4 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,4	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	3'867,0	1'703,3	–56,0 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	97,2 %	–2,5	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	36	5,9 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	63,4	63,4	0,0 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,9 %	52,8 %	–0,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	3,0 %	9,1 %	6,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	88,2 %	86,1 %	–2,1	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,6 %	71,0 %	–2,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	5,5 %	1,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,9 %	23,5 %	1,6	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,8	24,3	6,5 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,3 %	68,6 %	5,3	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,1 %	49,3 %	–1,8	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	2,0	6,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	11,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'738,4	2'808,0	2,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'053,6	4'206,0	3,8 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,3 %	44,9 %	0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,8	348,8	3,3 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,8	160,0	5,4 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'470,0	1'796,4	22,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,8 %	43,3 %	4,5	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,3 %	35,7 %	–0,6	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,7	124,7	1,6 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,8 %	50,5 %	–4,3	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	173,0	174,0	0,5 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'787,6	4'150,5	9,6 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–266,0	–55,5	79,1 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim St. Katharinen und Thüringenhaus

Baselstrasse 99, 4500 Solothurn

Canton: SO

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'686	11'477	7,4 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	834	109	–86,9 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'296	11'512	1,9 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,2	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	432,0	728,2	68,6 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,5	19,8	–44,1 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	98,3 %	6,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	48	–17,2 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	6	–76,0 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,6	0,7 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,7 %	68,5 %	5,9	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,3 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	113,5 %	53,2 %	–60,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	5,6 %	0,7	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	66,8 %	2,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	2,3 %	–1,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,2 %	30,9 %	–1,2	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,7	37,4	–12,5 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,3 %	67,6 %	3,3	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,3 %	45,4 %	0,1	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–12,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,2	–13,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–6,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'506,4	3'492,9	–0,4 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'011,7	4'105,3	2,3 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	42,1 %	1,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,2	354,3	1,7 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,3	150,3	3,4 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	–	–	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'615,8	1'564,7	–3,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,2 %	46,2 %	–1,0	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	40,1 %	–0,2	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,5	142,2	1,3 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,2 %	49,2 %	0,9	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,4	143,7	0,2 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'423,8	3'386,8	–1,1 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–587,9	–718,6	–22,2 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

THARAD – Zentrum für Pflege und Betreuung

Hauptstrasse 50, 4552 Derendingen

Canton: SO

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	83	2,5 %	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'095	29'866	2,6 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	423	250	–40,9 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'319	30'006	2,3 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	781,6	793,9	1,6 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,8	29,3	40,8 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	98,6 %	0,2	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	115,9 %	68,5 %	–47,4	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	110	–	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	5	–37,5 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	82,2	–2,2 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,3 %	65,2 %	0,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,9 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	35,2 %	–2,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	0,9 %	–1,7	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,0 %	68,2 %	–2,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,0 %	31,8 %	3,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	80,4	81,9	1,9 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,9 %	71,7 %	3,7	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,7 %	48,9 %	–0,9	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–0,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	0,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'972,3	8'471,5	6,3 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'002,4	10'774,7	7,7 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	45,3 %	–0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,9	357,8	5,6 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,6	162,5	3,8 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,5	–30,5 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'619,8	4'584,0	–0,8 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,0 %	45,8 %	–1,3	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,1 %	32,7 %	1,6	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,4	116,9	11,0 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,4 %	40,3 %	0,9	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,2	134,1	2,2 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'824,7	10'019,3	2,0 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–177,7	–755,4	–325,0 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Bad–Ammannsegg

Sonnhaldenstrasse 4, 4573 Lohn–Ammannsegg

Canton: SO

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'182	23'982	–0,8 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'662	1'357	–18,4 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'396	24'954	–1,7 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	6,0	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	715,0	590,9	–17,4 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,4	70,8	67,1 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	95,2 %	–0,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	227,7 %	185,9 %	–41,8	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	86	87	1,2 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	42	61,5 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,0	–0,1 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	64,3 %	–6,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	3,9 %	–2,4	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	37,1 %	4,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,0 %	7,8 %	–0,3	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,3 %	58,5 %	–0,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,2 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	39,3 %	0,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	72,6	71,9	–1,0 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,3 %	52,6 %	–3,7	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,4 %	46,8 %	–0,7	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	1,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–7,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'147,1	6'196,0	0,8 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'936,4	7'917,9	–0,2 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	41,0 %	0,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,3 %	0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,1	312,5	1,8 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,1	130,1	1,6 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	1,0	185,9 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'988,8	3'148,6	5,3 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,1 %	42,3 %	2,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,3 %	39,2 %	–0,1	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,7	122,6	1,6 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,1 %	51,7 %	12,6	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,7	151,9	34,8 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'456,3	7'449,6	–0,1 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–480,2	–468,3	2,5 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Oepfelbaum Recherswil AG

Hagmannstrasse 11, 4565 Recherswil

Canton: SO

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'995	18'281	1,6 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	23	–	–	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'018	18'281	1,5 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,7	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	278,6	587,3	110,8 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	69,0	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,6 %	102,2 %	1,6	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	6,3 %	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	57	–23,0 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,2	–0,9 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,3 %	70,2 %	0,8	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	57,6 %	15,3 %	–42,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	3,5 %	0,8	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	59,7 %	–3,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,5 %	40,3 %	3,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,6	42,3	4,1 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,3 %	71,4 %	4,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,1 %	42,4 %	–2,7	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	2,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'666,3	3'782,3	3,2 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'514,4	5'814,2	5,4 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	41,0 %	–0,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,0 %	–0,5	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,0	318,0	3,9 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,6	130,5	2,2 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	0,1	–93,6 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'342,1	2'461,9	5,1 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,1 %	41,8 %	–0,3	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,8 %	39,5 %	2,7	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,7	125,6	11,5 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,3 %	53,5 %	0,2	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,8	172,6	4,7 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'569,5	5'893,5	5,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	55,1	79,2	43,8 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Läbesgarte Alters– und Pflegeheim

Schachenstrasse 5, 4562 Biberist

Canton: SO
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	101	100	–1,0 %	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	9	10	11,1 %	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'594	33'161	–6,8 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4'227	5'898	39,5 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'163	38'005	2,3 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	7,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	750,0	803,3	7,1 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,1	54,8	–7,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,6 %	90,9 %	–5,7	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	128,7 %	161,6 %	32,9	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	130	127	–2,3 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	85	121	42,4 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	82,5	1,3 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,0 %	66,1 %	–0,8	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,8 %	12,5 %	3,7	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,0 %	40,6 %	6,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	1,2 %	–0,7	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,4 %	70,7 %	1,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,8 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,7 %	27,5 %	–1,2	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	155,0	159,1	2,7 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,5 %	56,8 %	5,2	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,6 %	52,8 %	1,2	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	2,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,1	4,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,7	12,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'071,2	12'037,5	8,7 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'783,1	14'848,3	7,7 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	47,4 %	3,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,1	380,1	9,8 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,7	185,0	12,4 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,7	–44,1 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'235,9	6'314,0	1,3 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,9 %	45,8 %	–0,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,3 %	32,3 %	–2,0	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,8	122,8	3,3 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,2 %	49,3 %	0,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,7	173,8	3,6 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'571,9	13'771,0	1,5 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,6	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–211,1	–1'077,2	–410,2 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seraphisches Liebeswerk Solothurn

Obere Greibengasse 16, 4500 Solothurn

Canton: SO

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'659	3'897	6,5 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	18	10	–44,4 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'543	3'817	7,7 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	4,5	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	5'634,0	1'657,0	–70,6 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,0	10,0	–44,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	55,7 %	59,3 %	3,6	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	11	12	9,1 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	83,5	2,7 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	20,0 %	–	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	40,9 %	41,4 %	0,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	59,1 %	58,6 %	–0,6	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,8	18,7	–0,4 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	100,0 %	100,0 %	–	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	23,6 %	24,0 %	0,3	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,1	4,8	–6,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	2,0	–6,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'081,2	2'195,0	5,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'291,7	2'429,4	6,0 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	22,0 %	22,0 %	0,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	623,2	621,8	–0,2 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,3	140,0	–1,6 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	267,1	306,6	14,8 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,9 %	43,0 %	2,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,0 %	50,0 %	0,0	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	311,6	310,9	–0,2 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,5 %	34,2 %	–1,3	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	63,1	62,4	–1,2 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	653,7	712,6	9,0 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'638,0	1'716,8	4,8 %	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'638,0	–1'716,8	–4,8 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Stiftung Haus Martin

Dorneckstrasse 31, 4143 Dornach

Canton: SO

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'899	15'156	1,7 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	197	–	–	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'786	15'095	2,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	4,3	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'555,3	723,4	–53,5 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,0	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	98,9 %	1,7	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	53	–	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	–	–	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,1	0,1 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	66,0 %	6,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	32,1 %	–8,5	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	26,7 %	24,5 %	–2,1	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	59,0 %	–4,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	4,5 %	0,7	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,5 %	36,5 %	4,0	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	33,6	34,4	2,4 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,6 %	45,0 %	2,4	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	42,5 %	–2,1	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	2,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–1,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'197,7	3'483,1	8,9 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'535,8	4'970,8	9,6 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,8 %	33,7 %	0,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,5	328,0	9,2 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,7	110,8	10,0 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,1	–75,1 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'630,8	1'497,8	–8,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,0 %	33,1 %	–1,9	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,7 %	46,1 %	–3,6	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,5	151,3	1,2 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	65,0 %	59,9 %	–5,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	200,4	178,9	–10,8 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'658,9	4'527,1	–2,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,1	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	123,1	–443,7	–460,5 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Stäglen

Stäglenweg 15, 4208 Nunningen

Canton: SO

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'794	10'899	1,0 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	321	331	3,1 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'050	11'151	0,9 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,2	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'323,4	955,6	–27,8 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	82,3	27,0	–67,2 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	99,5 %	1,0	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	87,9 %	90,7 %	2,7	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	37	–14,0 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	5	–16,7 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,3	–1,0 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,5 %	66,7 %	–6,8	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,1 %	7,1 %	1,0	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,6 %	23,3 %	–23,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	9,5 %	7,5	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,3 %	67,3 %	0,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	32,7 %	0,0	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	30,9	30,8	–0,5 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,8 %	52,6 %	–15,2	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	47,1 %	1,1	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–1,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	–23,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'701,2	2'732,7	1,2 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'243,3	3'339,2	3,0 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	44,8 %	–1,1	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,8	297,3	1,9 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,8	134,2	–0,4 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,7	–43,2 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'333,4	1'375,5	3,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,4 %	40,9 %	–2,5	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,2 %	36,4 %	2,2	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,7	108,2	8,5 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,6 %	53,5 %	–3,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,5	160,4	2,5 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'072,9	3'366,9	9,6 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,3	0,3	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–170,4	27,7	116,3 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Inseli

Kirchgässli 8, 4710 Balsthal

Canton: SO

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	86	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'045	31'827	2,5 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	288	–	–	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'184	31'723	1,7 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,4	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	980,4	1'448,9	47,8 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,0	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	101,4 %	2,5	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	39,5 %	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	113	–5,8 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	–	–	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	84,4	–1,1 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,6 %	69,9 %	–6,7	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,8 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,0 %	29,0 %	–10,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,8 %	0,3	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,3 %	65,5 %	–3,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	3,0 %	1,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,9 %	31,5 %	2,7	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	102,5	96,7	–5,6 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	31,6 %	27,1 %	–4,5	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	44,4 %	–2,0	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,0	–7,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,5	–24,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'560,7	7'490,8	–0,9 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'727,7	9'709,4	–0,2 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	42,9 %	–0,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,5	305,1	–1,7 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,4	131,3	–2,3 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,6	–28,9 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'013,6	3'963,6	–1,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,0 %	41,9 %	–2,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,7 %	38,1 %	1,4	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,0	116,2	1,9 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,0 %	52,0 %	17,0	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,9	154,8	51,9 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'120,6	9'469,3	3,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	20,8	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–607,0	240,1	139,6 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Wollmatt

Wollmattweg 10, 4143 Dornach

Canton: SO
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'628	25'328	2,8 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	472	795	68,4 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'837	25'247	1,7 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,8	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	704,9	1'205,2	71,0 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,9	59,2	69,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	102,0 %	2,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	129,3 %	217,8 %	88,5	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	94	11,9 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	15	7,1 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,6	0,8 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,5 %	61,5 %	–12,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	6,4 %	2,3	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,9 %	37,0 %	10,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	22,4 %	22,0 %	–0,4	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	62,0 %	–1,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	5,3 %	1,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,2 %	32,7 %	0,5	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	73,5	63,5	–13,7 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,5 %	49,5 %	0,0	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	44,0 %	–1,0	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–13,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,4	–17,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–17,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'924,1	6'353,6	7,2 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'794,7	8'512,0	9,2 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	42,3 %	1,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,5	325,8	4,9 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,7	142,6	11,7 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,0	0,8 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'128,1	3'073,0	–1,8 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,6 %	39,3 %	–2,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	37,2 %	–0,7	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,9	121,4	2,9 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	54,3 %	8,4	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,5	162,5	18,2 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'525,7	7'814,9	3,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	88,1	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–269,1	–697,1	–159,1 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim am Bach

Schulhausstrasse 14, 4563 Gerlafingen

Canton: SO
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'632	23'533	–0,4 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	111	–	–	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'743	23'530	–0,9 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,7	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'019,7	1'030,1	1,0 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,3	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,2 %	–0,4	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	80	1,3 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,8	–0,3 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	63,7 %	2,8	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,8 %	25,8 %	0,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,1 %	5,0 %	–1,1	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	62,3 %	0,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,5 %	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	36,2 %	–1,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,8	63,1	11,2 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,2 %	62,2 %	7,0	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,8 %	63,6 %	2,8	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	11,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,7	12,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	27,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'256,7	5'796,1	10,3 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'777,6	7'480,4	10,4 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	40,8 %	0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,5	317,9	11,4 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,8	129,7	13,0 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	–	–	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'476,0	2'590,8	4,6 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,1 %	40,2 %	1,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,2 %	43,0 %	–0,3	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,5	136,7	10,7 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,2 %	43,5 %	–0,7	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,7	119,1	1,2 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'330,6	6'450,5	1,9 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–447,1	–1'029,9	–130,4 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Residenz Bornblick

Solothurnerstrasse 70, 4600 Olten

Canton: SO

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'212	18'313	6,4 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	493	497	0,8 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'185	18'321	6,6 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,5	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	908,6	603,1	–33,6 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,8	32,1	–34,1 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	104,5 %	6,3	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	67,5 %	68,1 %	0,5	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	78	4,0 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	15	15,4 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,6	1,4 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	68,8 %	0,6	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,5 %	10,8 %	–1,7	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	58,7 %	56,0 %	–2,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	42,8 %	50,2 %	7,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	57,2 %	49,8 %	–7,4	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	61,4	61,9	0,9 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,5 %	61,1 %	6,5	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	29,8 %	36,6 %	6,7	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–5,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	24,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'969,0	5'837,0	17,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'906,6	6'698,8	13,4 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	44,6 %	6,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,6	356,1	6,8 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,7	162,9	25,6 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	2,1	25,2 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'017,9	3'230,4	60,1 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,0 %	46,5 %	9,5	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,8 %	47,9 %	–6,9	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	182,7	170,5	–6,7 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,3 %	45,5 %	–7,8	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,1	167,9	2,3 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'454,6	6'941,7	27,3 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–452,0	242,9	153,7 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Träffpunkt Ruttiger Alters– und Pflegeheim

Ruttigerweg 64, 4600 Olten

Canton: SO
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	62	–3,1 %	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'119	22'618	2,3 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'538	22'021	2,2 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	5,0	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	794,6	783,7	–1,4 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	99,9 %	5,3	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	92	3,4 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,3	–0,6 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,8 %	71,7 %	1,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	50,8 %	0,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	5,4 %	0,9	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,3 %	55,2 %	–1,1	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,6 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,0 %	43,2 %	1,2	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	65,1	66,9	2,7 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,9 %	45,0 %	0,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,6 %	37,3 %	–1,2	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	0,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–1,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'293,4	5'560,8	5,1 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'702,3	6'930,0	3,4 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	38,0 %	1,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,0	306,4	1,1 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,2	119,5	3,7 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,3	25,3 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'187,4	2'330,6	6,5 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,3 %	36,1 %	0,8	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,7 %	44,8 %	–0,9	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,4	137,2	–0,9 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,6 %	48,5 %	–0,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,0	138,2	1,6 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'194,3	6'447,1	4,1 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–507,9	–482,9	4,9 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Heimetblick

Dufourstrasse 8, 4562 Biberist

Canton: SO

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'566	22'645	5,0 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	32	–	–	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'026	22'323	6,2 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,3	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	996,9	860,2	–13,7 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,0	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	100,1 %	4,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	75	–18,5 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,2	79,4	0,2 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,9 %	58,7 %	2,8	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,4 %	21,0 %	–32,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,3 %	0,3	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,0 %	73,8 %	2,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,2 %	–0,9	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,0 %	25,0 %	–1,9	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,2	68,6	0,7 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,6 %	69,7 %	3,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,7 %	51,8 %	2,2	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–4,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	3,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'490,0	5'916,8	7,8 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'386,5	8'016,7	8,5 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	45,6 %	1,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,1 %	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,0	354,0	3,5 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,9	163,6	5,0 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,3	–	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'675,1	3'141,0	17,4 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,0 %	43,1 %	0,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,0 %	35,6 %	–0,3	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,0	126,2	2,6 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,0 %	50,9 %	–0,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,8	163,9	11,6 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'218,4	7'288,4	17,2 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'168,1	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'168,1	–728,3	37,7 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Untergäu

Thalackerweg 11, 4614 Hägendorf

Canton: SO

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'043	22'462	1,9 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'024	700	–31,6 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	726	725	–0,1 %	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'764	23'567	–0,8 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	6,1	1,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	818,1	1'027,5	25,6 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,2	32,4	–10,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	36,3	51,8	42,7 %	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	96,2 %	1,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	280,5 %	191,8 %	–88,8	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	92	–2,1 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	23	–28,1 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	20	14	–30,0 %	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	82,9	–1,9 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,9 %	72,1 %	0,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,7 %	7,8 %	–5,9	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,1 %	46,1 %	–9,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,8 %	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,3 %	56,1 %	–1,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,8 %	0,4	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,3 %	40,1 %	0,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	69,7	71,2	2,1 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,2 %	66,6 %	–1,6	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,7 %	38,8 %	0,1	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	1,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–1,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'667,4	5'911,4	4,3 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'325,6	7'933,0	8,3 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,1 %	2,7 %	–0,4	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	40,9 %	1,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,9	332,1	7,9 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,3	137,5	12,4 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,2	–63,6 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'937,0	3'470,0	18,1 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,6 %	46,6 %	3,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	49,1 %	0,1	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,0	163,1	8,0 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	48,6 %	–2,8	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,8	151,6	4,0 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'742,6	7'444,8	10,4 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–583,0	–488,2	16,3 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Haus zur Heimat Alters– und Pflegeheim

Pestalozzistrasse 36, 4600 Olten

Canton: SO

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'036	22'271	1,1 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	486	386	–20,6 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'227	22'057	–0,8 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,2	4,6	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'323,3	834,8	–36,9 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,6	34,3	–19,6 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	95,3 %	1,0	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	77	5,5 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	12	33,3 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,7	–0,4 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	65,2 %	–0,7	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,9 %	3,4 %	–1,5	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,5 %	26,7 %	4,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,2 %	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,8 %	53,7 %	0,9	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	2,8 %	–3,2	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,2 %	43,5 %	2,3	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,2	60,2	–0,2 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,3 %	63,1 %	–10,2	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,4 %	38,7 %	1,2	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–0,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–11,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'427,4	5'379,2	–0,9 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'127,3	7'045,8	–1,1 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,6 %	37,3 %	0,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,5	311,0	–1,7 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,5	119,2	1,5 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,5	10,5 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'500,8	2'433,7	–2,7 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,7 %	36,6 %	–1,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,2 %	43,9 %	–0,3	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,0	136,5	–2,5 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,8 %	57,8 %	1,0	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,1	169,7	1,5 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'631,5	6'654,9	0,4 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–495,8	–390,8	21,2 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Wengistein

Kirchweg 2, 4500 Solothurn

Canton: SO

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	91	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'976	33'063	0,3 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	352	529	50,3 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'066	33'431	1,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'078,6	1'053,1	–2,4 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,0	25,5	27,6 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,5 %	0,3	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	48,2 %	72,5 %	24,2	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	119	116	–2,5 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	20	5,3 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	85,2	1,5 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,0 %	76,5 %	5,5	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	5,9 %	–0,6	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,7 %	28,7 %	–6,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	4,4 %	0,8	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,4 %	53,6 %	–1,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	4,2 %	1,8	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,1 %	42,2 %	0,1	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	107,3	105,7	–1,5 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,2 %	81,5 %	–0,7	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,2 %	41,4 %	–1,8	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–2,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–6,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'832,1	8'275,2	5,7 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'160,9	10'669,6	5,0 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	38,1 %	0,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,9	317,6	4,2 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,1	121,6	3,9 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	2,1 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'827,4	3'955,4	3,3 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,3 %	38,9 %	0,6	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,1 %	41,8 %	–0,4	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,5	132,7	3,3 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,2 %	54,7 %	–0,5	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,8	165,7	–0,1 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'001,8	10'173,2	1,7 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,6	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–159,1	–496,4	–212,0 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Marienheim

In der Ey 24, 4612 Wangen b. Olten

Canton: SO

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'342	16'610	1,6 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	343	116	–66,2 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'362	16'557	1,2 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,2	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	661,5	504,7	–23,7 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,1	60,2	93,5 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	98,9 %	1,6	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	67	4,7 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	4	–50,0 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	86,3	–0,7 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	67,6 %	–4,6	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,5 %	52,3 %	6,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,4 %	0,0	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,6 %	54,0 %	–1,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	3,9 %	0,9	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,4 %	42,1 %	0,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,7	59,2	–0,9 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,9 %	42,8 %	–1,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,3 %	40,2 %	0,8	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–1,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–7,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'254,4	4'462,3	4,9 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'266,2	5'537,5	5,2 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	40,5 %	0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,6	331,1	4,9 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,8	135,6	5,3 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,1	–83,9 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'132,8	2'281,5	7,0 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,4 %	44,0 %	1,7	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,4 %	43,1 %	0,7	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,9	142,8	6,7 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,0 %	50,1 %	9,0	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,9	155,1	25,2 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'034,4	5'179,9	2,9 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–231,8	–357,6	–54,3 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Blumenfeld

Gartenstrasse 24, 4528 Zuchwil

Canton: SO

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	16	16	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'187	28'529	–2,3 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'266	2'210	74,6 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'016	30'248	0,8 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,6	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'356,4	986,0	–27,3 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,6	41,8	0,6 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	114,2 %	111,7 %	–2,6	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	21,7 %	37,8 %	16,2	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	118	11,3 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	53	55,9 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,4	0,4 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,0 %	73,7 %	3,7	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	9,9 %	2,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,4 %	46,3 %	11,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	65,4 %	–0,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,5 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,8 %	32,1 %	0,3	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	86,3	88,4	2,4 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,0 %	57,8 %	–13,2	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,6 %	48,1 %	0,5	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	1,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–17,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'317,7	7'709,8	5,4 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'468,3	10'007,9	5,7 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	43,7 %	0,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,9	325,6	4,7 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,3	144,6	6,9 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,4	–10,4 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'319,6	3'997,3	–7,5 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,0 %	43,1 %	–1,9	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	37,6 %	–1,0	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,8	122,4	2,1 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	51,0 %	1,7	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,4	153,9	–0,9 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'606,2	9'283,2	–3,4 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	137,8	–724,8	–625,8 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Stadtpark

Hagbergstrasse 33, 4600 Olten

Canton: SO
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	78	–2,5 %	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'574	27'232	–1,2 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	376	–	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'940	26'916	–0,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	4,9	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	971,5	949,1	–2,3 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	32,4	–	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	95,7 %	1,2	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	103	–4,6 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	13	–	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	83,7	–0,2 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	78,6 %	4,6	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	5,1 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,9 %	37,8 %	–8,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	0,9 %	–0,1	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	366	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,8 %	59,3 %	–1,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,3 %	0,7	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	38,4 %	0,9	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	76,1	64,5	–15,2 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,2 %	42,7 %	–7,5	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,9 %	45,5 %	12,6	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–13,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,3	–15,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,6	–29,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'771,8	6'034,1	4,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'252,6	8'378,1	1,5 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	38,6 %	–0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,3	303,5	1,4 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,3	120,3	0,0 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,6	5,6 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'272,4	3'179,2	–2,8 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,4 %	40,7 %	–0,7	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,1 %	51,2 %	0,1	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,0	155,4	1,5 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,9 %	53,1 %	3,2	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,1	150,1	4,9 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'909,8	7'808,8	–1,3 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–342,8	–569,3	–66,1 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Brüggli

Alte Landstrasse 25, 4657 Dulliken

Canton: SO
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'703	22'098	1,8 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	208	255	22,6 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'070	21'586	2,4 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,4	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'547,4	864,0	–44,2 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,0	31,6	9,1 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,9 %	97,6 %	1,7	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	57,0 %	69,9 %	12,9	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	89	11,2 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	9	12,5 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	85,2	1,9 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	70,4 %	2,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,0 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,9 %	50,0 %	12,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,4 %	58,1 %	–1,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,1 %	0,8	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,3 %	38,8 %	0,5	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	66,2	61,0	–7,8 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,2 %	37,7 %	–2,6	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,1 %	34,4 %	–10,7	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–7,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–9,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,6	–17,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'290,2	5'650,3	6,8 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'770,1	7'179,9	6,1 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	41,4 %	1,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,0	321,2	4,0 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,0	137,8	6,8 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	–	–	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'597,2	2'814,4	8,4 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,6 %	41,6 %	1,0	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	48,8 %	–1,1	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,1	156,6	1,6 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,1 %	53,2 %	–0,9	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,1	161,2	1,9 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'402,4	6'772,8	5,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–367,7	–407,1	–10,7 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Haus im Park Wohnen und Pflege

Kreuzackerstrasse 24, 5012 Schönenwerd

Canton: SO
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'064	29'926	–0,5 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	22	20	–9,1 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'803	29'625	–0,6 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,9	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	632,5	646,2	2,2 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	11,0	6,7	–39,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	97,6 %	–0,5	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	118	117	–0,8 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	3	50,0 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,1	–0,3 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	63,3 %	3,3	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,2 %	42,2 %	0,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	1,7 %	–1,7	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,6 %	64,8 %	4,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,6 %	0,7	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	32,6 %	–4,9	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	114,4	107,1	–6,4 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,5 %	60,3 %	2,7	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,2 %	64,2 %	7,0	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–6,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,6	–6,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	5,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'179,3	7'647,0	6,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'493,1	10'119,9	6,6 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	44,9 %	0,6	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,5	337,9	7,1 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,4	153,5	8,6 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,7	3,5 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'483,2	4'593,5	2,5 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,1 %	47,6 %	1,5	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,9 %	48,2 %	–0,7	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,3	162,8	5,5 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,8 %	46,9 %	0,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,3	151,2	0,0 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'727,1	9'654,1	–0,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	234,0	–465,8	–299,1 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim St. Martin

Grundstrasse 2, 4600 Olten

Canton: SO

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'294	25'531	0,9 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	33	–	–	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'849	24'949	0,4 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,1	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	685,0	574,7	–16,1 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,0	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	99,9 %	0,9	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	109	10,1 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	81,6	0,6 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,0 %	67,0 %	–5,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,9 %	63,8 %	18,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	0,9 %	–1,1	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	69,2 %	0,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,5 %	–0,4	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	29,3 %	–0,4	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	92,7	94,0	1,5 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,4 %	59,0 %	16,6	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,5 %	49,8 %	1,3	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,7	0,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,5	42,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'539,1	7'939,8	5,3 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'515,5	9'755,8	2,5 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	47,3 %	2,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	375,7	382,1	1,7 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,2	184,9	7,4 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,3	–65,8 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'191,7	4'097,8	–2,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,3 %	46,2 %	–1,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,7 %	31,9 %	–1,7	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,4	121,9	–3,6 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,1 %	32,5 %	0,4	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,4	113,0	0,6 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'855,5	8'869,8	0,2 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	7,4	13,2	79,7 %	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–660,1	–886,0	–34,2 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Ischimatt

Ischimattstrasse 7, 4513 Langendorf

Canton: SO
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'639	25'284	–1,4 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	71	862	1'114,1 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'138	25'522	1,5 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,6	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	553,8	723,4	30,6 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,0	52,1	189,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	96,2 %	–1,4	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	95	–16,7 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	16	300,0 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	85,3	–1,1 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	68,5 %	–1,9	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	0,9 %	–0,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	62,9 %	39,7 %	–23,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,4 %	59,6 %	2,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	40,4 %	0,0	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	82,2	85,3	3,9 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,2 %	61,7 %	7,5	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	41,9 %	–4,2	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	2,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	20,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'302,5	6'648,5	5,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'809,0	8'255,7	5,7 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	39,2 %	0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,7	315,8	4,0 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,0	126,7	5,6 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,5	48,1 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'461,1	3'199,1	–7,6 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,2 %	40,1 %	–3,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	43,5 %	–0,1	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,4	137,4	3,8 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	53,6 %	1,9	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,2	163,6	1,5 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'011,3	7'977,2	–0,4 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	202,3	–278,4	–237,6 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterssitz Buechibärg

Eyackerstrasse 2, 4584 Lüterswil

Canton: SO

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'020	23'921	8,6 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'101	427	–61,2 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'826	24'210	6,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,1	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	917,0	1'034,2	12,8 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	78,1	38,0	–51,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,2 %	93,6 %	7,4	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	85	2,4 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	11	–31,2 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,1	–0,3 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	64,6 %	–1,4	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,7 %	4,2 %	–4,6	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,5 %	34,7 %	–0,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	28,2 %	21,9 %	–6,3	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	587	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,8 %	62,6 %	1,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,2 %	37,4 %	–1,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	70,1	71,6	2,1 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,3 %	64,8 %	–3,5	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,1 %	49,9 %	6,8	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–3,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–5,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'762,4	6'014,5	4,4 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'584,6	7'926,0	4,5 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	49,2 %	4,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,0	325,5	–0,8 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,6	161,1	9,2 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,6	–46,2 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'323,8	3'136,1	–5,6 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	41,9 %	–3,6	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,1 %	34,9 %	–0,3	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,2	113,5	–1,5 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,7 %	52,0 %	3,3	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,8	159,7	3,9 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'296,5	7'480,9	2,5 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–288,1	–445,1	–54,5 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Betreuungs– und Pflegezentrum Schlossgarten

Hauptstrasse 49, 5013 Niedergösgen

Canton: SO

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	57	–3,4 %	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'758	20'620	–0,7 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	499	136	–72,7 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'257	20'518	–3,5 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,3	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'525,6	1'004,9	–34,1 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,4	93,2	74,5 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	99,1 %	2,7	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	136,7 %	37,3 %	–99,5	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	73	–2,7 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	5	–54,5 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,9	0,5 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	69,2 %	–0,5	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,8 %	24,6 %	–5,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,3 %	63,3 %	–2,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,7 %	36,7 %	2,0	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	70,0	69,2	–1,2 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,2 %	69,6 %	–2,6	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,5 %	42,1 %	–1,4	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	1,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–4,4 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'560,8	5'734,7	3,1 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'752,2	6'961,9	3,1 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	42,2 %	0,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,6	335,4	5,6 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,3	143,2	7,4 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,2	12,8 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'712,3	2'857,1	5,3 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,5 %	42,7 %	1,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	37,6 %	0,7	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,2	126,0	7,5 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,3 %	52,2 %	–1,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,0	168,2	2,6 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'541,3	6'693,6	2,3 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–210,9	–268,3	–27,2 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Breitenbach

Bodenackerstrasse 10, 4226 Breitenbach

Canton: SO

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'440	23'199	–1,0 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	751	1'696	125,8 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'874	24'463	2,5 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,7	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	616,3	451,5	–26,7 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,9	34,6	15,9 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	97,8 %	–1,0	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	41,2 %	92,9 %	51,8	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	99	1,0 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	54	86,2 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	82,5	–0,9 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,8 %	58,2 %	–5,6	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	9,2 %	2,1	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	56,3 %	60,5 %	4,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	21,3 %	28,8 %	7,5	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,4 %	59,3 %	5,9	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	1,3 %	–2,5	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,9 %	39,5 %	–3,4	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	81,8	89,9	9,9 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,7 %	57,5 %	–1,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,3 %	46,7 %	5,4	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	9,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,6	6,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	16,8 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'884,9	6'430,8	9,3 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'327,1	8'112,1	10,7 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	40,0 %	1,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,9	325,9	7,6 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,5	132,5	12,8 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	2,1	47,8 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'896,1	3'059,8	5,7 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,2 %	39,5 %	–1,7	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	41,2 %	0,0	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,7	134,2	7,6 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,5 %	54,5 %	15,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,6	169,5	47,8 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'030,4	7'741,0	10,1 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,2	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–296,7	–371,1	–25,1 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Baumgarten AG

Dorfplatz 3, 2544 Bettlach

Canton: SO

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'681	24'299	2,6 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	404	379	–6,2 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'060	24'354	1,2 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,8	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'139,6	798,1	–30,0 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,5	24,6	–16,7 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	99,4 %	2,5	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	104	88	–15,4 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	17	21,4 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,1	–0,2 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	67,6 %	4,1	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,8 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,2 %	32,4 %	–27,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	2,9 %	0,3	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	58,3 %	–0,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,7 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,5 %	39,0 %	0,5	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	80,0	76,4	–4,5 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,0 %	45,3 %	–3,7	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,1 %	46,8 %	3,7	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–6,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–13,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'143,5	6'267,5	2,0 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'028,0	7'910,7	–1,5 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	40,8 %	1,9	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,3	320,6	–3,8 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,7	132,5	2,2 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,9	–0,7 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'220,8	3'211,7	–0,3 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,0 %	41,2 %	–0,8	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,7 %	48,0 %	–1,7	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,6	153,8	–7,1 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	58,2 %	5,3	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,5	183,9	9,1 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'675,8	7'798,4	1,6 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–352,2	–112,3	68,1 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Weingarten

Weingartenstrasse 60, 4600 Olten

Canton: SO

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'222	22'249	68,3 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4'164	3'114	–25,2 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'314	24'265	48,7 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,9	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	727,5	440,0	–39,5 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,6	43,8	–26,6 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	51,0 %	85,9 %	34,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	90	18,4 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	96	74	–22,9 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,2	–0,5 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	59,1 %	–4,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,3 %	7,9 %	–8,4	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	95,8 %	68,6 %	–27,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	1,2 %	–1,1	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,8 %	62,8 %	8,0	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,1 %	–0,7	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,4 %	34,1 %	–7,3	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	64,8	72,5	11,8 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,9 %	66,8 %	–1,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,9 %	45,5 %	7,6	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	11,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	2,9	–23,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–15,3 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'341,0	6'634,0	24,2 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'257,5	8'579,4	18,2 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	43,2 %	5,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	417,4	338,3	–19,0 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,1	152,8	–9,7 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,4	–45,2 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'324,5	3'757,7	61,7 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,8 %	46,8 %	4,0	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,0 %	36,6 %	–5,3	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,2	123,9	–29,3 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,5 %	34,8 %	–4,7	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,5	110,2	–10,8 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'435,0	8'033,3	47,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'822,5	–546,1	70,0 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Bellevue

Bellevuestrasse 26, 4515 Oberdorf

Canton: SO
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'416	8'215	–12,8 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'096	938	–14,4 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'389	9'042	–13,0 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,9	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'677,5	840,6	–49,9 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,6	33,5	–32,4 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,2 %	72,6 %	–10,6	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	30	–9,1 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	31	19,2 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,8	0,3 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,8 %	65,6 %	–2,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,5 %	4,9 %	–3,6	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,9 %	33,3 %	7,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	–	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	66,5 %	1,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,1 %	0,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	31,4 %	–1,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	28,9	28,8	–0,3 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,4 %	37,2 %	–1,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,2 %	64,1 %	–5,1	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,2	14,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	14,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'339,6	2'399,2	2,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'965,7	3'049,0	2,8 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	39,8 %	0,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,1	333,1	18,1 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,6	134,3	18,3 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,8	–23,1 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'364,7	1'196,2	–12,3 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,3 %	40,9 %	–2,4	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,0 %	42,4 %	1,3	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,7	141,1	21,9 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	53,7 %	2,2	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,2	171,4	11,1 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'150,3	2'921,5	–7,3 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,1	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	184,6	–127,5	–169,1 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Leuenmatt

Allmendgasse 20, 4512 Bellach

Canton: SO

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'704	15'797	0,6 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	115	58	–49,6 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'684	15'855	1,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,4	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	984,2	1'483,9	50,8 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	57,5	42,0	–27,0 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	98,4 %	0,6	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	58	3,6 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	2	–	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,6	0,0 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	86,2 %	83,3 %	–2,9	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,3 %	33,0 %	5,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	1,7 %	–0,1	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,7 %	65,2 %	–2,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,1 %	–0,6	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,6 %	32,6 %	3,0	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	46,3	46,2	–0,3 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,4 %	49,0 %	–22,4	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,1 %	43,9 %	1,8	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–0,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	0,9	–34,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'903,9	3'977,6	1,9 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'120,6	5'247,0	2,5 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	44,0 %	0,7	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,1 %	–0,6	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,7	330,9	2,2 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,2	145,5	3,0 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	0,4	–81,1 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'124,1	2'121,3	–0,1 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	41,4 %	–4,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	38,8 %	0,2	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,9	128,3	2,8 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	52,7 %	5,0	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,3	170,2	21,4 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'655,0	5'122,0	10,0 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–465,5	–125,0	73,2 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Oasis

Baslerstrasse 211, 4632 Trimbach

Canton: SO

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'282	12'547	–5,5 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	357	423	18,5 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'240	12'562	–5,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,4	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'102,0	556,5	–49,5 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,6	36,2	–28,3 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,8 %	90,5 %	–5,3	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	46	–2,1 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	10	11,1 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,4	81,1	0,8 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	62,5 %	–1,8	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,8 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	34,3 %	–2,5	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	1,8 %	–	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,2 %	77,7 %	0,5	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,3 %	1,6 %	1,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,5 %	20,7 %	–1,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	43,6	42,8	–1,8 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,7 %	51,4 %	7,7	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,3 %	59,5 %	3,3	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	3,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,4	22,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'172,7	3'022,8	–4,7 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'430,0	4'305,1	–2,8 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,8 %	46,7 %	0,9	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,8	331,9	2,2 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,3	159,9	4,3 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,1	–5,9 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'607,9	1'804,3	12,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,2 %	43,0 %	3,8	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,7 %	32,1 %	–0,6	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,1	106,4	0,3 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,3 %	51,8 %	–3,4	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,1	167,7	1,0 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'099,0	4'196,5	2,4 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–331,0	–108,7	67,2 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum am Weinberg

Däderizstrasse 106, 2540 Grenchen

Canton: SO
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	173	173	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'034	54'434	11,0 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'264	3'369	3,2 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	52'147	57'612	10,5 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,9	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	717,1	1'003,5	40,0 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,6	41,9	14,2 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,7 %	86,2 %	8,6	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	194	205	5,7 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	63	65	3,2 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,0	–0,5 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,0 %	67,0 %	–3,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,4 %	1,9 %	1,5	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,7 %	38,5 %	–6,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	80,9 %	80,4 %	–0,6	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,7 %	67,0 %	0,3	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,1 %	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	33,0 %	–0,2	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	144,4	159,9	10,7 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,1 %	77,2 %	–0,9	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	4,5 %	4,6 %	0,0	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	0,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–0,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'233,4	15'664,9	10,1 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'466,2	20'013,1	8,4 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	42,5 %	1,9	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,1	346,2	–1,9 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,7	147,5	2,6 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	3,1	9,3 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'431,2	8'385,8	12,8 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,2 %	42,4 %	–0,8	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,4 %	38,0 %	–1,4	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,2	131,6	–5,4 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	52,4 %	0,7	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,9	179,2	5,5 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'187,0	19'775,2	15,1 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'279,2	–237,8	81,4 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Passwang

Spitalstrasse 36, 4226 Breitenbach

Canton: SO

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'769	32'125	–4,9 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	766	1'619	111,4 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	170	668	292,9 %	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'267	33'831	–1,3 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,8	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	824,7	431,0	–47,7 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,3	35,9	36,8 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	15,5	29,0	87,9 %	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,8 %	97,8 %	–5,0	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	70,0 %	147,9 %	77,9	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	126	142	12,7 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	47	42,4 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	11	23	109,1 %	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	82,3	–2,2 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,7 %	65,9 %	–10,8	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	11,7 %	6,6	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,1 %	59,1 %	18,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	35,2 %	29,4 %	–5,8	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	27	26	–3,7 %	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,9 %	70,6 %	1,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,7 %	0,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	26,7 %	–2,1	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	103,2	109,4	6,0 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,1 %	67,8 %	–0,4	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	20,4 %	20,7 %	0,4	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	6,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	9,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'229,3	9'112,1	10,7 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'350,1	12'411,6	9,4 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,2 %	2,0 %	0,8	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	42,4 %	0,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,0	360,7	10,3 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,7	155,4	12,9 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,4	–29,5 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'552,5	4'926,4	8,2 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,7 %	43,9 %	0,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	37,0 %	–0,9	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,2	133,6	7,6 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	50,9 %	–0,3	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,5	165,8	8,1 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'408,4	11'217,4	7,8 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–941,8	–1'194,2	–26,8 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnheim Flühbach

Schulweg 32, 4112 Flüh

Canton: SO

Forme juridique: Société coopérative

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'883	10'525	–3,3 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	19	140	636,8 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'643	10'424	–2,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	4,5	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	657,5	548,4	–16,6 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	53,0	–	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	96,1 %	–3,3	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	42	16,7 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	3	200,0 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	84,7	–1,3 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	91,9 %	68,9 %	–23,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,3 %	48,2 %	24,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	16,2 %	13,3 %	–2,9	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,1 %	83,9 %	3,8	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,9 %	16,1 %	–3,8	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	15,6	19,3	23,6 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,1 %	50,6 %	2,5	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,2 %	47,9 %	3,7	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,6	23,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,4	1,8	26,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,8	39,1 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'022,0	2'007,1	–0,7 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'260,1	2'979,3	–8,6 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	42,8 %	2,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,0	279,4	–6,6 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,6	122,4	–1,7 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,0	–96,6 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'064,0	1'200,6	12,8 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,9 %	39,5 %	1,6	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	40,4 %	–2,1	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,2	112,9	–11,3 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,6 %	54,2 %	–1,4	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,2	154,5	7,9 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'808,9	3'042,1	8,3 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–451,3	62,8	113,9 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Institution Y–Psilon AG

Flughafenstrasse 1, 2540 Grenchen

Canton: SO

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'014	7'361	4,9 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	470	513	9,1 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'484	7'790	4,1 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,3	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'048,0	640,8	–68,7 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	91,4	111,3	21,8 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	106,8 %	112,0 %	5,3	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	25,8 %	28,1 %	2,4	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	26	4,0 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	8	14,3 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,5	78,2	–0,3 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,2 %	47,1 %	–9,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,3 %	35,0 %	8,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	2,9 %	–0,2	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	72,5 %	5,2	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,6 %	27,5 %	–5,2	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	21,0	19,1	–9,0 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	57,8 %	15,2	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	9,0 %	10,3 %	1,2	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–9,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,4	–13,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	27,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'925,4	1'974,0	2,5 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'248,9	2'404,0	6,9 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,5 %	45,3 %	–1,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,5	305,3	1,6 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,7	139,8	0,1 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,7	17,8 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	935,1	1'031,3	10,3 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,3 %	42,4 %	0,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,6 %	36,6 %	0,0	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,9	111,7	1,6 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,0 %	51,5 %	10,5	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,2	159,1	31,3 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'212,5	2'431,2	9,9 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–36,4	27,2	174,8 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Mühlefeld

Apperechweg 10, 5015 Erlinsbach

Canton: SO

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	57	–1,7 %	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'556	20'413	4,4 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'081	330	–69,5 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'105	20'307	1,0 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,8	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'373,3	1'620,8	18,0 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,2	56,3	74,8 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	98,1 %	5,7	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	75	2,7 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	7	–63,2 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,7	–0,5 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,9 %	57,3 %	–3,6	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,8 %	36,0 %	1,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	46,7 %	41,5 %	–5,3	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	64,2 %	0,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	2,4 %	–1,0	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	33,5 %	0,3	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	72,0	75,9	5,4 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,4 %	67,3 %	–5,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,1 %	56,8 %	–0,4	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	7,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	4,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	–1,9 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'558,6	5'818,7	4,7 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'824,7	7'113,4	4,2 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,2 %	52,5 %	0,4	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,3	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,7	342,9	3,7 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,1	184,0	3,9 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,4	–69,9 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'028,2	3'514,1	16,0 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,7 %	48,6 %	4,0	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,2 %	40,3 %	3,2	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,9	138,4	12,6 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,7 %	45,2 %	–3,5	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,8	157,4	–1,5 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'774,7	7'223,5	6,6 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–50,0	110,1	320,3 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Genossenschaft für Altersbetreuung und Pflege Gäu (GAG)
Einschlagstrasse 56, 4622 Egerkingen

Canton: SO
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	196	196	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	21	21	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	64'386	72'248	12,2 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	7'478	6'159	–17,6 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	71'170	77'558	9,0 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	797,0	660,2	–17,2 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,5	62,2	50,0 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	101,0 %	11,0	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	97,6 %	80,4 %	–17,2	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	244	261	7,0 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	195	125	–35,9 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	80,9	–0,7 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,2 %	58,8 %	–3,4	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,9 %	11,7 %	–2,2	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,3 %	37,2 %	–7,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	1,8 %	–0,2	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	64,3 %	–0,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,6 %	0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,5 %	32,1 %	0,6	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	237,3	263,9	11,2 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,9 %	60,6 %	2,7	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,5 %	46,9 %	0,4	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	11,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	1,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	5,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	18'036,6	20'555,3	14,0 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	24'677,8	27'728,6	12,4 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	43,0 %	1,0	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,4	353,6	3,0 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,8	153,9	5,5 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,6	8,0 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	9'498,3	11'539,5	21,5 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,3 %	43,4 %	3,1	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	37,8 %	–0,8	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,5	133,7	0,9 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,0 %	51,5 %	–1,5	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	173,8	174,4	0,4 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	23'581,5	26'576,5	12,7 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	362,2	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'096,3	–1'152,1	–5,1 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Elisabethenheim Bleichenberg

Asylweg 49, 4528 Zuchwil

Canton: SO

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'140	13'882	–1,8 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	124	185	49,2 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'264	14'058	–1,4 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,2	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'570,6	1'045,8	–33,4 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,0	34,6	–6,6 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	95,1 %	–1,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	55	12,2 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	8	100,0 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,0	–0,5 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,2 %	74,6 %	–4,6	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	41,0 %	5,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	4,8 %	1,0	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,5 %	53,2 %	1,6	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,8 %	–0,1	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,5 %	44,0 %	–1,6	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	49,6	50,7	2,3 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,2 %	54,2 %	–4,0	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	20,7 %	22,3 %	1,5	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	2,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	3,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–0,2 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'360,8	4'675,0	7,2 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'773,8	6'058,1	4,9 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,1 %	36,4 %	2,3	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,8 %	0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	404,8	430,7	6,4 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,1	156,7	13,5 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	3,6	123,9 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'663,5	1'941,4	16,7 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,5 %	41,8 %	3,3	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,8 %	41,6 %	–2,2	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	177,2	179,0	1,0 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,0 %	52,9 %	–3,1	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,7	174,6	2,9 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'323,1	4'641,8	7,4 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'450,7	1'416,4	–2,4 %	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'450,7	–1'416,4	2,4 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Sphinxmatte

Walter Schnyder–Strasse 5, 4500 Solothurn

Canton: SO
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'476	9'493	0,2 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'524	1'563	2,6 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'637	10'581	–0,5 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,8	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	706,3	604,4	–14,4 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,2	41,5	14,7 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,1 %	81,3 %	0,1	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	43	7,5 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	45	42	–6,7 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,0	–1,2 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	68,2 %	1,2	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	5,9 %	3,5	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	61,5 %	83,3 %	21,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	3,5 %	–1,2	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,6 %	56,0 %	1,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	2,1 %	0,8	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,1 %	41,9 %	–2,3	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	72,5	74,7	3,0 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,8 %	51,9 %	–1,9	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,4 %	40,9 %	3,5	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,3	2,3	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,6	6,8	2,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	2,1	2,5 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'004,8	5'249,3	4,9 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'461,2	5'011,0	12,3 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,2 %	44,5 %	–1,8	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	405,6	453,2	11,8 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	193,9	210,6	8,6 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	3,8	22,5 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'769,0	1'929,1	9,1 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,0 %	44,6 %	1,6	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,7 %	33,7 %	2,0	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,5	152,6	18,8 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,6 %	50,3 %	–1,3	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	193,0	196,7	1,9 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'114,6	4'326,2	5,1 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	352,8	–	–	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–346,6	–684,7	–97,6 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Solviva Sunnepark

Wissbächlistrasse 48, 2540 Grenchen

Canton: SO

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	109	100	–8,3 %	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'446	31'893	–1,7 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	5'896	4'455	–24,4 %	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'351	35'599	–4,7 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,5	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	593,6	942,2	58,7 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,7	52,4	42,9 %	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,6 %	87,4 %	5,8	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	201,9 %	152,6 %	–49,3	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	137	116	–15,3 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	150	89	–40,7 %	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,8	79,6	1,1 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,1 %	64,4 %	8,3	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,7 %	6,8 %	–1,9	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,6 %	34,5 %	–21,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	4,4 %	0,6	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,4 %	67,7 %	–1,7	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,7 %	–0,3	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	30,6 %	2,0	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	104,0	103,1	–0,9 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,1 %	52,5 %	4,3	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,9 %	54,9 %	–1,0	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	4,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	10,6 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'627,1	8'021,9	5,2 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'236,5	12'741,7	4,1 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	40,2 %	–0,5	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,1	350,5	9,8 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,2	143,8	7,9 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	2,5	–13,5 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'364,5	5'321,4	21,9 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,5 %	44,3 %	5,8	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	50,5 %	0,6	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,2	176,9	11,1 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,9 %	50,7 %	–5,3	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,2	167,4	1,4 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'325,9	12'011,7	6,1 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	910,6	730,0	–19,8 %	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–910,6	–730,0	19,8 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Hospiz Solothurn

Schützenstrasse 5, 4552 Derendingen

Canton: SO

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	6	6	–	62,6	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'639	1'610	–1,8 %	21'827,7	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	891,4	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	30,3	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	1'632	1'609	–1,4 %	22'391,0	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,7	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	30,7	39,4	28,1 %	774,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	45,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,8 %	73,5 %	–1,3	95,6 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	59	63,9 %	83,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,8	75,1	–0,9 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	41,7 %	57,6 %	16,0	66,0 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	1'675,0 %	1'833,3 %	158,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,1 %	16,9 %	5,8	11,2 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	8,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,0 %	78,6 %	–1,4	63,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,0 %	21,4 %	1,4	34,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	9,5	10,0	5,2 %	70,8	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,3 %	79,4 %	12,1	58,6 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	80,0 %	78,6 %	–1,4	43,9 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,6	1,7	5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,8	6,2	7,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3,1	3,9	23,7 %	1,2	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'134,6	1'225,9	8,0 %	5'985,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'324,2	1'380,1	4,2 %	7'722,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	60,2 %	61,5 %	1,2	42,8 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	808,0	857,2	6,1 %	339,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	488,6	527,1	7,9 %	147,7	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,4	37,9 %	1,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	369,0	697,1	88,9 %	3'131,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	28,5 %	32,7 %	4,2	42,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	14,0 %	13,0 %	–1,0	39,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,5	111,4	–1,8 %	135,0	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	17,5 %	12,6 %	–4,9	49,9 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,1	166,7	20,7 %	160,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'294,5	2'129,0	64,5 %	7'305,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	624,0	1'132,0	81,4 %	114,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–29,7	748,9	2'617,7 %	–407,3	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohngruppe Etzel

Hengstackerstrasse 6, 8855 Wangen

Canton: SZ

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'931	2'491	–36,6 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	121	44	–63,6 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'939	2'489	–36,8 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	3,2	–1,5	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	501,4	567,9	13,3 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,2	22,7	–6,5 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,7 %	56,9 %	–32,9	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	16	14	–12,5 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	3	–50,0 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,6	0,0 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	86,4 %	76,5 %	–9,9	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	65,0 %	72,2 %	7,2	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,0 %	72,3 %	–7,7	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	8,5 %	4,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,4 %	19,1 %	3,7	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	8,8	4,7	–46,4 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,4 %	30,8 %	–30,6	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,2 %	33,3 %	–1,9	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,4	–46,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	1,9	–14,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,4	–61,6 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	881,6	442,5	–49,8 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'115,6	653,0	–41,5 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	27,5 %	–9,6	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,3	257,6	–6,4 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,9	72,0	–31,3 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,2	–69,0 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	394,1	157,7	–60,0 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,9 %	27,8 %	–10,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,6 %	34,3 %	9,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	67,7	88,4	30,6 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,1 %	33,8 %	–28,3	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,4	75,5	–52,6 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'039,9	566,8	–45,5 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	5,0	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–75,6	–86,2	–13,9 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegezentrum Gerbe

Gerbestrasse 5, 8840 Einsiedeln

Canton: SZ
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	113	113	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'541	36'583	0,1 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'304	1'563	19,9 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	36'411	36'519	0,3 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	5,3	0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	662,6	746,5	12,7 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,1	47,6	35,5 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,6 %	88,7 %	0,1	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	146	148	1,4 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	39	39	–	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	81,9	–0,5 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,6 %	64,7 %	4,1	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	2,7 %	–0,5	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,0 %	48,0 %	0,0	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,5 %	8,6 %	0,0	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	46	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,5 %	61,9 %	1,4	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,7 %	–0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,7 %	36,4 %	–1,3	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	108,6	113,6	4,5 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,9 %	39,4 %	–2,4	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,0 %	43,2 %	0,3	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	3,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	0,4 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'433,7	8'677,5	2,9 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'405,7	12'850,1	3,6 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,6 %	42,1 %	5,5	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,8	336,9	2,8 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,7	148,0	18,7 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'907,9	5'357,9	9,2 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,0 %	43,3 %	1,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	44,7 %	–0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,8	150,4	1,1 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,5 %	43,7 %	2,2	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,3	141,7	10,4 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'690,0	12'369,7	5,8 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–715,8	–480,4	32,9 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Heideweg

Heideweg 10, 6440 Brunnen

Canton: SZ

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	95	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'502	34'553	0,1 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	19	–	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'474	33'598	0,4 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,1	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	996,8	1'255,1	25,9 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	116,0	–	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,6 %	0,1	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	115	–4,2 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,2	–1,3 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,2 %	70,7 %	1,5	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,8 %	23,4 %	–5,4	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	–	–	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	63,4 %	–1,1	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	36,6 %	1,1	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	98,3	95,2	–3,2 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,7 %	54,3 %	0,6	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,1 %	38,0 %	–7,1	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–3,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–4,0 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'171,6	9'950,5	8,5 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'432,1	11'790,7	3,1 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,4 %	50,8 %	–0,6	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,3	341,0	2,9 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,5	178,4	1,7 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'726,9	5'377,0	–6,1 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,7 %	47,4 %	–4,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,0 %	31,3 %	–3,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,8	106,8	–7,8 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,7 %	33,5 %	–1,3	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,5	109,8	–1,6 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'077,7	11'337,8	2,3 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–354,4	–452,8	–27,8 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Stiftung Acherhof

Grundstrasse 32a, 6430 Schwyz

Canton: SZ
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	113	113	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'223	40'829	1,5 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	47	40	–14,9 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	39'444	40'105	1,7 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,1	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	898,1	945,7	5,3 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,5	20,0	–14,9 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	99,0 %	1,5	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	147	129	–12,2 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	2	–	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,4	0,6 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,4 %	66,4 %	4,0	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,0 %	16,8 %	–20,2	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	2,3 %	0,9	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,6 %	56,5 %	–0,1	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	3,3 %	–0,7	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,4 %	40,2 %	0,8	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	146,4	146,0	–0,3 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,6 %	63,2 %	–1,5	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	43,2 %	–2,7	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	–1,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–4,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'517,1	11'012,3	4,7 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'932,3	15'840,9	6,1 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,4 %	46,7 %	–2,7	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,9 %	0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	370,8	387,6	4,5 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	187,1	184,6	–1,3 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	3,7	70,5 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'516,0	7'549,4	0,4 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,0 %	47,6 %	–1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,6 %	35,1 %	5,5	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,8	135,9	23,8 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,0 %	52,4 %	1,4	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	194,6	203,4	4,5 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'351,6	15'860,6	3,3 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	419,3	19,6	–95,3 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Residenz Huob

Huobstrasse 5, 8808 Pfäffikon

Canton: SZ

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	20	–13,0 %	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	1	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'209	6'814	–5,5 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	202	480	137,6 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	42	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'079	6'605	–6,7 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	42	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	8,4	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	678,6	461,5	–32,0 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,7	36,6	8,6 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	14,0	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,9 %	93,3 %	7,5	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	11,5 %	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	46	27,8 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	14	133,3 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	3	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	84,7	–1,4 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	66,7 %	9,5	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	7,9 %	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	105,6 %	190,0 %	84,4	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,3 %	23,8 %	9,5	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	34,8 %	35,7 %	0,8	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	2,1 %	0,6	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	63,7 %	62,3 %	–1,4	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,1	56,3	–3,1 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,4 %	54,0 %	–0,4	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	21,0 %	22,2 %	1,2	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,5	2,7	6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	7,8	7,7	–2,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	5,5 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'743,9	4'677,7	–1,4 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'319,8	4'396,2	1,8 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	0,5 %	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,4 %	32,7 %	–2,7	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	582,9	599,3	2,8 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	216,2	217,5	0,6 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	137,8	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,7	22,5 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	1,5	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'416,0	1'344,7	–5,0 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,4 %	36,1 %	–0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	43,4 %	2,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	237,4	260,1	9,5 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,3 %	58,7 %	0,4	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	306,2	297,9	–2,7 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'891,3	3'722,8	–4,3 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–428,6	–673,4	–57,1 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Buobenmatt

Buobenmatt 2, 6436 Muotathal

Canton: SZ

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'417	21'789	–2,8 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	47	28	–40,4 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'285	21'701	–2,6 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	4,8	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'320,5	1'349,6	–41,8 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,5	13,5	–30,8 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,7 %	97,9 %	–2,8	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	12,9 %	7,7 %	–5,2	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	72	1,4 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	3	–25,0 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	83,0	1,3 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	61,3 %	–	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,7 %	2,7 %	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	17,2 %	23,3 %	6,1	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,8 %	66,7 %	–1,0	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,3 %	0,0	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,9 %	32,0 %	1,1	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,9	58,3	2,4 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,8 %	50,8 %	1,0	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	42,3 %	–3,7	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	5,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	5,6 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'051,0	5'193,1	2,8 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'579,2	6'694,1	1,7 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	38,6 %	–0,2	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,9	306,8	4,8 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,7	119,2	3,9 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,3	–13,5 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'565,7	2'520,4	–1,8 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,0 %	47,2 %	0,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,3 %	39,0 %	0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,1	119,5	6,6 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,5 %	32,4 %	–1,0	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	81,4	79,3	–2,6 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'461,9	5'334,2	–2,3 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'117,4	1'359,9	21,7 %	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'117,4	–1'359,9	–21,7 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum für aktives Alter Frohsinn AG

Gotthardstrasse 33d, 6414 Oberarth

Canton: SZ
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'476	21'231	–1,1 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	428	233	–45,6 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'301	21'137	–0,8 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	5,4	0,8	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	725,6	504,1	–30,5 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,8	46,8	–4,1 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,8 %	86,8 %	–1,0	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	89	2,3 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	6	–33,3 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,8	76,7	1,2 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,3 %	56,8 %	–0,4	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	56,1 %	59,3 %	3,1	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	10,5 %	6,4	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,7 %	57,6 %	–1,1	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	4,9 %	1,7	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,1 %	37,5 %	–0,6	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,2	75,5	10,6 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,2 %	43,5 %	–4,7	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,3 %	37,0 %	1,7	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	10,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,5	12,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–1,4 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'996,1	5'583,3	11,8 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'686,3	7'522,7	12,5 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	38,8 %	2,1	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,1 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,3	350,5	14,8 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,2	138,2	20,0 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	0,3	1'432,8 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'356,1	2'902,5	23,2 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,9 %	41,8 %	3,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,8 %	39,3 %	–0,6	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,6	137,6	13,1 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,0 %	37,4 %	–1,7	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,8	121,0	9,2 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'213,4	6'944,8	11,8 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–472,9	–577,8	–22,2 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Alterszentrum am Etzel

Dorfstrasse 55, 8835 Feusisberg

Canton: SZ
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'749	21'660	4,4 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'106	1'461	–30,6 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'095	22'882	3,6 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,1	0,4	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	707,0	461,9	–34,7 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,5	30,7	–36,8 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,2 %	84,8 %	3,6	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	95	–3,1 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	50	48	–4,0 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,5	0,5 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,8 %	64,3 %	1,5	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,5 %	6,3 %	–3,2	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	77,3 %	61,6 %	–15,7	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	18,2 %	14,7 %	–3,6	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	64,8 %	2,8	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	35,2 %	1,8	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	80,0	70,2	–12,3 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,6 %	64,7 %	15,0	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,8 %	43,4 %	0,6	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–12,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,0	–13,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	15,4 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'466,5	6'554,4	1,4 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'087,0	8'181,6	1,2 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	48,8 %	6,4	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,8	353,9	0,0 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,1	174,3	12,4 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,1	–29,3 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'131,3	3'777,5	20,6 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,7 %	45,7 %	3,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,3 %	35,5 %	–1,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,8	125,8	–4,6 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,2 %	39,5 %	5,3	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,1	141,3	26,0 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'500,1	8'271,3	10,3 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	870,3	273,7	–68,5 %	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–586,9	89,7	115,3 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegezentrum Stockberg

Stockbergstrasse 9, 8854 Siebnen

Canton: SZ
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	72	–13,3 %	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	8	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	3	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'259	27'352	4,2 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	853	830	–2,7 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	58	88	51,7 %	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'467	27'662	4,5 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,5	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	773,0	767,1	–0,8 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,8	33,4	–11,7 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	29,0	29,3	1,1 %	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,7 %	104,1 %	17,4	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	28,4 %	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	106	9,3 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	30	15,4 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	3	50,0 %	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,6	–0,2 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,6 %	57,1 %	3,5	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	5,7 %	4,9	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,3 %	45,7 %	2,4	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	6,4 %	1,6	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	1	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	63,1 %	–3,2	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,5 %	0,8 %	0,3	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	36,1 %	2,9	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	87,7	93,2	6,3 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,1 %	49,6 %	–0,5	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,6 %	40,4 %	0,8	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	6,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	2,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–4,2 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'942,5	7'711,2	11,1 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'814,5	9'849,8	11,7 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,2 %	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	42,4 %	–3,2	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,4	348,4	7,4 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,9	151,1	–0,5 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,9	8,7 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'830,9	4'097,4	7,0 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,1 %	45,9 %	0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,1 %	34,9 %	–1,2	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,1	121,6	3,8 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,8 %	33,3 %	–3,5	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,1	105,2	–8,7 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'496,8	8'933,8	5,1 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–317,8	–916,1	–188,3 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Alterszentrum Turm–Matt

Bahnhofstrasse 16, 8832 Wollerau

Canton: SZ

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	45	9,8 %	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'877	12'948	19,0 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'213	1'911	–13,6 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'646	14'179	12,1 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,7	0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	330,1	827,7	150,7 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,4	51,9	96,8 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	72,7 %	78,8 %	6,1	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	101,1 %	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	57	16,3 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	80	44	–45,0 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,1	0,2 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,1 %	57,4 %	–0,7	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,1 %	7,9 %	–2,2	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	61,7 %	79,0 %	17,4	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	27,1 %	15,8 %	–11,3	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,2 %	59,4 %	3,2	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	4,3 %	–0,3	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,2 %	36,3 %	–2,9	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	31,5	33,7	6,9 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,5 %	39,4 %	5,0	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,3 %	46,1 %	11,9	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	11,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–5,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	15,2 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'032,5	3'114,9	2,7 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'149,0	4'398,8	6,0 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,3 %	51,2 %	8,9	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,0	296,0	–6,6 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,8	158,7	14,4 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,3	7,0 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'704,3	2'258,0	32,5 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,7 %	42,6 %	2,9	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,0 %	38,9 %	2,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,1	115,3	–1,6 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,7 %	53,8 %	–2,9	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	185,8	192,1	3,4 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'293,4	5'304,5	23,5 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	144,4	905,7	527,0 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Sunnehof – Das Zuhause im Alter Alters– und Pflegeheim

Immo–Strasse 15, 6405 Immensee

Canton: SZ

Forme juridique: Administration de district

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'297	31'692	8,2 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'271	490	–61,4 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'832	31'180	4,5 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,1	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	792,5	1'024,6	29,3 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,5	35,6	–2,6 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,2 %	96,5 %	7,3	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	118	127	7,6 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	40	14	–65,0 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,7	–0,5 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,5 %	68,8 %	2,3	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,5 %	4,3 %	–5,2	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	46,5 %	–3,5	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	15,8 %	19,1 %	3,3	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,8 %	55,5 %	2,7	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,8 %	7,4 %	0,6	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	37,1 %	–3,3	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	87,9	97,0	10,2 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,9 %	54,3 %	6,3	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,6 %	44,4 %	1,8	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	10,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	4,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	25,5 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'441,2	9'331,1	10,5 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'623,8	11'523,6	8,5 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,5 %	45,6 %	–0,9	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,5	358,1	3,0 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,6	168,7	1,9 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,4	–63,4 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'976,1	5'134,4	3,2 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,4 %	45,7 %	–3,7	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,4 %	38,2 %	2,9	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,9	136,8	11,3 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,6 %	37,8 %	–5,8	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,6	131,9	–8,1 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'065,3	11'223,7	11,5 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	558,6	325,0	–41,8 %	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–558,6	–299,9	46,3 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Rosenpark

Kerngasse 4, 6442 Gersau

Canton: SZ
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'209	19'413	1,1 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	947	903	–4,6 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'959	19'102	0,8 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,9	0,3	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	425,3	602,4	41,6 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,6	35,4	–10,7 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,0 %	95,0 %	1,0	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	67	–18,3 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	28	–6,7 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	81,6	0,2 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	64,2 %	–6,3	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,4 %	6,3 %	–7,1	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	66,0 %	27,8 %	–38,2	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,8 %	5,3 %	–4,6	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,4 %	58,2 %	0,9	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	4,3 %	0,4	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,7 %	37,5 %	–1,2	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,3	63,8	9,5 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,3 %	38,9 %	–2,4	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,8 %	48,9 %	0,1	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	9,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	8,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	3,8 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'550,8	4'879,9	7,2 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'708,9	6'220,2	9,0 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,6 %	46,1 %	–0,5	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,2	306,2	8,1 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,3	150,1	7,0 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,3	–20,7 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'314,1	2'673,8	15,5 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,5 %	46,0 %	3,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,4 %	45,0 %	0,6	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,8	137,9	9,6 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,0 %	45,2 %	–2,9	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,9	129,2	–0,6 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'449,7	5'812,1	6,6 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,3	2,3	–0,1 %	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–259,1	–408,2	–57,5 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Seematt

Seematttzopfweg 2, 6403 Küssnacht am Rigi

Canton: SZ

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	89	11,2 %	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'590	28'624	0,1 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	294	155	–47,3 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'159	27'995	–0,6 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,3	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'229,8	1'681,7	36,7 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,9	21,5	–52,1 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	88,1 %	–9,8	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	97	–4,9 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	4	–42,9 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,4	0,7 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	69,3 %	3,3	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	2,0 %	1,1	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,5 %	23,8 %	–5,7	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,3 %	9,9 %	2,6	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,3 %	65,0 %	–3,4	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	3,9 %	1,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,9 %	31,1 %	2,2	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	74,4	75,3	1,3 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,6 %	46,6 %	6,0	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,6 %	48,1 %	–11,6	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–8,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	1,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	11,1 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'163,6	6'340,4	2,9 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'084,0	8'173,7	1,1 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,4 %	50,4 %	–2,0	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	279,9	284,0	1,5 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,6	147,3	–2,2 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,1	–85,4 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'641,8	3'538,3	–2,8 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,9 %	45,1 %	–0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,6 %	36,9 %	0,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,3	104,9	2,5 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,8 %	40,9 %	–0,9	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,1	111,7	–3,0 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'941,4	7'848,9	–1,2 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	142,6	324,8	127,7 %	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–142,6	–324,8	–127,7 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Engelhof

Engelhofstrasse 1, 8852 Altendorf

Canton: SZ
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'662	25'639	–0,1 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'554	1'191	–23,4 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	265	184	–30,6 %	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'988	26'119	–3,2 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	7,5	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	956,3	767,3	–19,8 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,1	47,2	14,9 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	26,5	20,4	–22,9 %	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	93,7 %	–0,1	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	425,8 %	326,3 %	–99,5	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	106	11,6 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	26	–23,5 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	9	–10,0 %	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,0	0,2 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,6 %	55,5 %	–2,1	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,9 %	9,6 %	–3,4	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,6 %	45,3 %	8,7	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	4,1 %	0,5	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	24	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,4 %	58,2 %	–2,2	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	3,2 %	0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,7 %	38,6 %	1,9	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	93,8	91,3	–2,7 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,4 %	47,8 %	3,5	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	42,9 %	–3,9	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–2,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	–1,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	4,6 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'424,1	7'924,7	6,7 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'647,9	10'141,9	5,1 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,7 %	0,5 %	–0,2	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,8 %	49,4 %	–1,3	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,1	375,4	6,9 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	181,5	192,0	5,8 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,1	–86,7 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'698,4	4'705,2	0,1 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,1 %	50,7 %	0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,3 %	39,2 %	3,9	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,0	147,1	18,7 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,5 %	47,0 %	–0,5	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,0	161,4	–0,4 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'377,0	9'280,8	–1,0 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	140,0	140,0	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–270,9	–861,1	–217,8 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegezentrum Au AG

Aazopfweg 17, 6422 Steinen

Canton: SZ
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	55	3,8 %	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'582	18'118	–2,5 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	572	717	25,3 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'954	18'259	–3,7 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,2	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	670,1	832,3	24,2 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,6	73,2	36,4 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	90,3 %	–5,8	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	78	13,0 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	12	–14,3 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	80,9	–1,0 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,2 %	56,7 %	–3,6	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,7 %	56,1 %	13,4	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	1,1 %	–1,3	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,3 %	64,3 %	–3,0	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,0 %	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	33,7 %	1,0	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,9	63,1	5,2 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,7 %	54,4 %	3,7	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,8 %	40,5 %	–3,2	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	7,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	12,0 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'732,5	4'835,5	2,2 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'094,7	6'155,2	1,0 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,3 %	39,4 %	–7,9	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,2	326,8	2,7 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,2	132,9	–12,7 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,6	–6,7 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'894,1	2'844,5	–1,7 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,6 %	46,5 %	–2,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,3 %	39,5 %	5,2	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,2	129,1	18,2 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,0 %	35,4 %	1,3	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,9	114,9	8,5 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'957,1	6'121,4	2,8 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–137,6	–33,8	75,4 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Ybrig

Waagtalstrasse 9, 8842 Unteriberg

Canton: SZ

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'162	16'480	8,7 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	928	177	–80,9 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'955	16'378	2,7 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,7	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	473,6	489,0	3,3 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,5	150,0	299,5 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,5 %	94,1 %	7,5	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	58	–	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	2	–84,6 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	78,4	–1,9 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,6 %	58,3 %	–2,2	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,9 %	29,5 %	–5,3	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	1,7 %	–1,2	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,8 %	60,6 %	2,8	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,2 %	39,4 %	–2,8	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,6	56,8	5,9 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,1 %	34,0 %	–4,1	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,4 %	44,2 %	0,9	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	5,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	2,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–3,5 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'099,1	4'691,2	14,4 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'319,0	6'004,7	12,9 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,5 %	45,2 %	–0,3	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,6	360,5	9,0 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,8	165,7	9,1 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,1	–45,0 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'575,2	2'624,1	1,9 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,0 %	47,4 %	–0,6	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	37,8 %	–0,9	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,9	136,2	6,5 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,4 %	36,5 %	–0,9	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,6	121,4	–2,5 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'366,2	5'541,4	3,3 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	47,2	–463,3	–1'080,7 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum zur Rose

Kirchweg 1, 8864 Reichenburg

Canton: SZ
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	48	4,3 %	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'909	16'535	–2,2 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	411	601	46,2 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'513	16'259	–1,5 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,7	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	637,6	443,8	–30,4 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,6	37,3	45,8 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,7 %	94,4 %	–6,3	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	56,3 %	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	68	11,5 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	16	–11,1 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,5	–0,8 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,2 %	60,7 %	2,5	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,1 %	7,1 %	–3,0	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,2 %	48,9 %	13,7	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	15,2 %	10,7 %	–4,5	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,1 %	56,9 %	–0,2	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	3,9 %	0,2	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,2 %	39,2 %	0,0	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	51,6	50,0	–3,2 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,7 %	61,2 %	5,4	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,7 %	45,6 %	–0,1	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–2,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	7,6 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'715,3	4'697,9	–0,4 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'581,4	5'718,4	–13,1 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	49,4 %	4,3	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	380,0	333,7	–12,2 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,0	173,8	–3,4 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,0	–68,5 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'688,6	2'834,2	5,4 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,8 %	47,3 %	–1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	36,6 %	–3,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,1	122,3	–20,2 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,8 %	38,2 %	0,4	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,3	133,4	10,8 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'514,2	5'989,5	8,6 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'067,2	271,1	125,4 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Langrüti

Allmeindstrasse 1, 8840 Einsiedeln

Canton: SZ
Forme juridique: Administration de district
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'839	36'389	1,5 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	8	65	712,5 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	35'297	35'815	1,5 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	4,4	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'003,3	1'006,2	0,3 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	8,0	16,2	103,1 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	99,7 %	1,5	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	132	129	–2,3 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	4	300,0 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,4	80,2	–0,2 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,9 %	62,4 %	–4,5	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	29,0 %	–3,8	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	5,3 %	0,8	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,8 %	65,8 %	–0,1	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	0,7 %	–0,8	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	33,6 %	0,9	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	98,7	98,7	0,0 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,5 %	64,0 %	–5,5	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,2 %	39,4 %	–0,8	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–1,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–9,4 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'945,2	8'165,8	2,8 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'147,7	11'710,2	5,0 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,3 %	34,9 %	–0,3	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,0	321,2	3,3 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,4	114,2	2,5 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,9	–16,1 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'810,5	4'037,6	6,0 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,6 %	38,4 %	0,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,5 %	42,2 %	0,7	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,9	135,4	5,0 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	37,6 %	–2,8	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,2	108,5	–5,0 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'130,4	10'523,0	3,9 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'017,3	1'187,1	16,7 %	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'017,3	–1'187,1	–16,7 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Obigrueh

Eisenburgstrasse 3, 8862 Schübelbach

Canton: SZ

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'099	7'395	–8,7 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	912	348	–61,8 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'839	7'740	–12,4 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,7	4,2	0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	709,7	718,8	1,3 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,8	38,1	19,6 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,8 %	81,0 %	–7,7	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	25	–10,7 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	17	–34,6 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	82,6	1,3 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	52,4 %	–10,6	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	9,5 %	4,0	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,5 %	25,0 %	–4,5	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	20,4 %	11,9 %	–8,5	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	54,5 %	–5,4	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,1 %	45,5 %	5,4	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	23,3	21,9	–5,7 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,5 %	47,3 %	–2,3	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,6 %	28,9 %	–1,6	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–5,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	9,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–6,6 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'928,4	2'351,4	21,9 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'353,3	2'588,2	10,0 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,6 %	35,3 %	1,7	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	261,2	334,3	28,0 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	89,6	118,0	31,8 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,6	–2,2 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	761,3	795,6	4,5 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,4 %	25,2 %	–8,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,7 %	44,7 %	1,0	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,2	149,4	30,8 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	36,6 %	–7,4	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,4	149,3	33,9 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'280,6	3'154,1	38,3 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–72,7	565,9	878,2 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Biberzelten

Biberzeltenstrasse 3, 8853 Lachen

Canton: SZ

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'943	22'679	3,4 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	521	216	–58,5 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'006	22'237	1,0 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,2	–0,5	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	900,4	536,9	–40,4 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,0	28,2	28,7 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,4 %	91,4 %	3,0	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	93	10,7 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	8	–68,0 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,6	0,7 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,2 %	66,3 %	2,1	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,0 %	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,6 %	52,5 %	6,9	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,4 %	2,0 %	–4,4	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,4 %	62,5 %	–2,0	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,7 %	0,4	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	34,8 %	1,5	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,8	64,0	0,3 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,7 %	50,6 %	–0,1	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,9 %	35,5 %	–10,4	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–1,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–3,9 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'332,5	6'360,6	0,4 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'427,9	7'514,7	1,2 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,4 %	41,6 %	–9,8	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,7	328,2	–0,7 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,6	140,6	–19,0 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,0	8,9 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'311,5	3'191,5	–3,6 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,8 %	45,3 %	–1,5	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,0 %	35,4 %	2,4	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,0	116,2	6,6 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,2 %	37,5 %	–15,7	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,7	115,4	–31,2 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'078,0	7'052,5	–0,4 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–349,9	–462,2	–32,1 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Brunnenhof

Hengstackerstrasse 2, 8855 Wangen

Canton: SZ

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'876	18'017	0,8 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	495	156	–68,5 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'939	17'725	–1,2 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,3	–0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'182,1	709,2	–40,0 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,9	87,5	143,7 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	96,8 %	0,8	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	72	7,5 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	4	–69,2 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,9	1,2 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,2 %	69,7 %	–1,5	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,7 %	51,1 %	9,4	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,8 %	3,9 %	–4,8	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	54,2 %	–4,6	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	3,6 %	1,6	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,2 %	42,2 %	3,0	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	55,7	54,7	–1,7 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,2 %	57,5 %	0,3	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,4 %	39,6 %	2,2	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–0,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–7,9 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'071,5	5'049,4	–0,4 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'136,5	5'871,7	–4,3 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	45,1 %	–1,0	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,3	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,0	323,1	–3,3 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,8	149,5	–5,3 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,2	–85,0 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'971,5	2'679,5	–9,8 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,1 %	45,8 %	–2,3	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,1 %	35,0 %	0,9	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,8	113,0	–0,6 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,9 %	34,2 %	–17,7	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,2	110,1	–36,8 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'171,9	5'850,6	–5,2 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	21,5	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	35,4	–21,1	–159,7 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentren Pfarmatte

Pfarrmatte 1, 8807 Freienbach

Canton: SZ

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	123	123	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'210	40'382	0,4 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	291	144	–50,5 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	39'901	39'534	–0,9 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,1	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	549,8	1'064,6	93,6 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,4	24,6	0,8 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,6 %	89,9 %	0,4	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	146	144	–1,4 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	6	–50,0 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,2	–0,1 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,4 %	62,0 %	7,6	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,4 %	33,6 %	–0,8	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,9 %	6,7 %	–2,2	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	61,7 %	–1,9	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,7 %	0,3	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	36,5 %	1,6	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	149,3	144,0	–3,6 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,3 %	53,4 %	–1,9	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,6 %	40,0 %	–1,5	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–3,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,6	–3,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–8,8 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'709,5	12'856,5	1,2 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'486,6	15'787,3	1,9 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	45,5 %	–0,3	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	382,4	389,6	1,9 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,0	181,8	2,1 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,7	50,5 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'732,9	6'389,7	–5,1 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,1 %	45,7 %	–1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	39,7 %	1,1	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,5	154,6	4,8 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,9 %	39,9 %	2,0	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,5	137,5	3,0 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'283,1	13'979,2	–2,1 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'203,5	–1'808,2	–50,2 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Heim St. Antonius – Hospiz

Hurdnerstrasse 104, 8640 Hurden

Canton: SZ

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	–	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	–	–	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'058	1'173	10,9 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	1'058	1'058	–	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,3	10,7	0,5	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	–	–	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,8	29,1	55,0 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	–	–	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	72,5 %	80,3 %	7,9	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	–	–	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	54	46	–14,8 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,9	73,6	–3,1 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	60,9 %	–2,1	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	57,4 %	67,4 %	10,0	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	90,5 %	–9,5	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	9,5 %	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	4,0	4,9	22,3 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	98,6 %	100,0 %	1,4	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,0 %	49,0 %	1,0	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,2	22,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	4,2	10,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3,8	4,2	12,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	576,2	552,2	–4,2 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	645,8	642,5	–0,5 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	43,0 %	4,2	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	610,4	547,7	–10,3 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	236,5	260,9	10,3 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,1	–78,9 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	385,8	358,6	–7,1 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	69,5 %	65,6 %	–3,8	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	14,7 %	8,1 %	–6,6	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	89,8	44,2	–50,8 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,5 %	34,4 %	3,8	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,2	160,0	–0,1 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	555,2	546,2	–1,6 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–90,6	–96,3	–6,3 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Kloster Ingenbohl Alters– und Pflegeheim St. Josef
Klosterstrasse 12, 6440 Brunnen

Canton: SZ
Forme juridique: Eglise
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	78	–11,4 %	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'581	21'328	21,3 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	488	432	–11,5 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'791	21'620	21,5 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	4,6	–0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'503,5	1'761,1	17,1 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,4	41,5	0,3 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	54,7 %	74,9 %	20,2	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	82	36,7 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	14	–	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,8	0,1 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	85,4 %	–14,6	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,7 %	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,1 %	51,1 %	24,0	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	85,7 %	73,5 %	–12,2	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,2 %	–0,5	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	11,7 %	24,4 %	12,7	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	46,5	51,5	10,8 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,5 %	66,7 %	3,2	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,5 %	35,4 %	–6,2	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,7	25,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,4	–8,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	–17,8 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'570,4	5'806,7	27,1 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'391,4	9'030,4	41,3 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	33,4 %	–5,8	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,4 %	0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,7	415,0	17,3 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,7	139,4	–0,9 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	1,7	116,3 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'572,8	2'718,2	5,7 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,2 %	39,2 %	–14,0	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,7 %	38,2 %	10,5	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	97,9	158,6	62,0 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,2 %	34,7 %	8,4	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	70,2	110,4	57,3 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'835,0	6'932,6	43,4 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'556,3	2'097,9	34,8 %	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'556,3	–2'097,9	–34,8 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Rubiswil

Gotthardstrasse 124, 6438 Ibach

Canton: SZ

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	139	139	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'410	52'510	6,3 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'288	1'144	–11,2 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	47'946	51'266	6,9 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,3	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	740,1	956,4	29,2 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,6	27,6	–28,4 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	103,5 %	6,1	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	188	211	12,2 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	39	41	5,1 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	82,6	1,0 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	64,8 %	–0,8	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,6 %	5,9 %	–0,7	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,0 %	48,9 %	4,9	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,5 %	4,0 %	0,4	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	9	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,0 %	59,1 %	3,1	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,5 %	–0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,4 %	39,4 %	–3,0	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	171,5	173,0	0,9 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,0 %	56,9 %	–1,1	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	29,4 %	32,7 %	3,3	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–4,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–2,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'404,5	13'881,8	3,6 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'692,5	18'452,0	4,3 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,3 %	40,7 %	4,4	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,6 %	0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	349,0	343,9	–1,5 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,0	146,6	9,4 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	2,0	424,0 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'506,0	7'148,4	9,9 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,3 %	39,2 %	–0,1	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,3 %	40,4 %	–1,8	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,5	139,0	–5,7 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,3 %	41,6 %	1,3	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,7	141,3	7,3 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'548,9	18'214,4	10,1 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	80,0	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'143,7	–237,7	79,2 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Mythenpark

Mythenstrasse 2, 6410 Goldau

Canton: SZ
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	140	140	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	48'506	48'430	–0,2 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'684	2'495	48,2 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	49'222	49'881	1,3 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,6	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	876,3	1'140,3	30,1 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,6	73,6	37,4 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	4,0	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	94,8 %	–0,1	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	172	175	1,7 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	40	33,3 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,4	–0,4 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,5 %	64,7 %	–4,8	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	6,5 %	3,6	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,1 %	34,5 %	4,4	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	3,7 %	0,3	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,8 %	64,6 %	1,8	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	3,1 %	0,1	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	32,3 %	–1,9	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	128,2	129,9	1,4 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,2 %	41,7 %	–1,5	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,2 %	38,1 %	–1,1	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–0,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–0,7 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'370,4	12'265,9	7,9 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'857,1	16'929,2	6,8 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	40,8 %	–1,3	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,9	332,4	5,2 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,6	138,4	2,1 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,7	7,5 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'764,8	6'601,2	14,5 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,7 %	38,9 %	3,2	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	37,7 %	–0,8	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,7	125,4	3,0 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,1 %	39,2 %	–16,9	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	180,5	130,8	–27,5 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'140,6	16'975,9	5,2 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	283,5	46,7	–83,5 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohngruppe Pöstli

Postgasse 1, 8857 Vorderthal

Canton: SZ

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	69,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'209	4'300	2,2 %	23'488,2	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	31	74	138,7 %	633,0	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	10,1	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'181	4'298	2,8 %	23'457,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	1,6	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	7,0	2,6	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	318,0	865,8	172,2 %	867,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,0	37,0	5,7 %	41,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	22,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	98,2 %	2,1	93,2 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	334,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	11,5 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	16	23,1 %	89,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	17,6	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,2	78,6	0,5 %	82,8	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	66,7 %	2,4	63,9 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	33,3 %	13,3	41,1 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	5,6 %	–	7,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,3	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	96,1 %	–3,9	60,8 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,5 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	3,9 %	–	36,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	8,0	9,9	24,2 %	73,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,1 %	56,7 %	2,5	52,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,0 %	70,2 %	3,2	40,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	24,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	2,3	20,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,3	21,6 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	866,4	938,8	8,4 %	6'438,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'151,7	1'232,1	7,0 %	8'365,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,3 %	63,5 %	12,2	43,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	271,6	281,7	3,7 %	346,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,2	182,0	28,9 %	154,8	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	137,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,2	0,4 %	1,3	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	612,8	691,8	12,9 %	3'492,9	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,1 %	49,5 %	1,4	43,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	15,5 %	14,9 %	–0,6	38,2 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	42,2	42,0	–0,3 %	132,5	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,3 %	39,5 %	–3,7	40,4 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,0	126,3	–2,9 %	133,4	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'274,1	1'397,1	9,7 %	7'966,3	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	215,5	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	122,4	165,1	34,9 %	–399,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegezentrum Wellenberg

Poststrasse 15a, 8552 Felben–Wellhausen

Canton: TG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	50	8,7 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'352	14'334	–0,1 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'740	2'558	47,0 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'523	16'495	6,3 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,6	0,3	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	338,7	282,9	–16,5 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,3	44,8	–17,4 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,5 %	78,5 %	–6,9	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	65	6,6 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	44	62	40,9 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,5	0,5 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	66,1 %	6,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	18,1 %	22,8 %	4,7	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	67,6 %	78,6 %	11,0	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,7 %	3,9 %	–1,8	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	67,6 %	6,0	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	1,8 %	–0,9	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	30,6 %	–5,1	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	37,0	43,5	17,4 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,7 %	64,1 %	0,4	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,9 %	49,9 %	2,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	8,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,6	11,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	22,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'551,0	3'811,7	7,3 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'278,6	5'793,6	9,8 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	40,0 %	–0,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,0	343,0	4,6 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,0	140,5	1,9 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	0,0	124,3 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'437,0	2'653,5	8,9 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,5 %	47,1 %	1,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,1 %	48,2 %	1,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,6	165,3	7,0 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	41,5 %	–1,3	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,5	138,4	–2,9 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'361,8	5'639,0	5,2 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	83,2	–154,6	–285,8 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnheim Neukirch–Egnach

Arbonerstrasse 21a, 9315 Neukirch (Egnach)

Canton: TG
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	47	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	16'149	–	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	–	16'068	–	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	–	5,4	–	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	771,2	–	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	94,1 %	–	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	67	–	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	85,4	–	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	67,2 %	–	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	59,5 %	–	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	6,0 %	–	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	64,6 %	–	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	35,4 %	–	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	–	56,2	–	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	70,6 %	–	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	48,5 %	–	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	1,2	–	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	3,5	–	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	1,6	–	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	4'149,6	–	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	4'816,4	–	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	43,0 %	–	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	298,2	–	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	128,9	–	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	–	2'321,5	–	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	–	44,3 %	–	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	44,9 %	–	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	133,8	–	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	44,3 %	–	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	143,8	–	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	5'243,4	–	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	4,8	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	427,0	–	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim National

Brühlstrasse 3, 9320 Arbon

Canton: TG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'830	8'340	6,5 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	126	249	97,6 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'610	8'371	10,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,3	4,2	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	625,9	745,2	19,1 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,0	32,2	78,7 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,8 %	91,4 %	5,6	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	33	10,0 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	8	14,3 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,5	–0,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,9 %	70,7 %	5,9	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,8 %	45,7 %	–7,1	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,4 %	2,4 %	–3,0	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,9 %	54,4 %	1,5	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,5 %	–0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,5 %	43,1 %	–1,4	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,1	20,6	–6,7 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,3 %	51,5 %	–6,9	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,2 %	40,3 %	1,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–6,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,4	–13,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–23,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'852,5	1'748,1	–5,6 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'483,6	2'353,9	–5,2 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	37,8 %	0,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,2	274,1	–12,2 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,5	106,3	–12,5 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	–	–	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	745,9	806,3	8,1 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,3 %	33,9 %	–0,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,4 %	51,0 %	0,6	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,3	139,8	–11,1 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,2 %	54,7 %	–0,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,0	151,6	0,4 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'176,7	2'379,3	9,3 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	306,9	20,0	–93,5 %	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–306,9	25,4	108,3 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Neutal

Seestrasse 101, 8267 Berlingen

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	101	1,0 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'100	27'009	–3,9 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	946	618	–34,7 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	8	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'058	26'626	–5,1 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	6,6	–0,5	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'082,7	694,3	–35,9 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,6	21,9	17,9 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	8,0	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,0 %	73,3 %	–3,7	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	125	7,8 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	46	31	–32,6 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	82,4	0,7 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,2 %	60,3 %	5,0	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	2,6 %	–1,1	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,6 %	61,2 %	8,6	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	17,8 %	17,3 %	–0,5	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,4 %	61,5 %	1,1	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	0,6 %	–2,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,7 %	37,9 %	1,2	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	88,2	85,5	–3,0 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	41,5 %	–9,3	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	47,9 %	–1,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–3,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	2,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–15,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'489,8	8'466,3	13,0 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'286,3	10'248,6	10,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,5 %	48,3 %	2,8	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,6	371,0	16,1 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,6	185,9	23,4 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	3,2	22,4 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'911,7	4'249,4	–13,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,0 %	44,9 %	–3,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	37,3 %	–3,6	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,7	138,5	5,9 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,0 %	44,5 %	1,4	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,5	152,3	0,5 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'227,9	9'462,3	–7,5 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	941,6	–786,3	–183,5 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegezentrum Amriswil

Heimstrasse 15, 8580 Amriswil

Canton: TG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	130	130	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'955	45'466	–1,1 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	852	1'107	29,9 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	46'300	46'236	–0,1 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,1	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'042,6	808,6	–22,4 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,7	29,8	15,9 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	95,8 %	–1,0	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	233,4 %	303,3 %	69,9	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	171	173	1,2 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	37	41	10,8 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,2	0,8 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,6 %	70,6 %	–1,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,8 %	6,1 %	0,3	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,3 %	41,4 %	4,1	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,8 %	4,7 %	–1,1	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,9 %	78,0 %	1,1	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,6 %	0,5 %	–0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,4 %	21,5 %	–0,9	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	148,5	151,2	1,9 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,4 %	60,6 %	1,2	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,2 %	57,1 %	0,9	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	2,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	5,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'273,6	12'764,9	4,0 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'370,5	15'873,4	3,3 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,2 %	50,5 %	0,3	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,6 %	–0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,4	340,8	3,8 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,8	173,5	4,0 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,8	8,8	0,6 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'870,3	7'744,7	–1,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,4 %	51,2 %	–1,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,1 %	31,9 %	–0,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,4	108,6	3,1 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,6 %	35,9 %	0,3	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,3	116,5	1,9 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'025,4	15'127,0	0,7 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	345,0	746,4	116,3 %	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–345,0	–746,4	–116,3 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Steckborn

Ofenbachstrasse 6, 8266 Steckborn

Canton: TG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	72	1,4 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'052	25'984	3,7 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	243	64	–73,7 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'354	25'498	4,7 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,3	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'439,2	663,9	–53,9 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,7	32,0	–7,8 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	98,9 %	2,2	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	107	100	–6,5 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	2	–71,4 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	86,1	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,8 %	63,7 %	–2,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	2,0 %	0,2	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,7 %	40,1 %	–10,6	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,4 %	4,9 %	0,5	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,4 %	61,7 %	1,3	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,4 %	0,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,7 %	35,9 %	–1,8	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,9	71,3	3,4 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,3 %	54,7 %	3,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,4 %	46,5 %	1,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	0,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	7,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'666,5	5'810,5	2,5 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'026,5	7'227,6	2,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,1 %	43,8 %	–0,4	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,3	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,8	277,5	–0,1 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,3	124,1	–2,5 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,7	–33,4 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'263,7	3'319,0	1,7 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,1 %	46,9 %	–1,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	41,5 %	0,7	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,5	115,3	1,5 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,7 %	40,1 %	–0,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	109,1	109,0	–0,1 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'778,5	7'076,4	4,4 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–248,0	–151,2	39,0 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Bussnang

Viaduktstrasse 9, 9565 Bussnang

Canton: TG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	89	6,0 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'482	31'359	10,1 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'483	1'432	–3,4 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'319	32'255	10,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,3	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	832,2	933,2	12,1 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,8	41,7	–16,3 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,9 %	96,5 %	3,6	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	196,2 %	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	101	113	11,9 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	40	35	–12,5 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	83,1	2,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,0 %	59,5 %	3,4	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,2 %	8,8 %	–5,4	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,1 %	34,6 %	3,5	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	3,4 %	0,5	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,0 %	60,7 %	1,6	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,7 %	0,4	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,7 %	36,7 %	–2,1	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	88,9	92,4	4,0 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	57,2 %	–1,4	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,4 %	53,2 %	0,7	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–4,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–5,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'213,3	7'505,3	4,0 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'389,0	10'211,0	8,8 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	40,4 %	0,2	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,3	311,4	–0,6 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,9	127,9	–0,7 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,3	–5,2 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'178,3	4'709,6	12,7 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,0 %	44,9 %	–0,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,0 %	46,9 %	–0,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,4	146,0	–0,9 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,4 %	43,0 %	0,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,3	137,4	4,6 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'279,5	10'484,2	13,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–109,5	273,2	349,5 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Bürgerhof – Wohnen im Alter

Marktgasse 36, 9220 Bischofszell

Canton: TG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'328	10'159	–1,6 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	36	318	783,3 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'972	10'428	4,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,3	4,1	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	604,0	1'343,9	122,5 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,5	53,0	158,5 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	96,0 %	–1,6	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	38	2,7 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	6	200,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,5	85,5	–1,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,2 %	81,8 %	12,6	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,5 %	31,0 %	–5,5	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	15,4 %	13,6 %	–1,7	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,5 %	53,3 %	–3,2	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,5 %	46,7 %	3,2	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,5	25,2	2,7 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,6 %	54,6 %	4,0	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,3 %	41,6 %	1,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	2,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	1,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–0,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'100,7	2'180,4	3,8 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'879,6	3'098,9	7,6 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	35,4 %	–0,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,8	295,8	6,5 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,0	105,2	1,1 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,0	–29,2 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'135,2	1'072,4	–5,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,3 %	37,0 %	–1,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,2 %	53,7 %	1,5	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,1	158,9	9,5 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	50,7 %	1,2	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,5	140,4	–0,8 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'961,1	2'899,1	–2,1 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	10,6	201,1	1'789,1 %	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	81,4	–199,8	–345,4 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Zedernpark

Kreuzlingerstrasse 21, 8570 Weinfelden

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	56	3,7 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'236	18'276	6,0 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	743	553	–25,6 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'186	17'883	4,1 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,9	–0,3	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	834,5	1'022,2	22,5 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,7	33,1	19,6 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	3,0	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,4 %	89,4 %	2,0	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	80	8,1 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	16	–44,8 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,1	–0,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	55,2 %	–9,2	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	62,2 %	65,6 %	3,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	4,2 %	0,3	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	65,3 %	–0,5	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,8 %	0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	32,9 %	0,5	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,5	48,5	2,2 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,3 %	49,9 %	–17,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,4 %	48,4 %	–1,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	2,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–2,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	–27,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'671,1	3'877,7	5,6 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'118,1	5'499,6	7,5 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,7 %	43,3 %	–1,4	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,6	292,1	2,6 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,0	133,1	0,1 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,8	14,8 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'609,2	2'648,2	1,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,8 %	42,8 %	–1,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,4 %	42,1 %	1,7	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,1	123,0	6,8 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,4 %	45,4 %	1,0	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,2	149,2	1,3 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'961,9	6'193,2	3,9 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	843,8	693,6	–17,8 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Horn

Tübacherstrasse 9, 9326 Horn

Canton: TG

Forme juridique: Société coopérative

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	51	4,1 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'398	17'561	0,9 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	309	575	86,1 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'374	17'858	2,8 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	4,5	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	632,0	800,5	26,7 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,8	21,3	–17,3 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	94,3 %	–2,9	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	42,3 %	78,8 %	36,4	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	71	6,0 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	27	125,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,4	1,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	75,5 %	5,9	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	9,2 %	4,1	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,3 %	58,0 %	5,7	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	21,5 %	19,4 %	–2,1	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,0 %	52,1 %	–2,0	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,5 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,4 %	45,4 %	2,0	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,7	39,8	0,4 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,3 %	60,2 %	3,9	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,9 %	38,5 %	–3,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–3,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,2	–2,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	0,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'300,1	3'487,1	5,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'881,8	5'022,9	2,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,7 %	36,0 %	1,3	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,7	277,0	0,5 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,5	101,4	3,9 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,1	5,4 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'039,5	2'026,5	–0,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,7 %	40,6 %	–1,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,8 %	52,0 %	–1,9	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,4	144,0	–3,0 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	46,9 %	1,0	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,6	128,9	1,8 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'889,7	4'989,7	2,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	7,9	–33,2	–519,2 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Grünau AG

Frauenfelderstrasse 7, 8370 Sirnach

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'579	15'963	9,5 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	166	82	–50,6 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'178	15'539	9,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	6,8	–1,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'140,1	1'285,0	12,7 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,2	30,2	42,9 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,0 %	93,1 %	8,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	67	11,7 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	4	–50,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,3	0,9 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	69,0 %	–0,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	61,2 %	11,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,7 %	12,7 %	–2,0	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,8 %	63,0 %	–0,8	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,3 %	–0,7	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	35,7 %	1,5	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	48,0	49,6	3,4 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,0 %	45,5 %	1,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,8 %	46,6 %	–0,2	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	3,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–4,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–3,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'764,4	3'932,0	4,5 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'111,7	5'264,6	3,0 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	38,6 %	0,1	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,7	328,1	–5,4 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,6	130,7	–5,7 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,6	–7,2 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'686,3	2'490,6	–7,3 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,7 %	46,7 %	–4,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	49,8 %	–0,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,9	163,3	–5,6 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,6 %	41,6 %	3,1	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,5	138,4	–0,1 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'295,0	5'332,2	0,7 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	183,3	67,6	–63,1 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Genossenschaft Alterszentrum Kreuzlingen

Bärenstrasse 27, 8280 Kreuzlingen

Canton: TG
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	224	224	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	4	4	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	22	22	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	72'217	71'987	–0,3 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4'887	4'754	–2,7 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	112	65	–42,0 %	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	459	491	7,0 %	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	76'847	76'130	–0,9 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	112	65	–42,0 %	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	7,1	0,5	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	704,4	781,6	11,0 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,3	36,5	0,7 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,7	13,0	–4,9 %	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	35,3	30,7	–13,1 %	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,3 %	88,0 %	–0,3	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	223,2 %	217,1 %	–6,1	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	7,7 %	4,5 %	–3,2	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	285	291	2,1 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	149	143	–4,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	9	5	–44,4 %	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	13	16	23,1 %	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,4	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	62,9 %	1,9	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,9 %	11,9 %	2,0	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	49,2 %	4,8	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	1,5 %	–0,2	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	66,7 %	–0,2	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,2 %	–0,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,3 %	31,1 %	0,8	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	263,3	265,6	0,9 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,9 %	70,9 %	2,1	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,7 %	49,5 %	–0,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	1,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	4,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	20'994,2	21'636,0	3,1 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	25'127,3	27'239,1	8,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,1 %	0,1 %	–0,1	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	0,6 %	0,1	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,2 %	51,3 %	4,2	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,9 %	2,5 %	–0,4	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,5	352,4	8,9 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,3	183,7	19,1 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	116,5	142,6	22,4 %	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,5	8,8	–7,5 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	9,4	8,7	–7,7 %	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	13'550,5	14'549,4	7,4 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,9 %	50,9 %	2,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,5 %	31,1 %	–5,4	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,0	109,5	–7,2 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	39,8 %	–1,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,6	147,2	–0,2 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	27'690,4	28'588,2	3,2 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	2'563,1	1'349,1	–47,4 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Egnach

Seewiesenstrasse 10a, 9322 Egnach

Canton: TG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'672	4'713	0,9 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	567	231	–59,3 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'039	4'898	–2,8 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,4	0,4	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	333,5	586,4	75,8 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,7	60,0	73,1 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	75,3 %	76,0 %	0,7	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	19	–9,5 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	10	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	81,0	–3,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	41,9 %	41,4 %	–0,6	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	70,8 %	50,0 %	–20,8	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,9 %	3,4 %	–9,5	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,1 %	85,1 %	7,1	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,5 %	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,5 %	14,9 %	–6,6	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	10,6	10,1	–4,0 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,4 %	53,6 %	7,2	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,4 %	59,1 %	7,7	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–4,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,1	1,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	24,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	991,7	1'180,8	19,1 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'318,5	1'464,3	11,1 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,3 %	57,1 %	4,7	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	0,9 %	–0,5	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	251,7	296,2	17,7 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,9	170,6	24,6 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	2,6	–28,9 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	549,0	607,0	10,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,6 %	43,1 %	0,5	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,9 %	26,7 %	–5,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	80,2	79,2	–1,3 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	45,3 %	–0,1	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,7	129,2	15,6 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'288,7	1'409,6	9,4 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	30,0	54,7	82,2 %	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–29,8	–54,7	–83,4 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Genossenschaft Alters– und Pflegeheim Haus Holzenstein

Holzensteinerstrasse 36, 8590 Romanshorn

Canton: TG
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	83	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'598	28'938	1,2 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	479	425	–11,3 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'162	28'826	2,4 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,1	3,2	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'127,8	771,0	–31,6 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,4	30,4	15,3 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	95,5 %	1,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	65,6 %	58,2 %	–7,4	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	105	91	–13,3 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	16	–11,1 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,4	0,8 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	74,8 %	6,5	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	5,6 %	–0,9	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	17,3 %	–17,3	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	3,7 %	–0,3	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,2 %	53,6 %	2,4	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	3,0 %	–1,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,3 %	43,5 %	–0,9	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,6	62,9	3,7 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,9 %	52,7 %	–2,1	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,8 %	40,1 %	1,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	3,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,1	2,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	1,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'057,3	5'242,8	3,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'834,5	7'034,6	2,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,3 %	35,1 %	0,9	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	235,0	239,6	1,9 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	83,1	85,7	3,1 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,1	–86,2 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'099,8	2'206,3	5,1 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	31,1 %	30,9 %	–0,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,2 %	52,6 %	–0,6	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,0	126,1	0,8 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,2 %	54,8 %	0,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,8	133,1	5,8 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'743,0	7'130,3	5,7 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	8,2	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–91,5	95,7	204,6 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Friedau

St. Gallerstrasse 30, 8500 Frauenfeld

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'578	26'095	15,6 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'254	343	–84,8 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'882	25'729	7,7 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,1	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	717,0	515,3	–28,1 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,6	46,1	29,6 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,7 %	97,9 %	13,2	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	115	18,6 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	60	8	–86,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	80,8	–0,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,0 %	67,5 %	9,5	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	65,2 %	61,0 %	–4,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	21,0 %	20,3 %	–0,7	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	65,0 %	0,8	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,3 %	0,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	32,6 %	–1,3	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	82,6	91,5	10,9 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,3 %	46,9 %	–17,4	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,0 %	49,9 %	–0,2	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	10,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	4,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,1	–24,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'380,1	7'098,0	11,3 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'176,5	9'170,5	12,2 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	45,7 %	2,0	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,3	346,9	5,3 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,6	162,8	8,9 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,5	16,3 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'515,7	3'950,4	12,4 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,7 %	43,4 %	0,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,8 %	39,0 %	–2,7	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,5	135,4	–1,5 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,6 %	41,4 %	–0,1	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,8	142,4	3,4 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'232,1	9'092,1	10,4 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	55,5	–78,4	–241,3 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Brünnliacker Wohn– und Pflegezentrum

Halde 22, 8572 Guntershausen b.

Canton: TG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'585	33'171	1,8 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'116	32'298	3,8 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,9	3,8	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'097,9	887,8	–57,7 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,0 %	96,7 %	1,7	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	96	–2,0 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	49,9	49,9	0,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	31,6 %	30,2 %	–1,4	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	11,9 %	8,0 %	–3,9	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	55,1 %	55,2 %	0,1	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	60,7 %	–1,3	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	3,4 %	1,7	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,3 %	35,9 %	–0,4	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,0	84,2	1,4 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,9 %	62,5 %	–4,4	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,0 %	44,3 %	0,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	–0,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–10,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'738,2	6'864,8	1,9 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'786,5	9'042,0	2,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,3 %	38,1 %	0,8	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,4 %	4,1 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	269,7	272,6	1,1 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,4	106,6	1,2 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,3	11,5	–6,4 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'476,8	3'361,4	–3,3 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,8 %	31,5 %	–2,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,8 %	41,5 %	–0,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,6	113,2	0,5 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,8 %	50,8 %	–1,0	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,3	163,4	0,1 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'280,4	10'672,6	3,8 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'493,9	1'630,6	9,2 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Region Sulgen

Poststrasse 2a, 8583 Sulgen

Canton: TG
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'003	23'930	–0,3 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	871	597	–31,5 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'333	1'133	–15,0 %	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'370	24'582	–3,1 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,7	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	680,8	834,8	22,6 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,9	39,0	–29,0 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	78,4	94,4	20,4 %	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	95,0 %	–0,3	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	97	10,2 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	16	–15,8 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	17	12	–29,4 %	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,0	–0,5 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,5 %	69,6 %	5,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,6 %	46,9 %	13,3	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	3,2 %	0,8	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,3 %	69,1 %	1,9	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	30,9 %	–1,9	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,1	55,8	5,1 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,0 %	74,1 %	3,0	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,5 %	51,0 %	1,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	5,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,2	7,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	16,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'473,0	4'772,8	6,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'298,4	6'537,6	3,8 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,4 %	2,2 %	–0,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	41,9 %	0,7	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	240,3	254,8	6,0 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,2	111,4	9,1 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,2	–11,0 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'011,9	2'937,6	–2,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,9 %	43,5 %	–1,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,2 %	42,3 %	–1,9	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,2	107,8	1,5 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	43,3 %	0,4	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	109,6	113,8	3,8 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'701,1	6'748,5	0,7 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	402,7	210,9	–47,6 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Wellingtonia

Konstanzerstrasse 34, 8280 Kreuzlingen

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'804	20'358	2,8 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	167	243	45,5 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'564	20'309	3,8 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,4	0,4	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	689,1	1'309,9	90,1 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,0	262,0	608,1 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	97,9 %	2,7	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	64	–4,5 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	1	–80,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	70,6	68,9	–2,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,2 %	52,3 %	–1,9	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,2 %	17,9 %	–4,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,7 %	10,8 %	1,0	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	57,3 %	–0,7	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	2,5 %	–1,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	40,2 %	1,8	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	71,0	73,3	3,2 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,6 %	52,6 %	–1,0	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,9 %	42,4 %	–0,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	3,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–3,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'518,3	4'850,1	7,3 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'709,5	6'802,3	1,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	37,7 %	1,0	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	2,2 %	–0,3	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,0	330,2	–1,7 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,9	126,1	0,2 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,5	7,3	–14,6 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'704,0	2'963,3	9,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,6 %	40,8 %	0,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,6 %	45,5 %	–1,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,7	150,4	–4,0 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	41,0 %	–1,7	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,5	144,5	1,4 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'667,3	7'268,3	9,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	42,2	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–42,2	466,0	1'204,2 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegezentrum Eschlikon

Kapellstrasse 10, 8360 Eschlikon

Canton: TG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'892	17'888	0,0 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	523	603	15,3 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'054	18'227	1,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,9	4,8	0,9	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	617,1	777,1	25,9 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,9	53,0	–3,4 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,8 %	90,8 %	0,0	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	64	1,6 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	12	20,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,4	–0,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,1 %	73,7 %	–4,4	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	7,9 %	3,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,0 %	31,2 %	3,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,6 %	6,6 %	–3,0	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,4 %	55,5 %	–0,9	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,9 %	0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,9 %	42,7 %	0,8	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,8	42,8	–0,1 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,2 %	65,2 %	–2,1	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,1 %	40,2 %	–0,9	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–0,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–5,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'067,7	4'105,8	0,9 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'591,7	5'862,3	4,8 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	39,1 %	–1,8	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	–	–	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,7	317,0	4,4 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,4	125,6	–0,6 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	–	–	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'725,2	2'120,9	22,9 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,1 %	39,5 %	5,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,1 %	47,0 %	2,0	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,9	149,1	8,9 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,3 %	48,8 %	–4,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,3	141,7	–3,1 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'056,5	5'372,9	6,3 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	5,7	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–535,2	–489,4	8,6 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Bindersgarten

Im Bindersgarten 3, 8274 Tägerwilen

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	60	5,3 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	2	–33,3 %	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'292	19'447	6,3 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'406	1'337	–44,4 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	105	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'356	20'355	0,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	103	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,1	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	551,5	518,6	–6,0 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,2	77,5	64,0 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,1	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,9 %	88,8 %	0,9	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	219,7 %	183,2 %	–36,6	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	28,8 %	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	87	11,5 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	50	24	–52,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	8	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	82,9	–0,6 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,1 %	61,3 %	6,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,9 %	8,1 %	–8,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	58,3 %	63,2 %	4,9	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,6 %	5,4 %	–1,2	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,6 %	60,3 %	–0,3	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,6 %	0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	38,1 %	0,1	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	54,4	56,5	3,8 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,2 %	38,6 %	–4,6	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,8 %	45,0 %	1,2	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–7,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'307,3	4'649,2	7,9 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'021,0	6'379,2	5,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,5 %	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,8 %	47,7 %	0,9	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,2 %	–0,6	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,4	306,9	6,0 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,4	149,6	8,1 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	133,0	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	0,6	–74,3 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,3	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'048,2	3'125,9	2,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,0 %	46,4 %	–0,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,9 %	37,2 %	–0,6	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,6	114,3	4,4 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	42,8 %	0,1	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,0	138,9	4,5 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'484,8	6'743,6	4,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	463,8	364,4	–21,4 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Schloss Eppishausen

Schlossstrasse 4b, 8586 Erlen

Canton: TG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'308	12'626	2,6 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	707	675	–4,5 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'779	12'982	1,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	4,4	–0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	584,8	678,3	16,0 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,8	77,2	65,2 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,2 %	84,4 %	2,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	193,7 %	184,9 %	–8,8	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	44	–6,4 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	11	–50,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	83,3	–1,8 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,9 %	63,6 %	2,8	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,6 %	5,5 %	–6,1	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,4 %	28,6 %	–24,9	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,5 %	16,4 %	1,9	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	68,6 %	0,3	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,8 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	29,6 %	–0,3	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	28,9	29,2	0,9 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,7 %	41,2 %	–6,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,6 %	52,1 %	–3,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	0,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,2	–1,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–13,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'246,8	2'295,3	2,2 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'317,1	3'380,9	1,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	44,8 %	–0,1	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	254,9	254,2	–0,3 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,6	116,7	0,0 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,7	–7,1 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'570,6	1'413,8	–10,0 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,8 %	42,1 %	–3,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	41,6 %	0,7	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,3	105,7	1,4 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,2 %	43,2 %	3,1	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	106,0	109,2	3,0 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'433,1	3'359,6	–2,1 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	116,0	–21,2	–118,3 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Liebenau Debora

Kreuzlingerstrasse 83, 8580 Amriswil

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'811	10'823	0,1 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	38	–	–	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'676	10'627	–0,5 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,3	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	911,6	655,9	–28,0 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,5	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,6 %	92,7 %	0,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	44	12,8 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,5	–0,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,2 %	77,3 %	4,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	53,4 %	23,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,8 %	6,8 %	–2,9	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	66,6 %	2,1	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,2 %	–0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	32,2 %	–1,9	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,1	25,6	6,5 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,6 %	40,2 %	–13,4	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	45,6 %	0,6	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	6,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,4	6,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,6	–17,2 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'943,2	2'172,6	11,8 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'799,5	2'977,2	6,3 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	43,6 %	1,7	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	258,0	275,1	6,6 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,8	122,1	11,2 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	0,0	172,5 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'709,2	1'715,5	0,4 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,1 %	50,5 %	0,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	43,8 %	–2,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,4	120,4	1,7 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,4 %	39,1 %	–0,3	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,0	122,7	–1,0 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'411,9	3'396,1	–0,5 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	612,4	418,9	–31,6 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Bodana, pflegen und begleiten

Kehlhofstrasse 47, 8599 Salmsach

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	47	–2,1 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'289	16'944	–2,0 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'830	16'611	–1,3 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	4,7	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'308,4	833,0	–63,9 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	98,8 %	0,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	53	3,9 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	70,5	71,0	0,7 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,7 %	66,0 %	3,3	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	9,6 %	15,2 %	5,6	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	23,5 %	24,5 %	1,0	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,5 %	55,7 %	–1,8	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,2 %	–0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,2 %	42,1 %	1,9	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,5	40,3	–0,5 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,8 %	61,1 %	7,3	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,9 %	36,4 %	–1,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	1,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	11,0 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'314,8	3'326,9	0,4 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'252,9	4'226,0	–0,6 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,3 %	32,3 %	–1,0	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	9,6 %	10,2 %	0,6	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	246,0	249,4	1,4 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	84,2	82,3	–2,2 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	24,2	25,8	6,9 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'264,2	2'278,4	0,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,8 %	45,4 %	0,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,7 %	47,3 %	0,5	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,0	117,9	2,6 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	44,4 %	–0,7	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,6	131,2	–0,3 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'054,1	5'013,5	–0,8 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	801,2	787,5	–1,7 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Schloss Berg

Schlossstrasse 9, 8572 Berg

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	49	2,1 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'611	13'539	–0,5 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	426	493	15,7 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'243	13'654	3,1 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,8	0,6	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	254,4	392,8	54,4 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	60,6	32,0	–47,2 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,7 %	75,7 %	–2,0	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	49	–26,9 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	13	8,3 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,0	–1,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,8 %	74,2 %	8,4	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,6 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	100,0 %	34,7 %	–65,3	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,1 %	6,5 %	1,4	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	66,7 %	2,1	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	33,3 %	0,3	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,8	37,9	36,4 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	46,4 %	–3,6	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,5 %	47,4 %	4,0	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,8	33,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,7	36,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	26,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'405,7	3'053,0	26,9 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'486,0	4'238,0	21,6 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	43,4 %	4,3	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	248,3	302,0	21,6 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,1	134,7	30,7 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,8	5,7 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'763,0	1'945,7	10,4 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,9 %	43,1 %	2,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	43,8 %	–4,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,1	132,3	11,0 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	44,6 %	–1,8	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,5	143,6	0,8 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'308,5	4'518,9	4,9 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	822,5	280,9	–65,8 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Regionales Alterszentrum Tannzapfenland

Rebenacker 4, 9542 Münchwilen

Canton: TG
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	128	128	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	12	12	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'506	45'995	–1,1 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	530	729	37,5 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	103	220	113,6 %	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	45'788	45'858	0,2 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,1	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	790,5	1'213,6	53,5 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,4	36,2	42,1 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	20,6	22,0	6,8 %	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	98,4 %	–1,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	12,1 %	16,6 %	4,5	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	176	167	–5,1 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	21	–4,5 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	10	100,0 %	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,0	–1,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	65,2 %	1,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	8,1 %	2,2	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,1 %	34,3 %	–5,8	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,9 %	8,1 %	2,2	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,7 %	56,1 %	0,4	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,8 %	0,7	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,2 %	41,1 %	–1,0	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	124,8	128,3	2,8 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,0 %	58,2 %	6,2	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,2 %	40,6 %	0,4	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	3,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	15,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'580,0	10'219,2	6,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'411,5	13'335,5	7,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,6 %	0,4	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	37,8 %	–0,2	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,3 %	3,0 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,3	284,1	7,9 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,9	109,8	6,7 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,8	8,8	–0,3 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'373,0	6'287,9	–1,3 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,3 %	46,6 %	–0,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,8 %	52,1 %	0,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,5	147,9	8,4 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,9 %	42,5 %	0,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,7	122,0	1,9 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'471,4	13'490,5	0,1 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	16,3	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'059,8	155,0	–85,4 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Abendfrieden – Wohnen und Pflege

Tobelstrasse 1.1, 8280 Kreuzlingen

Canton: TG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	89	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'295	33'727	1,3 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	100	238	138,0 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	167	208	24,6 %	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'963	33'877	2,8 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,4	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	594,3	392,3	–34,0 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,0	17,1	–14,6 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	27,8	29,7	6,8 %	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,5 %	103,8 %	1,3	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	27,4 %	65,2 %	37,8	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	158	140	–11,4 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	14	180,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	7	16,7 %	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,3	0,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	59,0 %	–9,0	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	6,2 %	4,4	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	73,9 %	55,1 %	–18,8	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	1,9 %	–0,5	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,4 %	69,9 %	0,5	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,9 %	–0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	28,2 %	–0,4	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	112,8	110,8	–1,7 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,4 %	58,5 %	–6,9	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,4 %	47,0 %	–4,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–1,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,3	–13,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'349,4	8'766,2	5,0 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'216,4	11'707,9	4,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	44,9 %	1,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,2 %	2,2 %	0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,2	342,6	2,5 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,4	155,2	5,3 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,3	7,7	4,5 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'478,2	5'733,4	4,7 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,4 %	47,6 %	0,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,5 %	40,3 %	–1,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,6	138,0	–0,4 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,1 %	40,0 %	–0,1	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,3	141,2	2,1 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'565,6	12'046,4	4,2 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	20,9	21,0	0,8 %	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	349,3	338,6	–3,1 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Weinfelden

Alpsteinstrasse 14, 8570 Weinfelden

Canton: TG
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	108	108	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'847	38'007	0,4 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	659	543	–17,6 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	38'015	37'996	0,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,9	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'062,3	667,4	–37,2 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,1	25,3	47,7 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	96,4 %	0,4	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	180,5 %	148,8 %	–31,8	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	153	157	2,6 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	24	–31,4 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,9	0,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	62,6 %	–3,3	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	1,1 %	–3,2	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,7 %	53,4 %	6,7	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	2,7 %	0,6	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	1	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,2 %	68,8 %	–0,4	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,4 %	–0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,4 %	29,9 %	0,5	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	116,0	120,1	3,6 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	55,6 %	4,6	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,1 %	52,7 %	–0,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	12,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'488,6	10'063,8	6,1 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'983,6	13'015,3	8,6 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,4 %	45,8 %	–0,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,1 %	3,1 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,2	337,6	8,5 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,3	157,0	7,3 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,9	10,7	7,9 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'295,1	6'047,5	–3,9 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,7 %	48,7 %	–1,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,5 %	35,9 %	0,4	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,5	121,2	9,6 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,7 %	39,5 %	0,8	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,2	127,1	–0,1 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'654,7	12'410,4	–1,9 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	10,5	14,7	40,8 %	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	671,1	–605,0	–190,1 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

SATTELBOGEN

Sattelbogenstrasse 11, 9220 Bischofszell

Canton: TG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	89	–3,3 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	3	200,0 %	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'824	33'969	0,4 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	139	226	62,6 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'332	33'500	0,5 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,5	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	694,1	739,6	6,5 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,6	45,2	109,8 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,7 %	104,6 %	3,8	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	38,1 %	20,6 %	–17,4	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	124	128	3,2 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	6	–14,3 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	81,9	0,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	61,9 %	–3,7	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,2 %	38,2 %	3,9	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,9 %	9,0 %	2,1	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	66,2 %	–1,2	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,0 %	–0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,4 %	31,8 %	1,4	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	106,9	111,8	4,6 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,9 %	62,1 %	2,1	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,9 %	49,5 %	–1,4	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	5,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	3,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	5,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'728,7	9'340,6	7,0 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'675,6	12'230,0	4,7 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	46,1 %	0,5	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,6 %	2,9 %	–0,7	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,8	357,7	4,0 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,8	168,3	5,3 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,6	10,7	–15,0 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'758,2	5'723,1	–0,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,8 %	48,5 %	–0,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	42,7 %	0,0	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,0	152,8	4,0 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,7 %	40,0 %	0,3	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,0	138,0	0,0 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'793,9	11'795,6	0,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	118,3	–434,3	–467,1 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senioren Zentrum Vogelsang

Grabenstrasse 10, 8253 Diessenhofen

Canton: TG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'182	6'542	5,8 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	30	–	–	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'130	6'533	6,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	6,4	–0,5	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	727,3	1'092,5	50,2 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,0	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,1 %	99,6 %	5,5	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	22	–26,7 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	81,7	0,5 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,4 %	72,7 %	–4,7	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	73,5 %	22,2 %	–51,3	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	16,1 %	4,5 %	–11,6	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	69,0 %	2,8	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	31,0 %	–2,8	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,5	15,9	–3,8 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	89,2 %	81,0 %	–8,2	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,2 %	43,5 %	1,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–3,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,4	–8,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–14,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'477,2	1'563,1	5,8 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'796,9	1'920,4	6,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	40,3 %	0,0	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,3	293,6	1,5 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,0	118,3	0,3 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,6	9,0 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	967,5	984,2	1,7 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,9 %	48,1 %	–1,8	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	43,6 %	0,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,9	127,9	1,7 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,2 %	39,8 %	1,7	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,1	124,5	4,5 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'938,1	2'045,2	5,5 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	38,7	39,1	0,9 %	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	141,2	124,8	–11,6 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stadtgarten – Zentrum für Pflege und Betreuung

Stadtgartenweg 1, 8500 Frauenfeld

Canton: TG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	129	129	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'774	46'198	0,9 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	956	558	–41,6 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	45'714	45'716	0,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,2	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'178,5	1'069,3	–9,3 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,9	23,3	–38,5 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	98,1 %	0,9	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	261,9 %	152,9 %	–109,0	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	171	173	1,2 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	27	–10,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,1	–0,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,1 %	68,0 %	–5,1	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	5,5 %	–0,5	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,8 %	39,3 %	1,5	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,5 %	6,5 %	1,0	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	62,9 %	–0,1	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,0 %	–0,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,8 %	35,1 %	0,3	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	149,1	148,9	–0,1 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,6 %	57,1 %	2,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,1 %	46,4 %	0,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–0,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	4,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'749,4	12'374,7	5,3 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'131,9	15'932,8	5,3 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	42,1 %	–0,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,8	340,8	5,2 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,3	146,7	3,8 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,1	11,7 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'108,4	6'077,9	–0,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,0 %	40,0 %	–1,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	44,1 %	0,7	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,5	150,4	7,0 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,8 %	46,2 %	–0,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,3	150,4	0,7 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'915,0	15'211,7	2,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–216,9	–721,1	–232,5 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Seevida Haus Selma

Berglistrasse 13, 9320 Arbon

Canton: TG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'510	16'468	6,2 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	305	13	–95,7 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'606	16'338	4,7 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,7	–0,4	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	590,6	786,3	33,1 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,4	6,5	–74,4 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	98,1 %	5,7	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	55	–23,6 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	2	–83,3 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	85,8	–0,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,0 %	61,4 %	–7,6	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	70,2 %	25,6 %	–44,7	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	7,0 %	2,3	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,9 %	61,9 %	–2,0	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,8 %	1,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,7 %	34,3 %	0,5	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,9	41,9	0,0 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,3 %	46,1 %	–3,3	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,5 %	45,2 %	–1,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–4,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–13,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'545,0	3'689,6	4,1 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'791,4	4'988,5	4,1 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,3 %	37,1 %	–0,2	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,0	302,7	–0,1 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,4	113,2	–1,0 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,6	4,5 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'214,4	2'177,0	–1,7 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,4 %	43,1 %	–1,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,1 %	49,9 %	–0,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,8	151,1	–0,4 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,6 %	45,5 %	0,9	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,8	139,3	–1,1 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'988,4	5'046,2	1,2 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	196,9	57,6	–70,7 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Sonnhalden Arbon Regionales Pflegeheim Arbon

Rebenstrasse 57, 9320 Arbon

Canton: TG
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	130	129	–0,8 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'915	42'806	–0,3 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	682	777	13,9 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	330	584	77,0 %	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	43'468	43'709	0,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,4	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	928,1	835,5	–10,0 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,9	22,2	–7,1 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	19,4	44,9	131,4 %	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	90,9 %	0,5	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	186,8 %	106,4 %	–80,4	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	157	171	8,9 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	39	18,2 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	17	13	–23,5 %	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,7	0,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,3 %	62,8 %	0,5	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,1 %	7,6 %	–4,5	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,7 %	44,9 %	8,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,7 %	10,3 %	1,6	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,5 %	72,9 %	0,4	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	4,0 %	–0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,3 %	23,1 %	–0,3	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	101,9	106,6	4,6 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,1 %	41,4 %	0,2	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,4 %	53,8 %	1,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	4,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	4,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	5,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'127,8	10'012,1	9,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'360,6	13'351,0	8,0 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,8 %	1,3 %	0,4	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	46,2 %	1,3	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,9 %	2,9 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,4	302,3	7,4 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,5	141,0	10,6 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,4	8,9	6,1 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'225,0	6'382,2	2,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,2 %	46,9 %	0,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	34,7 %	–2,2	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,9	105,0	1,1 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	41,4 %	–0,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,9	127,7	–0,9 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'481,9	13'614,7	1,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'121,2	263,7	–76,5 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflege–Daheim Rüti AG

Fischingerstrasse 62, 8370 Sirnach

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'791	7'191	–7,7 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	53	–	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	85	290	241,2 %	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'795	7'474	–4,1 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,4	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	708,9	814,5	14,9 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	18,3	–	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	85,0	29,0	–65,9 %	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	112,3 %	103,7 %	–8,7	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	27	–10,0 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	10	900,0 %	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,3	78,2	–1,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	55,0 %	–6,3	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	12,5 %	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,9 %	37,5 %	–5,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	35,5 %	25,0 %	–10,5	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,1 %	71,4 %	1,3	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	0,9 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,9 %	27,7 %	–1,2	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	21,7	22,0	1,8 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,1 %	51,2 %	–2,9	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,5 %	52,8 %	4,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	6,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	2,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'925,5	2'173,1	12,9 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'692,2	3'208,1	19,2 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,1 %	3,4 %	2,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	40,8 %	–2,5	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,7 %	1,3 %	–0,5	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,8	425,8	24,6 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,6	175,1	17,1 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,0	5,5	–8,7 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'510,9	1'442,0	–4,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,6 %	52,2 %	0,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,6 %	43,0 %	1,4	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,2	183,3	28,9 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,3 %	35,7 %	–0,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,2	131,0	–3,1 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'930,1	2'761,9	–5,7 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,8	2,4	–13,8 %	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	237,8	–446,2	–287,6 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Regionales Pflegeheim Romanshorn

Seeblickstrasse 3, 8590 Romanshorn

Canton: TG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'915	25'418	6,3 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'848	1'056	–42,9 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'284	26'189	3,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	6,0	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	513,7	426,1	–17,1 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,2	32,3	–28,5 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	98,1 %	5,8	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	253,2 %	144,7 %	–108,5	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	88	–11,1 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	45	33	–26,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	84,7	1,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,9 %	68,6 %	4,7	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,9 %	9,1 %	–4,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,6 %	26,4 %	–25,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	–	–	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	63,8 %	–0,1	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,0 %	0,0	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,0 %	34,1 %	0,2	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,6	69,7	1,5 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,1 %	51,7 %	2,6	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,3 %	47,2 %	–0,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	1,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–1,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	2,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'043,2	6'267,1	3,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'710,4	7'898,2	2,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	43,2 %	–0,3	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,3	298,3	–0,3 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,7	130,2	–1,9 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	0,4	–55,1 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'590,3	3'806,1	6,0 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,7 %	46,5 %	0,8	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,6 %	43,2 %	0,6	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,5	128,9	1,1 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,9 %	41,2 %	–0,8	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,9	127,3	–0,5 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'857,7	8'182,9	4,1 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	147,4	284,7	93,2 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Neuhaus Wohn– und Pflegezentrum

Neuhausstrasse 3.1, 9545 Wängi

Canton: TG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'338	29'007	2,4 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	595	241	–59,5 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	36	46	27,8 %	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'950	28'630	2,4 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,6	–0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	601,5	488,4	–18,8 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,8	24,9	–7,0 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	7,2	23,0	219,4 %	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	101,9 %	2,3	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	81,5 %	33,0 %	–48,5	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	131	125	–4,6 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	10	–60,0 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	2	–60,0 %	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,5	0,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	62,8 %	–0,6	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,0 %	2,9 %	–2,0	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	68,8 %	57,6 %	–11,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,7 %	11,7 %	–2,0	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	59,8 %	–1,5	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	3,5 %	0,8	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,0 %	36,7 %	0,7	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	89,2	92,3	3,5 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,8 %	48,3 %	2,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,6 %	44,3 %	0,7	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	2,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	3,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'544,4	6'895,4	5,4 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'470,8	8'744,2	3,2 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,2 %	0,1	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	39,7 %	–0,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,4	298,5	2,1 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,0	121,3	–0,6 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,2	–7,5 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'326,0	3'269,1	–1,7 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,9 %	37,9 %	–2,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,0 %	45,6 %	0,5	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,7	136,0	3,3 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	49,8 %	0,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,8	146,6	3,4 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'336,6	8'622,4	3,4 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	8,5	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–134,2	–121,9	9,2 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Bannau

Gaswerkstrasse 6, 8570 Weinfelden

Canton: TG

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	29	3,6 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'186	8'503	–7,4 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	201	248	23,4 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'578	8'024	–6,5 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	2,6	2,6	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'672,9	572,4	–65,8 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,2	28,0	–28,6 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,9 %	80,3 %	–9,6	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	32	–5,9 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	10	66,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	82,7	–0,6 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	76,2 %	8,7	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	14,3 %	11,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	34,8 %	1,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,4 %	–	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,2 %	53,4 %	2,2	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	2,0 %	0,4	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,2 %	44,6 %	–2,6	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	15,1	15,2	0,8 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,4 %	60,9 %	–10,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,6 %	40,0 %	5,3	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,5	–2,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,6	1,7	8,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–4,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'222,2	1'242,0	1,6 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'670,7	1'697,6	1,6 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	26,5 %	28,7 %	2,2	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	178,0	194,0	9,0 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	51,7	60,7	17,5 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,1	15,7 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	492,2	463,8	–5,8 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	29,9 %	28,7 %	–1,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,9 %	56,5 %	–2,5	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,9	109,5	4,4 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,7 %	55,9 %	–0,8	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,4	103,3	3,9 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'646,6	1'617,2	–1,8 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–24,1	–80,4	–233,0 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Sunnewies

Höhenstrasse 16, 9555 Tobel

Canton: TG

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'050	24'902	–0,6 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	165	419	153,9 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	45	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'695	24'576	–0,5 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,7	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'016,6	799,7	–21,3 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,6	35,9	74,1 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	22,5	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,9 %	100,3 %	–0,6	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	22,6 %	57,4 %	34,8	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	104	19,5 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	11	37,5 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,8	0,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,3 %	70,4 %	–6,9	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	2,6 %	–0,5	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,4 %	57,6 %	28,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,3 %	12,2 %	1,9	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	67,1 %	1,6	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,3 %	0,5	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,8 %	30,7 %	–2,1	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	74,0	75,1	1,4 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,6 %	59,5 %	3,9	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,6 %	48,7 %	0,1	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	1,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	11,7 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'519,2	6'936,2	6,4 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'434,2	7'970,3	7,2 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,1 %	49,1 %	0,0	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,3	314,8	7,0 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,8	159,3	7,8 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,1	–82,7 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'391,8	3'440,9	1,4 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,2 %	43,1 %	–1,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,8 %	34,6 %	–0,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,3	109,1	6,6 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	42,7 %	0,1	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,5	134,7	4,1 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'677,6	7'989,6	4,1 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	243,5	19,3	–92,1 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Seerose

Buch 16, 9322 Egnach

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'315	14'748	3,0 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	149	14	–90,6 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	39	73	87,2 %	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'275	14'484	1,5 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,1	0,3	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	614,1	963,4	56,9 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,7	14,0	–45,5 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	13,0	73,0	461,5 %	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	101,0 %	3,0	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	55	12,2 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	1	–83,3 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	1	–66,7 %	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,3	76,8	–0,7 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	48,3 %	56,1 %	7,9	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,4 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,4 %	38,8 %	10,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	20,7 %	19,3 %	–1,4	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,5 %	70,2 %	3,6	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	2,7 %	–1,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,6 %	27,1 %	–2,5	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	37,5	44,0	17,3 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,7 %	45,2 %	–7,5	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,6 %	49,8 %	–1,8	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	17,3 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	3,0	14,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	4,6 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'061,6	3'569,6	16,6 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'232,8	4'946,2	16,9 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,4 %	0,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	46,4 %	0,7	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,9	333,4	14,2 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,5	158,4	16,8 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,6	–24,1 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'060,2	2'184,8	6,0 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,9 %	45,8 %	–0,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,0 %	36,6 %	–0,4	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,0	122,0	13,0 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	42,3 %	–0,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,5	135,9	2,6 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'487,9	4'768,5	6,3 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	255,1	–177,7	–169,7 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Meeresstern

Wasenstrasse 27, 8280 Kreuzlingen

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	19	–5,0 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'958	7'016	0,8 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	13	–	–	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'828	6'869	0,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,5	8,3	–1,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'252,2	1'069,0	–14,6 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	101,2 %	5,9	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	24	14,3 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,5	79,7	0,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	45,5 %	54,2 %	8,7	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	15,8 %	30,6 %	14,8	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,6 %	8,3 %	–5,3	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,4 %	75,9 %	6,4	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,6 %	4,4 %	–4,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,9 %	19,7 %	–2,3	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	23,5	23,6	0,4 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,7 %	42,7 %	–13,0	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	53,9 %	5,0	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	5,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	–0,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–16,4 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'974,5	2'081,4	5,4 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'578,0	2'780,2	7,8 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,0 %	48,8 %	2,8	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	369,8	396,3	7,1 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,7	197,6	13,7 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,7	2,3 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'543,5	1'406,3	–8,9 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	54,5 %	51,2 %	–3,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,2 %	32,3 %	2,0	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,8	127,8	14,3 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,5 %	35,3 %	2,8	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,3	138,3	4,6 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'834,5	2'746,8	–3,1 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	256,5	–33,3	–113,0 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Park

Zürcherstrasse 84, 8500 Frauenfeld

Canton: TG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	182	182	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	61'188	58'981	–3,6 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	131	553	322,1 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'025	4'659	354,5 %	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	59'391	63'616	7,1 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,1	–0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'027,6	672,6	–34,5 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,7	17,2	–24,5 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	38,0	172,6	354,5 %	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,1 %	88,8 %	–3,3	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	17,9 %	75,8 %	57,8	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	245	225	–8,2 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	33	312,5 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	27	27	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,6	0,5 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	63,9 %	1,7	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,6 %	7,4 %	3,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,3 %	40,3 %	–7,0	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	2,1 %	0,3	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,7 %	68,7 %	2,0	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,7 %	0,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	29,6 %	–2,3	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	204,9	216,1	5,5 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,5 %	48,2 %	4,7	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,2 %	47,6 %	0,4	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	2,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	12,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'279,9	16'636,4	8,9 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'463,0	20'574,0	5,7 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,0 %	2,5 %	0,5	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	43,8 %	2,5	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,4 %	3,9 %	–0,5	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,2	320,5	2,7 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,2	141,6	4,7 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,4	12,5	–13,0 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'372,8	8'260,7	–1,3 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,1 %	43,9 %	–2,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	38,4 %	–5,1	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,7	123,1	–9,3 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	41,4 %	1,0	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,5	121,3	3,2 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'143,0	18'803,6	3,6 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	27,1	44,1	62,7 %	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'320,0	–1'770,3	–34,1 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Aaheim

Mühlewiesestrasse 4, 8355 Aadorf

Canton: TG

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'923	30'977	7,1 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'442	217	–85,0 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'365	30'979	2,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,2	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	729,9	946,8	29,7 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,2	32,8	–30,7 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	101,0 %	6,7	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	197,5 %	29,7 %	–167,8	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	111	117	5,4 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	8	–77,1 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,8	1,3 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,3 %	64,0 %	1,7	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	0,8 %	–0,6	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	38,7 %	1,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	4,0 %	–2,2	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	64,5 %	–0,2	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,4 %	–0,1	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,8 %	33,0 %	0,2	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	91,1	92,1	1,1 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,8 %	52,2 %	3,3	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,8 %	45,0 %	0,2	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–1,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	5,5 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'263,3	7'679,0	5,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'165,5	9'595,9	4,7 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	43,7 %	0,8	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,2 %	3,0 %	–0,2	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,8	307,6	1,9 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,5	135,5	4,6 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,8	9,3	–4,7 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'133,9	4'055,8	–1,9 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,2 %	41,7 %	–1,5	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	43,8 %	–0,3	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,0	134,7	1,2 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,3 %	46,8 %	1,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,5	145,8	2,3 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'559,4	9'721,1	1,7 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	393,9	125,3	–68,2 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum weitenau

Weitenaustrasse 6, 9215 Schönenberg an de

Canton: TG
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'695	14'869	1,2 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	276	164	–40,6 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'930	14'973	0,3 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,6	3,7	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'688,8	581,0	–65,6 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,2	27,0	–4,2 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	92,6 %	1,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	75,6 %	44,9 %	–30,7	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	52	10,6 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	7	–46,2 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,0	0,4 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	67,8 %	–5,5	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,8 %	30,8 %	3,0	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,3 %	6,8 %	–1,6	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,8 %	54,8 %	–1,0	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,6 %	0,2	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,8 %	42,6 %	0,8	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	33,0	31,4	–4,9 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,4 %	71,0 %	0,6	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,3 %	40,6 %	–0,7	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–4,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–5,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–6,1 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'946,9	2'901,5	–1,5 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'718,8	3'896,4	4,8 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	37,0 %	–2,8	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	248,4	259,2	4,3 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,3	96,4	–2,9 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	0,8	–52,2 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'331,5	1'365,1	2,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,2 %	35,8 %	–0,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,5 %	50,3 %	3,8	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,6	130,4	12,9 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	50,5 %	0,9	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,6	128,0	5,3 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'674,4	3'813,8	3,8 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–44,4	–82,6	–86,2 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Klinik St. Katharinental Langzeitpflege

St. Katharinental 3.2, 8253 Diessenhofen

Canton: TG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	40	5,3 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'054	12'954	–0,8 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	907	972	7,2 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'636	13'701	0,5 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,3	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	983,9	547,5	–44,4 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,7	26,2	2,0 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,1 %	88,7 %	–5,4	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	248,5 %	266,3 %	17,8	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	56	12,0 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	42	16,7 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,6	0,1 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	67,3 %	–2,4	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,3 %	2,0 %	–0,3	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,1 %	71,9 %	24,7	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,0 %	28,6 %	21,6	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	97,4 %	97,8 %	0,4	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,2 %	–0,4	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	33,5	31,8	–5,0 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,0 %	64,0 %	2,1	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,7 %	69,5 %	0,8	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–9,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–4,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	–1,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'962,2	2'765,8	–6,6 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'845,6	4'830,4	–0,3 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,0 %	46,8 %	–2,1	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	1,3 %	–0,7	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,1	346,9	–0,1 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	174,1	165,2	–5,1 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,2	4,6	–36,1 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'220,9	2'243,7	1,0 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,4 %	45,9 %	–0,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	37,8 %	–0,8	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,1	131,1	–2,2 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,9 %	39,6 %	0,6	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,6	138,8	3,9 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'791,0	4'885,2	2,0 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	230,0	230,0	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–54,6	54,8	200,2 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Bellevue

Rebhaldenstrasse 13, 9320 Arbon

Canton: TG

Forme juridique: Société coopérative

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	–50,0 %	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'435	6'687	3,9 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	396	229	–42,2 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'789	6'747	–0,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	4,4	0,0	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	755,1	978,6	29,6 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,4	36,8	4,0 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,7 %	107,8 %	4,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	54,2 %	62,7 %	8,5	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	23	–4,2 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	7	–36,4 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,0	–1,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	76,7 %	–3,3	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,7 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,9 %	27,8 %	–19,1	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,4 %	10,0 %	–1,4	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,7 %	61,9 %	0,2	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,3 %	38,1 %	–0,2	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,9	17,5	3,0 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,6 %	70,9 %	12,3	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,2 %	44,1 %	–0,2	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	8,8 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	1,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	25,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'482,8	1'496,9	1,0 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'977,4	1'925,9	–2,6 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	40,5 %	0,1	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,5	278,5	–3,8 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,7	115,6	–1,8 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	1,1	42,2 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	722,2	725,6	0,5 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,1 %	38,7 %	–0,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,1 %	48,4 %	–0,8	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,3	134,7	–5,3 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,0 %	48,6 %	0,7	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,6	131,7	1,7 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'846,0	1'874,6	1,5 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–131,4	–51,3	61,0 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohngemeinschaft Bühl AG

Neugrütstrasse 11, 9542 Münchwilen

Canton: TG

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	18	–33,3 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'301	6'173	–2,0 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	150	–	–	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'197	6'037	–2,6 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,9	0,1	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'189,5	2'557,7	16,8 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,5	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	63,9 %	94,0 %	30,0	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	20	–13,0 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,0	72,6	–2,0 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	48,1 %	55,0 %	6,9	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	19,0 %	17,6 %	–1,4	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	25,9 %	20,0 %	–5,9	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,5 %	82,0 %	–1,5	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,5 %	18,0 %	1,5	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	20,4	17,0	–16,7 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,6 %	78,9 %	6,3	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,5 %	61,5 %	–1,0	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	25,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,8	–12,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,8	–8,8 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'430,9	1'260,2	–11,9 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'984,5	1'644,3	–17,1 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,0 %	51,5 %	2,5	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,6	266,4	–13,4 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,9	140,2	–10,6 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,0	3,3 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	844,3	836,1	–1,0 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,7 %	43,3 %	0,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,6 %	34,4 %	–3,3	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,7	91,5	–20,9 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	44,0 %	–0,8	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,4	137,7	0,2 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'978,8	1'931,1	–2,4 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,1	3,8	3'689,0 %	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–5,8	286,8	5'063,0 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnung Engi

Langwiesenstrasse 38, 9535 Wilen b. Wil

Canton: TG
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'891	5'297	8,3 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	28	–	–	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'778	5'208	9,0 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	5,8	–0,7	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	552,6	–	–	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,5	–	–	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,3 %	96,7 %	7,4	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	15	–28,6 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	83,3	–2,6 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	87,0 %	86,7 %	–0,3	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	–	–	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	65,4 %	–	–	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	73,9 %	66,7 %	–7,2	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,9 %	75,1 %	1,2	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	0,9 %	–0,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,0 %	24,1 %	–0,9	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,1	15,9	–6,7 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,0 %	43,9 %	–9,0	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,4 %	58,7 %	1,4	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–6,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,0	–13,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,0	–27,9 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'307,5	1'262,1	–3,5 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'814,5	1'770,8	–2,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,0 %	56,6 %	0,6	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,9	334,3	–9,4 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	212,7	192,4	–9,6 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,6	–20,4 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	752,6	754,0	0,2 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,4 %	45,3 %	–2,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,8 %	25,3 %	0,6	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	91,4	84,7	–7,3 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,1 %	40,6 %	1,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,2	127,5	1,0 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'588,4	1'663,6	4,7 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–226,1	–107,2	52,6 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Sunnwies

Bahndammstrasse 1, 8546 Islikon

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	33	–2,9 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'274	10'586	3,0 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	366	575	57,1 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'246	10'797	5,4 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,9	0,2	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	236,4	293,5	24,2 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,4	37,4	8,8 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,8 %	87,9 %	5,1	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	100,3 %	78,8 %	–21,5	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	52	–5,5 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	18	12,5 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,7	82,2	1,8 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,0 %	67,1 %	5,2	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	8,6 %	7,2	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	103,8 %	76,7 %	–27,2	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,9 %	1,4 %	–8,4	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,3 %	51,4 %	–0,9	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,7 %	48,6 %	0,9	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,5	30,6	3,7 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,5 %	70,5 %	16,1	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,3 %	38,5 %	–0,8	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	3,7 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–1,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	25,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'404,9	2'709,5	12,7 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'238,2	3'315,0	2,4 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,7 %	40,3 %	6,5	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,3	297,0	–2,4 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	106,6	123,6	15,9 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,0	–28,6 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'428,5	1'585,8	11,0 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,9 %	42,6 %	1,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,4 %	46,8 %	–6,6	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,5	139,0	–14,5 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	43,9 %	–1,5	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,0	146,3	–1,8 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'495,6	3'722,2	6,5 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	25,0	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	257,4	407,2	58,2 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Giesserei

Giessereistrasse 12, 9320 Arbon

Canton: TG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	25	–3,8 %	64,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	1	–	0,1	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'654	8'751	–9,4 %	22'225,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	900	1'581	75,7 %	555,5	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	70	–	2,8	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	160,5	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'995	9'928	–0,7 %	22'505,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	70	–	2,8	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,1	–0,9	5,6	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	683,6	881,4	28,9 %	755,6	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,8	55,1	15,2 %	35,3	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	14,0	–	13,5	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	78,6	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,7 %	95,9 %	–5,8	93,8 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	61,6 %	108,3 %	46,6	132,8 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	19,2 %	–	7,4 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	36	2,9 %	85,6	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	30	11,1 %	17,3	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	5	–	0,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	81,0	–2,2 %	82,2	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	53,5 %	–12,6	64,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,3 %	14,1 %	2,8	8,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,0 %	47,9 %	9,9	42,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,5 %	4,2 %	–2,2	8,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,1 %	52,5 %	6,4	65,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,8 %	0,3	2,0 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,4 %	44,7 %	–6,7	33,0 %	33,7 %
2.05 Personnel total	33,1	33,7	2,0 %	66,1	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,1 %	70,5 %	17,4	56,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,3 %	37,8 %	3,5	47,8 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	3,5 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,3	55,3 %	1,1	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'610,4	3'197,8	22,5 %	5'501,8	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'317,0	3'638,2	9,7 %	7'180,9	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	0,7 %	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,6 %	39,4 %	6,7	43,6 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	1,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,3	349,8	11,3 %	313,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,2	144,2	33,3 %	139,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	146,9	–	144,8	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,7	–36,2 %	5,4	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	0,7	–	4,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'512,7	1'261,6	–16,6 %	3'202,7	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,8 %	40,2 %	–4,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,7 %	44,1 %	–8,5	41,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,5	154,3	–6,8 %	129,2	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,8 %	45,1 %	3,3	43,0 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,9	136,1	1,7 %	135,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'380,0	3'138,7	–7,1 %	7'209,2	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	29,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	63,0	–499,4	–892,7 %	28,4	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Centro Somen Sementina

Via Chicherio 2, 6514 Sementina

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	–	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	20	20	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	30	30	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'247	2'043	63,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	9'496	9'637	1,5 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	3'888	4'222	8,6 %	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'320	15'606	9,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	3'596	3'903	8,5 %	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	8,3	0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	69,1	57,6	–16,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,7	20,0	1,2 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,2	12,9	–1,7 %	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	–	–	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	130,1 %	132,0 %	1,9	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	35,5 %	38,6 %	3,1	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	37	42,3 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	498	511	2,6 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	304	331	8,9 %	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	85,1	1,3 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	64,4 %	0,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	53,3 %	54,5 %	1,2	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	750,0 %	825,0 %	75,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,1 %	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	4,1 %	3,6 %	–0,4	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,6 %	63,3 %	–3,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	1,5 %	0,5	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,4 %	31,6 %	3,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	61,7	68,6	11,2 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,1 %	78,4 %	–0,7	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,4 %	29,5 %	–0,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,4	11,2 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	4,3	2,3 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,3	2,2	–3,9 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'246,9	5'380,7	2,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'365,7	7'303,2	14,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	20,0 %	58,3 %	38,3	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,1 %	75,4 %	17,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	18,4 %	11,0 %	–7,5	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	435,1	459,3	5,6 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	258,3	352,9	36,6 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	353,2	1'090,9	208,8 %	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	82,0	51,4	–37,3 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'996,2	5'935,8	48,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,2 %	51,7 %	3,5	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	12,3 %	8,7 %	–3,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	53,4	40,0	–24,9 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	9,7 %	7,7 %	–1,9	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	54,7	55,9	2,2 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'291,9	11'486,0	38,5 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'495,3	4'660,9	33,4 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'926,2	4'182,8	117,2 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Comacini

Via degli Albrici 1, 6830 Chiasso

Canton: TI

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'085	10'085	–	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	458	685	49,6 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'334	10'372	0,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,2	–0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	316,7	826,0	160,8 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,9	25,5	–8,7 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,1 %	92,1 %	–	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	37	2,8 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	23	21,1 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	89,0	2,4 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	75,0 %	2,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,5 %	1,7 %	–3,8	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,5 %	42,9 %	4,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,6 %	71,1 %	–8,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	3,2 %	–0,6	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,7 %	25,8 %	9,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,0	31,7	17,4 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,1 %	79,5 %	–2,6	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	76,6 %	64,7 %	–11,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	17,4 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,9	14,9 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	1,2 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'126,4	2'464,3	15,9 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'614,4	4'021,3	11,3 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	46,4 %	0,6	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,7 %	2,0 %	–0,6	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,8	373,4	8,9 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,4	180,0	12,2 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,3	7,8	–15,6 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'568,8	1'422,9	–9,3 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,9 %	46,1 %	–1,8	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,5 %	27,9 %	–0,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	97,8	104,2	6,5 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	53,9 %	4,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,8	154,7	1,3 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'278,1	3'089,5	–5,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	434,5	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–336,3	–931,7	–177,0 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Cornaredo

Via Chiosso 9, 6948 Porza

Canton: TI

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'735	14'719	25,4 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'363	1'349	–42,9 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'626	15'616	14,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	6,7	–1,3	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	267,4	239,5	–10,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,6	31,1	4,9 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	59,5 %	74,7 %	15,1	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	56	12,0 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	73	51	–30,1 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	84,3	–1,5 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,6 %	55,1 %	–7,5	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,9 %	1,9 %	–7,1	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	77,8 %	58,8 %	–19,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,6 %	4,7 %	–5,9	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,8 %	75,4 %	–4,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,4 %	1,7 %	1,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,7 %	22,9 %	3,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,9	40,3	34,7 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,8 %	62,3 %	7,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,3 %	68,6 %	–3,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	34,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,5	18,2 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	26,3 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'070,8	2'653,5	28,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'915,9	4'411,9	12,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	45,7 %	4,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,4 %	2,2 %	–0,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,8	274,6	–1,1 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,7	129,1	9,7 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,9	6,1	–12,3 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'628,0	1'976,6	21,4 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,4 %	44,8 %	2,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,1 %	32,8 %	–5,3	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,7	90,0	–14,8 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,6 %	55,2 %	0,6	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,7	151,8	2,1 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'837,3	4'416,3	15,1 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	192,2	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–78,6	4,4	105,6 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lugano Istituti Sociali – Centro Polis

Via alla Bozzoreda 15, 6963 Pregassona

Canton: TI
Forme juridique: Institut de droit public
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'880	37'836	2,6 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'013	1'737	–13,7 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	38'390	39'101	1,9 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,9	0,4	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	469,9	443,2	–5,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,7	28,3	–1,3 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	99,7 %	2,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	55,2 %	47,6 %	–7,6	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	134	154	14,9 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	74	64	–13,5 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,4	0,2 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,1 %	61,9 %	1,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,5 %	1,4 %	0,9	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,1 %	49,5 %	10,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,0 %	–0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	67,8 %	2,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	3,2 %	–1,4	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,9 %	29,0 %	–0,9	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	122,7	124,8	1,7 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,1 %	82,8 %	–5,3	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	24,1 %	26,0 %	1,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–0,1 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	–2,7 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'290,9	11'135,4	19,9 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'770,7	14'790,5	15,8 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,3 %	44,6 %	–5,7	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,8 %	4,6 %	0,8	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,4	373,8	13,8 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	167,5	168,8	0,8 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,7	17,4	36,7 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'969,1	7'162,1	2,8 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,8 %	52,7 %	–1,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,2 %	30,2 %	–3,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,0	112,9	3,6 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,0 %	26,3 %	0,3	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	86,8	90,4	4,1 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'965,5	13'590,1	4,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'084,8	2'283,4	9,5 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	194,8	–1'200,4	–716,3 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Policentro Anziani Losone – Casa ai Noci

Via Cesura 11, 6616 Losone

Canton: TI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'852	21'923	0,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'604	21'791	0,9 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	8,1	0,4	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	383,2	557,1	45,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	100,1 %	0,3	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	74	2,8 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,7	87,2	–0,5 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,2 %	74,3 %	–4,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,8 %	25,4 %	4,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,8 %	66,6 %	–1,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,7 %	0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,5 %	29,6 %	1,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	73,4	80,0	9,1 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,3 %	73,3 %	–6,9	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,5 %	46,3 %	–1,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	9,1 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,7	8,7 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	–2,9 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'639,8	5'860,3	3,9 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'610,2	8'258,8	8,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,9 %	33,5 %	–1,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	8,1 %	7,1 %	–1,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,3	376,7	8,2 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,0	126,9	3,2 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	28,6	26,9	–5,9 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'961,9	3'103,7	4,8 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,9 %	36,3 %	0,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,1 %	39,0 %	2,8	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,9	146,9	16,7 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,7 %	27,9 %	0,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,5	108,9	4,3 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'239,5	8'549,4	3,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'794,3	2'856,3	2,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	629,3	290,5	–53,8 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondazione Parco San Rocco Coldrerio

Via P. F. Mola 17a, 6877 Coldrerio

Canton: TI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	79	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'509	28'763	12,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'898	28'484	14,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,6	8,7	1,0	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	236,3	501,6	112,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,5 %	99,8 %	11,3	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	111	93	–16,2 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	83,6	–1,4 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	66,7 %	–	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	86,8 %	19,2 %	–67,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,3 %	65,9 %	6,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,2 %	3,7 %	–2,5	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	30,4 %	–4,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,9	66,6	13,1 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	90,0 %	84,2 %	–5,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,4 %	52,6 %	5,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	13,1 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	0,3 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	2,8 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'738,3	8'428,7	25,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'937,5	11'882,7	19,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,7 %	39,9 %	5,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	10,0 %	8,1 %	–1,9	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	389,6	413,1	6,0 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,7	166,3	19,9 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	40,1	34,0	–15,2 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'955,5	5'483,7	38,6 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,2 %	43,4 %	5,2	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,5 %	42,5 %	–4,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	181,1	175,4	–3,1 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	25,6 %	25,8 %	0,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,0	113,2	8,8 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'360,1	12'626,8	21,9 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'485,0	3'526,7	1,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	422,5	744,1	76,1 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum AG – Tertianum Residenza du Lac

Riva Paradiso 20, 6900 Paradiso

Canton: TI
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	40	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	529	–	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	377	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	–	843	–	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	–	7,4	–	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	107,5	–	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	23,8	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	3,6 %	–	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	4	–	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	16	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	85,6	–	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	55,0 %	–	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	10,0 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	30,0 %	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	26,6 %	–	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	73,4 %	–	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	–	27,5	–	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	65,6 %	–	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	24,6 %	–	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,7	–	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	30,3	–	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	5,7	–	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	1'250,7	–	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	2'599,8	–	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	23,3 %	–	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,4 %	–	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	2'869,5	–	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	718,6	–	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	11,4	–	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	–	256,6	–	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	–	53,6 %	–	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	39,5 %	–	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	1'132,4	–	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	46,4 %	–	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	245,0	–	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	478,5	–	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–2'121,3	–	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa anziani Caslano – Fondazione Giuseppe e Giuseppina Rossi

Via Mera 9, 6987 Caslano

Canton: TI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'616	19'690	1'118,4 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	1'616	19'545	1'109,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	6,6	1,0	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	160,3	–	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	6,3 %	77,1 %	70,7	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	76	162,1 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	83,2	–2,0 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	57,9 %	–4,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	98,3 %	–	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,3 %	63,2 %	13,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,8 %	0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,2 %	33,0 %	–14,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	10,7	58,3	446,7 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,3 %	79,1 %	–8,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,7 %	53,4 %	11,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,2	0,8	446,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,6	3,0	–55,1 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,8	1,5	–47,5 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	618,2	4'156,3	572,3 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'140,2	6'456,2	466,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,0 %	42,1 %	12,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,3 %	4,2 %	–0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	705,6	327,9	–53,5 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	211,7	139,2	–34,3 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	30,5	13,7	–55,0 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	385,6	3'056,4	692,7 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,1 %	47,4 %	14,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,1 %	41,7 %	–9,3	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	360,2	136,8	–62,0 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	14,5 %	29,9 %	15,5	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,0	98,0	–5,8 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'163,3	6'448,1	454,3 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	597,3	1'325,7	122,0 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	23,1	–8,1	–135,0 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa per anziani Ca' Rezzonico

Via Adolfo e Oscar Torricelli, 6900 Lugano

Canton: TI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	14	14	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'400	27'461	0,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	933	1'103	18,2 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'562	1'696	–33,8 %	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'630	30'068	–1,8 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	7,7	0,9	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'317,1	1'006,8	–23,6 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,4	32,7	15,5 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	65,7	80,8	22,9 %	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	100,3 %	0,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	85,2 %	100,7 %	15,5	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	94	6,8 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	37	5,7 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	39	21	–46,2 %	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,5	0,6 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	63,3 %	0,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	21,6 %	15,8 %	–5,8	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	18,0 %	27,0 %	9,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	279	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,3 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,2 %	68,2 %	–1,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	1,8 %	–0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,5 %	29,6 %	1,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	86,2	88,1	2,1 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,9 %	80,6 %	3,7	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,6 %	54,6 %	1,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	2,1 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	4,3 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	7,5 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'656,2	7'042,1	5,8 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'535,7	9'845,2	3,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,7 %	7,0 %	–0,6	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	36,4 %	0,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,6 %	4,8 %	–0,8	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,6	325,4	5,4 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,0	119,1	6,4 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	17,5	15,7	–10,3 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'719,4	4'184,5	12,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,7 %	41,6 %	0,9	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,8 %	33,7 %	1,9	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	98,1	109,6	11,8 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,3 %	26,5 %	–2,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	86,7	88,2	1,7 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'140,9	10'054,2	10,0 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'782,8	2'784,0	0,0 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–394,8	208,9	152,9 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa per anziani comunale – Residenza Pedemonte

Via Pantera 1a, 6500 Bellinzona

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	148	148	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	53'374	53'625	0,5 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	52'637	53'168	1,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,2	0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'192,8	1'158,8	–2,8 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	99,3 %	0,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	192	181	–5,7 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,0	–0,2 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	69,1 %	–1,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,6 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,3 %	24,1 %	–7,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,7 %	70,6 %	–0,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,3 %	–0,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,7 %	26,0 %	0,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	189,8	196,7	3,6 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,1 %	76,3 %	–0,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,3 %	60,9 %	0,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	3,6 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,7	3,1 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	2,0	1,4 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'069,0	15'596,4	3,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'476,4	19'845,1	1,9 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,9 %	49,3 %	1,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,1 %	6,3 %	0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	364,9	370,1	1,4 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,2	183,9	3,7 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	22,4	23,3	4,1 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	10'185,1	10'648,4	4,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,6 %	54,5 %	4,9	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,1 %	36,2 %	0,1	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,6	133,9	1,8 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	25,8 %	27,5 %	1,7	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,2	100,1	0,9 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'518,1	19'529,3	–4,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'982,0	3'010,4	–24,4 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'041,7	–315,7	–130,3 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lugano Istituti Sociali – Casa Serena

Via Marco da Carona 10, 6900 Lugano

Canton: TI
Forme juridique: Institut de droit public
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	169	161	–4,7 %	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	8	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	60'393	61'168	1,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	77	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	59'593	60'404	1,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,4	0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	932,2	761,5	–18,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	25,7	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	104,1 %	6,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	2,6 %	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	229	229	–	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,9	0,1 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,5 %	70,7 %	–1,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,7 %	36,4 %	–2,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,3 %	68,2 %	0,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,9 %	6,3 %	1,4	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,2 %	25,1 %	–2,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	185,7	183,2	–1,4 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,9 %	77,7 %	–2,3	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	24,9 %	26,0 %	1,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,4 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–2,7 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–4,2 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'451,5	13'736,2	2,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'112,2	18'379,2	1,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,3 %	51,0 %	–2,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,8 %	11,3 %	3,5	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,9	300,1	0,1 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,0	155,1	–4,3 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	23,7	34,3	44,7 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	10'482,9	10'191,8	–2,8 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	59,4 %	55,3 %	–4,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,7 %	27,5 %	–0,1	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	83,0	82,6	–0,4 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,7 %	29,8 %	–1,0	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	89,7	89,5	–0,2 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'635,3	18'421,4	4,5 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	780,3	1'700,5	117,9 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–476,8	42,2	108,9 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residenza Paradiso – Casa per anziani

Via Franco Zorzi 14, 6900 Paradiso

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'623	27'756	0,5 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'094	27'345	0,9 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,6	7,8	0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'139,8	1'382,9	21,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	100,1 %	0,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	93	–2,1 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,6	–0,2 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,9 %	64,5 %	5,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	22,4 %	–2,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,1 %	0,0	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,6 %	64,2 %	–0,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	5,2 %	1,8	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,0 %	30,6 %	–1,4	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	89,6	97,1	8,3 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,5 %	79,7 %	3,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,0 %	49,9 %	1,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	8,3 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,5	7,8 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,8	11,1 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'485,9	7'721,2	3,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'186,8	9'996,3	–1,9 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	42,5 %	2,6	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,9 %	4,7 %	–0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,8	360,1	–2,3 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,0	155,5	3,7 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	18,2	17,1	–6,1 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'499,1	4'753,5	5,7 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,6 %	46,7 %	3,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,5 %	33,2 %	0,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,9	119,6	–0,2 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	24,9 %	25,3 %	0,4	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,9	92,8	–0,2 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'307,2	10'173,7	–1,3 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'878,1	2'450,5	–14,9 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	120,4	177,4	47,4 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Ente Casa Anziani Biasca – Casa Petronilla

Via Sass Ronchètt 10, 6710 Biasca

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'418	18'987	–2,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	396	417	5,3 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'530	19'010	–2,7 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,0	–0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	784,6	634,1	–19,2 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	57,5	37,5	–34,9 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,7 %	86,7 %	–2,0	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	92	22,7 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	12	50,0 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	86,4	1,1 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,2 %	65,4 %	5,1	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	2,9 %	0,5	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,7 %	64,9 %	27,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	59,5 %	–2,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	4,9 %	0,6	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	35,6 %	1,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	67,7	70,5	4,1 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,5 %	76,5 %	2,1	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,6 %	46,3 %	–1,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	4,1 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,6	6,3 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	5,7 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'536,0	5'856,9	5,8 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'592,3	6'831,4	3,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	40,9 %	–0,7	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,6 %	5,0 %	1,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	332,7	352,1	5,8 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,4	147,1	4,8 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,3	17,9	45,8 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'775,0	2'848,7	2,7 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,9 %	47,6 %	0,7	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,7 %	36,5 %	–0,3	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,2	128,4	5,1 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,7 %	32,3 %	–1,4	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	100,6	99,7	–0,9 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'918,3	5'988,5	1,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'610,3	1'830,6	13,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–674,0	–842,9	–25,1 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Case anziani Giardino e Soave

Via Stefano Franscini 9, 6830 Chiasso

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	19	19	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'531	44'841	0,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'567	3'521	–1,3 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	643	874	35,9 %	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	48'230	48'727	1,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	7,6	0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	426,9	318,3	–25,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,8	46,0	7,5 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	128,6	97,1	–24,5 %	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,7 %	102,4 %	0,7	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	51,4 %	50,8 %	–0,7	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	250	252	0,8 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	101	102	1,0 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	9	80,0 %	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,9	0,3 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,4 %	63,9 %	–1,5	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,1 %	13,2 %	3,1	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	111,9 %	111,8 %	–0,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,6 %	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	67,1 %	–0,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,5 %	0,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,0 %	29,3 %	0,4	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	176,1	177,7	0,9 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,6 %	79,4 %	0,9	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,3 %	55,5 %	1,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,9 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	–0,1 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,9	0,5 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'809,0	13'921,6	0,8 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'894,0	17'775,8	–0,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,4 %	2,3 %	0,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	43,0 %	–2,6	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	5,9 %	5,1	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,1	361,0	–1,7 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,5	157,0	–7,4 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	21,5	619,4 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'276,3	8'464,7	2,3 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,8 %	48,9 %	0,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,3 %	39,8 %	3,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,3	143,7	7,8 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	20,1 %	26,1 %	6,0	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	69,9	91,6	31,1 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'969,9	17'304,8	2,0 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	4'732,4	3'849,7	–18,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–924,1	–471,0	49,0 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa per anziani La Quercia

Via Pozzo 65, 6722 Corzoneso

Canton: TI

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'757	27'946	0,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	979	1'147	17,2 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'518	28'818	1,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,1	–0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	893,5	712,9	–20,2 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,7	39,4	24,3 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	98,2 %	0,7	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	134,1 %	157,1 %	23,0	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	103	–6,4 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	31	33	6,5 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,5	–0,4 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,3 %	70,6 %	–1,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,9 %	10,3 %	0,4	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,4 %	35,7 %	–4,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	65,8 %	1,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,1 %	–0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	31,1 %	–0,8	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	95,1	97,0	2,0 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,2 %	76,3 %	3,0	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,7 %	54,3 %	–0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,0 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	0,7 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	6,9 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'009,8	7'564,6	–5,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'778,6	9'250,4	–5,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	45,7 %	3,2	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,4 %	–0,1	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,3	318,0	–6,6 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,7	146,7	0,7 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,1	4,3	–14,0 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'254,7	4'276,8	0,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,0 %	43,1 %	2,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	37,6 %	–1,9	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,3	119,5	–11,0 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,5 %	27,7 %	1,1	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,9	94,5	–1,5 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'385,8	9'931,2	–4,4 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'033,2	2'534,9	–16,4 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	607,2	680,8	12,1 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa di Riposo San Giuseppe – Opera Don Guanella

Via Pietro Nobile 29, 6950 Tesserete

Canton: TI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'520	17'584	6,4 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'297	17'446	7,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,6	7,5	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	597,3	1'441,8	141,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	96,4 %	5,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	70	–9,1 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,7	–0,2 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	75,7 %	4,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	70,0 %	52,2 %	–17,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,3 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,3 %	68,3 %	–0,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,8 %	0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,9 %	26,5 %	0,6	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,0	58,3	0,5 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,1 %	81,3 %	0,1	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,7 %	58,8 %	–0,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,5 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–5,6 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,9	–7,3 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'658,0	4'485,9	–3,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'813,3	5'609,3	–3,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,7 %	51,4 %	–2,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,3 %	1,5 %	–1,8	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,9	319,0	–9,3 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,5	165,4	–13,7 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,8	4,7	–60,1 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'197,7	2'911,3	–9,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,9 %	49,6 %	–4,2	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,4 %	32,1 %	1,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,0	102,5	–4,2 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,9 %	30,2 %	3,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	96,8	100,6	4,0 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'934,5	5'864,1	–1,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'004,1	1'015,1	1,1 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	121,3	254,9	110,2 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residenza Rivabella SA

Via Ressiga 17, 6983 Magliaso

Canton: TI

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'185	11'688	–11,4 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	912	1'757	92,7 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'790	13'299	–3,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,3	–0,5	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	679,0	897,9	32,2 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,6	40,8	59,3 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	72,2 %	64,0 %	–8,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	49	6,5 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	53	65,6 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,9	87,4	–0,6 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,9 %	63,7 %	–13,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	14,7 %	9,6	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,5 %	56,7 %	29,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,0 %	10,8 %	1,8	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	37,9 %	35,2 %	–2,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,5 %	16,4 %	0,9	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,7 %	48,4 %	1,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	122,3	123,7	1,1 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,7 %	59,3 %	–8,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,2 %	27,7 %	–2,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,4	2,5	1,1 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	8,7	9,2	6,1 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,3	1,9	–14,5 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'758,8	7'426,2	–4,3 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'324,8	10'433,9	1,1 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	24,2 %	20,8 %	–3,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	15,0 %	16,5 %	1,5	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	732,4	776,0	6,0 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,9	163,3	–9,7 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	112,0	129,2	15,3 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'566,2	1'517,9	–3,1 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	16,4 %	17,6 %	1,2	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	16,9 %	19,6 %	2,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,9	151,8	22,6 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	76,1 %	73,9 %	–2,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	515,4	475,2	–7,8 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'545,8	8'642,9	–9,5 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'492,3	2'527,5	69,4 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–779,1	–1'791,0	–129,9 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa di Riposo don Luigi Guanella

al Stradón da Magia 97, 6673 Maggia

Canton: TI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'309	28'022	–1,0 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'003	27'828	–0,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,2	7,1	–0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'264,7	836,4	–33,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	96,0 %	–1,0	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	117	14,7 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	81,7	–0,7 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,8 %	55,6 %	–2,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,6 %	51,3 %	17,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,2 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,3 %	78,0 %	0,7	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	3,9 %	–0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,3 %	17,8 %	–0,5	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	76,7	81,9	6,8 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,8 %	75,1 %	–8,6	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,1 %	65,9 %	0,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	6,8 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	7,9 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,7	–2,7 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'278,1	6'249,9	–0,4 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'284,8	8'004,8	–3,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,3 %	57,9 %	–0,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,8 %	2,4 %	–0,4	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,7	285,7	–2,4 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,5	166,5	–3,5 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,2	6,9	–16,4 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'967,5	4'709,2	–5,2 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	59,0 %	57,6 %	–1,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,4 %	29,8 %	0,4	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	85,9	85,1	–0,9 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,4 %	32,6 %	0,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	96,4	95,2	–1,2 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'417,8	8'178,9	–2,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	360,2	361,3	0,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	133,0	174,0	30,8 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Anziani Regionale San Donato

Piazza Stazione 2, 6655 Intragna

Canton: TI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	86	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'764	30'749	0,0 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	480	411	–14,4 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'954	30'901	–0,2 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,1	0,0	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'495,2	943,7	–36,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	69,1	62,5	–9,6 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	98,0 %	0,0	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	100	115	15,0 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	7	–12,5 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	82,3	1,0 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,3 %	66,4 %	–4,9	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	2,5 %	–1,2	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	17,9 %	34,3 %	16,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,3 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,7 %	71,3 %	–0,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,6 %	0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,6 %	26,8 %	0,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	111,2	114,3	2,7 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,6 %	77,2 %	1,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,1 %	60,4 %	–0,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	2,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,7	3,0 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,0	4,5 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'242,0	8'540,7	3,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'216,7	10'490,6	2,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,5 %	46,5 %	0,0	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,0 %	3,2 %	0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,0	336,7	3,0 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,6	158,0	2,8 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,8	10,9	10,9 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'832,8	4'963,4	2,7 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,7 %	45,5 %	0,8	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,2 %	34,1 %	–0,1	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,9	114,8	2,6 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,6 %	27,9 %	0,3	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,4	97,5	2,2 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'817,2	10'904,9	0,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'506,6	2'323,6	–7,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	600,5	414,2	–31,0 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa per anziani Montesano

Via Consiglio Mezzano 45, 6644 Orselina

Canton: TI

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'534	14'985	–3,5 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	11	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'429	14'981	–2,9 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,7	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'321,2	1'686,5	27,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	11,0	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	93,3 %	–3,4	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	61	13,0 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,3	–0,9 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	87,0 %	79,0 %	–8,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,7 %	47,6 %	20,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,4 %	62,5 %	1,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	2,6 %	–1,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	34,9 %	–0,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,9	58,2	2,3 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,3 %	73,8 %	–5,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,2 %	53,2 %	0,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	2,3 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,9	6,0 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	0,0 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'353,2	4'496,3	3,3 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'319,1	5'420,1	1,9 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	43,0 %	1,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,9 %	0,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,4	361,4	5,6 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,5	155,4	8,3 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,5	7,0	26,6 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'287,5	2'405,6	5,2 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,8 %	44,1 %	2,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	36,6 %	–3,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,4	132,2	–2,3 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,9 %	28,8 %	–0,1	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,7	104,9	3,1 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'469,2	5'455,4	–0,3 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'352,6	1'268,8	–6,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	150,1	35,3	–76,5 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Belsoggiorno

Via Medere, 6612 Ascona

Canton: TI

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'302	19'296	0,0 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'159	19'123	–0,2 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	8,2	0,9	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'529,5	1'241,0	–18,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	99,7 %	0,0	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	72	4,3 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,0	0,3 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,7 %	84,7 %	5,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,7 %	36,8 %	8,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	67,2 %	1,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,4 %	0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,4 %	29,3 %	–2,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	73,6	76,2	3,5 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,6 %	67,1 %	–1,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,7 %	58,1 %	3,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	3,5 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,9	3,5 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	4,3 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'593,4	5'725,6	2,4 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'704,8	6'838,4	2,0 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	45,0 %	0,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,4 %	4,6 %	1,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,4	354,4	2,0 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,2	160,9	3,0 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,8	16,3	38,2 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'043,8	3'207,6	5,4 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,1 %	42,3 %	–3,8	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,2 %	35,2 %	–2,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,2	124,6	–3,5 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,0 %	26,6 %	–2,4	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,1	104,7	5,6 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'598,3	7'586,5	15,0 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'436,1	2'059,5	43,4 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–106,4	748,1	802,8 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa di riposo Villa Santa Maria

Via Cantonale 15, 6942 Savosa

Canton: TI
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'240	25'034	3,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'505	723	–52,0 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'367	25'436	0,3 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	7,1	–0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	591,4	834,3	41,1 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	55,0	38,6	–29,9 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,1 %	80,7 %	2,6	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	97	3,2 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	20	–23,1 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,1	0,5 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	69,2 %	2,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	0,9 %	–2,5	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,0 %	42,6 %	1,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,2 %	6,8 %	–2,3	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,4 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	64,2 %	–2,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,4 %	0,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,9 %	30,9 %	2,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	90,8	91,4	0,6 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,2 %	77,2 %	–3,1	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,3 %	52,6 %	–1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,6 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,5	0,6 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–6,3 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'415,1	6'381,1	–0,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'355,2	8'535,2	2,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	40,5 %	–0,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,7 %	3,5 %	–0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,5	331,4	2,1 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,1	135,9	–0,1 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,1	11,7	–3,3 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'684,7	3'380,5	–8,3 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,6 %	42,1 %	–2,5	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	39,6 %	–1,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,6	131,2	–1,8 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,9 %	44,1 %	2,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,4	137,3	2,1 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'254,0	8'023,3	–2,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	779,0	1'287,2	65,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–101,3	–511,9	–405,4 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondazione Parco San Rocco Morbio Inferiore

Via Francesco Chiesa 5, 6834 Morbio Inferiore

Canton: TI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	110	110	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'467	39'990	4,0 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	38'192	39'652	3,8 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,4	8,7	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'118,8	943,5	–15,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,8 %	99,6 %	3,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	131	143	9,2 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	82,7	0,3 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,8 %	74,8 %	0,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,6 %	30,0 %	2,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	56,9 %	–1,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,4 %	9,3 %	1,8	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	33,3 %	0,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	171,1	190,8	11,5 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,0 %	65,8 %	–3,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,0 %	45,9 %	–1,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,6	1,7	11,5 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,4	4,8	7,3 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	–0,9 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'219,2	11'752,1	4,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'936,0	14'401,6	3,3 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	45,3 %	–0,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	10,2 %	11,2 %	1,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	362,3	360,1	–0,6 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,8	164,5	–1,3 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	37,1	40,8	9,8 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'084,9	7'351,1	3,8 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,8 %	50,6 %	2,8	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,8 %	33,7 %	1,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,7	121,4	2,3 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,8 %	28,0 %	0,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,2	101,8	–5,1 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'828,1	14'538,2	–2,0 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'027,5	2'547,0	–15,9 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	892,1	136,7	–84,7 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa per anziani Tarcisio

Via Contra 160, 6598 Tenero

Canton: TI

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'661	13'635	–0,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	282	242	–14,2 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'903	13'804	–0,7 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,4	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	574,9	770,0	33,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,2	26,9	–21,4 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	98,3 %	–0,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	77,3 %	66,3 %	–11,0	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	59	5,4 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	9	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	85,9	0,7 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,9 %	67,6 %	–9,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	7,4 %	5,8	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,1 %	52,6 %	6,5	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,5 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,2 %	64,8 %	–0,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,9 %	0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,6 %	31,9 %	0,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	50,0	48,2	–3,6 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,8 %	74,6 %	0,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,6 %	53,0 %	–0,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–3,6 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–3,2 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	–2,5 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'804,3	3'740,6	–1,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'218,0	4'593,0	–12,0 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	40,0 %	3,0	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,9 %	4,9 %	0,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	374,2	331,0	–11,6 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,8	133,0	–4,2 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	18,5	16,4	–11,2 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'034,9	1'952,6	–4,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,1 %	41,2 %	2,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	36,2 %	–5,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,0	119,8	–22,3 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,1 %	29,6 %	2,5	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,0	101,0	0,0 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'203,2	4'738,6	–8,9 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'586,4	1'225,9	–22,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–14,8	145,7	1'081,8 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa per anziani Opera Charitas

Strada della Castellanza 98, 6968 Sonvico

Canton: TI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	30	30	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'792	25'744	–0,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	5'479	5'388	–1,7 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	3'801	4'922	29,5 %	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'972	35'827	2,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	3'801	4'922	29,5 %	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	8,0	0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	674,9	956,3	41,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,2	14,4	–5,0 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,1	13,1	–0,4 %	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,3 %	–0,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	34,7 %	44,9 %	10,2	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	103	7,3 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	376	394	4,8 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	296	388	31,1 %	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	85,3	0,2 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,8 %	67,8 %	0,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	43,1 %	41,8 %	–1,3	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,4 %	45,1 %	8,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,2 %	1,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,4 %	65,4 %	1,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,1 %	6,3 %	–0,8	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,3 %	27,1 %	–0,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	121,0	129,6	7,1 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,8 %	72,4 %	–0,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,2 %	43,4 %	8,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	7,1 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	4,1 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	5,6 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'344,5	10'410,6	0,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'648,9	15'379,1	12,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	33,5 %	33,7 %	0,1	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	62,4 %	62,8 %	0,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,2 %	4,4 %	–1,9	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	389,2	426,6	9,6 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	243,6	269,5	10,6 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'204,7	1'052,6	–12,6 %	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	24,4	18,9	–22,6 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'996,1	9'923,0	41,8 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,1 %	61,6 %	14,5	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,0 %	25,4 %	2,4	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	89,6	108,3	20,9 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	21,9 %	20,2 %	–1,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,8	90,1	–3,0 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'841,7	16'098,0	8,5 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	4'124,4	2'464,5	–40,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'192,8	718,9	–39,7 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Associazione Melograno – Casa dei Ciechi

Via Adolfo e Oscar Torricelli, 6900 Lugano

Canton: TI
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'307	18'237	–0,4 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	233	520	123,2 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'124	1'434	27,6 %	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'080	19'801	3,8 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,5	8,4	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	969,4	1'565,4	61,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	63,7	48,5	–23,8 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	70,2	59,8	–14,9 %	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,5 %	96,1 %	–0,4	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	66	4,8 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	13	225,0 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	16	24	50,0 %	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	81,1	0,6 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	65,0 %	–2,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	8,7 %	2,7	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,5 %	35,4 %	8,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,0 %	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,7 %	1,0 %	0,3	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,1 %	74,0 %	–2,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	3,7 %	–0,9	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,6 %	21,2 %	2,6	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	67,6	67,5	–0,2 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,3 %	80,3 %	–3,0	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,8 %	68,8 %	2,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,2 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–2,8 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	2,0	–9,8 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'972,6	5'284,8	6,3 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'867,6	6'624,2	–3,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,7 %	2,4 %	–3,4	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	57,7 %	12,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,8 %	4,7 %	0,9	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	349,2	328,1	–6,1 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,6	193,0	19,5 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,5	15,6	15,8 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'458,2	4'150,4	20,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,8 %	61,1 %	13,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,0 %	23,4 %	–6,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,7	76,7	–26,8 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	24,4 %	25,2 %	0,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	89,8	84,7	–5,7 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'232,2	6'792,9	–6,1 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'696,0	595,4	–64,9 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	364,6	168,8	–53,7 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Residenza Al Parco

Via San Gottardo 8, 6600 Muralto

Canton: TI

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'381	9'649	–7,1 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	965	783	–18,9 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'844	10'039	–7,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	7,0	0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	750,8	307,7	–59,0 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,6	37,3	30,2 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	59,3 %	55,1 %	–4,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	58	28,9 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	23	–32,4 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	86,5	2,6 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,9 %	67,9 %	–8,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,6 %	4,9 %	–2,7	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	66,7 %	112,5 %	45,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,6 %	4,9 %	–2,7	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	57,1 %	–2,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	–	–	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	42,9 %	5,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,8	38,0	9,3 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,7 %	58,0 %	4,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,2 %	50,9 %	–5,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	9,3 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,6	18,9 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,3	21,5 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'846,2	2'707,3	–4,9 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'760,2	4'633,6	–2,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,5 %	35,9 %	1,5	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,7 %	1,5 %	–0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	419,6	444,2	5,9 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,3	165,7	9,6 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,5	6,8	–9,3 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'665,6	1'561,5	–6,2 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,1 %	37,5 %	1,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,2 %	40,3 %	0,1	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,5	178,9	6,2 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,7 %	62,5 %	1,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	247,2	249,6	1,0 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'616,8	4'165,8	–9,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	290,0	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–143,4	–467,8	–226,2 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Residenza Al Lido

Via della Posta 44, 6600 Locarno

Canton: TI

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'026	8'958	–10,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	660	1'047	58,6 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'478	9'482	–9,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	6,6	–0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	827,2	913,2	10,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,9	29,3	13,2 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,6 %	81,8 %	–9,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	37	8,8 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	38	58,3 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,1	86,1	–1,1 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	81,0 %	62,7 %	–18,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,2 %	5,3 %	0,2	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	60,0 %	25,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	8,0 %	4,6	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,9 %	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,9 %	60,9 %	4,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	1,4 %	–2,9	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	37,7 %	–0,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	35,1	35,6	1,4 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,0 %	58,4 %	–4,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,9 %	50,5 %	–0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,4 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,6	8,3 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	11,1 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'728,8	2'439,6	–10,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'484,9	3'490,1	0,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,3 %	43,4 %	–0,9	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,2 %	1,9 %	–0,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,1	348,8	7,0 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,2	159,7	8,5 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,2	6,8	–5,5 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'434,1	1'441,5	0,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,4 %	38,5 %	1,2	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,5 %	32,9 %	–2,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,8	114,7	–1,0 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,6 %	61,5 %	–1,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	225,0	229,7	2,1 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'838,8	3'739,6	–2,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	354,0	249,5	–29,5 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Parco Maraini

Via Massagno 36, 6900 Lugano

Canton: TI

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	65	–21,7 %	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'744	19'562	10,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'170	1'936	–10,8 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'410	20'619	6,2 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	7,3	–0,7	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	587,0	525,5	–10,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,3	25,3	–3,7 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	58,6 %	82,5 %	23,9	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	77	22,2 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	82	77	–6,1 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,7	–0,3 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,4 %	63,0 %	1,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,3 %	6,5 %	–1,8	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,9 %	48,2 %	16,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,6 %	5,8 %	–1,7	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	61,4 %	–4,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,2 %	3,0 %	–3,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	35,6 %	8,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,0	64,0	14,1 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,6 %	51,8 %	1,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,0 %	55,6 %	–3,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	1,0	45,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	5,7 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,0 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'664,9	4'822,2	3,4 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'069,2	8'329,0	3,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,3 %	33,6 %	0,2	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,1 %	–0,5	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	405,2	387,4	–4,4 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,6	135,6	–2,2 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,9	8,5	–22,7 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'729,7	2'840,1	4,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,0 %	41,8 %	1,9	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,7 %	45,8 %	–0,9	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	189,3	177,4	–6,3 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,3 %	58,2 %	2,9	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	189,6	183,8	–3,0 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'832,4	6'791,9	–0,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'564,3	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'236,8	–1'537,0	–24,3 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residenza alle Betulle AVAD – Casa per anziani

Via Valmaggina 29, 6675 Cevio

Canton: TI
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	34	3,0 %	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	15	15	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'179	10'999	–9,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'015	3'271	8,5 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'434	2'017	40,7 %	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'589	16'255	–2,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	1'434	2'017	40,7 %	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,2	7,5	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'228,4	1'035,3	–15,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,7	19,4	–6,5 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,8	13,2	3,0 %	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,1 %	88,6 %	–12,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	26,2 %	36,8 %	10,6	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	46	9,5 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	152	179	17,8 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	116	156	34,5 %	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,1	–0,9 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,5 %	63,0 %	–2,5	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	39,7 %	44,9 %	5,2	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,9 %	48,4 %	20,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,3 %	1,4 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,8 %	61,9 %	–4,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	3,8 %	2,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,2 %	32,9 %	2,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	55,5	51,2	–7,8 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	91,6 %	87,1 %	–4,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,7 %	43,8 %	–3,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–9,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–5,9 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,7	–17,0 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'209,5	5'071,4	–2,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'762,0	7'113,4	5,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	38,1 %	37,1 %	–1,0	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	63,7 %	61,4 %	–2,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	2,1 %	–0,4	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	406,7	436,8	7,4 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	259,6	268,8	3,5 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'795,6	1'306,6	–27,2 %	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,1	9,1	–9,8 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'136,8	4'317,1	4,4 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	61,2 %	54,8 %	–6,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,7 %	26,2 %	2,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,2	114,6	19,1 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	21,3 %	17,9 %	–3,4	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	86,4	86,5	0,1 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'762,0	7'880,7	16,5 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	976,0	1'977,4	102,6 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	767,4	–	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Paganini Rè

Via Convento 7, 6500 Bellinzona

Canton: TI

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'132	26'282	0,6 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'099	26'132	0,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,2	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'035,8	710,4	–31,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	97,3 %	0,6	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	98	2,1 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	86,7	0,5 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,1 %	76,5 %	–1,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,2 %	35,6 %	–0,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	66,4 %	0,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,7 %	0,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,4 %	30,6 %	–0,8	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,8	86,8	3,6 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,9 %	79,5 %	1,6	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,1 %	57,1 %	2,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,6 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	3,0 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,8	6,9 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'032,7	7'157,9	1,8 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'283,0	9'172,2	–1,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	44,8 %	2,0	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,2 %	4,9 %	–0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,2	349,0	–1,8 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,1	157,3	3,4 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	18,3	17,3	–5,9 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'278,4	4'367,2	2,1 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,2 %	46,5 %	2,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,0 %	37,7 %	–1,4	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,7	131,4	–5,2 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,5 %	27,9 %	1,4	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,2	99,6	1,5 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'669,3	9'386,3	–2,9 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'341,4	1'917,2	–18,1 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	386,4	214,1	–44,6 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa per anziani Greina

Via Pizzo di Claro 43, 6500 Bellinzona

Canton: TI

Forme juridique: Société coopérative

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'008	21'291	1,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'836	21'129	1,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	7,3	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'035,0	912,9	–11,8 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	100,6 %	1,3	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	76	–15,6 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,1	–0,9 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,0 %	69,7 %	–0,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	56,9 %	34,8 %	–22,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,6 %	68,8 %	1,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	4,3 %	1,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,2 %	26,8 %	–2,4	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	74,2	69,0	–6,9 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,9 %	75,4 %	–0,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,9 %	56,4 %	1,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–6,9 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,2	–8,2 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,7	–7,1 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'859,7	5'964,5	1,8 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'170,5	7'348,6	2,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,7 %	45,1 %	0,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,7 %	6,5 %	0,8	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,3	345,2	1,1 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,0	156,9	1,9 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	19,8	22,6	14,4 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'482,9	3'592,8	3,2 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,0 %	47,0 %	1,0	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	34,1 %	–0,8	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,2	117,8	–1,1 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,2 %	27,3 %	0,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,0	98,2	0,2 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'575,1	7'647,1	0,9 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'691,5	1'633,9	–3,4 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	404,7	298,4	–26,3 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Ente Case Anziani Mendrisiotto – Casa La Quiete

Via al Dosso 3, 6850 Mendrisio

Canton: TI
Forme juridique: Institut de droit public
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'529	18'377	–0,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	150	251	67,3 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'488	18'388	–0,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	7,9	0,0	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	941,4	1'027,3	9,1 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,8	27,0	–17,6 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	96,8 %	–0,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	73	10,6 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	9	80,0 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,3	0,1 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,6 %	84,1 %	9,5	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,2 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	54,3 %	20,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	64,0 %	–0,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	4,8 %	0,8	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,8 %	31,2 %	–0,6	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	65,7	63,4	–3,5 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,3 %	79,3 %	0,0	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,1 %	57,1 %	0,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–3,5 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,4	–3,3 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,7	–3,3 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'290,7	5'287,2	–0,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'390,5	6'365,6	–0,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,5 %	48,0 %	0,5	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,8 %	4,0 %	0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,1	341,7	–0,1 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,2	166,3	1,3 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,2	13,8	5,0 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'189,6	3'217,7	0,9 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,7 %	49,4 %	–0,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,9 %	33,1 %	0,2	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,7	113,3	0,5 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,9 %	27,4 %	0,5	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,4	95,7	3,6 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'423,9	6'513,8	1,4 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'195,2	1'210,3	1,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	33,4	148,2	344,2 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Piccola Casa Divina Provvidenza – Casa di Riposo Cottolengo
Via Vallemaggia 27, 6672 Gordevio

Canton: TI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'579	23'097	2,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	224	71	–68,3 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'557	23'065	2,3 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,2	6,9	–0,4	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	689,7	266,7	–61,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	58,6	23,7	–59,6 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	97,4 %	2,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	81	–9,0 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	3	–40,0 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	84,2	3,0 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,3 %	60,7 %	6,5	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	1,2 %	–0,9	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,3 %	27,0 %	–14,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,2 %	0,1	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,5 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,8 %	70,0 %	2,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	3,0 %	–1,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,7 %	26,4 %	–1,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	75,7	74,4	–1,7 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,2 %	76,7 %	–0,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,1 %	62,8 %	1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–1,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–3,2 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,7	–1,4 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'934,9	5'847,7	–1,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'537,0	7'562,3	0,3 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,7 %	46,3 %	–1,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,6 %	4,3 %	–1,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,5	326,4	–1,2 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,2	151,8	–4,6 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	18,7	14,1	–24,8 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'926,5	3'757,2	–4,3 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,9 %	44,5 %	–2,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,9 %	33,0 %	2,1	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,1	107,8	5,6 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	24,4 %	25,1 %	0,7	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	89,4	91,3	2,2 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'366,1	8'436,7	0,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'164,7	2'289,2	5,8 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	829,1	874,5	5,5 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondazione Varini – Casa per anziani

Via Consiglio Mezzano 38, 6644 Orselina

Canton: TI

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	9	9	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'487	4'523	–17,6 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'112	2'166	2,6 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'562	6'650	–12,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,7	0,5	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	200,9	91,0	–54,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,7	40,1	22,6 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,0 %	77,4 %	–16,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	64,3 %	65,9 %	1,6	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	39	–2,5 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	63	62	–1,6 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	84,7	–1,1 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	55,4 %	–8,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,8 %	9,9 %	2,1	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	159,4 %	200,0 %	40,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,4 %	–0,2	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	66,8 %	2,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,5 %	3,6 %	–2,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,3 %	29,3 %	0,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	28,9	29,5	2,0 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,7 %	78,3 %	–0,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,6 %	59,5 %	2,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,0 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	4,4	15,9 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,3	19,2 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'393,6	2'247,2	–6,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'131,8	2'955,7	–5,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	45,9 %	5,0	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	11,8 %	9,5 %	–2,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	412,1	441,9	7,2 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,6	204,1	20,3 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	48,8	42,4	–13,1 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'521,8	1'512,6	–0,6 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,9 %	57,6 %	5,7	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,9 %	23,0 %	–0,9	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	98,7	101,8	3,2 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	22,5 %	23,5 %	1,0	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	86,7	92,2	6,4 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'932,6	2'626,0	–10,5 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	747,2	494,5	–33,8 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–199,3	–329,6	–65,4 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa per anziani Cinque Fonti

Via Vairano 25, 6575 S. Nazzaro

Canton: TI

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	74	4,2 %	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	1	–80,0 %	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'744	26'480	2,9 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	900	285	–68,3 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'318	26'614	1,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	8,3	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'194,4	580,5	–51,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,9	29,8	–47,7 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	98,0 %	–1,3	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	49,3 %	78,1 %	28,8	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	101	103	2,0 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	10	–41,2 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,9	–0,2 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,0 %	70,8 %	–1,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	3,5 %	–2,4	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,5 %	41,1 %	–2,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,4 %	0,2	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	66,8 %	–0,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	3,9 %	–0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,7 %	29,0 %	0,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	90,5	92,9	2,7 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,7 %	71,5 %	–4,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,5 %	57,4 %	–0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	4,1 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	2,2 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	–4,4 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'373,3	7'399,3	0,4 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'532,6	9'504,3	–0,3 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	45,5 %	1,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,0 %	6,4 %	–0,6	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	357,8	355,1	–0,7 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,8	162,6	1,1 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	25,2	22,9	–9,2 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'572,4	4'675,4	2,3 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,8 %	46,8 %	0,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,7 %	35,0 %	–0,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,7	124,3	–2,7 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,5 %	26,4 %	–0,1	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	97,3	98,5	1,3 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'775,4	9'982,4	2,1 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'299,9	2'269,8	–1,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	242,7	478,1	97,0 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa per anziani Caccia–Rusca

NA, 6922 Morcote

Canton: TI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'703	23'784	4,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	565	95	–83,2 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'005	23'587	2,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,6	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'246,4	1'900,5	52,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,4	19,0	–63,0 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	101,8 %	4,6	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	77,4 %	13,0 %	–64,4	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	85	–6,6 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	5	–54,5 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,0	–0,1 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,5 %	75,6 %	–1,9	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,2 %	29,5 %	–9,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,4 %	60,6 %	–0,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	4,1 %	0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	35,2 %	0,8	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	70,2	68,9	–1,9 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,9 %	89,2 %	4,3	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,2 %	51,7 %	–2,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–1,9 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–4,4 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	–0,9 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'864,8	5'824,6	–0,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'327,5	7'430,0	1,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	43,5 %	–0,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,4 %	7,6 %	0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,9	311,2	–1,2 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,9	137,1	–1,3 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	23,5	23,9	1,7 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'557,8	3'645,4	2,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,6 %	48,6 %	0,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,9 %	38,5 %	0,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,4	119,8	0,4 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,8 %	31,7 %	0,9	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	97,0	99,6	2,7 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'327,5	7'498,3	2,3 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'244,1	1'168,6	–6,1 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	68,3	–	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Associazione Melograno – Casa per anziani Tusculum
Stráda da Pügèrna 11, 6822 Arogno

Canton: TI
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	71	–4,1 %	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'020	24'817	7,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	692	168	–75,7 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'518	24'844	5,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,8	8,5	–0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	682,3	1'020,3	49,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,1	28,0	–31,9 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,2 %	95,8 %	10,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	95	23,4 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	6	–68,4 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,6	0,0 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	64,4 %	–2,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	7,9 %	5,8	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,8 %	46,8 %	23,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,7 %	0,7 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	67,0 %	4,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	3,1 %	0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,0 %	29,2 %	–4,8	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	93,4	97,2	4,0 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,6 %	68,1 %	–7,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,0 %	65,0 %	9,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	8,4 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,9	–1,3 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–4,7 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'228,4	7'730,6	6,9 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'959,0	9'489,0	–4,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	54,8 %	13,5	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,7 %	5,9 %	0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	420,0	379,8	–9,6 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	174,9	209,3	19,7 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	23,9	22,4	–6,4 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'509,5	5'659,6	25,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,2 %	60,5 %	15,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,1 %	26,5 %	–11,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,8	100,5	–37,1 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	23,6 %	26,6 %	3,0	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,2	99,4	0,2 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'978,9	9'348,5	–6,3 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'878,6	1'045,9	–63,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	19,9	–140,5	–804,5 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa per anziani San Giorgio

Via San Giorgio 4, 6614 Brissago

Canton: TI

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'278	20'291	0,1 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'153	20'146	0,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	8,1	0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	445,8	636,0	42,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	99,3 %	0,1	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	86	10,3 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,4	–0,9 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	69,8 %	–0,7	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,6 %	53,6 %	11,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,9 %	69,2 %	1,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,8 %	0,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,3 %	27,8 %	–1,5	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,2	68,9	1,1 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,9 %	77,3 %	–1,6	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,6 %	62,6 %	1,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,1 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	1,0 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	0,9 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'935,6	6'000,9	1,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'135,1	7'162,0	0,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,0 %	49,8 %	0,9	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,0 %	3,5 %	0,5	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,9	353,0	0,3 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,3	177,1	2,2 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,7	12,4	15,9 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'568,3	3'662,8	2,6 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,9 %	52,5 %	0,6	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,1 %	34,3 %	–0,8	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,6	121,2	–2,0 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,2 %	27,1 %	–1,1	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,7	93,4	–2,5 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'875,7	6'983,2	1,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'401,0	1'209,7	–13,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–259,5	–178,8	31,1 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Ente Case Anziani Mendrisiotto – Casa Antonio Torriani

Largo Maria Bernasconi 4, 6850 Mendrisio

Canton: TI
Forme juridique: Institut de droit public
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'692	33'631	–0,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	35	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'408	33'363	–0,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	7,6	0,6	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'347,2	893,2	–33,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	17,5	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,1 %	–0,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	121	131	8,3 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,5	1,1 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,4 %	72,2 %	–2,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,5 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,0 %	44,9 %	9,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	69,8 %	1,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,9 %	–0,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,6 %	28,3 %	–1,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	104,9	108,7	3,6 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,6 %	73,8 %	–3,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,4 %	62,7 %	1,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,6 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	3,6 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	0,6 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'427,3	8'515,7	1,0 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'528,6	10'694,3	1,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,0 %	48,7 %	0,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,6 %	2,3 %	–2,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,5	317,7	1,7 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,1	156,2	3,3 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,5	7,4	–48,6 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'470,9	5'365,1	–1,9 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,5 %	49,5 %	3,0	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,8 %	36,2 %	0,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,7	115,1	3,0 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,4 %	29,2 %	1,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,7	94,0	–1,8 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'775,1	10'838,6	–8,0 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'463,4	1'705,0	–30,8 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'246,5	144,2	–88,4 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Ente Case Anziani Mendrisiotto – Casa Santa Filomena

Via Montalbano 3, 6855 Stabio

Canton: TI
Forme juridique: Institut de droit public
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'785	19'359	–2,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	66	364	451,5 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'716	19'503	–1,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	8,0	0,0	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'098,3	949,5	–13,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,0	77,8	62,1 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	96,4 %	–2,1	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	76	2,7 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	5	66,7 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,4	0,5 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	64,2 %	–2,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,4 %	42,6 %	2,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	68,0 %	–0,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	1,8 %	–0,4	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,9 %	30,0 %	1,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	71,2	69,8	–1,9 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,0 %	78,4 %	4,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,7 %	60,3 %	–1,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–1,9 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–1,3 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,9	3,8 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'220,0	5'329,7	2,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'920,3	6'016,9	1,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,3 %	52,7 %	1,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,2 %	3,3 %	0,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,2	305,1	2,3 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,1	162,4	5,4 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,7	10,0	3,1 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'222,8	3'321,6	3,1 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,6 %	54,2 %	0,6	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,4 %	31,8 %	–0,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,6	97,1	0,5 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,6 %	31,0 %	–0,6	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,8	96,5	0,7 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'016,5	6'133,5	1,9 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	568,7	607,3	6,8 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	96,2	116,6	21,2 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa anziani Castelrotto – Fondazione Giuseppe e Giuseppina Rossi

Castelrotto nucleo 30, 6980 Castelrotto

Canton: TI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	15	15	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'901	30'600	–4,1 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'798	2'163	–22,7 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'553	1'636	5,3 %	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	35'975	34'162	–5,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	1'505	1'586	5,4 %	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,3	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	811,9	1'078,8	32,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,5	15,2	–7,9 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,5	12,7	1,5 %	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	93,2 %	–4,0	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	28,4 %	29,9 %	1,5	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	127	125	–1,6 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	176	149	–15,3 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	130	135	3,8 %	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,6	0,7 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	69,9 %	4,3	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	33,3 %	27,9 %	–5,4	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	43,3 %	–6,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,2 %	0,5 %	0,3	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,8 %	0,9 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,1 %	69,0 %	–0,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	5,6 %	1,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,5 %	24,5 %	–1,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	114,4	118,9	3,9 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,9 %	71,6 %	–1,3	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,2 %	49,6 %	2,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,9 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,5	9,5 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	7,4 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'651,4	9'752,7	1,0 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'773,7	13'090,2	2,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	18,0 %	17,9 %	–0,2	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,9 %	52,1 %	–3,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,9 %	8,6 %	1,7	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	352,4	380,5	8,0 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	198,6	199,8	0,6 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'530,9	1'475,4	–3,6 %	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	24,6	33,0	34,0 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'588,7	7'249,2	–4,5 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	58,6 %	56,6 %	–2,0	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,1 %	26,9 %	0,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	92,1	102,2	11,0 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	25,6 %	24,7 %	–0,9	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	91,7	92,0	0,4 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'957,0	12'803,6	–1,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'583,4	2'257,4	42,6 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	183,3	–286,6	–256,3 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Anziani Cigno Bianco

Via Peschiera 8, 6982 Agno

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'377	25'605	0,9 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	189	419	121,7 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'303	25'712	1,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	6,7	–0,6	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'118,3	1'937,8	73,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,2	58,9	71,9 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	98,8 %	0,9	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	51,8 %	114,8 %	63,0	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	103	99	–3,9 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	8	60,0 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	85,3	1,4 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	76,6 %	2,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	1,9 %	0,9	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,8 %	40,0 %	–5,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,7 %	67,3 %	0,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	3,3 %	–1,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	29,2 %	0,6	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,4	83,2	–0,3 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	85,4 %	82,0 %	–3,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,5 %	55,9 %	0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,3 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–2,1 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–5,0 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'442,9	6'611,4	2,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'340,0	8'590,5	3,0 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	43,1 %	–0,7	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,6 %	5,6 %	2,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,2	330,1	1,2 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,3	144,0	–0,2 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,9	18,8	58,2 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'703,0	4'118,0	11,2 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,4 %	47,6 %	2,2	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,4 %	38,0 %	–1,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,6	125,3	–2,5 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,0 %	28,4 %	–0,6	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,5	94,5	2,2 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'159,7	8'657,7	6,1 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'820,7	1'840,5	1,1 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–180,3	67,2	137,3 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Bianca Maria

Via dei Circoli 35, 6965 Cadro

Canton: TI

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'724	17'167	2,6 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'543	1'477	–4,3 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'022	18'297	1,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	7,8	–0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	991,5	363,2	–63,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,3	51,5	6,5 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,6 %	94,1 %	2,4	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	211,4 %	202,3 %	–9,0	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	74	–3,9 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	34	–5,6 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,1	–0,5 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,4 %	60,2 %	–6,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,8 %	6,5 %	–2,4	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	68,1 %	66,3 %	–1,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	64,8 %	–0,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	4,8 %	0,9	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,9 %	30,2 %	–0,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	69,8	68,4	–2,1 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,5 %	77,6 %	4,1	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,4 %	54,9 %	–1,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–2,1 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,7	–4,1 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,9	1,6 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'168,8	5'127,4	–0,8 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'871,6	6'829,9	–0,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	43,4 %	0,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,0 %	2,3 %	–1,7	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	376,2	366,3	–2,6 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,3	162,0	–1,4 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,3	8,6	–44,0 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'994,9	3'007,7	0,4 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,9 %	40,8 %	–0,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,3 %	36,5 %	0,2	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,6	133,7	–2,1 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	22,9 %	24,0 %	1,1	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	91,8	94,9	3,5 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'324,0	7'365,7	0,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'428,0	2'342,1	–3,5 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	452,4	535,8	18,4 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa anziani Aranda

Viale C. Olgiati 38a, 6512 Giubiasco

Canton: TI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	82	–1,2 %	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'989	29'634	2,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	373	372	–0,3 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'149	29'714	1,9 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	7,6	0,5	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	632,3	1'014,9	60,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,8	51,0	11,4 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	99,0 %	3,3	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	101,9 %	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	119	101	–15,1 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	8	–11,1 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	84,7	–1,1 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,7 %	65,1 %	3,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	2,8 %	–1,2	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,0 %	25,6 %	–28,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,0 %	68,3 %	0,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,7 %	0,4	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	27,9 %	–0,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	107,8	110,8	2,7 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,5 %	76,5 %	1,0	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,3 %	55,4 %	0,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	2,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,7	0,5 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,9	2,7 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'999,5	7'965,5	–0,4 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'345,4	9'410,6	0,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,5 %	45,6 %	0,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,5 %	3,7 %	0,1	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,3	313,6	–1,5 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,0	144,5	–1,0 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,3	11,6	2,5 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'443,7	4'475,8	0,7 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,7 %	48,2 %	2,5	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,3 %	36,9 %	1,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,5	115,6	2,8 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,8 %	32,6 %	1,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,9	100,7	–1,2 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'724,8	9'284,0	–4,5 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'802,6	1'181,1	–34,5 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	379,4	–126,6	–133,4 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lugano Istituti Sociali – Centro la Piazzetta

Via Loreto 17, 6900 Lugano

Canton: TI
Forme juridique: Institut de droit public
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'125	33'730	1,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	150	28	–81,3 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'825	33'195	1,1 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,9	0,0	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	429,5	1'071,6	149,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,0	28,0	12,0 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	99,4 %	1,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	117	–4,9 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	1	–83,3 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,1	0,4 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,1 %	70,3 %	–1,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,2 %	27,5 %	–7,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,8 %	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	2,2 %	1,8	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,6 %	64,3 %	–4,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,6 %	1,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	30,0 %	1,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	92,6	94,2	1,8 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,7 %	78,1 %	2,3	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,5 %	23,6 %	–30,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,8 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	0,3 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–2,7 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'533,0	7'381,6	–2,0 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'171,4	10'005,8	–1,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,3 %	51,5 %	–0,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,4 %	3,9 %	0,6	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,7	296,4	–3,0 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,9	155,1	–4,2 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,5	11,9	13,2 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'760,4	5'610,4	–2,6 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,7 %	50,0 %	–2,7	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,6 %	36,7 %	2,1	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,7	108,7	2,8 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,0 %	27,7 %	–0,3	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	91,9	91,9	0,0 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'932,4	11'214,6	2,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'463,5	1'838,5	25,6 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	761,1	1'208,9	58,8 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Istituto Leventinese per anziani – Casa Santa Croce

Via Cantonale 10, 6760 Faido

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'210	32'043	2,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'018	2'167	112,9 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'594	33'632	6,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	7,4	0,5	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'219,6	810,9	–33,5 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,8	52,3	22,3 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,2 %	84,4 %	2,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	125	9,6 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	45	60,7 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,4	0,4 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	68,8 %	2,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,9 %	8,2 %	3,3	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,1 %	41,2 %	–2,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	1,2 %	0,5	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,5 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,0 %	72,4 %	–0,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	4,0 %	0,5	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,1 %	23,1 %	0,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	94,2	95,6	1,5 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,1 %	76,3 %	3,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	45,6 %	–0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,5 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–4,4 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	–1,2 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'000,4	8'522,1	6,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'843,3	11'329,9	4,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,2 %	32,5 %	0,3	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,3 %	6,5 %	–0,9	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,5	331,2	–1,6 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,4	109,5	–0,8 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	25,2	21,9	–13,3 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'881,2	4'160,6	7,2 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,1 %	35,0 %	–0,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	46,6 %	–1,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,2	154,5	–3,6 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,0 %	27,0 %	–1,0	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	96,0	93,9	–2,2 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'055,4	11'897,3	7,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'816,5	4'135,2	8,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	212,1	567,4	167,5 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residenza Visagno

Int i Vign da Pèr 10, 6702 Claro

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'886	28'434	2,0 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	259	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	847	896	5,8 %	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'675	29'130	1,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,6	7,6	0,0	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	364,0	1'102,0	202,8 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,4	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,3	47,2	16,9 %	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	99,9 %	1,9	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	103	99	–3,9 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	21	19	–9,5 %	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,3	–0,6 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,6 %	64,4 %	1,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	4,2 %	2,7	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,2 %	26,9 %	–7,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,2 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	68,4 %	0,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,0 %	5,1 %	0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,6 %	26,3 %	–0,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	95,7	102,5	7,1 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,6 %	78,8 %	–0,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,0 %	54,4 %	0,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,1 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	5,9 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,9	4,4 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'974,5	8'230,2	3,2 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'334,5	10'431,9	0,9 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,6 %	3,0 %	0,4	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	41,0 %	0,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,1 %	3,2 %	0,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,5	355,7	–0,2 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,6	146,9	0,2 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,2	11,3	1,0 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'400,5	4'473,9	1,7 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,9 %	43,2 %	1,2	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,2 %	39,1 %	–1,2	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,4	138,9	–3,2 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,5 %	26,7 %	0,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,7	94,2	–1,6 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'491,4	10'366,3	–1,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'710,1	2'594,7	–4,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	156,8	–65,6	–141,8 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lugano Istituti Sociali – Centro L'Orizzonte

Strada de Piandera 13, 6959 Piandera Paese

Canton: TI
Forme juridique: Institut de droit public
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'008	14'634	4,5 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	132	116	–12,1 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'998	14'483	3,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,3	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	530,7	381,7	–28,1 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,3	19,3	18,4 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	95,5 %	4,1	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	85	34,9 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	6	–33,3 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,7	0,6 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,3 %	54,9 %	–3,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	68,9 %	121,1 %	52,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,4 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,2 %	65,2 %	2,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,3 %	0,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	33,1 %	–2,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	37,7	39,8	5,5 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,3 %	80,5 %	–7,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,5 %	55,1 %	2,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	5,5 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	1,2 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–4,1 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'303,2	3'373,5	2,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'710,1	4'702,0	–0,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,7 %	50,6 %	–1,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,2 %	3,5 %	0,4	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,1	318,8	–4,3 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,9	164,2	–5,6 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,7	11,4	7,3 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'608,0	2'641,3	1,3 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	55,1 %	54,9 %	–0,2	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	36,8 %	1,9	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,2	117,2	0,9 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,4 %	27,1 %	0,7	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	88,3	88,3	0,0 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'731,4	4'810,3	1,7 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	640,0	645,9	0,9 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	21,3	108,4	408,4 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Anziani Al Pagnolo

Via Cremignone 8, 6924 Sorengo

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'454	22'842	1,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	83	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'183	22'343	0,7 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	7,5	1,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	900,9	1'021,3	13,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,3	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	99,3 %	1,7	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	79	–3,7 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	84,4	–1,3 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,4 %	60,8 %	–1,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,5 %	27,4 %	–12,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	61,7 %	–0,7	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	4,1 %	–0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,1 %	34,1 %	1,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,6	72,5	5,8 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,2 %	77,4 %	0,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	49,7 %	0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	5,8 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	4,4 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	4,0 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'848,8	6'171,0	5,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'416,5	7'489,1	1,0 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,3 %	39,1 %	1,7	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	8,5 %	6,3 %	–2,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,1	327,9	–0,4 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,8	130,9	4,9 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	28,5	21,2	–25,7 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'039,2	3'159,2	3,9 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,8 %	41,2 %	–0,6	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,1 %	38,5 %	–0,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,8	126,1	–2,0 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,9 %	30,3 %	–1,6	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	102,9	101,5	–1,3 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'272,6	7'665,6	5,4 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'787,7	1'845,8	3,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–143,9	176,5	222,6 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lugano Istituti Sociali – Residenza alla Meridiana

Via Crocetta 8, 6962 Viganello

Canton: TI

Forme juridique: Institut de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'729	30'235	1,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	171	25	–85,4 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'554	29'775	0,7 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,8	0,6	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'292,6	1'186,8	–8,2 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,4	25,0	17,0 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,0 %	98,6 %	1,7	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	114	4,6 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	1	–87,5 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,0	–0,3 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,9 %	79,1 %	2,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,9 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,8 %	36,9 %	2,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,5 %	59,6 %	1,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	4,1 %	0,5	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,7 %	36,1 %	–1,6	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	97,7	105,8	8,3 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,8 %	81,4 %	0,6	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,7 %	46,9 %	–0,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	8,3 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	7,0 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	10,3 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'599,9	7'800,7	2,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'642,7	9'243,7	–4,1 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,1 %	52,7 %	2,5	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,1 %	3,2 %	0,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,5	305,5	–5,3 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,5	163,5	0,0 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,3	9,8	–4,2 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'087,7	5'342,4	5,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	54,1 %	61,5 %	7,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,9 %	33,3 %	–2,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,7	101,9	–11,9 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,6 %	31,2 %	2,6	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	89,8	89,6	–0,3 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'395,7	8'682,1	–7,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'294,9	230,7	–82,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–247,1	–561,6	–127,3 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa per anziani Alto Vedeggio

Via La Roggia 31, 6805 Mezzovico

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	72	–2,7 %	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'520	25'927	–2,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	16	87	443,8 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'270	25'635	–2,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	7,8	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'523,8	751,7	–50,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,0	29,0	81,2 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	98,7 %	0,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	93	–4,1 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	3	200,0 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,1	0,0 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,3 %	65,6 %	2,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,0 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,1 %	32,1 %	–4,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	1,0 %	0,0	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,7 %	0,3	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	68,0 %	2,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	4,2 %	0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	27,0 %	–2,8	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	86,4	86,1	–0,4 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,2 %	79,0 %	–5,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,0 %	61,1 %	0,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,4 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	1,6 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	–0,7 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'150,9	7'874,8	–3,4 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'463,3	10'439,7	–0,2 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	40,2 %	–1,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,6 %	8,2 %	0,6	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	394,3	401,3	1,8 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	167,2	163,6	–2,1 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	30,2	33,5	10,7 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'723,2	4'608,5	–2,4 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,7 %	43,1 %	–0,5	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	37,4 %	1,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,7	150,2	4,5 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	24,3 %	24,4 %	0,1	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,0	100,1	1,1 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'820,2	10'685,6	–1,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'065,3	2'965,8	–3,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	356,9	245,8	–31,1 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa per anziani Stella Maris

Via Cantonale 45, 6930 Bedano

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'185	24'054	–0,5 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	354	611	72,6 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'400	24'442	0,2 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,8	0,2	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'020,7	792,7	–22,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,2	46,6	–10,7 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	95,5 %	–0,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	100	86	–14,0 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	14	100,0 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,1	0,4 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	69,3 %	1,1	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	2,0 %	1,0	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	49,3 %	27,6 %	–21,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	192	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	67,0 %	1,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,2 %	0,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	29,7 %	–1,5	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	96,3	98,4	2,2 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,3 %	70,2 %	–2,1	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,0 %	57,4 %	3,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	2,2 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,0	1,6 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,9	1,4 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'772,1	6'752,3	–0,3 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'009,7	9'042,9	0,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	38,7 %	1,0	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,1 %	5,9 %	–0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,2	366,6	–0,1 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,3	143,2	2,8 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	22,4	21,8	–2,7 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'867,7	4'025,2	4,1 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,4 %	41,2 %	1,7	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,7 %	45,1 %	5,3	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,9	165,2	13,2 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	24,7 %	25,6 %	0,9	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,8	101,6	2,9 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'809,9	9'778,1	–0,3 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'298,8	3'011,2	–8,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	800,2	735,1	–8,1 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa anziani Circolo del Ticino

Via Pradasc 2, 6514 Sementina

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'129	28'567	1,6 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'684	28'191	1,8 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	7,4	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	903,0	814,0	–9,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	97,8 %	1,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	103	6,2 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	82,5	0,2 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	63,1 %	–4,9	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,4 %	35,3 %	4,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	66,9 %	0,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	5,2 %	0,5	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	27,8 %	–1,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,2	87,1	4,7 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,6 %	80,4 %	1,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,1 %	58,6 %	0,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	4,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	3,0 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	6,2 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'077,0	7'860,6	11,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'680,1	10'205,8	5,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	45,6 %	2,0	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,4 %	7,0 %	–0,4	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,1	357,3	3,8 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,6	165,2	8,2 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	25,8	25,2	–2,5 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'658,0	5'120,8	9,9 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,0 %	51,1 %	6,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,1 %	36,4 %	0,3	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,2	130,0	4,6 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,8 %	28,0 %	1,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,7	98,2	–0,5 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'353,0	10'025,4	–3,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'648,3	2'079,3	–21,5 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	672,9	–180,4	–126,8 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Ente Case Anziani Mendrisiotto – Casa Girotondo

Via Casate 8, 6883 Novazzano

Canton: TI
Forme juridique: Institut de droit public
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'277	19'180	–0,5 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	342	446	30,4 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'584	19'456	–0,7 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	7,4	–0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	973,6	856,5	–12,0 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,6	39,5	–11,4 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,6 %	101,1 %	–0,5	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	46,8 %	61,1 %	14,2	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	80	17,6 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	13	62,5 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,9	0,9 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,4 %	65,6 %	–2,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	3,2 %	–0,7	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,1 %	58,0 %	26,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,9 %	71,7 %	0,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,1 %	0,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,1 %	26,1 %	–1,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	82,4	84,1	2,0 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,5 %	64,5 %	0,9	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,2 %	64,5 %	1,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,6	2,0 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	4,3	1,9 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,0	5,3 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'449,9	5'301,9	–2,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'866,6	6'670,7	–2,9 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	44,5 %	–0,5	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,3 %	3,0 %	–0,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,0	339,9	–2,9 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,0	152,7	–3,4 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,7	10,5	–10,9 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'243,2	3'092,6	–4,6 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,9 %	42,4 %	–2,5	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,9 %	32,5 %	–0,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,3	110,3	–4,3 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,4 %	26,9 %	–1,5	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,5	100,0	–4,3 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'223,5	7'289,6	0,9 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'510,7	1'903,5	26,0 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	356,9	618,9	73,4 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Ente Case Anziani Mendrisiotto – Casa S.F.S. Cabrini

Via Pinacoteca Züst 20, 6862 Rancate

Canton: TI

Forme juridique: Institut de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'214	10'786	–3,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	141	314	122,7 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'260	11'035	–2,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	7,7	–0,4	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'168,1	710,4	–39,2 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,2	34,2	–12,7 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	92,3 %	–3,7	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	45	–2,2 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	9	125,0 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,5	0,1 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	64,8 %	–1,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	58,9 %	45,2 %	–13,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	1,9 %	–0,1	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,2 %	63,7 %	–5,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	3,7 %	2,9	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,0 %	32,6 %	2,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,7	41,6	13,5 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,8 %	84,6 %	0,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,3 %	56,1 %	–5,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	13,5 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,7	16,1 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,0	7,6 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'908,6	3'014,2	3,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'495,8	3'582,5	2,5 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,9 %	49,5 %	–2,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,6 %	0,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,9	322,7	4,8 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,2	160,7	–0,3 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,0	5,3	7,3 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'863,7	1'828,4	–1,9 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,5 %	49,4 %	0,9	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,7 %	36,0 %	0,3	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,0	116,1	5,6 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,3 %	27,8 %	0,5	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,2	92,6	0,5 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'840,8	3'699,7	–3,7 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	824,7	677,8	–17,8 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	345,0	117,2	–66,0 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa anziani Girasole

Via Giuseppe Motta 64, 6900 Massagno

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	66	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'289	23'106	3,7 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	165	32	–80,6 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'205	23'006	3,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,8	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	750,4	787,2	4,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,5	32,0	16,4 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,5 %	95,9 %	3,4	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	80	–9,1 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	1	–83,3 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	85,0	–1,1 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,5 %	70,4 %	–5,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,2 %	28,6 %	–15,6	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,1 %	61,0 %	–2,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,9 %	0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,0 %	34,8 %	1,7	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	65,5	66,3	1,2 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,1 %	78,5 %	2,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,0 %	52,7 %	–2,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,2 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–1,8 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–2,5 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'723,7	5'808,7	1,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'643,9	7'728,2	1,1 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	40,0 %	0,2	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,8 %	5,2 %	–0,6	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,4	334,0	–1,9 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,1	134,5	–1,9 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	19,8	17,4	–12,1 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'298,7	3'397,2	3,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,2 %	44,4 %	–1,8	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,4 %	30,8 %	–0,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,9	102,7	–3,9 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,7 %	30,1 %	1,5	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	91,1	99,6	9,4 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'138,4	7'648,6	7,1 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'106,6	1'781,4	–15,4 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–505,6	–79,5	84,3 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Ente Case Anziani Mendrisiotto – Casa Santa Lucia

Via Cruságh 1, 6864 Arzo

Canton: TI
Forme juridique: Institut de droit public
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	42	2,4 %	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	7	6	–14,3 %	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'362	12'117	–2,0 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'238	2'223	–0,7 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	780	562	–27,9 %	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'280	14'766	–3,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	780	562	–27,9 %	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,6	–0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'391,7	377,7	–72,9 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,1	17,5	2,2 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,1	12,0	–0,8 %	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,6 %	79,0 %	–3,6	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	30,5 %	25,7 %	–4,9	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	57	16,3 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	132	136	3,0 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	68	49	–27,9 %	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	86,4	–0,6 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	69,8 %	–0,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	29,3 %	27,3 %	–2,0	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	56,7 %	69,1 %	12,5	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,6 %	1,6 %	–0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,6 %	69,8 %	2,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,4 %	–0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,3 %	25,3 %	–2,0	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	55,5	58,0	4,3 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,0 %	77,6 %	–5,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,1 %	62,4 %	1,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	4,3 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,9	7,7 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	2,1	4,2 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'440,1	4'320,9	–2,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'583,4	5'484,4	–1,8 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	26,3 %	24,5 %	–1,9	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	60,4 %	57,7 %	–2,7	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,9 %	2,8 %	–0,1	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	363,0	368,0	1,4 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	220,6	214,2	–2,9 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'885,9	2'386,5	26,5 %	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,5	10,2	–2,5 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'390,1	3'184,2	–6,1 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	57,6 %	52,9 %	–4,7	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,9 %	28,9 %	1,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,3	106,2	4,9 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,2 %	24,5 %	–1,7	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	100,4	99,1	–1,2 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'887,6	6'019,7	2,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	805,7	1'192,6	48,0 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	304,2	535,3	76,0 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa di Riposo Solarium

Via Burio 39, 6596 Gordola

Canton: TI

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	96	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'782	34'855	0,2 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'624	34'693	0,2 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	7,9	0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	989,4	1'530,4	54,7 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,5 %	0,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	118	124	5,1 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,0	0,3 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	66,9 %	0,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,3 %	29,2 %	3,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,8 %	68,9 %	1,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	3,9 %	–0,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,9 %	27,0 %	–0,9	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	132,8	126,5	–4,7 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,8 %	73,0 %	4,2	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,4 %	57,4 %	1,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–4,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,6	–4,9 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	2,6 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'552,4	9'507,8	–0,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'244,2	12'138,0	–0,9 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	44,6 %	–0,7	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,2 %	5,6 %	1,4	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	352,0	348,2	–1,1 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,2	155,9	–2,7 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,8	19,5	31,3 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'776,2	5'982,3	3,6 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,9 %	46,3 %	2,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	36,9 %	0,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,9	128,5	–1,1 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,2 %	27,7 %	0,5	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	103,2	102,8	–0,3 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'169,1	12'927,5	–1,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'036,2	2'681,2	–11,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	924,9	789,5	–14,6 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Centro Anziani – Casa Rea

Via Mondacce 14, 6648 Minusio

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'361	21'597	1,1 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'172	21'497	1,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	8,0	0,0	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'054,7	968,8	–8,1 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	98,6 %	1,1	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	85	71	–16,5 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,1	–1,1 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,2 %	60,6 %	–0,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,7 %	22,0 %	–23,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	2,8 %	0,5	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	66,0 %	–0,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,6 %	0,5	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,9 %	31,2 %	0,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	76,0	72,5	–4,7 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,7 %	77,2 %	2,5	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,1 %	52,5 %	–0,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–4,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,4	–5,7 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,7	–4,2 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'074,1	5'967,9	–1,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'007,3	6'909,0	–1,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	43,9 %	–1,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,2 %	5,2 %	0,0	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,0	319,9	–2,5 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,0	141,2	–5,2 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	17,1	16,6	–2,8 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'451,5	3'347,1	–3,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,8 %	47,8 %	1,0	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,0 %	34,1 %	1,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,4	109,1	0,6 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,2 %	31,8 %	1,6	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,3	102,9	–1,3 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'379,6	7'000,7	–5,1 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'433,3	1'131,7	–21,0 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	372,4	91,7	–75,4 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa per anziani comunale – Balerna

Via Stazione 8a, 6828 Balerna

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'879	12'488	5,1 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'804	12'488	5,8 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	7,0	0,4	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	615,3	942,1	53,1 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,0 %	97,8 %	4,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	46	2,2 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,5	–0,1 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	67,4 %	7,4	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,4 %	31,4 %	–0,9	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	2,2 %	0,0	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,1 %	65,0 %	–3,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	7,3 %	2,5	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,1 %	27,7 %	0,6	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	49,8	48,0	–3,7 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,8 %	76,7 %	–2,1	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,9 %	50,3 %	–2,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	–3,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	3,8	–8,4 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,3	1,9	–15,5 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'759,1	3'858,5	2,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'397,3	4'709,4	7,1 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	41,5 %	–2,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,4 %	2,7 %	–0,6	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	370,2	377,1	1,9 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,1	156,3	–3,5 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,5	10,2	–17,9 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'931,6	2'103,8	8,9 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,0 %	46,6 %	1,7	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,2 %	39,4 %	3,2	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,1	148,5	10,7 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,3 %	30,8 %	–1,6	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	116,8	111,1	–4,9 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'295,8	4'511,1	5,0 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	921,2	1'116,8	21,2 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–101,6	–198,3	–95,3 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Istituto per anziani San Carlo

Via in Selva 22, 6600 Locarno

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	119	119	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'278	43'146	–0,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	485	117	–75,9 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	42'852	42'434	–1,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,0	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'619,3	1'525,0	–5,8 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,8	33,8	–3,0 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,3 %	–0,3	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	66,4 %	16,0 %	–50,4	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	149	166	11,4 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	5	–66,7 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,5	–0,3 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,6 %	69,0 %	–3,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,6 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,5 %	42,2 %	15,7	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,9 %	74,7 %	–0,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	2,9 %	–0,1	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,0 %	22,3 %	0,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	170,6	172,0	0,8 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,2 %	65,8 %	2,6	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,4 %	59,5 %	–3,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	0,8 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,0	1,9 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,0	5,7 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'166,9	12'135,7	–0,3 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'359,5	15'293,8	–0,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	46,4 %	1,2	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,7 %	6,4 %	–0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,0	353,5	0,7 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,8	167,2	3,3 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	23,9	23,2	–3,0 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'630,8	7'784,3	2,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,3 %	49,6 %	1,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,8 %	33,4 %	–0,4	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,6	118,2	–0,4 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,1 %	26,3 %	0,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	94,3	95,3	1,1 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'789,3	15'688,4	–0,6 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'246,9	3'159,6	–2,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	429,8	394,6	–8,2 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lugano Istituti Sociali – Residenza Gemmo

via Canevascini 30, 6900 Lugano

Canton: TI
Forme juridique: Institut de droit public
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'048	44'540	1,1 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	50	96	92,0 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	43'579	44'429	2,0 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	7,0	0,0	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'197,4	995,9	–16,8 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,0	16,0	–36,0 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	98,4 %	1,1	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	161	161	–	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	6	200,0 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,0	0,5 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	74,3 %	3,7	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	33,2 %	–4,3	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	1,7 %	1,4	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,3 %	66,5 %	–1,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,7 %	0,2	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,9 %	27,1 %	0,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	117,8	123,3	4,7 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,9 %	88,3 %	0,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,1 %	57,6 %	–0,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	3,4 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	0,4 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'479,2	9'679,8	2,1 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'574,5	11'732,3	1,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,6 %	60,6 %	2,0	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,0 %	3,2 %	0,3	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	262,5	262,8	0,1 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,5	160,0	2,9 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,9	8,5	8,1 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'229,1	7'522,6	4,1 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	55,5 %	55,1 %	–0,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,4 %	26,9 %	–0,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	72,0	70,8	–1,7 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,7 %	30,0 %	–0,7	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	90,7	91,8	1,2 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'024,3	13'645,5	4,8 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	923,3	1'067,3	15,6 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'449,7	1'913,2	32,0 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa per anziani Beato Guanella

Via Fontana 3, 6874 Castel San Pietro

Canton: TI
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'185	12'446	2,1 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'149	12'350	1,7 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	6,8	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'349,7	1'292,7	–4,2 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,4 %	97,4 %	2,0	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	42	–4,5 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,3	0,1 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	88,6 %	92,9 %	4,2	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	24,2 %	–9,1	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,5 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	66,0 %	0,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,9 %	0,4	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,5 %	29,6 %	–0,9	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	46,2	44,2	–4,5 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,0 %	77,9 %	1,9	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,8 %	57,8 %	1,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–4,5 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,5	–6,5 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–2,9 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'730,3	3'544,2	–5,0 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'644,4	4'424,6	–4,7 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,2 %	53,1 %	–0,1	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,9 %	2,4 %	–0,5	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	381,2	355,5	–6,7 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	203,4	190,2	–6,5 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,2	8,7	–22,2 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'540,4	2'380,6	–6,3 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,6 %	51,1 %	–1,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,9 %	34,7 %	1,8	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,3	123,3	–1,6 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	24,2 %	26,2 %	2,0	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,9	97,9	2,1 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'833,4	4'657,0	–3,7 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	963,7	898,2	–6,8 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	189,1	232,4	22,9 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Pra' Verde

Strada del Seminario 33, 6773 Prato (Leventina)

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'293	12'856	4,6 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	940	1'021	8,6 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'022	13'610	4,5 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	7,4	0,3	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	934,1	472,6	–49,4 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,8	44,3	–16,1 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,1 %	85,9 %	3,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	54	–	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	27	58,8 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,0	0,6 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,8 %	66,7 %	1,9	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	4,9 %	2,1	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	68,8 %	57,6 %	–11,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,6 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,3 %	69,2 %	–1,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	4,6 %	1,0	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,6 %	25,7 %	0,1	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,5	37,3	–8,0 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,2 %	86,8 %	–1,4	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,0 %	45,6 %	–1,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–8,0 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,7	–12,2 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,6	–14,7 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'779,7	3'629,6	–4,0 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'567,9	4'459,9	–2,4 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	39,1 %	–1,8	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,7 %	7,2 %	1,5	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,2	321,4	–6,9 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,5	128,3	–10,6 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,1	23,6	17,7 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'025,1	1'924,2	–5,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,0 %	46,0 %	–4,1	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	40,3 %	1,6	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,6	129,5	–3,1 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,7 %	29,9 %	–1,7	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	96,9	90,3	–6,8 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'048,3	4'186,6	3,4 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	597,7	864,3	44,6 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–519,5	–273,3	47,4 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Carmelo Santa Teresa

Via Contra 52, 6645 Brione sopra Minu

Canton: TI

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'851	12'243	3,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	558	415	–25,6 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'142	12'317	1,4 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,2	4,9	0,7	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	5'053,0	4'379,0	–13,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	57,1	106,2	86,0 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	67,6 %	69,9 %	2,2	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	40	2,6 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	4	–66,7 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	80,4	0,6 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	92,2 %	93,2 %	1,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,7 %	6,8 %	–6,9	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	18,2 %	17,1 %	–1,0	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,3 %	–	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	1,2 %	0,6	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,4 %	53,4 %	–0,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	0,9 %	–0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,8 %	44,6 %	–0,2	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	33,1	33,5	1,3 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,4 %	74,7 %	–7,8	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,8 %	51,5 %	1,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	1,3 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–0,7 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–9,6 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'778,1	2'822,5	1,6 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'741,3	3'858,7	3,1 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	38,2 %	–1,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	2,2 %	0,9	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,5	304,8	1,1 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,1	119,8	–1,9 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	6,8	80,1 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	997,3	1'278,1	28,2 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	26,6 %	34,9 %	8,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,2 %	46,2 %	0,0	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,4	140,8	1,0 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,6 %	33,4 %	5,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	83,5	96,7	15,8 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'747,9	3'660,5	–2,3 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'642,6	1'095,6	–33,3 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	6,6	–198,2	–3'109,7 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Turrita

Via San Gottardo 99a, 6500 Bellinzona

Canton: TI

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'017	9'838	–1,8 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	699	377	–46,1 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'550	9'940	–5,8 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	7,4	0,6	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	682,5	667,1	–2,3 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,1	16,7	–57,4 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	89,8 %	–1,6	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	38	–	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	21	5,0 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,2	85,4	–2,1 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	69,5 %	–4,6	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	3,4 %	1,7	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	39,7 %	0,8	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	3,4 %	–0,1	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,5 %	71,2 %	–8,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	–	–	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,5 %	28,8 %	10,3	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	25,2	31,7	25,8 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,6 %	79,6 %	–2,0	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	71,4 %	61,0 %	–10,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,1	25,8 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	3,1	31,9 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,8	16,6 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'922,3	2'128,9	10,7 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'266,0	3'593,6	10,0 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,7 %	44,7 %	–2,9	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,0 %	–0,7	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,8	351,8	15,4 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,6	161,7	9,6 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,1	7,1	–12,7 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'460,0	1'460,4	0,0 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,2 %	45,5 %	2,3	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,8 %	32,3 %	–0,5	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,0	113,5	13,5 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,3 %	54,5 %	1,2	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,3	171,4	1,8 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'382,2	3'210,8	–5,1 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	118,5	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	116,3	–382,9	–429,3 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Al Vigneto

Via San Gottardo 25, 6598 Tenero

Canton: TI

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	42	13,5 %	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'436	10'186	37,0 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'422	944	–33,6 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'396	10'545	25,6 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	7,9	0,4	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	950,0	440,9	–53,6 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,4	30,4	–14,1 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	55,1 %	66,4 %	11,4	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	43	30,3 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	31	–24,4 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,6	0,3 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,6 %	64,9 %	–6,8	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	2,7 %	–1,4	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	59,5 %	72,9 %	13,4	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,4 %	10,8 %	5,4	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,4 %	73,4 %	–3,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,0 %	–0,4	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,2 %	24,6 %	3,4	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	25,5	30,4	19,1 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,5 %	80,1 %	12,6	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,4 %	67,3 %	–3,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	4,9 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–5,2 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	8,0 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'858,6	2'268,3	22,0 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'469,2	3'982,7	14,8 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	42,4 %	–0,4	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,5 %	–0,1	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	391,7	357,8	–8,6 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	176,7	160,1	–9,4 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,6	5,7	–14,2 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'336,9	1'481,8	10,8 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,9 %	44,8 %	1,0	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,5 %	34,8 %	–2,8	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,0	124,4	–15,4 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,3 %	55,2 %	3,8	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	176,6	163,7	–7,3 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'047,9	3'304,0	8,4 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	568,4	–	–	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–421,4	–678,7	–61,1 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Leventinese per anziani Elena Celio

Via Fond La Tera 16, 6745 Giornico

Canton: TI

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	66,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	–	1,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'385	24'381	4,3 %	22'908,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	149	1'076	622,1 %	784,1	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	193,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	71,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'087	24'979	8,2 %	23'667,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	188,3	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	7,7	–0,1	7,4	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	483,1	808,0	67,2 %	829,4	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,5	46,3	–2,6 %	25,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,0	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	67,1	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,2 %	94,1 %	3,8	94,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	5,8 %	42,1 %	36,3	162,9 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	38,1 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	92	–2,1 %	88,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	24	380,0 %	33,5	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	15,3	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,4	0,2 %	84,5	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	64,7 %	–3,0	67,3 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,0 %	–	20,7 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	49,2 %	36,0 %	–13,2	42,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	0,9 %	–1,2	0,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,8	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,5 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,6 %	71,4 %	–1,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,8 %	–0,3	4,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,9 %	25,4 %	1,5	29,5 %	33,7 %
2.05 Personnel total	76,7	75,3	–1,7 %	82,2	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,9 %	75,8 %	0,9	75,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,7 %	44,8 %	–2,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,7 %	1,2	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,0	–9,2 %	3,4	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–9,6 %	1,7	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'602,5	6'830,3	3,5 %	6'432,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'528,9	8'836,4	3,6 %	8'398,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	2,7 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,3 %	32,8 %	–1,6	45,7 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,1 %	6,3 %	0,2	5,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	362,4	347,1	–4,2 %	350,5	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,8	115,9	–8,6 %	162,2	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'212,9	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	22,7	22,4	–1,5 %	18,9	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'273,7	3'255,6	–0,6 %	4'075,3	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,5 %	38,0 %	–1,4	48,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,5 %	47,2 %	1,7	34,4 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,9	163,9	–0,7 %	120,6	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,4 %	29,5 %	2,1	29,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	96,5	99,2	2,8 %	104,5	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'298,0	8'559,9	3,2 %	8'494,6	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'461,3	2'420,3	–1,7 %	1'666,3	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–230,8	–276,5	–19,8 %	96,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Oberes Reusstal

Gotthardstrasse 33, 6484 Wassen

Canton: UR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	60,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'495	13'624	9,0 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'329	503	–62,2 %	580,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'461	13'917	3,4 %	21'791,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	4,6	–0,5	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	376,2	638,3	69,7 %	1'070,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,3	34,3	–12,7 %	38,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,6 %	93,3 %	7,7	97,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	358,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	49	–2,0 %	77,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	19	–47,2 %	15,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,3	–0,3 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	66,2 %	1,8	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	2,9 %	1,8	5,1 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	37,1 %	–12,9	32,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	4,4 %	2,1	1,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	62,7 %	0,8	64,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	37,3 %	0,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	35,3	34,6	–2,0 %	56,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,1 %	48,9 %	0,8	50,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,7 %	42,8 %	–2,9	50,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,0 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,4	–4,1 %	2,5	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–2,3 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'037,5	2'921,4	–3,8 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'916,6	3'721,6	–5,0 %	6'110,3	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,4 %	42,6 %	–2,7	46,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,3	263,4	–7,0 %	276,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,0	114,0	–13,7 %	130,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,4	–18,8 %	1,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'588,6	1'473,4	–7,2 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,4 %	41,4 %	–3,0	46,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	38,6 %	2,2	38,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,1	101,6	–1,4 %	106,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,1 %	44,1 %	2,0	39,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,9	111,0	1,9 %	108,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'579,2	3'556,9	–0,6 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	54,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–337,4	–164,7	51,2 %	–68,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Regionales Alters– und Pflegeheim Gosmergartä

Gosmergartä, 6463 Bürglen

Canton: UR

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	68	1,5 %	60,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'096	25'952	3,4 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	296	117	–60,5 %	580,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'014	25'828	3,3 %	21'791,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,1	–0,1	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'001,9	1'138,5	13,6 %	1'070,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,9	29,2	8,7 %	38,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,6 %	104,6 %	1,9	97,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	81,1 %	–	–	358,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	85	–7,6 %	77,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	4	–63,6 %	15,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	83,8	–0,1 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,4 %	56,2 %	1,8	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,9 %	3,4 %	–1,5	5,1 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,6 %	20,0 %	–12,6	32,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	–	–	1,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,8 %	63,4 %	–1,5	64,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,1 %	0,0	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	35,6 %	1,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	64,4	66,9	3,9 %	56,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,4 %	46,3 %	–2,1	50,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,8 %	50,7 %	–1,2	50,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	3,9 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	1,2 %	2,5	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–6,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'576,6	4'866,5	6,3 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'830,6	6'159,2	5,6 %	6'110,3	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,7 %	50,4 %	–0,3	46,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	229,6	236,3	2,9 %	276,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,2	120,2	1,7 %	130,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,8	24,5 %	1,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'971,6	3'018,7	1,6 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,9 %	46,7 %	–0,3	46,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,6 %	39,4 %	1,8	38,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,2	93,0	7,8 %	106,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,0 %	37,9 %	0,0	39,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	94,7	94,2	–0,6 %	108,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'333,2	6'469,3	2,1 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	9,5	–	54,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	502,6	310,1	–38,3 %	–68,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Pflegezentrum Urnersee

Axenstrasse 60, 6454 Flüelen

Canton: UR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	59	3,5 %	60,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'394	20'927	2,6 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	797	446	–44,0 %	580,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'770	20'944	0,8 %	21'791,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	4,7	0,3	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'409,4	808,5	–42,6 %	1'070,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,1	36,2	24,7 %	38,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	97,2 %	–0,8	97,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	218,4 %	–	–	358,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	76	–17,4 %	77,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	15	–46,4 %	15,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	84,2	1,5 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	76,9 %	9,4	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,7 %	6,6 %	–5,1	5,1 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	73,1 %	35,7 %	–37,4	32,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,1 %	–	1,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,1 %	55,5 %	–0,6	64,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	5,5 %	–0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,2 %	39,1 %	0,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	48,0	48,7	1,6 %	56,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,2 %	47,0 %	7,8	50,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,8 %	55,5 %	15,6	50,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	0,8 %	2,5	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	19,5 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'872,1	4'134,8	6,8 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'252,2	5'686,7	8,3 %	6'110,3	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	41,2 %	2,4	46,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	247,9	266,1	7,4 %	276,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,2	111,9	13,9 %	130,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	1,1	22,1 %	1,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'031,5	2'246,1	10,6 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,1 %	43,0 %	1,9	46,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,2 %	46,1 %	6,9	38,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	97,1	122,6	26,2 %	106,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,4 %	42,2 %	–1,2	39,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,2	103,0	1,8 %	108,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'943,6	5'222,8	5,6 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	464,0	–	54,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–308,6	–464,0	–50,4 %	–68,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senioren– und Gesundheitszentrum Ursern

Gotthardstrasse 24, 6490 Andermatt

Canton: UR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	60,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'302	12'628	2,6 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	68	80	17,6 %	580,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'096	12'574	4,0 %	21'791,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,7	0,2	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'126,4	1'179,2	–44,5 %	1'070,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,7	20,0	–11,8 %	38,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	98,8 %	2,6	97,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	358,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	47	11,9 %	77,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	4	33,3 %	15,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	82,9	–0,5 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	68,6 %	0,5	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,1 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,2 %	35,7 %	11,5	32,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	3,9 %	–	1,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	2	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,0 %	61,3 %	1,3	64,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,0 %	38,7 %	–1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	33,1	32,1	–2,9 %	56,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,0 %	50,4 %	–12,6	50,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,8 %	46,2 %	2,4	50,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,9 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–5,5 %	2,5	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–23,7 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'821,1	2'846,2	0,9 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'784,7	3'602,1	–4,8 %	6'110,3	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	44,3 %	6,3	46,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,0	283,5	–7,4 %	276,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,1	127,0	6,6 %	130,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'378,8	1'537,0	11,5 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,9 %	42,8 %	1,8	46,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,9 %	44,4 %	–11,4	38,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,9	125,9	–26,3 %	106,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	45,0 %	–1,3	39,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,1	127,2	0,9 %	108,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'369,2	3'594,6	6,7 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	226,4	10,8	–95,2 %	54,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–415,6	–7,5	98,2 %	–68,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Rosenberg

Rosenbergweg 8, 6460 Altdorf

Canton: UR
Forme juridique: Institut de droit public
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	–	60,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'775	40'642	–2,7 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'056	2'685	154,3 %	580,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	42'514	42'910	0,9 %	21'791,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,8	0,0	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'072,9	1'224,6	14,1 %	1'070,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,4	66,7	29,6 %	38,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,4 %	92,8 %	–2,6	97,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	358,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	144	145	0,7 %	77,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	40	73,9 %	15,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,3	0,1 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,3 %	65,9 %	0,7	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	0,5 %	–0,7	5,1 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,3 %	30,7 %	2,4	32,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	1,1 %	–1,3	1,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,3 %	57,5 %	–2,8	64,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	3,7 %	–0,2	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	38,9 %	3,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	117,9	106,5	–9,7 %	56,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,2 %	43,7 %	–0,5	50,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,0 %	42,3 %	–1,8	50,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–9,7 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–10,8 %	2,5	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–15,8 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'546,2	9'825,3	2,9 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'868,2	11'672,9	–1,6 %	6'110,3	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	41,4 %	1,3	46,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,1	269,4	–2,8 %	276,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,8	112,6	0,7 %	130,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,1	–2,7 %	1,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'951,0	5'077,6	2,6 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,4 %	42,3 %	–0,1	46,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,0 %	39,2 %	–1,8	38,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,6	105,5	–7,1 %	106,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	42,2 %	–0,3	39,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,9	117,0	0,9 %	108,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'689,9	12'005,4	2,7 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	17,7	–	–	54,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–178,3	332,5	286,5 %	–68,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seerose – begleitet sein im Alter

Dorfstrasse 47, 6454 Flüelen

Canton: UR

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	60,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'959	11'853	–0,9 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	65	–	–	580,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'805	11'702	–0,9 %	21'791,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,7	0,0	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	822,3	1'268,5	54,3 %	1'070,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,5	–	–	38,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	98,4 %	–0,9	97,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	358,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	43	–2,3 %	77,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	15,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,9	0,9 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	58,1 %	–4,9	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	–	–	5,1 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,9 %	29,4 %	–6,5	32,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	2,3 %	0,2	1,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,2 %	61,1 %	0,9	64,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	2,5 %	–0,7	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,7 %	36,4 %	–0,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,9	30,6	2,5 %	56,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,7 %	54,9 %	2,3	50,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	48,8 %	–0,4	50,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,5 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	3,9 %	2,5	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	9,5 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'546,7	2'628,1	3,2 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'164,4	3'237,1	2,3 %	6'110,3	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,4 %	50,1 %	0,7	46,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,2	273,1	3,8 %	276,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,5	138,6	4,6 %	130,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,5	3,4 %	1,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'528,2	1'589,8	4,0 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,9 %	48,6 %	0,7	46,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,0 %	38,3 %	–1,7	38,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,4	104,7	–0,6 %	106,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,1 %	36,8 %	–0,2	39,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,3	101,7	3,5 %	108,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'188,4	3'271,3	2,6 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	54,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	24,0	34,2	42,2 %	–68,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohngruppe Höfli

Höfligasse 7, 6460 Altdorf

Canton: UR
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	33	32,0 %	60,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'535	12'075	26,6 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	25	–	580,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'458	12'005	26,9 %	21'791,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,4	9,4	0,0	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	828,2	395,8	–52,2 %	1'070,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	12,5	–	38,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,5 %	100,2 %	–4,2	97,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	358,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	42	–	77,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	15,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,2	80,6	0,5 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,5 %	59,1 %	–0,4	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,3 %	–	5,1 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,0 %	31,2 %	–22,8	32,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,1 %	4,5 %	–2,6	1,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	86,4 %	86,6 %	0,2	64,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	0,5 %	–0,5	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,7 %	12,9 %	0,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,0	38,1	19,3 %	56,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,5 %	72,6 %	7,1	50,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,2 %	63,7 %	0,5	50,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–9,6 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–6,0 %	2,5	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,0	4,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'707,7	3'550,9	31,1 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'544,4	4'481,4	26,4 %	6'110,3	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	60,6 %	68,1 %	7,5	46,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,4 %	0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	371,7	370,4	–0,4 %	276,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	227,0	254,3	12,0 %	130,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	1,6	1'084,9 %	1,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'146,3	2'735,5	27,5 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	60,0 %	60,1 %	0,0	46,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,3 %	22,1 %	–1,2	38,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,5	81,8	–5,4 %	106,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	25,9 %	26,0 %	0,0	39,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	97,3	97,7	0,4 %	108,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'575,3	4'553,6	27,4 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	54,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	30,9	72,1	133,6 %	–68,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Spannort

Spannortweg 2, 6472 Erstfeld

Canton: UR

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	78	5,4 %	60,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	2	–50,0 %	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'694	27'708	3,8 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'053	491	–53,4 %	580,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'671	27'567	3,4 %	21'791,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,7	–0,1	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	765,4	1'676,0	119,0 %	1'070,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,8	26,8	–29,2 %	38,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	97,3 %	–1,5	97,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	72,1 %	67,3 %	–4,9	358,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	103	103	–	77,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	31	22	–29,0 %	15,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,5	0,2 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,2 %	57,6 %	–0,6	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,7 %	6,4 %	–3,3	5,1 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,9 %	36,5 %	–8,4	32,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	–	–	1,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,8 %	65,0 %	0,2	64,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	4,1 %	0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,4 %	31,0 %	–0,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	67,7	65,1	–3,8 %	56,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,3 %	48,8 %	–0,4	50,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,3 %	46,3 %	1,0	50,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–6,2 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–5,4 %	2,5	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–7,5 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'715,4	5'899,9	3,2 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'327,5	7'621,8	4,0 %	6'110,3	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	41,8 %	–1,6	46,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	264,1	270,3	2,3 %	276,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,1	115,5	–3,0 %	130,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	–	–	1,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'041,5	3'176,0	4,4 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,9 %	44,2 %	–0,7	46,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	38,7 %	0,1	38,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,8	104,5	2,6 %	106,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	40,9 %	0,1	39,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,7	104,2	4,5 %	108,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'780,0	7'185,7	6,0 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	54,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–547,5	–436,1	20,4 %	–68,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Rüttigarten

Rüttistrasse 53, 6467 Schattdorf

Canton: UR

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	60,9	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'334	28'519	–6,0 %	21'547,6	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	410	881	114,9 %	580,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'551	28'674	–3,0 %	21'791,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,8	0,5	5,3	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'572,1	834,6	–46,9 %	1'070,3	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,2	28,3	–24,0 %	38,9	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,3 %	95,3 %	–6,1	97,0 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	56,2 %	120,7 %	64,5	358,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	110	11,1 %	77,8	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	33	200,0 %	15,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,9	–0,1 %	83,1	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,5 %	69,2 %	3,8	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	2,8 %	1,0	5,1 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,3 %	39,0 %	17,7	32,6 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,3 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,3 %	72,8 %	1,5	64,5 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,2 %	–0,3	2,7 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,1 %	24,0 %	–1,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	75,5	81,6	8,1 %	56,0	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,2 %	52,0 %	1,9	50,8 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,1 %	57,5 %	0,5	50,0 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	8,1 %	0,9	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,8	13,1 %	2,5	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	17,9 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'715,0	6'306,8	10,4 %	4'775,5	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'110,8	8'809,9	8,6 %	6'110,3	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,7 %	48,1 %	0,4	46,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,8	299,7	13,6 %	276,1	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,9	147,8	13,0 %	130,3	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,6	3,8 %	1,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'848,1	4'221,7	9,7 %	2'786,2	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,6 %	49,5 %	3,0	46,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,2 %	38,9 %	–1,3	38,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,1	116,7	9,9 %	106,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,3 %	39,0 %	–1,3	39,6 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,3	113,0	4,4 %	108,2	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'263,4	8'521,7	3,1 %	6'042,4	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,9	3,0	6,8 %	54,1	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	152,7	–288,2	–288,8 %	–68,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM La Rochelle

Route de Vaumarcus 1a, 1426 Concise

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'962	7'954	–0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'414	7'646	3,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	7,8	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	554,0	1'058,8	91,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	99,1 %	–0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	26	–7,1 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	51,3	52,2	1,8 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	50,0 %	57,7 %	7,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,0 %	18,2 %	–12,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,9 %	41,5 %	–7,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	26,1 %	27,5 %	1,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,9 %	31,1 %	6,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,6	16,6	–5,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,3 %	49,3 %	–17,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,7 %	39,1 %	–6,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–5,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,4	–42,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'895,2	1'948,0	2,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'464,3	2'555,3	3,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,3 %	22,3 %	–7,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	8,7 %	15,0 %	6,4	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,5	321,3	3,8 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,4	74,7	–23,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	28,8	50,1	74,3 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'144,0	1'155,8	1,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,9 %	43,3 %	0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,5 %	44,5 %	2,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,6	142,9	11,1 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,1 %	56,7 %	–0,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	190,9	190,4	–0,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'663,6	2'670,5	0,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	199,3	115,1	–42,2 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Montchoisi – Fondation Saphir

Chemin du Suchet 12, 1350 Orbe

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'700	29'654	–0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	633	590	–6,8 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'117	29'968	–0,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,0	9,7	0,7	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	413,0	660,5	59,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,3	14,4	–21,3 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	99,1 %	–0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	86,7 %	80,8 %	–5,9	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	122	15,1 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	45	32,4 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,9	–0,5 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	62,3 %	–1,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	7,2 %	4,3	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,9 %	50,6 %	19,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,8 %	62,4 %	–0,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,4 %	6,5 %	–0,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	31,0 %	1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	81,2	84,8	4,4 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,4 %	61,3 %	–0,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,0 %	62,1 %	0,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	4,8 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	4,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'303,3	9'114,6	9,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'371,2	11'392,4	0,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	42,1 %	4,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	374,9	376,7	0,5 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,4	160,1	13,2 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'731,4	5'490,0	16,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,8 %	47,4 %	6,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	34,8 %	–3,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,5	131,0	–8,0 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	42,7 %	0,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,6	163,6	0,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'608,2	11'582,0	–0,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'913,7	1'143,5	–40,2 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	237,1	189,6	–20,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Bois–Gentil – EPSM Ruchonnet

Avenue Louis–Ruchonnet 49, 1003 Lausanne

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'131	8'337	2,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'400	7'906	6,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	7,6	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'125,7	2'171,6	92,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	99,3 %	2,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	31	19,2 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	45,3	41,8	–7,6 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	96,2 %	96,8 %	0,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	19,0 %	34,8 %	15,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,1 %	45,7 %	0,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	37,8 %	37,7 %	–0,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,1 %	16,6 %	–0,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,6	15,1	3,0 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,9 %	53,6 %	1,7	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,2 %	39,1 %	0,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	1,8	0,5 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	1,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'058,1	1'741,5	–15,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'384,1	2'255,8	–5,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,8 %	42,4 %	7,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,2	270,6	–7,7 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,1	121,0	7,9 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'130,6	1'164,9	3,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,0 %	43,8 %	–0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,9 %	38,0 %	–6,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,7	102,8	–21,9 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,0 %	56,2 %	0,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	177,1	179,0	1,1 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'570,9	2'657,2	3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	186,7	401,4	115,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Bois–Gentil – EPSM Vallon

Place du Vallon 1a, 1005 Lausanne

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'627	11'368	–2,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'144	10'713	–3,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	7,7	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'598,3	1'556,6	–2,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	97,3 %	–2,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	42	7,7 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	43,5	45,8	5,4 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	28,2 %	19,0 %	–9,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,2 %	33,9 %	9,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	39,9 %	35,3 %	–4,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	23,6 %	29,8 %	6,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,5 %	34,8 %	–1,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,5	34,1	4,9 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,8 %	61,4 %	–7,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	19,4 %	16,4 %	–2,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	4,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	7,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–13,8 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'496,8	3'631,2	3,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'191,6	4'526,7	8,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,7 %	30,7 %	–3,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	360,5	398,2	10,5 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,8	129,6	2,2 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'808,7	1'888,1	4,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,6 %	42,5 %	0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,2 %	48,6 %	3,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,0	193,7	18,8 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,4 %	57,5 %	–0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	218,3	224,4	2,8 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'346,6	4'439,3	2,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	154,9	–87,4	–156,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Deo Gratias – EPSM La Rose des Vents

Chemin de la Motte 3, 1018 Lausanne

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'266	5'274	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	117	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'909	5'146	4,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,4	–0,4	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	522,8	498,9	–4,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	96,3 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	22	–15,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	21,1	20,9	–1,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	37,0 %	27,3 %	–9,8	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	76,7 %	50,0 %	–26,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	24,3 %	19,9 %	–4,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	64,3 %	69,5 %	5,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	11,3 %	10,6 %	–0,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,7	12,5	–1,3 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,3 %	71,0 %	10,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,8 %	46,1 %	17,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	0,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,3	–9,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'553,3	1'663,6	7,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'928,8	2'076,3	7,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	18,7 %	17,6 %	–1,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	358,3	393,7	9,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	73,5	71,1	–3,3 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,1	85,8 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	522,5	560,1	7,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	27,7 %	27,9 %	0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	16,1 %	20,9 %	4,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	57,6	82,1	42,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	18,0 %	11,6 %	–6,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	62,9	44,3	–29,6 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'884,5	2'008,8	6,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'067,7	1'282,6	20,1 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–44,3	–67,5	–52,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Le Tilleul

Chemin de la Cigale 27, 1010 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'414	21'841	51,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'261	21'588	51,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	9,2	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	104,3	303,9	191,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	65,8 %	99,7 %	33,9	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	78	11,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	84,7	–1,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,7 %	67,9 %	2,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	30,0 %	–	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,9 %	49,7 %	3,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,6 %	8,0 %	0,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,4 %	42,3 %	–4,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	37,3	63,7	71,0 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	31,8 %	38,6 %	6,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,2 %	49,0 %	4,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	1,1	71,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,9	12,8 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,6	48,5 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'677,3	5'928,6	61,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'552,1	7'041,9	54,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	47,6 %	4,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,8	322,4	2,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,8	155,2	13,5 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,0	–13,6 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'997,6	3'604,2	80,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,4 %	49,4 %	4,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,2 %	46,2 %	–5,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,8	149,0	–7,9 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,6 %	50,6 %	–4,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,6	169,2	1,6 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'399,5	7'300,2	65,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–152,5	258,3	269,3 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Praz–Joret – Fondation EMS du Jorat

Route de Servion 36a, 1083 Mézières

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'589	9'360	–2,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	109	158	45,0 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'648	9'445	–2,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	8,5	0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	416,0	922,7	121,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,5	26,7	–22,7 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,0 %	98,6 %	–2,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	29,9 %	43,3 %	13,4	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	36	2,9 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	6	50,0 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,1	86,5	–0,7 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,9 %	90,5 %	13,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,0 %	44,0 %	4,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,6 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,6 %	54,2 %	0,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,7 %	9,6 %	–1,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,1 %	35,6 %	0,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	28,0	26,2	–6,4 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	24,6 %	35,5 %	10,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,4 %	51,6 %	0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–6,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–4,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,5	39,2 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'419,5	2'448,5	1,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'145,9	3'169,0	0,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,5 %	36,5 %	0,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,4	333,0	2,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,0	122,6	3,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,5	–55,4 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'281,8	1'327,7	3,6 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,7 %	44,1 %	0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,6 %	32,9 %	1,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,6	109,5	6,8 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,3 %	55,9 %	–0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,5	177,1	3,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'934,8	3'013,5	2,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–211,1	155,5	173,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Château de la Rive

Chemin de Curtinaux 14, 1095 Lutry

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	103	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'292	37'322	0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	110	243	120,9 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'195	37'202	0,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	8,3	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'025,3	730,8	–28,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,3	22,2	21,0 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	99,3 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	150	152	1,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	11	83,3 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	86,6	0,4 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,1 %	72,4 %	–0,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,6 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,5 %	50,5 %	–1,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,5 %	49,2 %	2,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,5 %	7,0 %	–0,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,8 %	43,7 %	–2,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	123,6	113,5	–8,2 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	28,8 %	30,0 %	1,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,1 %	49,5 %	3,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–8,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,0	–8,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,5	1,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'720,7	10'499,6	–2,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'841,0	12'124,8	2,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	37,7 %	–1,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,2 %	3,4 %	1,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,6	322,8	2,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,9	122,7	–1,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,1	11,0	54,6 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'973,2	6'065,5	1,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,1 %	47,8 %	–0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	45,1 %	1,6	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,8	145,7	5,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,1 %	50,6 %	–0,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,7	170,8	0,7 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'429,9	12'686,5	2,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	588,9	561,8	–4,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Cottier–Boys

Rue de la Cage 4, 1317 Orny

Canton: VD

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'493	10'435	–0,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	64	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'477	10'454	–0,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,1	9,6	–0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	361,3	621,3	72,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	21,7	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	98,6 %	–0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	52	4,0 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,2	86,1	–1,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	88,0 %	81,8 %	–6,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	78,6 %	83,9 %	5,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	58,5 %	–1,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,5 %	8,8 %	1,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,1 %	32,7 %	–0,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,9	34,0	–2,5 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,6 %	82,4 %	10,7	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,5 %	58,5 %	–1,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–2,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,6	10,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'912,1	3'148,8	8,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'583,5	3'845,3	7,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,8 %	47,1 %	0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,5	366,3	7,2 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,9	173,1	8,2 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,9	10,2 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'689,5	1'649,0	–2,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,0 %	45,0 %	–0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,8 %	23,1 %	–1,7	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,7	84,7	0,0 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,9 %	51,0 %	–0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	181,8	177,9	–2,1 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'676,2	3'661,5	–0,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	79,2	144,5	82,6 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	92,7	–183,8	–298,2 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Le Signal

Route du Signal 6, 1080 Les Cullayes

Canton: VD

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'747	8'585	–1,9 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	71	50	–29,6 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'748	8'547	–2,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	8,4	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'226,5	1'111,8	–9,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,3	50,0	105,5 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	98,0 %	–1,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	19,5 %	13,7 %	–5,8	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	32	3,2 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	1	–66,7 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	81,9	–1,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,5 %	75,8 %	2,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,2 %	37,0 %	5,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,6 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,5 %	57,7 %	6,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,9 %	7,1 %	–3,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,0 %	34,7 %	–2,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	26,6	27,9	5,1 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	27,5 %	36,4 %	8,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,5 %	56,2 %	5,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	7,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,7	59,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'411,5	2'556,8	6,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'008,0	3'083,7	2,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	38,3 %	2,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,1	357,1	4,7 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,7	138,2	11,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,5	–26,1 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'150,1	1'195,2	3,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,5 %	43,5 %	0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,7 %	29,2 %	–1,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,7	104,2	–0,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,5 %	56,5 %	–0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	176,1	180,0	2,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'703,1	2'749,2	1,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–304,8	–334,5	–9,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Les Rosiers – Fondation Balcons du Lac

Route de Brent 32, 1807 Blonay

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'800	10'831	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'645	10'792	1,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,9	9,0	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	586,8	780,2	33,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	98,9 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	45	4,7 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	86,5	0,4 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,7 %	73,3 %	–3,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,6 %	50,0 %	3,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	2,2 %	–0,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,6 %	52,5 %	2,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,0 %	7,9 %	–1,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,3 %	39,5 %	–1,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,6	38,4	–3,0 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,9 %	38,6 %	–3,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,7 %	52,5 %	2,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,5	–3,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–6,9 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'828,3	2'925,9	3,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'368,6	3'370,0	0,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	47,0 %	0,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,8 %	–0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,9	311,1	–0,2 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,8	146,7	0,6 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	2,6	–20,8 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'557,6	1'608,9	3,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,0 %	43,6 %	–0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,6 %	47,1 %	0,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,4	146,7	0,9 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	50,5 %	0,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,9	171,8	5,5 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'541,1	3'686,1	4,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	62,6	52,6	–16,1 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	172,5	316,1	83,3 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Le Home – Les Pins SA – Site Les Pins

Chemin de Grand–Vennes 15, 1010 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'928	21'999	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'789	21'786	0,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,0	9,8	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	735,2	668,2	–9,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	98,8 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	90	3,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	80,8	–0,8 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,5 %	63,3 %	5,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,6 %	51,7 %	5,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,7 %	54,9 %	–1,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	18,0 %	10,3 %	–7,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,2 %	34,8 %	9,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	75,6	71,3	–5,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,1 %	37,5 %	3,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,6 %	50,3 %	0,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–6,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	0,3 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'971,5	6'005,4	0,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'142,9	7'279,0	1,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,9 %	45,4 %	–5,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,9 %	0,5	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,7	330,9	1,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,8	151,5	–9,2 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	3,1	115,0 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'844,7	3'859,4	0,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,2 %	50,4 %	–0,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,9 %	34,2 %	9,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,1	113,1	39,5 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	48,9 %	0,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,2	170,5	2,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'510,1	7'664,6	2,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	53,3	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	367,2	385,5	5,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM Les Tilleuls

Rue du Village 27, 1273 Arzier–Le Muids

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'613	9'751	1,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	9	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'428	9'426	0,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,4	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	706,2	1'482,9	110,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	10,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	98,9 %	1,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	36	9,1 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	53,2	51,8	–2,8 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	14,7 %	22,2 %	7,5	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	33,3 %	8,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,9 %	5,6 %	–0,3	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,0 %	69,6 %	–2,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,6 %	12,3 %	4,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,3 %	18,1 %	–2,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,5	27,7	0,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,0 %	63,8 %	0,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,1 %	65,3 %	–1,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–0,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–1,6 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'120,8	3'247,9	4,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'423,6	3'864,5	12,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,4 %	41,5 %	–5,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	12,7 %	9,9 %	–2,8	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,8	396,3	11,4 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	171,9	170,0	–1,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	46,1	40,6	–11,9 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'278,3	1'332,9	4,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,6 %	33,5 %	–3,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	19,9 %	22,3 %	2,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	70,7	88,2	24,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	63,4 %	66,5 %	3,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	229,7	271,7	18,3 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'488,5	3'982,3	14,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	64,9	117,8	81,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Douvaz – Fondation Saphir

Chemin de la Douvaz 1, 1423 Villars–Burquin

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'192	11'220	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	170	226	32,9 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'527	4'747	34,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'779	16'100	8,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,0	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	577,6	445,8	–22,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	11,8	15,9	34,6 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	52,6	66,9	27,0 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	99,2 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	46,6 %	61,9 %	15,3	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	43	–4,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	15	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	67	71	6,0 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	80,9	1,1 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,6 %	61,2 %	0,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	4,7 %	–2,4	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,8 %	43,3 %	–3,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,9 %	52,3 %	–0,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,8 %	17,0 %	1,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	30,7 %	–0,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,1	40,4	–4,0 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,6 %	57,0 %	–3,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,3 %	50,1 %	–0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–4,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–11,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–18,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'563,1	3'836,2	7,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'092,0	4'818,7	–32,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	8,1 %	13,3 %	5,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	23,2 %	35,8 %	12,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	476,3	297,6	–37,5 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,3	107,1	–3,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'664,7	2'989,9	12,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,9 %	58,1 %	22,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	30,9 %	–13,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	212,7	91,8	–56,8 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	25,1 %	37,0 %	11,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,2	117,8	–5,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'425,4	5'147,7	–30,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'897,1	251,0	–91,3 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	333,4	328,9	–1,3 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Les Baumettes

Avenue des Baumettes 120, 1020 Renens

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	109	109	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'120	39'329	0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	678	569	–16,1 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'983	2'003	1,0 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	41'288	41'214	–0,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,4	8,8	0,4	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'035,9	699,8	–32,5 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,4	14,0	4,5 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	47,2	45,5	–3,6 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	98,9 %	0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	92,9 %	77,9 %	–14,9	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	143	152	6,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	51	41	–19,6 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	42	44	4,8 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	85,1	1,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,1 %	73,7 %	1,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,9 %	5,3 %	–3,6	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,6 %	42,1 %	8,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,2 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	193	221	14,5 %	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,1 %	50,8 %	0,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	14,3 %	14,2 %	0,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	34,7 %	–0,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	142,4	141,7	–0,4 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,1 %	37,9 %	0,7	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,3 %	51,9 %	0,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	–0,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	3,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'642,9	12'014,8	3,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'622,5	14'053,0	3,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,0 %	2,0 %	–0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,3 %	51,2 %	–1,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,0	335,4	2,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,6	174,7	1,3 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'948,7	6'324,6	6,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	46,8 %	1,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,5 %	29,7 %	1,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	92,8	99,6	7,3 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,9 %	46,7 %	–2,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,7	150,4	–1,5 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'059,3	13'503,2	3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	184,3	204,3	10,9 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–563,2	–549,8	2,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM Sans–Souci

Route de Gimel 23, 1185 Mont–sur–Rolle

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'368	12'424	0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	28	57	103,6 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'604	11'398	–1,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,5	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'307,5	788,5	–39,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,5	57,0	293,1 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	97,3 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	46	–	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	–50,0 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	44,1	43,9	–0,5 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	29,2 %	34,0 %	4,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,8 %	31,4 %	–2,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	61,9 %	1,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	21,9 %	18,4 %	–3,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,9 %	19,7 %	1,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	26,0	28,5	9,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,3 %	71,3 %	–2,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,5 %	57,2 %	1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	9,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,3	8,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	11,8 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'727,7	2'965,3	8,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'680,8	3'715,7	0,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	35,8 %	–2,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	13,3 %	17,0 %	3,8	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,9	297,7	0,3 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,8	116,7	–4,3 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	42,1	55,5	31,8 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'439,5	1'458,4	1,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,0 %	38,2 %	0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,7 %	33,2 %	0,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	97,0	98,7	1,8 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,0 %	61,8 %	–0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	189,6	189,2	–0,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'789,7	3'819,2	0,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	109,0	103,5	–5,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Praz–Séchaud

Chemin de Praz–Séchaud 17, 1010 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'204	6'418	3,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	22	29	31,8 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'746	5'773	0,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	7,9	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'253,5	336,2	–73,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	11,5	29,0	152,2 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	97,7 %	3,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	37	37,0 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	–50,0 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	42,5	35,9	–15,4 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	41,4 %	42,1 %	0,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,6 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	67,6 %	150,0 %	82,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,7 %	61,0 %	6,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	23,7 %	17,8 %	–5,9	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,5 %	21,1 %	–0,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,1	17,2	0,5 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,2 %	69,5 %	1,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,9 %	56,7 %	–0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–2,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	13,9 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'710,7	1'796,3	5,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'088,0	2'185,1	4,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	37,5 %	–2,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,0 %	13,9 %	6,9	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,4	338,9	1,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,7	141,8	–2,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	25,3	52,7	108,0 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	869,9	859,9	–1,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,5 %	41,0 %	–2,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,9 %	24,8 %	–2,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	90,2	83,9	–7,0 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,5 %	59,0 %	2,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	181,8	191,8	5,5 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'001,7	2'096,7	4,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–86,3	–88,4	–2,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMPS Fondation Champ Fleuri

Route de Champ–Fleuri 8, 1823 Glion

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'727	13'752	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	71	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'123	12'994	–1,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,4	8,2	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'801,0	637,4	–64,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,7	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	99,1 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	60	20,0 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	39,1	40,6	3,9 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	32,1 %	30,0 %	–2,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,3 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,2 %	65,3 %	31,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,7 %	1,7 %	–4,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,1 %	46,1 %	–5,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	19,6 %	23,3 %	3,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,3 %	30,6 %	1,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	50,9	48,6	–4,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,9 %	82,0 %	4,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,0 %	41,7 %	9,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,5	–4,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–8,6 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'410,3	4'151,3	–5,9 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'120,9	4'881,8	–4,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	42,8 %	–1,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	371,1	355,0	–4,4 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,8	160,8	–7,5 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,4	–4,8 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'276,8	2'264,7	–0,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,7 %	43,6 %	0,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,6 %	24,7 %	0,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	91,3	87,8	–3,8 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,3 %	55,2 %	0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	209,8	208,6	–0,6 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'330,8	5'199,6	–2,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	159,0	66,2	–58,4 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	209,9	317,8	51,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Les Cerisiers

Rue des Cerisiers 15, 1530 Payerne

Canton: VD

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'721	15'794	0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	29	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'750	15'794	0,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,8	8,5	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	795,0	307,7	–61,3 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	98,3 %	0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	73	9,0 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	86,3	2,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	83,8 %	78,1 %	–5,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	58,1 %	75,6 %	17,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,8 %	68,6 %	–2,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,3 %	12,1 %	–0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,7 %	19,2 %	2,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	43,1	41,8	–2,9 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,4 %	64,4 %	4,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,1 %	66,9 %	–1,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–3,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–0,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'857,5	3'901,2	1,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'324,5	5'345,4	0,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,8 %	51,3 %	1,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,1	338,4	0,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,3	173,7	3,2 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'435,6	2'420,5	–0,6 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,3 %	48,2 %	–1,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,1 %	27,6 %	–0,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	94,9	93,4	–1,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,7 %	51,8 %	1,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,3	164,9	3,5 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'943,9	5'024,1	1,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–380,6	–321,3	15,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Château des Novalles

Chemin du Paradis 1, 1807 Blonay

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'345	18'012	3,8 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	228	144	–36,8 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'244	18'009	4,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,3	9,4	0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	589,5	682,1	15,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,5	16,1	–28,5 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,0 %	100,7 %	3,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	62,5 %	39,5 %	–23,0	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	73	–7,6 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	9	–18,2 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	87,2	2,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	74,4 %	9,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	67,0 %	50,0 %	–17,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,2 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,8 %	49,1 %	2,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,9 %	6,2 %	–0,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,1 %	44,5 %	–1,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,5	63,4	–0,1 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,6 %	33,4 %	–4,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	45,6 %	1,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–3,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–10,9 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'058,5	5'273,4	4,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'548,7	5'876,2	5,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,0 %	43,4 %	–0,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,8	323,6	2,5 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,7	141,7	0,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'571,7	2'816,9	9,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,8 %	45,8 %	1,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,4 %	32,3 %	–1,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,5	104,4	–1,0 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,2 %	54,2 %	–1,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	180,6	183,3	1,5 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'745,3	6'145,5	7,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	196,6	269,3	37,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Le Byron

Avenue Byron 2, 1844 Villeneuve

Canton: VD

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'345	15'423	0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'993	15'218	1,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	9,7	1,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	869,4	766,2	–11,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	100,6 %	0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	63	6,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	86,4	1,6 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	81,4 %	79,4 %	–2,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,7 %	53,7 %	11,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	1,6 %	–0,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	62,6 %	–0,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,7 %	9,5 %	0,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,3 %	27,8 %	–0,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	38,8	41,0	5,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,5 %	48,0 %	2,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,9 %	62,6 %	–0,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	5,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	5,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	9,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'245,2	3'375,8	4,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'249,0	5'368,5	2,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,1 %	47,4 %	0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,1	348,1	1,8 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,9	167,3	1,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,6	3,2 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'343,0	2'624,3	12,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,8 %	47,3 %	2,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	45,0 %	–0,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,9	156,8	0,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,7 %	51,5 %	–3,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	186,1	185,3	–0,4 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'224,1	5'544,0	6,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	25,5	61,9	142,7 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–24,9	175,5	804,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS L'Odysse

Chemin de Crêt–de–Plan 122, 1093 La Conversion

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	134	134	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'536	48'518	2,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	46'654	47'876	2,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	8,4	0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	708,2	813,2	14,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	99,2 %	2,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	186	177	–4,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,2	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,7 %	67,8 %	8,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	2,3 %	0,1	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,6 %	35,2 %	–10,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,9 %	72,7 %	–0,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,2 %	9,7 %	0,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,8 %	17,6 %	–0,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	110,7	107,8	–2,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	27,8 %	30,9 %	3,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,6 %	72,0 %	–1,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–2,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,2	–4,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	5,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'605,3	9'238,5	7,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'182,9	15'310,9	0,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,0 %	38,4 %	–13,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,2 %	0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,4	315,6	–1,2 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,2	122,9	–27,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,8	331,3 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'267,8	6'641,1	6,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,5 %	43,4 %	0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,6 %	48,8 %	8,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,6	153,9	18,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	50,6 %	0,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,9	159,8	1,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'757,1	15'310,9	3,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–425,8	–	–	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Baud

Chantre–aux–Daims 1, 1143 Apples

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	29	29	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'950	16'003	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	293	253	–13,7 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'435	4'044	–8,8 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'539	20'131	–2,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,7	0,6	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	861,9	668,6	–22,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,9	15,4	–3,6 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	64,3	74,9	16,5 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,6 %	102,0 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	80,3 %	69,3 %	–11,0	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	57	–3,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	17	–10,5 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	69	54	–21,7 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,9	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	75,0 %	7,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,2 %	11,0 %	–3,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,1 %	30,7 %	–3,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	2'305	2'933	27,2 %	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,7 %	54,1 %	5,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	18,8 %	14,9 %	–4,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	31,0 %	–1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	65,2	62,0	–4,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,5 %	41,4 %	2,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,7 %	50,4 %	1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–4,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–3,0 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	15,9 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'211,4	5'239,6	0,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'810,7	7'014,5	3,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,2 %	2,3 %	0,0	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	41,1 %	1,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,4	345,5	4,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,7	143,1	7,9 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'372,8	3'572,8	5,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,7 %	49,7 %	1,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,7 %	33,9 %	0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,0	117,3	5,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	42,6 %	–1,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,4	150,9	2,4 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'924,7	7'185,4	3,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	504,4	548,6	8,7 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	114,0	170,9	49,8 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Mont–Riant – Fondation Saphir

Route de Bellevue 51, 1400 Yverdon–les–Bains

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'284	20'336	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'140	5'504	32,9 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'362	25'687	5,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,0	8,7	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	836,6	963,6	15,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	53,1	52,9	–0,3 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	99,5 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	76	1,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	78	104	33,3 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	82,2	1,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,1 %	65,6 %	5,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	0,6 %	–1,4	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,5 %	35,7 %	0,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	60,0 %	0,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,7 %	12,5 %	0,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	27,5 %	–1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	69,5	71,3	2,6 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,0 %	48,7 %	–0,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,8 %	59,3 %	0,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–3,0 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–2,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'061,5	7'641,0	8,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'334,8	9'303,8	–10,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,7 %	7,2 %	1,5	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,8 %	37,9 %	6,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	423,1	360,1	–14,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,8	137,2	1,8 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'412,7	4'941,1	12,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,0 %	53,6 %	10,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,3 %	33,1 %	–6,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,1	119,3	–28,2 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,6 %	38,2 %	3,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,3	136,2	–6,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'267,7	9'215,8	–10,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2'306,8	754,7	–67,3 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–67,2	–88,0	–31,1 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM Les Myosotis

Rue de Venengy 16, 1174 Montherod

Canton: VD

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'113	11'429	2,8 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'694	10'574	–1,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,6	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'881,6	4'721,0	150,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,1 %	97,9 %	2,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	38	–5,0 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	40,3	41,9	3,9 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	27,5 %	26,3 %	–1,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	23,3 %	–10,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,5 %	5,3 %	–2,2	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,9 %	46,3 %	0,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	18,2 %	19,1 %	0,9	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	34,6 %	–1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,0	30,4	4,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,2 %	78,6 %	–0,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,9 %	46,3 %	0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	1,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	6,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'837,9	3'010,3	6,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'526,0	3'611,6	2,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	27,1 %	28,6 %	1,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,3	316,0	–0,4 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	89,3	97,6	9,3 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'357,7	1'403,2	3,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,4 %	39,6 %	0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,0 %	31,4 %	–0,7	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,7	99,1	–2,5 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,4 %	58,6 %	0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	181,2	181,7	0,3 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'448,0	3'546,1	2,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	76,6	66,4	–13,3 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–78,0	–65,5	16,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Veillée

Route de Gollion 34, 1304 Senarclens

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'944	13'339	3,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	97	134	38,1 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'974	13'315	2,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,8	10,2	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	526,1	609,7	15,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	19,4	26,8	38,1 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,8 %	98,8 %	2,9	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	55	–12,7 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,3	–0,4 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,8 %	61,7 %	–0,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,4 %	1,7 %	–2,7	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	95,2 %	59,7 %	–35,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,5 %	56,0 %	–1,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,4 %	11,3 %	2,9	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	32,7 %	–1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	45,1	47,8	6,2 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,6 %	35,7 %	–1,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,0 %	51,6 %	–1,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	2,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–4,2 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'563,2	3'826,9	7,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'621,5	4'867,3	5,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,3 %	0,2 %	–0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,8 %	38,0 %	0,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	354,4	361,3	1,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,8	138,9	3,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,8	–13,3 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'078,1	2'273,3	9,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,1 %	44,6 %	–0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,4 %	34,7 %	0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,1	125,2	2,5 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,4 %	47,6 %	–0,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	171,3	180,1	5,1 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'611,9	5'095,2	10,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	274,0	360,9	31,7 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–9,5	227,8	2'490,1 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Résidence du Léman

Route de Lavaux 12, 1802 Corseaux

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'659	16'615	–0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	83	83	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'403	16'282	–0,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,8	9,1	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	984,9	920,1	–6,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,2	28,3	33,3 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	99,0 %	–0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	69	6,2 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	3	–25,0 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,2	0,6 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,8 %	56,9 %	–6,8	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,4 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,4 %	54,4 %	14,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,8 %	63,8 %	1,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,0 %	11,4 %	0,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,1 %	24,8 %	–1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,5	50,4	6,1 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,3 %	33,9 %	1,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,3 %	51,2 %	0,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	6,4 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	13,8 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'082,4	4'396,3	7,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'197,6	5'471,6	5,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	41,2 %	0,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,5	327,7	5,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,6	138,6	7,8 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	1,0	22,0 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'752,4	2'727,9	–0,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,0 %	49,9 %	–2,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,6 %	23,1 %	–0,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	73,3	75,8	3,3 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,0 %	50,1 %	2,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,9	164,0	8,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'294,7	5'465,8	3,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	5,9	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	97,1	–5,9	–106,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Le Phare–Elim (lsv)

Avenue de la Paix 11, 1814 La Tour–de–Peilz

Canton: VD
Forme juridique: Association
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'992	16'036	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	83	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	842	523	–37,9 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'758	16'556	–1,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	8,1	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'784,1	1'303,8	–26,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	20,2	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	60,1	87,2	44,9 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,9 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	57	3,6 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	5	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	14	6	–57,1 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	85,6	0,6 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	84,5 %	82,4 %	–2,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	4,4 %	0,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,1 %	31,4 %	5,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	5,9 %	1,7	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	94	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,2 %	56,4 %	2,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	13,9 %	10,5 %	–3,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,6 %	33,0 %	1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	50,9	45,5	–10,5 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,8 %	65,3 %	–1,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,0 %	53,6 %	2,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–10,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–9,5 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–8,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'178,2	4'131,6	–1,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'644,0	4'581,7	–1,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,3 %	4,3 %	0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	45,1 %	–0,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,1 %	–0,5	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,9	275,3	–0,2 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,4	124,8	–0,5 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,3	3,0	–30,3 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'370,1	2'364,8	–0,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,2 %	47,0 %	–2,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	17,1 %	18,1 %	1,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	47,3	49,9	5,5 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	53,0 %	2,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,2	160,3	10,4 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'814,1	5'032,0	4,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	170,1	450,2	164,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Le Home – Les Pins SA – Site Le Home

Avenue des Peupliers 22a, 1009 Pully

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'137	11'212	0,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'923	11'161	2,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,0	9,9	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	891,3	724,2	–18,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	99,1 %	0,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	43	–8,5 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,3	1,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	79,1 %	13,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,3 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,0 %	38,7 %	–16,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	2,3 %	0,2	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,7 %	59,5 %	–1,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,4 %	11,1 %	–4,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,7 %	29,4 %	5,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	43,9	34,9	–20,5 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	36,2 %	46,3 %	10,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,3 %	55,5 %	3,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,1	–20,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,1	–21,0 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–2,3 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'114,3	3'141,2	0,9 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'741,8	3'775,7	0,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,1 %	50,5 %	–1,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,0	336,8	0,2 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,6	170,8	–4,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,7	12,8 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'955,7	2'037,9	4,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,3 %	51,4 %	0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,1 %	29,1 %	5,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,1	98,1	20,9 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,7 %	47,9 %	–0,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,4	169,5	1,8 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'809,2	3'964,8	4,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	26,7	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	67,3	189,1	180,8 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM La Maison d'Orphée

Rue Pré–du–Marché 46, 1004 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'042	8'535	–5,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'672	8'325	–4,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,3	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	3'884,4	2'102,9	–45,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	93,5 %	–5,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	30	–	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	44,1	45,4	2,9 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	43,3 %	36,7 %	–6,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	26,0 %	6,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	3,3 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	3,1 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,9 %	45,8 %	–7,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	23,5 %	21,3 %	–2,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,6 %	29,8 %	6,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	19,6	18,1	–7,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,8 %	41,0 %	–16,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,5 %	45,9 %	–6,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–7,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–2,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,4	–40,9 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'747,6	1'694,5	–3,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'263,2	2'252,7	–0,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,5 %	36,3 %	–3,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	250,3	263,9	5,5 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,2	98,2	–4,8 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	866,4	858,5	–0,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,1 %	36,7 %	0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	18,2 %	19,1 %	0,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	45,5	50,3	10,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	63,9 %	63,3 %	–0,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,9	173,7	2,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'402,5	2'341,1	–2,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	139,3	88,3	–36,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM Foyer du Midi SISP SA

Rue du Midi 27, 1400 Yverdon–les–Bains

Canton: VD
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'383	4'392	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'303	4'142	–3,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,5	8,8	–0,7	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	762,4	637,2	–16,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	100,3 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	16	–5,9 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	30,3	32,2	6,5 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	11,8 %	18,8 %	7,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,7 %	33,3 %	–8,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	17,6 %	18,8 %	1,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,5 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,5 %	50,3 %	–3,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	23,4 %	27,7 %	4,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,6 %	21,5 %	–1,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	9,2	10,2	10,5 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,2 %	72,0 %	14,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	48,8 %	4,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,3	10,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	36,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	855,9	997,6	16,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'164,8	1'320,1	13,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,9 %	42,4 %	5,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	265,8	300,6	13,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,8	135,2	35,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,4	157,9 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	744,5	686,1	–7,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,2 %	44,1 %	–2,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,9 %	48,9 %	–3,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,9	147,0	6,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,4 %	49,9 %	1,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	177,8	176,9	–0,5 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'610,9	1'556,4	–3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	87,3	93,3	6,9 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	446,1	236,4	–47,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM Les Aubépines SISP SA

Chemin des Aubépines 4, 1004 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'556	6'593	0,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'392	6'470	1,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	8,4	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	635,0	1'498,0	135,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	100,4 %	0,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	27	8,0 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	35,5	33,4	–5,7 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	24,0 %	37,0 %	13,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	50,0 %	11,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,4 %	61,4 %	–3,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,3 %	12,9 %	3,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,0 %	25,4 %	–0,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	13,3	14,2	6,9 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,9 %	71,1 %	1,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,9 %	52,7 %	–2,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	6,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,2	6,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	2,5 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'265,8	1'305,3	3,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'823,4	1'890,9	3,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,6 %	36,9 %	2,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,1 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,1	286,8	3,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,7	107,8	9,2 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,3	147,8 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	972,5	1'026,2	5,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,2 %	44,5 %	1,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,9 %	54,2 %	2,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,2	155,3	7,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	50,2 %	–1,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	177,2	175,6	–0,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'249,3	2'305,4	2,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	114,7	121,4	5,8 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	425,8	414,5	–2,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM Foyer de la Borde SISP SA

Rue de la Borde 69, 1018 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'134	9'150	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'549	8'829	3,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,5	8,5	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	924,2	894,1	–3,3 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	100,3 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	33	–10,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	30,6	30,4	–0,8 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	29,7 %	36,4 %	6,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,0 %	32,0 %	–16,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,5 %	12,1 %	–1,4	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,7 %	52,7 %	–3,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,5 %	14,3 %	4,9	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,6 %	32,7 %	–0,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	19,9	21,4	7,2 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,6 %	85,9 %	1,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,5 %	51,2 %	–3,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	7,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	7,0 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–2,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'730,8	1'916,3	10,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'328,9	2'552,1	9,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	40,3 %	–1,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	255,0	278,9	9,4 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,5	116,4	2,5 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,4	131,2 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'324,0	1'403,2	6,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,0 %	44,6 %	–0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,2 %	51,6 %	1,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,0	143,8	12,3 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,1 %	53,3 %	0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	171,0	183,2	7,1 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'943,1	3'148,0	7,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	56,9	68,3	20,1 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	614,2	595,8	–3,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS L'Escapade

Rue du Martinet 22, 1188 Gimel

Canton: VD

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'840	6'722	–1,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'741	6'479	–3,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,6	8,1	–0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'742,3	1'814,2	4,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	96,9 %	–1,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	23	9,5 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	68,5	68,7	0,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,4 %	56,5 %	4,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	13,2 %	25,0 %	11,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,3 %	64,1 %	5,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	16,5 %	13,5 %	–3,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,2 %	22,4 %	–2,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,1	16,5	–9,2 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,4 %	48,9 %	1,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,7 %	56,7 %	3,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–9,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–7,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	7,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'857,5	1'877,1	1,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'399,5	2'353,9	–1,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,2 %	34,1 %	–1,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	11,2 %	16,0 %	4,8	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,8	350,2	–0,2 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,5	124,0	–1,2 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	39,8	58,2	46,3 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	946,1	995,9	5,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,5 %	42,5 %	0,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,2 %	22,1 %	0,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,7	77,5	–0,3 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,5 %	57,5 %	0,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	186,9	200,3	7,1 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'224,6	2'342,2	5,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–174,9	–11,7	93,3 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Cogest'ems

Route des Chenolettes 4, 1660 Château–d'Oex

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	87	87	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'942	33'277	7,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2	164	8'100,0 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	145	167	15,2 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'201	32'248	6,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	8,6	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	996,5	1'279,4	28,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	3,0	82,0	2'633,3 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	72,5	83,5	15,2 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	104,8 %	7,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	154	36,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	59,7	60,1	0,7 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	43,2 %	38,6 %	–4,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	20,3 %	17,7	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,9 %	76,5 %	43,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	3,8 %	–0,4	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	484	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,2 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,4 %	51,2 %	0,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,0 %	8,4 %	–1,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,5 %	40,3 %	0,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	97,1	108,3	11,5 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,5 %	48,6 %	–3,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,9 %	50,7 %	0,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	11,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	3,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	0,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'230,8	9'186,2	11,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'793,6	11'044,6	12,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,1 %	0,0	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	41,4 %	0,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,0	328,6	4,3 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,2	141,9	6,6 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,6	28,6 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'596,6	4'844,3	34,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,1 %	41,6 %	4,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,4 %	28,8 %	3,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	79,9	94,5	18,3 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,9 %	56,8 %	–6,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	196,3	196,8	0,3 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'697,8	11'647,7	20,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	189,0	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–95,7	603,2	730,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Eben–Hézer – Pôle Grand Age

Route des Deux–Villages 96, 1806 St–Légier

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	210	224	6,7 %	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	28	28	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	40	40	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	79'398	80'121	0,9 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	7'606	7'454	–2,0 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'361	8'211	88,3 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	90'615	95'119	5,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	8,0	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	572,1	583,6	2,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,9	20,7	4,1 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	63,2	73,3	16,0 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,6 %	98,0 %	–5,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	74,4 %	72,9 %	–1,5	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	327	335	2,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	398	383	–3,8 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	69	112	62,3 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,1	–0,4 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	66,0 %	2,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,3 %	11,2 %	0,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,5 %	52,8 %	0,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,1 %	0,1 %	0,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	390	931	138,7 %	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,4 %	51,0 %	–0,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,3 %	12,0 %	0,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	37,0 %	–0,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	271,6	288,3	6,1 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,2 %	44,3 %	–1,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,0 %	47,7 %	–0,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	1,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–3,7 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	27'771,1	30'657,1	10,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	31'570,9	32'252,9	2,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,9 %	3,6 %	0,7	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	42,8 %	0,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	13,8 %	14,0 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,5	336,7	–2,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,4	145,2	–2,2 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	48,2	47,4	–1,7 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	16'408,3	13'588,6	–17,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,3 %	45,1 %	–8,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,0 %	30,8 %	–1,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,5	103,6	–6,2 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	54,3 %	8,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,0	171,0	9,6 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	30'781,7	30'141,5	–2,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	911,5	2'285,5	150,7 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–789,2	–2'111,4	–167,5 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Claire–Magnin

Chemin des Chènevières 4, 1071 Chexbres

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	279	274	–1,8 %	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	98'858	100'424	1,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'600	1'496	–6,5 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	663	460	–30,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	98'833	99'956	1,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,0	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	829,0	891,4	7,5 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,7	16,4	19,3 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	39,0	27,1	–30,6 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	100,4 %	3,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	87,7 %	82,0 %	–5,7	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	348	370	6,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	116	98	–15,5 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	17	17	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,5	75,3	1,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	50,7 %	54,0 %	3,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,6 %	8,5 %	–2,1	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,9 %	35,0 %	7,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	2,7 %	0,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,2 %	54,4 %	1,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,8 %	8,8 %	–1,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	36,7 %	–0,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	286,4	281,0	–1,9 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,1 %	49,1 %	0,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,2 %	54,3 %	1,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–3,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–0,8 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	26'269,6	27'327,0	4,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	33'230,2	34'169,3	2,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,2 %	0,0	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,4 %	29,0 %	–0,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,6	333,7	1,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,9	99,2	0,2 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	14'858,0	15'528,9	4,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,5 %	44,7 %	0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	17,0 %	17,0 %	0,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	55,7	56,8	1,9 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,4 %	54,0 %	–0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	179,8	183,0	1,8 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	33'399,4	34'701,6	3,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	363,4	433,0	19,2 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	169,1	532,3	214,8 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Contesse – Fondation Saphir

Le Praz–Amiet 6, 1322 Croy

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'067	13'104	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	28	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'090	2'317	112,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'159	15'338	8,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,9	8,3	–0,6	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'256,1	1'555,8	23,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	36,3	74,7	105,7 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,7 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	48	2,1 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	30	31	3,3 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,5	0,1 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,1 %	72,2 %	–0,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	3,8 %	0,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,9 %	33,3 %	0,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,6 %	55,7 %	3,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,9 %	12,0 %	1,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,5 %	32,3 %	–4,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	45,4	46,0	1,3 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,3 %	67,0 %	3,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,1 %	55,3 %	3,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–6,8 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	4,8 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'943,9	4'273,4	8,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'051,3	5'354,5	–11,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,0 %	3,8 %	1,9	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,0 %	39,6 %	7,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	426,6	347,2	–18,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,9	138,3	1,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'489,9	2'767,5	11,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,4 %	52,1 %	11,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	33,9 %	–7,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,8	117,6	–33,1 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,9 %	42,3 %	5,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,3	145,8	–9,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'159,6	5'314,9	–13,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'396,2	298,6	–78,6 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	108,3	–39,5	–136,5 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS du Midi

Chemin du Midi 2, 1260 Nyon

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	20	20	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'710	28'817	0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	52	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'321	4'831	11,8 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'619	33'193	1,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	7,9	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	588,1	639,3	8,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	48,6	47,4	–2,4 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	97,5 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	129	123	–4,7 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	89	102	14,6 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,3	–0,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,7 %	58,4 %	–3,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,5 %	1,3 %	–2,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	62,5 %	60,3 %	–2,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,4 %	0,4 %	0,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	17	7	–58,8 %	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,8 %	50,9 %	3,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,2 %	12,6 %	0,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,9 %	36,5 %	–3,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	94,3	91,8	–2,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,9 %	36,9 %	–3,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,5 %	49,5 %	3,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–4,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,5	–5,9 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'353,5	8'840,3	5,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'792,5	10'394,5	6,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,6 %	6,2 %	–0,4	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	45,3 %	0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,0	308,9	4,4 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,9	141,8	5,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'747,4	4'898,8	3,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,1 %	48,6 %	–0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	17,9 %	17,9 %	0,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	53,0	55,4	4,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,9 %	51,4 %	0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,0	153,7	3,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'676,2	10'071,1	4,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	116,3	323,4	178,1 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–116,3	–323,4	–178,1 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Résidence Les Diablerets

Route du Pillon 161, 1865 Les Diablerets

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'288	8'067	–13,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	534	216	–59,6 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	421	319	–24,2 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'003	8'516	–14,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,6	9,1	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	488,8	498,3	1,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,7	20,5	–13,4 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	46,8	35,4	–24,2 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,7 %	76,2 %	–11,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	32	–13,5 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	12	–50,0 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	9	9	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	82,8	–0,9 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	67,9 %	–0,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,6 %	20,8 %	12,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	58,7 %	37,5 %	–21,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,9 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	64,3 %	–3,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,1 %	5,0 %	–1,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,5 %	30,6 %	4,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	30,2	25,2	–16,6 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,3 %	40,3 %	2,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,4 %	64,3 %	–3,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–16,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–0,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	0,9 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'762,3	2'352,4	–14,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'545,3	3'174,6	–10,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,5 %	1,9 %	0,4	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,5 %	44,0 %	–5,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,1	369,1	6,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,6	164,1	–6,5 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'451,3	1'335,8	–8,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,4 %	43,7 %	0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,9 %	38,3 %	4,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,2	141,5	20,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	50,8 %	–2,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	172,8	180,5	4,5 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'346,1	3'055,2	–8,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	125,1	167,1	33,5 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–199,2	–119,4	40,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Résidence Aigle

Chemin du Sillon 7, 1860 Aigle

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	9	9	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'905	24'148	5,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	158	155	–1,9 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'548	2'515	–1,3 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'465	26'566	4,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	8,3	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	408,4	837,9	105,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,5	15,5	7,2 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	49,0	45,7	–6,7 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,6 %	87,1 %	4,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	42,5 %	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	95	18,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	10	–9,1 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	52	55	5,8 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,2	0,9 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,8 %	71,2 %	3,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,0 %	5,0 %	–2,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,8 %	38,4 %	8,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,9 %	60,4 %	1,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,7 %	9,7 %	1,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	29,9 %	–2,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	75,2	82,8	10,0 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,6 %	45,7 %	0,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,7 %	54,5 %	2,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	8,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	5,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	8,3 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'756,2	6'519,2	13,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'552,2	9'252,5	22,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,8 %	2,5 %	–0,3	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	41,9 %	–2,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,9	345,0	17,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,1	146,0	11,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,3	10,9 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'530,2	3'931,6	11,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,7 %	43,5 %	–1,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,4 %	30,4 %	3,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,9	104,8	34,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,8 %	49,1 %	–2,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,4	165,4	3,8 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'890,2	9'038,2	14,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	276,5	670,0	142,3 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	338,0	–214,2	–163,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

La Résidence Grande–Fontaine

Route de l'Infirmerie 17, 1880 Bex

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'666	30'106	1,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	164	76	–53,7 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'997	2'339	17,1 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'521	32'313	2,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	8,1	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	546,4	882,8	61,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,3	76,0	178,5 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	58,7	63,2	7,6 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	98,2 %	1,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	128	125	–2,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	1	–85,7 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	34	37	8,8 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,5	0,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,9 %	67,1 %	0,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	4,2 %	–2,3	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	62,2 %	53,7 %	–8,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	112	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,5 %	50,2 %	–4,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,6 %	8,8 %	1,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,8 %	41,1 %	3,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	106,8	101,1	–5,3 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	36,3 %	40,7 %	4,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,2 %	46,2 %	–5,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–5,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,1	–7,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–4,9 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'378,9	8'472,5	1,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'034,3	10'185,3	1,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,4 %	2,5 %	0,0	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	43,6 %	–2,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,3	313,2	–0,7 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,8	137,5	–6,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'234,0	4'629,2	9,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,0 %	43,7 %	2,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,9 %	30,2 %	0,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	94,4	94,7	0,3 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,6 %	51,9 %	–0,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,6	168,9	–1,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'323,4	10'590,8	2,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	660,5	468,0	–29,1 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	289,1	405,5	40,3 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Beau–Séjour

Rue des Communaux 2, 1800 Vevey

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	11	11	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'266	17'300	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	8	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'916	3'951	–19,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'054	21'017	–4,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	8,3	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	927,3	737,9	–20,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	8,0	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	64,7	63,7	–1,5 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	98,7 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	66	4,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	76	62	–18,4 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	81,3	–0,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	68,9 %	–0,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	1,4 %	0,6	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,0 %	39,6 %	6,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	430	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,5 %	47,8 %	–0,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,8 %	14,2 %	–1,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	38,0 %	2,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	78,8	82,5	4,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,1 %	40,7 %	–6,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	45,7 %	–0,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,9	9,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–6,3 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'948,8	5'875,6	–1,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'718,3	6'755,5	0,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	9,0 %	9,3 %	0,3	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,3 %	47,6 %	–0,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,2 %	0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,9	317,8	4,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,3	152,9	3,8 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	3,9	21,7 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'892,1	4'661,8	19,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	58,0 %	69,3 %	11,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,4 %	38,4 %	1,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,1	121,9	7,8 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	30,7 %	–11,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,1	97,1	–23,6 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'711,7	6'725,0	0,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–6,6	–30,5	–360,5 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Pré Pariset

Place Neuve 3, 1009 Pully

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'741	44'933	0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	1'720	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'212	3'243	1,0 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	47'664	49'468	3,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,4	8,1	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	777,0	722,3	–7,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	16,7	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	57,4	63,6	10,9 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	99,3 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	58,9 %	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	176	181	2,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	108	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	56	51	–8,9 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	85,3	–1,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,2 %	73,7 %	4,5	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	8,7 %	6,6	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,1 %	48,4 %	5,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	298	552	85,2 %	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,0 %	55,4 %	–0,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,5 %	8,0 %	–1,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	36,6 %	2,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	150,3	149,1	–0,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,2 %	42,2 %	2,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	54,3 %	9,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–4,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–0,5 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'690,7	13'870,6	1,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'987,7	17'132,3	0,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,0 %	1,6 %	0,6	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	44,7 %	–0,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	354,3	343,4	–3,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,6	154,8	–4,2 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'137,5	6'955,7	–2,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,9 %	41,6 %	–2,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,3 %	36,6 %	0,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,7	125,7	–2,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	52,2 %	0,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,4	175,2	0,4 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'253,6	16'734,8	3,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	750,8	1'039,7	38,5 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–734,1	–397,5	45,9 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Trémières

Chemin de Pré–Fleuri 8, 1006 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'030	9'902	–1,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'740	9'481	–2,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,1	9,9	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	752,8	760,0	1,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	96,9 %	–1,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	42	5,0 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,1	86,9	–1,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	87,5 %	88,1 %	0,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	70,8 %	20,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,6 %	62,8 %	–1,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,0 %	6,9 %	–0,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,4 %	30,3 %	1,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	30,3	31,2	3,2 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,6 %	51,6 %	13,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,6 %	62,8 %	–1,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	4,5 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,1	37,6 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'654,9	2'692,0	1,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'039,3	3'133,6	3,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,0 %	49,8 %	2,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,0	316,5	4,4 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,8	164,5	12,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'627,6	1'578,9	–3,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,7 %	47,1 %	–0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	45,8 %	–2,6	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,9	145,1	–1,3 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,3 %	52,9 %	0,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	177,6	178,7	0,6 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'408,8	3'348,6	–1,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	369,5	215,0	–41,8 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Résidence La Faverge

Route de Bulle 10, 1610 Oron–la–Ville

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'882	19'601	–1,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	68	95	39,7 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'070	1'703	–17,7 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'907	21'044	–3,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,5	9,2	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'608,6	1'138,1	–29,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,7	19,2	–15,3 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	82,8	85,2	2,8 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,8 %	101,3 %	–1,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	81	14,1 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	5	66,7 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	25	20	–20,0 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	82,4	1,5 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,7 %	66,0 %	–2,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	5,7 %	2,6	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,0 %	51,9 %	17,9	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,0 %	56,8 %	–0,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,9 %	11,4 %	4,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	31,8 %	–4,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,5	70,0	10,3 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,3 %	41,1 %	–2,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,9 %	54,0 %	0,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	10,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,3	13,5 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	8,7 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'957,5	6'142,5	3,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'293,1	7'338,8	0,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,7 %	3,3 %	–0,4	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	48,0 %	3,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,2	342,9	3,5 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,3	167,4	13,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'627,5	3'500,7	–3,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,5 %	48,8 %	–0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	40,7 %	–4,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,9	139,4	–5,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,8 %	50,7 %	2,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,1	170,0	6,8 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'330,1	7'174,1	–2,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	198,8	35,8	–82,0 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	37,0	–164,7	–544,5 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Résidence La Gottaz

Les Vergers–de–la–Gottaz 1, 1110 Morges

Canton: VD
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'779	12'073	2,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'587	11'995	3,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,5	10,7	0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	612,4	452,1	–26,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	73,3 %	75,2 %	1,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	39	–20,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,9	–0,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,3 %	66,7 %	3,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,1 %	25,0 %	–28,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,2 %	5,1 %	–5,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,9 %	50,8 %	–2,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,8 %	13,9 %	3,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,3 %	35,3 %	–0,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	62,2	68,1	9,6 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,5 %	44,6 %	–0,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,3 %	49,3 %	–2,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,5	9,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,3	5,6	6,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–0,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'293,3	4'714,5	9,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'029,1	7'375,4	4,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,8 %	39,1 %	1,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	596,8	610,9	2,4 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	229,1	240,6	5,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,1	4,1 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'133,3	2'459,0	15,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	30,5 %	34,2 %	3,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	47,0 %	–2,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	292,5	286,9	–1,9 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	69,5 %	65,8 %	–3,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	413,1	391,3	–5,3 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'999,4	7'182,9	2,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–29,7	–192,5	–547,5 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Jardins de la Plaine

Avenue Haldimand 14b, 1400 Yverdon–les–Bains

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'003	21'991	–0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'078	2'039	–1,9 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'990	23'719	–1,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	8,3	–0,4	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	900,3	811,7	–9,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	77,0	68,0	–11,7 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	98,8 %	–0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	89	6,0 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	27	30	11,1 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,9	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,7 %	54,3 %	–0,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	1,6 %	0,7	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,2 %	53,4 %	10,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'048	871	–16,9 %	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	63,2 %	0,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,5 %	11,8 %	0,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,3 %	24,8 %	–0,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,1	69,5	2,1 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,7 %	30,1 %	–2,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,9 %	60,1 %	0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	2,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–4,6 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'155,3	6'487,2	5,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'449,0	7'442,8	–0,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	8,1 %	8,3 %	0,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	41,5 %	0,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,8 %	5,1 %	0,3	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,3	309,7	0,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,2	130,1	2,3 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,8	15,9	7,0 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'720,2	3'630,9	–2,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,6 %	47,7 %	–0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,4 %	34,0 %	–1,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,4	105,4	–3,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,4 %	52,3 %	0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,4	165,4	1,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'654,8	7'604,3	–0,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	205,9	161,5	–21,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Nelty de Beausobre EHC

Rue des Charpentiers 3, 1110 Morges

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	5	–28,6 %	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'758	17'852	0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'594	1'751	9,8 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'280	19'546	1,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,1	9,0	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	739,7	950,5	28,5 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	46,9	53,1	13,2 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	97,8 %	0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	76	5,6 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	34	33	–2,9 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	86,2	0,1 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,4 %	76,1 %	–0,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	2,8 %	1,8	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	49,0 %	55,1 %	6,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,0 %	61,1 %	4,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	17,8 %	17,6 %	–0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,1 %	21,2 %	–3,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,4	63,5	0,1 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,7 %	40,6 %	–2,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,1 %	62,1 %	5,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–1,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	0,6 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'517,3	5'572,9	1,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'793,5	6'915,6	1,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,9 %	2,6 %	–0,3	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	47,7 %	1,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,8 %	0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,1	352,8	0,5 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,6	168,8	2,5 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,1	10,0	9,6 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'211,4	3'321,1	3,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,0 %	47,7 %	0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,6 %	40,6 %	0,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,6	143,3	0,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	46,3 %	–1,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,1	164,5	–2,1 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'838,7	6'969,2	1,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	374,3	423,0	13,0 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	45,1	53,6	18,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Marc–Aurèle

Avenue Jomini 1, 1580 Avenches

Canton: VD

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'769	12'763	0,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	243	298	22,6 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	516	387	–25,0 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'471	13'381	–0,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,8	9,8	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	817,8	532,3	–34,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,1	21,1	31,1 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	39,7	24,2	–39,1 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	99,9 %	0,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	66,6 %	81,6 %	15,1	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	56	1,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	15	–11,8 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	13	16	23,1 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,8	1,4 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,5 %	62,1 %	5,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,2 %	5,7 %	–2,5	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	57,1 %	60,0 %	2,9	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,1 %	0,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,3 %	55,2 %	1,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,5 %	6,8 %	–2,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,0 %	37,8 %	0,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	51,4	51,0	–0,9 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,7 %	37,2 %	1,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,0 %	54,4 %	1,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,8	–0,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	7,6 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'784,7	3'905,2	3,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'592,2	4'807,0	4,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,6 %	0,5 %	–0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,0 %	38,9 %	–0,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,5	357,4	5,3 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,1	139,8	5,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	2,5	–15,4 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'386,6	2'487,2	4,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,8 %	49,6 %	–0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,4 %	36,1 %	0,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,0	129,2	7,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,1 %	46,4 %	–0,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,6	172,8	3,7 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'788,9	5'010,4	4,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	147,9	198,9	34,4 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	196,7	203,4	3,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Clair Vully Bellerive

NA, 1585 Salavaux

Canton: VD

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	48	2,1 %	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	15	150,0 %	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'199	17'438	1,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	6	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'647	1'599	–2,9 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'791	18'997	1,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,4	8,1	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	865,4	1'175,9	35,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	6,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	43,3	48,5	11,8 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,3 %	99,5 %	–0,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	1,6 %	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	64	–15,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	38	33	–13,2 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,7	0,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	69,1 %	3,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,0 %	6,2 %	–0,8	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	61,7 %	35,1 %	–26,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,1 %	6,2 %	0,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,7 %	53,7 %	–2,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,1 %	9,1 %	–0,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	37,2 %	2,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,4	65,8	–3,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,5 %	51,8 %	5,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,7 %	53,2 %	–2,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,0	–17,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–4,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	2,2 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'696,9	5'874,0	3,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'300,8	6'999,4	11,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,1 %	2,0 %	–0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,2 %	47,0 %	–3,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,2 %	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,2	367,7	10,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,2	173,1	2,9 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,9	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'720,8	2'750,7	1,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,6 %	43,4 %	–3,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	13,1 %	25,6 %	12,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	43,9	94,1	114,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	49,9 %	–3,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,4	166,1	0,4 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'839,0	6'339,5	8,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	461,9	1'087,2	135,4 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–461,9	–659,9	–42,9 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Clos Bercher SA

Chemin de la Condenserie 14, 1038 Bercher

Canton: VD
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'845	9'679	–1,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'285	7'918	–14,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	6,0	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'732,1	1'015,3	–41,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	98,2 %	–1,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	39	–4,9 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	44,1	44,8	1,5 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	51,2 %	53,8 %	2,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,9 %	48,1 %	–3,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	2,6 %	0,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,3 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	42,1 %	45,5 %	3,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	25,1 %	18,7 %	–6,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,8 %	35,5 %	2,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	19,4	20,7	6,6 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,7 %	51,7 %	–15,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,0 %	43,9 %	6,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	6,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,1	8,5 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	4,6 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'869,7	1'975,3	5,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'456,7	2'727,6	11,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,8 %	40,5 %	7,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	249,5	281,8	12,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	86,8	139,6	60,8 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,3	30,9 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'217,3	1'625,1	33,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,1 %	52,8 %	9,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,8 %	46,8 %	–4,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,2	132,0	2,2 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,9 %	47,2 %	–9,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,1	150,2	–7,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'823,0	3'078,8	9,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	366,4	351,2	–4,1 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Bru

En Bru 60, 1422 Grandson

Canton: VD

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'381	29'570	0,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'186	28'303	0,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,4	8,3	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'020,9	1'073,5	5,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	100,0 %	0,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	106	–8,6 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	59,5	58,7	–1,4 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	34,5 %	34,9 %	0,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,9 %	3,8 %	–3,1	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	31,5 %	–12,9	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,9 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	1,1 %	0,8	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,7 %	46,0 %	–0,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	14,4 %	14,4 %	0,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,6 %	38,6 %	0,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	96,7	96,0	–0,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,4 %	68,5 %	–2,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,0 %	47,5 %	0,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–1,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–5,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'287,1	8'393,0	1,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'642,6	9'733,7	0,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,0 %	45,3 %	1,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,2	329,2	0,3 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,7	155,7	3,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'513,6	4'524,9	0,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,7 %	46,4 %	–0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,5 %	45,0 %	–1,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,5	148,2	–2,9 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	52,2 %	0,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,0	172,0	1,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'664,9	9'746,7	0,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	22,3	13,0	–41,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM Duc – Fondation Les Noisetiers

Grand Rue 21, 1534 Sassel

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'616	8'576	–0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'333	7'779	–6,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	6,5	–0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'503,5	2'180,3	–12,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	97,9 %	–0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	30	15,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	58,0	59,1	1,8 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	34,6 %	36,7 %	2,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	8,3 %	25,0 %	16,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,7 %	3,3 %	–4,4	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,7 %	0,7 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	33,4 %	38,6 %	5,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	23,9 %	25,8 %	1,9	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,0 %	34,8 %	–7,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,5	27,5	–6,6 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,7 %	70,4 %	5,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,1 %	39,3 %	5,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–6,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–6,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	25,7 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'394,9	2'246,1	–6,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'720,0	2'471,3	–9,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,7 %	30,9 %	2,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,7	288,2	–8,7 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	93,8	98,1	4,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'151,9	1'034,0	–10,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,5 %	39,0 %	–1,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,3 %	31,8 %	–3,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,6	91,7	–17,8 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,5 %	61,0 %	1,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	196,1	188,6	–3,8 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'841,9	2'651,7	–6,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	121,9	180,4	48,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Clairière

Route de Saint–Cergue 11, 1295 Mies

Canton: VD
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	9	9	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'821	26'874	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	371	501	35,0 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'149	3'444	9,4 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'216	30'612	1,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,0	8,9	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'288,3	1'064,6	–17,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,4	12,4	–7,7 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	56,2	59,4	5,6 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,5 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	50,8 %	68,6 %	17,8	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	97	–	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	44	46,7 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	56	58	3,6 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,3	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,8 %	70,4 %	–3,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,9 %	16,6 %	–0,4	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,9 %	32,9 %	–	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	2,5 %	0,3	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,3 %	56,1 %	–0,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,4 %	9,9 %	0,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,3 %	33,9 %	–0,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	91,6	90,1	–1,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,1 %	54,5 %	–2,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,1 %	51,9 %	–0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–3,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–7,6 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'386,9	8'461,3	0,9 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'648,5	9'738,9	0,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,6 %	6,7 %	2,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	45,4 %	–0,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,0	316,0	–0,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,3	144,4	–2,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,1	–30,2 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'786,7	4'949,2	3,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,4 %	49,0 %	0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,8 %	27,7 %	–1,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	91,7	87,6	–4,5 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,6 %	50,8 %	–0,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,5	166,4	–1,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'898,2	10'095,1	2,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	18,0	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	249,8	356,2	42,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS du Jura – Fondation Saphir

Chez Barrat 3, 1338 Ballaigues

Canton: VD
Forme juridique: Association
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	27	27	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'525	12'351	–1,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'323	1'533	15,9 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	11'417	13'872	21,5 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'137	27'648	10,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,3	–0,4	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	410,6	427,0	4,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,5	16,1	–12,7 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	76,1	94,4	24,0 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,9 %	99,5 %	–1,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	72,5 %	84,0 %	11,5	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	49	–7,5 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	76	98	28,9 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	150	147	–2,0 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,4	0,5 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	68,7 %	3,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,2 %	12,6 %	4,3	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,4 %	47,0 %	–4,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	41,0 %	41,4 %	0,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	28,4 %	30,6 %	2,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,5 %	28,0 %	–2,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	54,0	56,3	4,2 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,4 %	66,1 %	–8,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,7 %	40,4 %	0,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	4,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,0	–5,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–15,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'670,1	4'861,0	4,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'984,4	6'250,0	4,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	23,8 %	25,0 %	1,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,9 %	29,7 %	–0,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	236,9	225,2	–4,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	71,1	67,2	–5,6 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'926,8	4'372,5	11,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	60,2 %	63,2 %	2,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,1 %	27,1 %	–1,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	66,6	61,0	–8,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,1 %	34,2 %	–1,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	93,2	85,4	–8,4 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'518,0	6'924,0	6,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	235,4	181,7	–22,8 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	533,6	674,0	26,3 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Le Château de Corcelles

Clos du Château 3, 1426 Corcelles–près–Concise

Canton: VD

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	14	14	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'027	12'043	0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	325	284	–12,6 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'696	3'064	13,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'953	15'189	1,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,1	8,8	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	996,7	956,1	–4,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,8	14,7	–17,7 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	53,9	56,7	5,2 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	100,0 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	89,0 %	77,8 %	–11,2	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	43	2,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	20	5,3 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	50	54	8,0 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,5	0,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,3 %	75,2 %	–4,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,0 %	8,5 %	–0,5	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,7 %	31,8 %	2,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,9 %	46,4 %	–1,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,4 %	14,8 %	2,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,6 %	38,8 %	–0,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	51,6	54,1	4,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,6 %	38,1 %	–0,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,6 %	42,0 %	–0,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	2,4 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–1,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'946,8	4'242,1	7,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'681,3	4'942,8	5,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,0 %	8,2 %	1,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	35,9 %	–0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,1	321,2	3,2 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,4	117,0	3,2 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,3	–8,2 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'529,4	2'637,5	4,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,2 %	51,1 %	0,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,2 %	34,0 %	–0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,5	109,3	2,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,5 %	45,3 %	–0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,6	151,8	1,5 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'943,4	5'157,3	4,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	162,6	183,6	12,9 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	262,1	214,5	–18,2 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Silo

Route du Village 4, 1112 Echichens

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	108	108	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	30	30	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	14	14	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'131	39'130	0,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	8'750	8'374	–4,3 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'983	3'051	2,3 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	50'552	49'954	–1,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	8,0	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'130,1	951,1	–15,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,5	19,8	–8,2 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	43,9	53,5	22,0 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,3 %	0,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	79,9 %	76,5 %	–3,4	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	144	150	4,2 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	450	456	1,3 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	68	57	–16,2 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	85,7	0,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	64,6 %	–1,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,5 %	19,6 %	0,1	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,7 %	42,0 %	5,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,3 %	0,3 %	0,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,2 %	49,7 %	1,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,9 %	9,6 %	–1,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,9 %	40,7 %	–0,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	187,6	177,1	–5,6 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,4 %	49,0 %	0,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,8 %	48,1 %	0,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,5	–5,0 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–0,2 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'923,2	15'534,5	4,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'982,8	18'532,9	3,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,7 %	1,8 %	0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	38,5 %	0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,5	366,6	3,7 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,0	142,8	5,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,3	7,9 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'110,1	7'159,4	0,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,3 %	39,6 %	0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	19,5 %	19,1 %	–0,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	68,9	69,9	1,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,1 %	56,7 %	–0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	203,4	202,5	–0,4 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'110,5	18'062,9	–0,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	656,7	665,7	1,4 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	127,6	–470,0	–468,2 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Institution de Lavigny – Site de Plein Soleil

Chemin Isabelle–de–Montolieu 9, 1010 Lausanne

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'190	24'441	1,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	333	414	24,3 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'042	4'065	0,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'565	28'920	1,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,8	8,3	–0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	3'352,7	2'192,9	–34,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,2	17,5	1,8 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	50,5	47,3	–6,4 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,0 %	103,0 %	1,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	30,4 %	37,8 %	7,4	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	75	–2,6 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	19	–5,0 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	80	86	7,5 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	56,9	57,1	0,5 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	46,3 %	41,1 %	–5,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,5 %	3,9 %	–0,6	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	17,7 %	12,9 %	–4,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,1 %	0,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,5 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,4 %	51,5 %	4,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	23,1 %	23,3 %	0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,0 %	24,8 %	–4,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	173,0	180,1	4,1 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,3 %	63,5 %	2,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	50,8 %	4,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,2	2,3	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,1	6,2	2,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	2,0	15,7 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'063,8	17'301,6	1,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'513,5	20'840,4	1,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,8 %	2,5 %	–0,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	60,4 %	60,5 %	0,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	16,7 %	17,3 %	0,6	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	718,1	720,6	0,3 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	434,1	436,2	0,5 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	120,1	125,0	4,1 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'713,1	6'650,6	–0,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,7 %	31,9 %	–0,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	14,4 %	13,0 %	–1,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,5	94,0	–9,2 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,7 %	30,3 %	1,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	206,4	218,4	5,8 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'524,2	20'866,0	1,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	7'916,5	7'899,0	–0,2 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	10,7	25,6	138,9 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Rozavère

Chemin de Rovéréaz 23, 1012 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	123	161	30,9 %	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	53'908	59'307	10,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	53'256	58'515	9,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,0	9,5	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'034,3	817,1	–21,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	120,1 %	100,9 %	–19,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	218	204	–6,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,1	–0,1 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,5 %	71,6 %	–0,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,5 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,3 %	27,2 %	–33,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,5 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	61,4 %	–2,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,9 %	6,8 %	–0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,9 %	31,8 %	2,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	153,9	172,2	11,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,8 %	48,6 %	1,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,0 %	60,4 %	–2,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,1	–14,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	1,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	1,2 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'724,1	15'171,9	10,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'623,8	19'254,8	9,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	75,6 %	77,9 %	2,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,9	324,7	–0,7 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	250,1	256,4	2,5 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	1,0	83,7 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'705,8	9'119,2	18,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,7 %	44,2 %	–0,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	17,5 %	15,3 %	–2,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	57,3	49,6	–13,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,7 %	47,6 %	–3,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,1	165,5	2,1 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'236,3	20'636,0	19,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	454,1	710,6	56,5 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–387,5	1'381,1	456,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Clémence – Site Prélaz

Avenue de Morges 64, 1004 Lausanne

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	15	15	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	18	18	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'219	29'327	0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'977	4'663	17,2 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	6'173	7'276	17,9 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	39'157	40'982	4,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	8,4	0,6	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'012,0	697,5	–31,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,1	18,7	–2,1 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	52,8	62,7	18,9 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,6 %	103,0 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	72,6 %	85,2 %	12,5	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	131	158	20,6 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	220	266	20,9 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	117	116	–0,9 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	82,5	–1,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,0 %	64,5 %	–4,5	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,2 %	12,0 %	–2,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,4 %	73,5 %	13,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	18	2	–88,9 %	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,2 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,7 %	54,6 %	0,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,2 %	15,5 %	0,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	29,7 %	–1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	181,8	153,7	–15,4 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,5 %	43,3 %	2,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,8 %	54,5 %	0,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,6	1,4	–15,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	3,7	–19,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–12,2 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	24'310,8	21'560,1	–11,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'966,7	12'221,5	2,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,6 %	7,6 %	0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,8 %	47,5 %	–1,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,2 %	0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,0	296,2	–2,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,1	141,8	–4,9 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,7	147,8 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'088,8	7'004,0	15,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,4 %	55,3 %	2,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,1 %	22,0 %	–0,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	67,2	65,2	–3,1 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	42,1 %	–3,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,3	129,4	–2,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'628,8	12'676,9	9,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	293,6	335,0	14,1 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–337,9	455,3	234,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS des 4 Marronniers

Avenue des Quatre–Marronniers, 1400 Yverdon–les–Bains

Canton: VD
Forme juridique: Association
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'021	25'484	1,9 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	626	1'075	71,7 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'275	26'015	2,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,6	9,5	0,9	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	738,8	472,8	–36,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	62,6	63,2	1,0 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	101,2 %	1,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	113	–	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	17	70,0 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,6	85,6	–1,1 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,2 %	69,1 %	–0,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	2,2 %	1,5	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	65,4 %	58,0 %	–7,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	485	132	–72,8 %	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,0 %	52,2 %	0,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,2 %	8,6 %	–0,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,7 %	39,2 %	0,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	92,3	96,6	4,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,6 %	36,7 %	–1,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,5 %	47,7 %	–2,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	1,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–3,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'113,9	7'723,2	8,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'588,4	9'515,5	10,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,0 %	1,7 %	–0,4	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	40,9 %	–1,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,9	358,3	7,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,2	149,5	5,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,4	4,2 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'632,5	4'213,5	16,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,8 %	46,6 %	1,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,5 %	52,2 %	2,7	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,9	187,0	12,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,6 %	48,0 %	–3,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,1	163,4	0,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'106,2	9'047,4	11,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	290,4	494,2	70,2 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–482,2	–468,0	2,9 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Le Flon – Fondation du Relais

Route du Flon 19, 1610 Oron–la–Ville

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'734	8'695	–0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'714	8'585	–1,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,8	10,7	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'701,8	979,6	–42,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,3 %	–0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	41	46,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	80,9	–1,8 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	78,6 %	61,0 %	–17,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	16,7 %	70,8 %	54,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,7 %	57,5 %	3,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,8 %	6,1 %	–4,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,3 %	36,3 %	1,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,7	32,9	0,5 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,9 %	36,1 %	0,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,7 %	57,4 %	3,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,8	0,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	9,7 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'697,3	2'843,9	5,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'146,5	3'239,9	3,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	64,2 %	67,4 %	3,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	360,3	372,6	3,4 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	231,8	254,3	9,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,9	–0,5 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'503,6	1'513,6	0,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,5 %	48,0 %	–0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,4 %	25,5 %	–1,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	98,8	95,1	–3,8 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	47,3 %	0,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,8	171,4	2,7 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'103,0	3'151,7	1,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	19,8	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–43,4	–88,1	–102,9 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Joli Automne

Chemin des Crêts 28, 1024 Ecublens

Canton: VD

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'099	6'173	1,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'886	6'045	2,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,6	9,5	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	639,4	689,8	7,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	99,5 %	1,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	22	–15,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,8	88,7	0,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,8 %	86,4 %	5,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	62,5 %	34,4 %	–28,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,6 %	66,3 %	–1,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,6 %	13,9 %	–1,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,7 %	19,7 %	3,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,8	24,2	6,4 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	27,9 %	28,0 %	0,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,7 %	64,7 %	–3,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	6,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,9	5,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	2,2 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'778,4	1'699,7	–4,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'144,3	2'297,8	7,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	59,0 %	57,4 %	–1,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,6	372,2	5,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	214,8	218,2	1,6 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,6	26,5 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'015,3	1'051,9	3,6 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,1 %	47,4 %	0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,0 %	33,7 %	1,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,4	125,6	11,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	51,2 %	–0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	181,9	184,4	1,4 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'156,0	2'221,5	3,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	31,3	31,3	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	11,8	–76,3	–748,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Le Parc SA – Domaine de la Gracieuse

Chemin des Vignes 14, 1027 Lonay

Canton: VD
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	38	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	3	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	10'256	–	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	285	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	–	10'541	–	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	–	10,8	–	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	1'359,3	–	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	83,0	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	73,9 %	–	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	26,0 %	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	46	–	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	6	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	86,5	–	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	76,9 %	–	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	38,6 %	–	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	9,6 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,1 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	88,3 %	–	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	6,8 %	–	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	4,7 %	–	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	–	33,0	–	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	28,1 %	–	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	91,2 %	–	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,8	–	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	3,1	–	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	0,8	–	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	2'566,5	–	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	6'230,3	–	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	35,0 %	–	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,1 %	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	591,1	–	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	207,0	–	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,8	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	–	1'971,6	–	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	–	31,9 %	–	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	58,7 %	–	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	346,8	–	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	68,1 %	–	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	399,2	–	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	6'179,3	–	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–51,0	–	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Bois–Gentil – Site Petit–Flon

Chemin du Petit–Flon 49, 1018 Lausanne

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	77	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	20	20	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'519	27'423	–0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	39	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'744	3'792	1,3 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'995	30'911	–0,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,9	9,0	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	791,2	768,9	–2,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	52,0	63,2	21,5 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	97,6 %	–0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	101	114	12,9 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	72	60	–16,7 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,0	0,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,1 %	65,2 %	4,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,6 %	2,8 %	2,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,8 %	51,3 %	15,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	119	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,1 %	57,5 %	2,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,9 %	8,0 %	0,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,8 %	34,3 %	–2,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	93,3	94,3	1,1 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,9 %	34,0 %	–1,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,8 %	53,7 %	–2,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	1,4 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	0,3 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'844,0	8'740,2	–1,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'231,8	10'616,5	3,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,5 %	5,3 %	–0,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	43,1 %	0,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,9	340,1	4,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,2	148,0	5,6 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'277,3	5'561,3	5,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,9 %	54,8 %	0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,3 %	43,5 %	0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,5	147,8	4,5 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	45,2 %	–0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,3	147,1	2,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'793,7	10'154,6	3,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–438,1	–462,0	–5,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Gambetta

Rue Gambetta 3, 1815 Clarens

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'297	16'071	5,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	563	234	–58,4 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'614	16'060	2,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	7,8	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'023,6	580,1	–43,3 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,4	26,3	12,7 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	97,8 %	4,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	61	–	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	13	–40,9 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	80,2	–2,1 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,7 %	66,2 %	–8,5	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,4 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,3 %	38,6 %	–7,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,4 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,0 %	71,3 %	0,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,4 %	7,8 %	–1,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,4 %	21,0 %	1,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,9	39,4	–1,2 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,6 %	40,6 %	1,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,0 %	70,0 %	0,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–3,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–1,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'306,1	3'470,6	5,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'783,1	4'951,9	3,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	45,4 %	0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,6	303,7	0,7 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,0	140,0	1,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'533,4	1'557,0	1,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	30,9 %	30,9 %	0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,0 %	54,6 %	–0,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,7	165,8	0,1 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	52,8 %	1,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,3	163,1	1,1 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'969,7	5'032,7	1,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	878,5	816,3	–7,1 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	186,6	80,8	–56,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Maurice Bugnon – Fondation Saphir

Route de Rovray 26, 1462 Yvonand

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'622	32'356	–0,8 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	466	409	–12,2 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'875	4'975	2,1 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'465	37'448	0,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,1	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	508,3	563,8	10,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,7	18,9	6,3 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	85,5	81,6	–4,6 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	96,4 %	–0,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	127,7 %	112,1 %	–15,6	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	148	160	8,1 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	23	–17,9 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	57	61	7,0 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,8	0,7 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,5 %	63,9 %	–2,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,3 %	4,9 %	–2,4	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	69,0 %	81,5 %	12,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,1 %	54,2 %	1,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,2 %	9,6 %	–1,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	36,1 %	0,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	113,7	104,7	–7,9 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,0 %	50,8 %	–3,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,1 %	52,9 %	0,9	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–7,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–7,4 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–11,5 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'641,0	9'735,5	1,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'640,0	11'930,8	2,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,2 %	4,9 %	0,6	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	39,3 %	–1,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,6	316,1	3,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,9	125,4	–0,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'919,7	6'202,2	4,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,4 %	51,6 %	2,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,9 %	33,6 %	0,7	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,7	106,1	5,3 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	43,0 %	–1,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,0	136,9	–1,5 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'984,0	12'022,2	0,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	788,8	653,3	–17,2 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	344,0	91,4	–73,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Résidence La Colline

Chemin de Baulet 20, 1071 Chexbres

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	10	25,0 %	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'769	30'363	39,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	533	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'494	1'583	6,0 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'074	32'241	39,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	8,5	0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'028,6	522,3	–49,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	16,5	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	37,4	33,7	–9,8 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,6 %	145,9 %	41,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	48,7 %	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	119	29,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	35	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	40	47	17,5 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,9	1,1 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	66,2 %	–2,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	9,0 %	5,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,9 %	73,7 %	17,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,3 %	53,0 %	1,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,1 %	10,1 %	1,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,4 %	36,8 %	–2,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	67,5	92,9	37,5 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,4 %	42,4 %	8,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	50,4 %	5,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,3	33,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–1,5 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	25,5 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'214,8	8'406,9	35,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'786,8	10'606,9	36,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,6 %	2,5 %	–0,1	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,4 %	41,4 %	–11,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,4 %	–0,5	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,7	326,6	–2,4 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,1	136,3	–24,3 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	1,3	–54,6 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'423,9	4'739,7	38,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,4 %	41,8 %	–3,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,6 %	35,1 %	2,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,0	114,7	5,2 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	49,3 %	–0,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,5	172,0	6,5 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'541,3	11'338,4	50,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	1'012,0	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–245,5	731,5	397,9 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Pré–Fleuri Sauvabelin

Route de la Clochatte 10c, 1018 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'156	19'188	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'069	18'983	–0,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,0	9,5	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'819,5	1'023,0	–43,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	99,2 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	74	10,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	80,7	–0,1 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,7 %	64,9 %	5,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,4 %	39,6 %	10,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,0 %	49,6 %	–3,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,2 %	7,6 %	1,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,8 %	42,7 %	1,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	74,3	73,8	–0,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,9 %	37,3 %	2,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,8 %	41,9 %	–1,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,8	–0,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–0,3 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'382,7	5'742,1	6,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'482,4	6'810,6	5,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,9 %	34,7 %	–0,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	3,5 %	0,9	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,4	354,9	4,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,7	124,5	5,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,9	12,5	40,6 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'030,4	3'341,3	10,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,8 %	49,9 %	2,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	37,6 %	–0,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,4	133,5	4,0 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,2 %	50,1 %	–2,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	172,9	174,9	1,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'342,6	6'698,2	5,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	139,7	112,4	–19,6 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–139,7	–112,4	19,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Novalles SA

Chemin des Novalles 3, 1020 Renens

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'852	7'718	–1,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	19	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'801	7'622	–2,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,8	10,9	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'239,0	1'451,7	17,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,4 %	100,7 %	–1,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	34	30,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	80,2	–0,8 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	88,9 %	88,2 %	–0,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,4 %	56,8 %	35,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,6 %	83,6 %	14,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	23,6 %	16,0 %	–7,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	6,5 %	0,3 %	–6,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,7	19,5	4,5 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	28,4 %	29,9 %	1,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,9 %	83,7 %	13,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	6,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	35,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'865,8	1'910,5	2,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'615,4	2'697,9	3,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	45,9 %	2,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,9 %	0,7	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	332,3	349,6	5,2 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,9	162,4	12,8 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	3,2	503,8 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'502,6	1'447,7	–3,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,0 %	52,0 %	–1,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,4 %	25,6 %	–6,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,6	89,5	–16,8 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	46,5 %	–0,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,3	167,8	–0,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'834,9	2'785,3	–1,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	42,8	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	219,5	87,5	–60,2 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Institution de Béthanie

Avenue de la Vallombreuse 34, 1004 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	15	15	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'952	38'322	1,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4'284	4'213	–1,7 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	41'958	42'048	0,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	8,6	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	915,9	1'034,2	12,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,3	20,0	3,4 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	101,0 %	1,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	78,2 %	76,9 %	–1,3	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	142	146	2,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	233	222	–4,7 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,8	–0,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	62,8 %	–6,8	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,3 %	5,4 %	–3,9	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,3 %	38,2 %	1,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,5 %	55,5 %	0,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,1 %	9,1 %	0,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,2 %	35,2 %	0,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	133,2	143,8	8,0 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	30,1 %	36,7 %	6,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	46,6 %	0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	8,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	7,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,7	31,2 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'842,4	12'377,9	4,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'365,2	14'750,8	2,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,9 %	37,7 %	2,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,5 %	–0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,1	346,8	2,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,5	132,2	10,6 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,4	5,3	–0,9 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'429,0	6'638,5	3,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,8 %	46,2 %	0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,7 %	25,4 %	–0,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	87,3	87,9	0,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,5 %	52,1 %	–0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,3	175,9	0,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'035,1	14'357,7	2,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–330,0	–393,0	–19,1 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Joli–Bois – Fondation La Primerose

Route de Joli–Bois 10, 1832 Chamby

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'393	19'360	5,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	129	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'158	19'110	5,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,0	8,5	–0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	453,5	540,4	19,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,1	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,3 %	98,2 %	4,9	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	79	–10,2 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	80,1	–3,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	60,8 %	–4,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	69,2 %	52,9 %	–16,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,0 %	49,4 %	–0,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,0 %	9,7 %	0,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,0 %	41,0 %	0,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	57,8	59,6	3,1 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,3 %	46,8 %	8,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,0 %	49,4 %	–0,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–1,4 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	18,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'350,3	5'466,3	2,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'317,0	6'678,1	5,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,0 %	51,7 %	–3,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,1	344,9	1,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,5	180,8	–5,6 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,3	8,3 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'759,0	2'785,9	1,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,0 %	45,8 %	–1,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,3 %	26,0 %	–0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	89,6	89,8	0,2 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,0 %	54,2 %	1,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,8	170,5	1,6 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'866,3	6'085,9	3,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–450,7	–592,2	–31,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Parc de Beausobre EHC

Avenue de Chanel 26, 1110 Morges

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'817	29'853	0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'212	3'670	14,3 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'504	33'438	2,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,8	9,5	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	850,1	980,7	15,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	38,7	48,3	24,8 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,7 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	114	16,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	83	76	–8,4 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,8	0,6 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	65,8 %	2,8	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	0,5 %	–2,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	19,5 %	40,2 %	20,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,0 %	60,2 %	2,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	16,7 %	16,8 %	0,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,1 %	22,9 %	–2,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	106,8	114,2	6,9 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,7 %	39,4 %	–1,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,0 %	60,4 %	2,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	6,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	5,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	4,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'283,7	9'598,4	3,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'615,5	12'780,5	1,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,4 %	3,0 %	–0,4	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	45,2 %	2,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,2 %	2,5 %	0,3	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	382,0	381,2	–0,2 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,9	172,7	4,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,7	9,7	11,7 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'677,7	5'920,0	4,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,8 %	46,0 %	1,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	44,5 %	–1,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	174,0	169,7	–2,5 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,3 %	42,3 %	–1,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,1	162,3	–2,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'673,0	12'871,0	1,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'510,7	1'509,5	–0,1 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	57,5	90,5	57,2 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pôle Santé du Pays d'Enhaut – EMS Résidence Les Gentianes

Route de l'Hôpital 17, 1660 Château–d'Oex

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	8	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'600	16'021	9,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'735	1'711	–1,4 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	1'330	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'200	18'830	16,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	8,4	0,6	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	678,3	633,7	–6,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,5	15,8	–9,9 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	120,9	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,3 %	91,4 %	8,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	79,2 %	78,1 %	–1,1	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	60	–3,2 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	101	110	8,9 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	11	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	85,3	–1,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	61,8 %	–2,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,1 %	19,1 %	5,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	61,1 %	35,2 %	–25,9	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	986	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,3 %	54,6 %	–14,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	9,8 %	3,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,7 %	35,6 %	10,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	54,6	63,6	16,3 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,9 %	64,3 %	–3,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,4 %	53,6 %	–16,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	–0,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,2	–25,3 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'232,3	5'603,1	7,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'621,8	7'279,6	9,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	8,1 %	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	32,8 %	–6,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,5 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	405,4	381,9	–5,8 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,7	126,8	–20,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,0	5,7	–4,8 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'810,5	2'455,5	35,6 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,0 %	36,6 %	4,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,4 %	46,6 %	–2,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	200,3	177,9	–11,2 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,0 %	60,8 %	–0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	211,3	213,9	1,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'658,3	6'701,8	18,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'359,2	747,1	–45,0 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–963,6	–577,8	40,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Clémence – Site Bugnon

Rue du Bugnon 15.1, 1005 Lausanne

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	42	–57,1 %	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	14	14	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	29	19	–34,5 %	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'627	16'412	–27,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'694	3'651	–1,2 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	9'115	10'172	11,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'903	30'089	–13,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	7,6	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'156,6	402,8	–65,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,4	19,3	–10,0 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	49,8	68,3	37,1 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	63,3 %	107,1 %	43,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	72,3 %	71,4 %	–0,8	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	142	82	–42,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	189	193	2,1 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	183	149	–18,6 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	82,5	1,4 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	70,6 %	7,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	7,0 %	–0,4	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	67,8 %	76,1 %	8,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	11	48	336,4 %	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,6 %	0,5	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,0 %	50,6 %	–4,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	16,5 %	16,3 %	–0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,4 %	32,6 %	4,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	92,1	80,2	–12,9 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,3 %	30,5 %	–6,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,8 %	51,2 %	–3,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	1,1	63,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	2,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,4	–24,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'386,5	12'507,9	–23,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'112,8	8'181,6	0,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	12,7 %	13,9 %	1,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	44,5 %	1,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	228,9	270,6	18,2 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,1	121,0	22,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,4	161,3 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'895,7	4'716,8	–3,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	54,2 %	59,9 %	5,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,4 %	21,0 %	–3,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	55,9	56,8	1,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	36,6 %	–6,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	109,2	95,2	–12,8 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'030,0	7'875,4	–12,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	263,8	279,8	6,1 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	917,2	–306,2	–133,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Prérisa

Allée de Prérisa 1, 1522 Lucens

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'776	15'679	–0,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	40	47	17,5 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'507	1'331	–11,7 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'235	16'905	–1,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,3	8,9	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	753,4	1'215,2	61,3 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	60,3	55,5	–8,0 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	97,6 %	–0,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	72	26,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	2	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	25	24	–4,0 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,5	80,1	0,7 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,9 %	68,4 %	6,5	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,6 %	70,9 %	38,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,0 %	–0,2	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	61,9 %	1,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,3 %	12,0 %	–0,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,8 %	26,1 %	–0,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	54,9	52,1	–5,1 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,1 %	36,3 %	4,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,3 %	54,8 %	0,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–5,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–3,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	11,2 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'446,9	4'589,5	3,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'421,5	5'568,2	2,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,6 %	4,8 %	–0,8	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,8 %	48,2 %	0,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,0	326,4	4,3 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,4	158,7	5,5 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,2	14,9 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'761,4	2'685,2	–2,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,3 %	47,9 %	0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,5 %	25,1 %	–0,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	79,7	81,9	2,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,8 %	45,7 %	–1,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,8	150,3	–4,7 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'837,4	5'610,9	–3,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	342,6	361,7	5,6 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	415,9	42,6	–89,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Les Boveresses

Avenue des Boveresses 31, 1010 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'309	15'032	5,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'270	14'874	4,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,6	8,4	0,8	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	757,9	116,0	–84,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,3 %	98,1 %	4,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	62	17,0 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	87,2	2,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,2 %	77,4 %	–1,8	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	48,8 %	18,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	54,0 %	–4,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,9 %	11,8 %	5,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,3 %	34,2 %	–1,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	38,5	36,3	–5,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,8 %	32,2 %	–10,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,7 %	54,0 %	–4,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,4	–10,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,4	–37,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'981,9	3'287,5	10,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'089,6	4'500,8	10,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	51,7 %	10,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,8	299,4	4,8 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,6	156,4	33,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,7	–19,8 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'843,7	2'193,2	19,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,2 %	46,2 %	4,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,0 %	38,6 %	–13,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,5	115,6	–22,1 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,8 %	53,4 %	–4,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	176,7	168,5	–4,7 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'372,2	4'743,6	8,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	17,8	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	282,6	242,9	–14,1 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Paix du Soir

Chemin de Longeraie 5, 1052 Le Mont–sur–Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	16	16	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'153	30'069	–0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'435	1'254	–12,6 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'307	30'859	–1,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	8,7	0,4	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	576,8	771,6	33,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	68,3	52,2	–23,5 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	98,1 %	–0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	115	132	14,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	21	24	14,3 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	86,1	0,5 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	75,6 %	0,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	1,9 %	1,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,9 %	62,3 %	21,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,4 %	56,0 %	1,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,1 %	10,1 %	–1,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	33,9 %	–0,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	93,2	95,9	2,9 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,1 %	40,4 %	0,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,3 %	51,0 %	0,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	3,8 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	8,2 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'920,5	8'239,9	4,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'883,7	10'116,0	2,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,8 %	2,0 %	0,3	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	45,2 %	0,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,2 %	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,9	323,0	3,2 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,1	148,2	5,8 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,6	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'353,7	4'570,7	5,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,0 %	42,6 %	0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,5 %	45,1 %	–1,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,6	145,5	0,0 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,3 %	52,6 %	–1,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	178,2	180,3	1,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'371,0	10'728,5	3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	388,2	509,8	31,3 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	487,3	612,5	25,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS de l'Orme – Fondation de l'Orme

Route des Plaines–du–Loup 4a, 1018 Lausanne

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'061	36'154	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	532	1'421	167,1 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	36'103	37'126	2,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,1	9,6	–0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'141,0	799,8	–29,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	59,1	71,0	20,2 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	99,1 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	128	134	4,7 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	9	20	122,2 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	81,0	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,3 %	52,6 %	–0,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,6 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,5 %	36,2 %	2,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,0 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,0 %	60,7 %	1,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,6 %	9,0 %	–1,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,4 %	30,3 %	–0,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	125,7	123,4	–1,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	25,0 %	32,6 %	7,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,2 %	57,9 %	1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–4,4 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,7	28,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'435,2	10'982,6	5,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'759,6	13'417,8	5,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	1,3 %	1,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,2 %	50,3 %	–1,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,2 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,7	357,1	2,4 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,6	182,0	–1,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,9	99,5 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'914,8	6'114,3	3,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,8 %	45,5 %	–0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,6 %	29,7 %	0,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,1	106,0	2,8 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	51,1 %	0,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	179,0	182,6	2,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'902,0	13'435,0	4,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	435,6	459,9	5,6 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	142,3	17,3	–87,9 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS L'Oriel – Fondation La Rozavère

Rue du Simplon 8, 1020 Renens

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'459	13'447	–0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'269	13'382	0,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,1	10,1	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	491,0	1'012,6	106,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,6 %	–0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	45	2,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	82,1	–1,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	90,9 %	88,9 %	–2,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,8 %	21,6 %	0,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,2 %	59,2 %	0,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,2 %	6,8 %	–1,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,6 %	34,0 %	1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	45,9	45,1	–1,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,1 %	39,8 %	–1,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,2 %	59,2 %	0,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	–1,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–5,5 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'760,1	4'057,5	7,9 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'464,5	4'757,2	6,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	81,4 %	82,2 %	0,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,7	353,8	6,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	273,8	292,1	6,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,9	50,0 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'668,4	1'617,0	–3,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,2 %	33,8 %	–3,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	11,2 %	9,9 %	–1,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	37,1	35,0	–5,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	45,3 %	–1,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,6	161,1	4,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'482,5	4'786,2	6,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	493,9	746,1	51,1 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	18,0	29,0	61,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Primeroche

Rue des Métiers 3, 1008 Prilly

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	107	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	38	38	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'531	39'909	1,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'730	1'304	–24,6 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	7'798	6'998	–10,3 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	48'738	47'573	–2,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	8,3	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'065,9	988,9	–7,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,7	16,7	–15,5 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	66,6	58,8	–11,8 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,2 %	102,2 %	1,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	67,7 %	51,0 %	–16,7	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	145	142	–2,1 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	93	81	–12,9 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	117	119	1,7 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,7	80,3	0,8 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,8 %	63,7 %	2,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,1 %	13,7 %	–0,3	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,1 %	31,6 %	–2,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,3 %	49,1 %	–0,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	14,4 %	14,3 %	–0,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,3 %	36,6 %	0,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	190,2	188,5	–0,9 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	30,3 %	29,4 %	–0,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,0 %	39,5 %	–8,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,9	0,8 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–2,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'683,4	14'366,5	13,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'787,2	16'177,5	2,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,9 %	6,6 %	0,7	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,6 %	36,2 %	1,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	13,7 %	14,5 %	0,9	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,8	335,6	4,3 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,9	123,1	10,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	44,3	49,5	11,6 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'582,6	7'684,7	1,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,7 %	47,0 %	0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,4 %	20,7 %	–6,7	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	88,3	69,5	–21,3 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,5 %	47,9 %	0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,2	162,3	3,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'243,5	16'345,7	0,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	950,4	838,8	–11,7 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	456,3	168,2	–63,1 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Renaissance Le Parc SA

Chemin de la Côte Malherbe 1, 1188 St–George

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	24	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	9'244	–	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	–	9'244	–	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	–	7,9	–	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	976,5	–	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	105,5 %	–	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	40	–	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	85,7	–	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	77,5 %	–	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	60,9 %	–	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,6 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	54,3 %	–	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	45,0 %	–	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	–	28,4	–	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	30,1 %	–	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	55,0 %	–	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	1,2	–	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	3,1	–	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	0,5	–	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	2'385,8	–	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	3'390,6	–	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	39,9 %	–	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,2 %	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	366,8	–	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	146,5	–	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,7	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	–	1'257,3	–	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	–	42,9 %	–	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	48,7 %	–	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	178,8	–	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	57,1 %	–	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	180,7	–	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	2'928,1	–	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–462,5	–	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Vernie – Fondation Primerose

Route de Marcolet 39, 1023 Crissier

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'317	27'364	0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'876	2'639	–8,2 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'680	29'010	–2,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	7,4	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'407,8	1'713,9	21,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	68,5	49,8	–27,3 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	100,0 %	0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	89	7,2 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	42	53	26,2 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,4	73,2	2,5 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	64,8 %	–2,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	11,5 %	18,7 %	7,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,8 %	50,2 %	0,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	14,5 %	14,1 %	–0,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	35,7 %	0,0	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	99,6	79,3	–20,4 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,0 %	35,8 %	–6,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,8 %	50,1 %	0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–20,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,6	–19,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,5	–30,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'892,1	7'784,3	–1,4 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'755,6	9'187,1	–5,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,1 %	1,7 %	–1,4	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,3 %	53,6 %	3,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,1	306,2	–5,2 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,4	169,6	2,5 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,6	–1,0 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'959,2	4'418,1	–10,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,3 %	47,0 %	–3,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,7 %	19,3 %	–3,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	73,2	59,0	–19,5 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	53,0 %	3,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,1	165,7	2,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'853,9	9'391,0	–4,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	98,3	203,9	107,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Clair–Soleil

Route de la Pierre 7, 1024 Ecublens

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'037	33'793	–0,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'555	33'154	–1,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	8,2	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	806,8	1'134,9	40,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	98,5 %	–0,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	131	9,2 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	85,9	0,1 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	69,5 %	2,8	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,2 %	40,3 %	12,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	2,3 %	1,5	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	67,2 %	1,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,4 %	8,2 %	–0,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,6 %	24,7 %	–0,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	85,5	87,1	1,9 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	47,2 %	4,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,5 %	67,8 %	2,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	2,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	17,3 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'214,4	7'599,0	5,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'957,0	11'506,8	5,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,4 %	53,4 %	1,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,2 %	3,2 %	–1,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,9	340,5	5,8 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	171,2	185,4	8,3 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,8	11,1	–19,6 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'915,6	5'006,7	1,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,7 %	43,0 %	–0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,8 %	37,0 %	0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,4	125,9	6,3 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,0 %	52,4 %	0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	171,7	180,3	5,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'244,8	11'630,5	3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	287,8	123,7	–57,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Résidence de L'Eaudine

Rue du Bocherex 9, 1820 Territet

Canton: VD
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'172	18'422	1,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'086	18'278	1,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,5	10,2	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	531,1	629,5	18,5 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	100,9 %	1,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	79	–2,5 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	81,5	–1,4 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	70,9 %	1,8	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	65,6 %	56,9 %	–8,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,9 %	76,2 %	1,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,4 %	4,7 %	–0,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,7 %	19,2 %	–0,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	48,5	51,9	6,9 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,6 %	43,2 %	–5,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	71,4 %	68,9 %	–2,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	6,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	5,5 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–4,5 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'583,8	4'657,0	1,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'768,3	7'003,9	3,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,8 %	49,1 %	–0,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	372,5	380,2	2,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,3	188,0	0,9 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,3	32,5 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'417,0	3'626,1	6,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,0 %	53,4 %	2,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,3 %	42,4 %	0,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,6	161,2	2,3 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,3 %	46,0 %	–2,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	178,0	169,5	–4,7 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'699,1	6'785,4	1,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	48,3	36,3	–24,9 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–69,2	–218,5	–215,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Les Châteaux

Route d'Orbe 4, 1040 Echallens

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	107	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	18	18	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'222	39'372	0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	203	92	–54,7 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'651	5'217	12,2 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	43'857	44'361	1,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,0	8,9	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	766,6	664,9	–13,3 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,9	18,4	8,8 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	56,0	58,0	3,4 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,4 %	100,8 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	27,8 %	12,6 %	–15,2	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	159	157	–1,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	5	–58,3 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	83	90	8,4 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	82,9	–0,8 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	69,8 %	0,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,7 %	2,8 %	–3,9	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	49,1 %	45,4 %	–3,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	7	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,3 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,0 %	54,2 %	0,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,4 %	13,4 %	1,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	32,1 %	–1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	165,6	174,1	5,1 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,9 %	38,9 %	–6,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,9 %	35,1 %	–0,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	5,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,9	3,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–9,5 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'382,1	12'900,7	4,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'604,6	15'027,0	2,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,6 %	6,8 %	0,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,7 %	48,2 %	0,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,4	336,3	1,5 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,8	163,3	2,8 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	2,8	–1,5 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'486,8	8'160,4	9,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,3 %	54,0 %	1,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,5 %	27,6 %	–0,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	94,4	92,8	–1,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	45,9 %	–1,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,9	155,2	0,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'305,4	15'113,2	5,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–299,2	86,2	128,8 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation La Maison des Bosquets

Avenue des Bosquets–de–Julie 6, 1815 Clarens

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	110	129	17,3 %	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'593	46'770	2,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	45'334	45'971	1,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,5	0,4	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	974,4	748,0	–23,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	113,6 %	99,3 %	–14,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	172	159	–7,6 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,8	1,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	73,0 %	–2,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,9 %	26,4 %	–10,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	1,9 %	0,1	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,9 %	55,4 %	3,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,9 %	7,4 %	–0,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,8 %	36,9 %	–2,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	141,8	152,8	7,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,3 %	42,5 %	1,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,2 %	54,6 %	3,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–8,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	5,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	16,9 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'793,6	12'837,4	8,9 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'046,7	16'944,0	5,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,5 %	42,7 %	3,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,4 %	–0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	352,0	362,3	2,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,7	157,6	12,8 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,7	5,3	–7,6 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'483,2	7'178,9	10,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,2 %	41,0 %	0,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	21,1 %	20,5 %	–0,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	74,2	74,4	0,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,0 %	50,0 %	–1,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	180,4	187,4	3,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'123,5	17'517,9	8,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'416,7	1'574,3	11,1 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	76,8	573,9	647,3 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS/CAT Le Marronnier

Route de Lavaux 20, 1095 Lutry

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'929	20'291	1,8 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'779	4'575	–4,3 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'576	24'646	0,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,2	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'528,7	1'055,6	–30,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	75,9	64,4	–15,1 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	99,3 %	1,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	73	–1,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	63	71	12,7 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,0	0,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,6 %	61,5 %	–6,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	5,4 %	1,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,1 %	32,7 %	–3,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,7 %	0,0	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	18	140	677,8 %	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,2 %	51,3 %	–2,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,1 %	10,6 %	1,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,7 %	38,1 %	1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	75,5	75,8	0,4 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,0 %	52,9 %	6,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,9 %	49,4 %	–1,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–0,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	9,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'026,7	6'385,5	–9,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'365,4	7'744,6	–7,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,5 %	6,0 %	0,6	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,2 %	45,2 %	–1,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,6	311,5	–8,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,2	142,0	–9,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	0,9	11,7 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'995,7	4'071,8	1,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,1 %	53,1 %	0,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,0 %	43,2 %	1,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,3	134,6	–5,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	46,9 %	0,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,8	144,5	1,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'523,7	7'664,6	1,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–841,6	–80,0	90,5 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM la Terrasse – Fondation la Primerose

Rue des Chenevières 2, 1800 Vevey

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'543	8'613	0,8 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'484	7'824	4,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	7,6	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'567,3	1'226,8	–21,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	98,3 %	0,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	36	16,1 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	45,6	48,7	6,8 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	55,6 %	–5,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,2 %	50,0 %	20,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	2,4 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,8 %	59,6 %	–7,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	18,3 %	11,7 %	–6,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,5 %	28,7 %	16,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	20,9	20,1	–3,4 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,6 %	65,0 %	0,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,4 %	59,6 %	–6,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–4,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–17,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'104,5	2'101,5	–0,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'720,0	2'631,4	–3,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	68,4 %	51,7 %	–16,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,4	305,5	–4,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	248,6	173,9	–30,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,6	–24,9 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'098,4	1'211,0	10,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,4 %	42,0 %	2,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	17,5 %	18,1 %	0,6	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	55,8	55,4	–0,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,6 %	58,0 %	–2,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	197,8	193,9	–1,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'787,9	2'881,4	3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	67,9	249,9	268,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Meillerie – Fondation La Rozavère

Chemin de Meillerie 6, 1006 Lausanne

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'386	9'347	–0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'359	9'296	–0,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,7	9,3	–0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	304,4	918,7	201,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	98,5 %	–0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	36	9,1 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	90,6	91,3	0,8 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	97,0 %	100,0 %	3,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	42,3 %	12,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,7 %	61,4 %	4,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,6 %	6,6 %	–2,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,6 %	32,0 %	–2,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,7	31,9	7,4 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,3 %	41,6 %	3,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,7 %	61,4 %	4,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	7,8 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	26,9 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'554,6	2'711,2	6,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'090,4	3'258,8	5,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	79,7 %	81,0 %	1,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,3 %	0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,3	348,7	5,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	263,2	284,0	7,9 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	1,0	239,0 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'452,4	1'438,9	–0,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,3 %	45,7 %	–0,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	12,8 %	10,9 %	–1,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	42,1	38,0	–9,8 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	48,4 %	2,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,4	163,0	4,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'140,0	3'147,9	0,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	77,1	160,7	108,5 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	49,6	–110,9	–323,5 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Les Palmiers – Fondation Balcons du Lac

Avenue du Casino 25, 1820 Montreux

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	20	20	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'519	15'645	0,8 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'408	4'710	6,9 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'687	20'127	2,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,1	–0,7	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'000,4	683,9	–31,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	59,6	60,4	1,4 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	99,7 %	0,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	53	–11,7 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	74	78	5,4 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	81,6	–0,6 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	63,4 %	–4,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	0,8 %	–0,7	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,1 %	25,0 %	–20,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,7 %	49,4 %	–2,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	17,1 %	17,2 %	0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,1 %	33,4 %	2,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,4	57,6	2,1 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,5 %	35,8 %	0,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,8 %	49,4 %	–2,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–0,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	–4,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'393,6	4'611,6	5,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'386,5	4'676,7	–13,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	10,9 %	13,5 %	2,6	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	51,6 %	7,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	270,3	229,8	–15,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,9	120,0	0,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,0	–97,3 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'791,2	2'378,1	–14,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,5 %	44,4 %	–6,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,6 %	30,5 %	–11,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,5	70,0	–37,8 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,6 %	51,6 %	7,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,7	135,7	9,7 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'528,5	5'353,3	–3,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	76,3	42,5	–44,3 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	141,9	676,6	376,8 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM La Colombière – Fondation Saphir

Rue du Village 51, 1513 Hermenches

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'004	5'411	8,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	28	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'782	5'163	8,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	7,6	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'076,6	1'778,5	65,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	98,8 %	7,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	19	–5,0 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	50,6	52,3	3,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,4 %	47,4 %	–5,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	5,3 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,3 %	26,7 %	–12,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,4 %	53,7 %	–0,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	13,8 %	13,4 %	–0,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	32,9 %	1,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,5	13,9	–4,0 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,3 %	37,9 %	–3,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,8 %	53,3 %	–0,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–4,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,6	–10,8 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,5	–19,5 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'260,9	1'376,3	9,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'533,5	1'662,5	8,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,3 %	35,7 %	0,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,8	307,2	0,8 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,1	114,8	1,5 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	645,4	800,6	24,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,3 %	43,9 %	3,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,8 %	34,3 %	0,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,0	105,3	2,2 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,5 %	54,7 %	–1,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	180,0	184,3	2,4 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'602,6	1'821,8	13,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	51,3	24,1	–53,1 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	69,1	159,2	130,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM La Sylvabelle

Le Moulin 1, 1428 Provence

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'839	8'873	0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'701	5'075	–11,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,4	8,3	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'066,4	1'160,2	8,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	93,5 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	30	–	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	49,0	47,5	–2,9 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	–	–	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,0 %	26,1 %	2,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	6,7 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,7 %	59,3 %	1,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	20,5 %	20,3 %	–0,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,7 %	20,3 %	–1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,4	27,3	–0,3 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,7 %	72,8 %	–2,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,7 %	61,8 %	2,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–0,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	2,3	10,6 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'074,7	3'166,4	3,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'076,0	4'147,1	1,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,6 %	35,6 %	0,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,5 %	4,6 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	461,1	467,4	1,4 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	254,4	291,2	14,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	32,3	37,3	15,4 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	870,6	843,0	–3,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	20,7 %	19,8 %	–0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,9 %	38,6 %	–0,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	179,6	180,3	0,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	79,3 %	80,2 %	0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	377,6	384,7	1,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'208,2	4'256,5	1,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	132,2	109,5	–17,2 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Les Lusiades

Route de Coinsin 1, 1167 Lussy–sur–Morges

Canton: VD

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'324	10'195	–1,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	262	269	2,7 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	319	385	20,7 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'800	10'764	–0,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,1	10,3	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	455,3	642,6	41,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	12,8	11,2	–12,5 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	106,3	77,0	–27,6 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	96,3 %	–1,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	40	–4,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	25	19,0 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	5	66,7 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,8	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,5 %	68,6 %	–3,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,6 %	18,6 %	7,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,7 %	41,1 %	–12,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	26	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,1 %	82,5 %	8,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	16,5 %	15,5 %	–1,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	9,1 %	1,7 %	–7,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	23,6	23,9	1,4 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	29,2 %	27,4 %	–1,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	74,1 %	82,8 %	8,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,2	1,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	6,3 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'373,7	2'362,1	–0,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'454,7	3'674,1	6,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,2 %	0,9 %	–0,3	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	42,1 %	2,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,7 %	0,5	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,8	338,7	6,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,5	143,8	11,9 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	2,4	353,4 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'933,2	2'120,7	9,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,6 %	55,0 %	3,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,9 %	20,9 %	–7,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	88,5	70,6	–20,2 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,5 %	44,1 %	–3,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,3	156,6	–4,1 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'744,7	3'854,2	2,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	31,0	35,0	12,8 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	290,0	180,1	–37,9 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM Alexandra

Route de la Fin–du–Craux 47, 1822 Chernex

Canton: VD

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'613	5'278	–6,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	480	657	36,9 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'891	5'617	–4,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	7,9	0,9	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	229,2	264,7	15,5 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,1	23,6	11,4 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	85,1 %	–5,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	131,5 %	180,0 %	48,5	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	36	–7,7 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	30	25,0 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	42,1	39,7	–5,6 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	49,2 %	40,9 %	–8,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,5 %	19,7 %	2,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	127,8 %	153,6 %	25,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,8 %	42,9 %	–3,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	23,0 %	27,5 %	4,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,8 %	29,3 %	–1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	13,0	13,6	4,5 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,9 %	64,0 %	5,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,1 %	42,9 %	4,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,3	7,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	11,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'295,7	1'234,5	–4,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'796,1	1'744,0	–2,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,6 %	35,6 %	3,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,8	293,8	–0,3 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,3	110,6	11,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	773,6	840,6	8,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,5 %	41,0 %	–2,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,8 %	22,2 %	–1,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	70,1	65,4	–6,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	57,6 %	3,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,1	198,9	25,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'778,7	2'048,1	15,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	36,0	27,1	–24,7 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–17,3	304,1	1'855,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation EMS La Venoge – Site de Penthalaz

Route de la Vuy 1, 1305 Penthalaz

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	14	14	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'379	25'415	0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'877	3'137	9,0 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'051	28'473	1,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,6	8,7	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	588,6	392,6	–33,3 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	70,2	61,5	–12,3 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,5 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	107	109	1,9 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	41	51	24,4 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,4	86,9	–0,6 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,7 %	74,4 %	–3,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,4 %	4,4 %	–1,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,1 %	58,7 %	3,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,4 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,5 %	48,7 %	–0,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,7 %	12,9 %	1,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	38,0 %	–0,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	92,6	94,2	1,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,7 %	44,9 %	2,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,2 %	40,8 %	–4,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	0,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	3,8 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'999,3	7'921,8	–1,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'142,0	9'076,9	–0,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,7 %	5,1 %	0,4	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	46,4 %	–1,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,5	317,9	–1,7 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,3	148,0	–4,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,1	–25,8 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'277,9	4'488,8	4,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,7 %	48,4 %	0,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,8 %	27,0 %	0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,6	85,8	–0,9 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,3 %	51,6 %	–0,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,3	167,8	0,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'976,4	9'279,4	3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–165,6	202,4	222,2 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

La Maison du Pélerin

Chemin du Pèlerin 18, 1801 Le Mont–Pèlerin

Canton: VD

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	87	87	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'531	32'492	3,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	535	192	–64,1 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'828	32'297	1,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,6	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	637,8	574,9	–9,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,8	19,3	–15,5 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	102,3 %	3,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	141	118	–16,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	10	–58,3 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,8	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	70,3 %	3,0	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	2,3 %	0,5	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	64,1 %	33,5 %	–30,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	0,8 %	0,2	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,6 %	52,4 %	1,8	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,1 %	5,9 %	–0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,0 %	41,4 %	–1,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	76,5	97,4	27,4 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,3 %	43,7 %	–6,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,3 %	52,4 %	2,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	27,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	3,0	25,0 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	13,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'568,2	8'854,1	3,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'068,5	10'674,7	6,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,9 %	48,1 %	–1,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,5 %	0,4	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,0	326,6	4,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,0	159,1	0,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	4,8	39,9 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'486,5	5'127,4	14,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,1 %	47,7 %	2,7	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,7 %	31,6 %	–1,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,8	103,2	0,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,9 %	52,3 %	–2,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,5	171,7	0,7 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'954,2	10'738,8	7,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–114,3	64,1	156,1 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Les Laurelles – Fondation Balcons du Lac

Avenue de Collonge 9, 1820 Territet

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'977	11'961	–0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'786	11'861	0,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,1	9,1	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	387,6	632,1	63,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,3 %	–0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	48	11,6 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	82,9	–0,7 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,1 %	62,5 %	–9,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,3 %	47,0 %	16,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,1 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,2 %	51,2 %	3,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,8 %	7,1 %	–0,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,9 %	41,6 %	–2,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,5	41,7	5,6 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,3 %	35,3 %	–2,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,3 %	51,3 %	3,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	5,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	5,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'139,7	3'349,1	6,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'672,8	3'388,4	–7,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	51,1 %	6,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,7	283,3	–7,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,8	146,0	4,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,5	19,3 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'781,5	1'883,7	5,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	45,6 %	0,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,4 %	42,6 %	–6,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,6	120,6	–20,5 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	50,0 %	0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,3	172,6	7,6 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'910,5	4'131,5	5,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	50,2	33,6	–32,9 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	237,7	743,2	212,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM Le Pré–Carré – Fondation Saphir

Route de Chavornay 11, 1374 Corcelles–sur–Chavornay

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'605	6'337	13,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	47	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'450	6'155	12,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,4	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	641,8	1'697,0	164,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,3 %	96,5 %	11,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	23	9,5 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	49,4	49,3	–0,1 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	45,5 %	39,1 %	–6,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,9 %	37,5 %	–5,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,4 %	54,7 %	1,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,7 %	14,9 %	2,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	30,4 %	–3,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,1	15,5	9,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,0 %	67,6 %	–4,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,9 %	54,2 %	1,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–2,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–6,6 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'404,3	1'421,7	1,2 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'746,2	1'769,8	1,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	38,4 %	0,7	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,0	279,3	–9,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,8	110,4	–8,6 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	805,6	943,4	17,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,2 %	42,8 %	1,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,5 %	31,7 %	–2,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,7	88,6	–17,0 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,6 %	56,4 %	–0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	195,7	196,1	0,2 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'956,0	2'205,0	12,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	44,1	19,0	–56,9 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	209,8	435,3	107,5 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Louis Boissonnet

Chemin Louis–Boissonnet 51, 1010 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'401	38'438	0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'833	37'893	0,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	8,4	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	944,1	726,8	–23,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,3 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	154	160	3,9 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,1	–0,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	67,5 %	1,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	49,0 %	55,4 %	6,4	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	61,3 %	2,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,9 %	6,2 %	0,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	32,5 %	–2,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	119,9	121,5	1,3 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	33,5 %	33,0 %	–0,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,1 %	61,3 %	2,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	1,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	3,8 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'192,2	10'304,9	1,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'830,6	11'916,0	0,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,2 %	47,9 %	–1,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,9 %	0,6	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,1	310,0	0,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,8	150,6	–2,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	2,7	260,9 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'128,0	5'273,3	2,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,3 %	43,2 %	–0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	42,1 %	–1,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,3	130,6	–2,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,7 %	56,7 %	0,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	175,0	180,2	3,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'854,2	12'207,6	3,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,4	8,1	26,9 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	23,7	291,6	1'132,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM La Maison Collonges

Avenue Collonges 8, 1004 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Société simple

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'405	5'473	1,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'320	5'239	–1,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	4,7	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'384,5	882,0	–63,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	100,0 %	1,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	19	11,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	47,5	47,6	0,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	47,1 %	36,8 %	–10,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	13,3 %	26,7 %	13,3	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	3,1 %	2,8 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,0 %	45,8 %	–1,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	16,8 %	20,1 %	3,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	31,3 %	–1,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	13,1	13,2	1,3 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,0 %	71,5 %	10,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,6 %	49,0 %	–5,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	0,0 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	17,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'251,2	1'272,6	1,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'541,6	1'599,6	3,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,3 %	37,5 %	0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,2	292,3	2,5 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,0	114,6	6,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	500,0	494,1	–1,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,3 %	33,3 %	–0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	18,7 %	18,3 %	–0,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	53,2	53,6	0,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	65,7 %	66,7 %	0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	177,3	180,4	1,8 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'458,4	1'481,5	1,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	83,2	118,0	41,8 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–83,2	–118,0	–41,8 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation EMS La Venoge – Site de La Sarraz

Route de la Paix 22, 1315 La Sarraz

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'656	11'598	–0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	38	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'639	11'613	–0,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,4	10,5	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	433,4	757,5	74,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	19,5	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	99,3 %	–0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	51	–1,9 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,1	–0,9 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,4 %	73,6 %	8,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	62,5 %	57,8 %	–4,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,9 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,8 %	0,9 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,0 %	66,2 %	0,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,8 %	6,7 %	–1,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,4 %	26,3 %	0,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,6	38,5	–5,2 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,3 %	37,1 %	–0,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,5 %	57,2 %	–0,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–5,0 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–5,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'531,9	3'592,7	1,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'164,1	4'151,5	–0,3 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,1 %	53,1 %	1,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,1 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	357,2	356,8	–0,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,3	189,9	1,9 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,3	80,8 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'953,1	2'052,2	5,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,3 %	47,4 %	0,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,0 %	27,6 %	–0,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,9	98,4	–1,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,7 %	52,6 %	–0,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	186,7	195,7	4,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'129,0	4'329,9	4,9 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–35,1	178,4	608,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS L'Oasis

Avenue de Bussy 6, 1510 Moudon

Canton: VD

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	11	11	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'778	26'211	1,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'552	1'438	–7,3 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'249	2'935	30,5 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'417	30'399	3,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,6	0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	703,2	690,0	–1,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,9	18,2	–3,9 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	53,5	68,3	27,5 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	101,1 %	1,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	85,0 %	78,8 %	–6,2	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	97	–16,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	89	85	–4,5 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	42	43	2,4 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,0	–0,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,3 %	72,4 %	1,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,4 %	13,3 %	0,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	59,6 %	35,4 %	–24,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,1 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,3 %	57,6 %	0,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,2 %	9,7 %	0,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	32,6 %	–0,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	97,6	102,3	4,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,0 %	53,1 %	7,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,1 %	56,8 %	–0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	4,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	1,4 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	17,8 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'889,2	8'209,7	4,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'564,7	9'900,8	3,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,5 %	3,0 %	0,5	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,5 %	37,0 %	0,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	–0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,4	323,7	0,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,6	120,5	1,6 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,2	–7,1 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'593,6	5'047,0	9,9 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,4 %	50,8 %	0,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,8 %	29,1 %	–0,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,4	94,1	–2,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,9 %	48,5 %	–0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,5	157,5	4,6 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'112,3	9'939,4	9,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–452,3	38,6	108,5 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Méridienne – Fondation Primerose

Sur la Croix 3, 1020 Renens

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	26	766,7 %	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'080	5'056	–0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	876	11'032	1'159,4 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'903	16'029	171,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,3	6,7	–2,6	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'041,0	1'053,4	1,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	73,0	77,1	5,7 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	98,9 %	–0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	22	22,2 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	12	143	1'091,7 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	79,5	–2,8 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	67,3 %	0,6	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,4 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,1 %	65,4 %	33,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	32,8 %	–32,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,0 %	50,2 %	35,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,3 %	17,0 %	–2,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,9	40,0	136,5 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,7 %	31,2 %	–3,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,7 %	32,4 %	–33,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–12,5 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,3	–61,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'737,3	3'275,0	88,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'126,0	3'757,5	76,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,0 %	1,1 %	–0,9	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	73,7 %	33,9 %	–39,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–1,0 %	–1,3	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,9	233,6	–34,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	265,5	79,6	–70,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	–2,4	–328,3 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'131,8	3'382,1	198,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	57,6 %	80,2 %	22,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	12,2 %	34,5 %	22,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	43,4	80,5	85,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,4 %	19,8 %	–22,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,9	51,8	–63,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'965,2	4'215,8	114,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–160,8	458,3	385,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Parc de Valency

Route de Prilly 18, 1004 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'240	7'221	–0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'173	7'132	–0,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,5	9,0	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	806,9	728,0	–9,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	98,9 %	–0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	27	–	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	82,9	–1,1 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	77,8 %	–	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,0 %	35,0 %	–	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	63,8 %	0,0	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,5 %	15,3 %	2,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,6 %	20,9 %	–2,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	20,0	20,1	0,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,9 %	30,0 %	–2,9	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,2 %	67,8 %	2,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	0,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,5	–7,7 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'817,7	1'856,5	2,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'297,8	2'406,9	4,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	36,4 %	–0,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,5 %	8,3 %	0,8	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,4	333,3	5,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,4	122,8	3,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	23,9	27,9	16,9 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	989,9	1'065,6	7,6 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,9 %	43,1 %	0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,3 %	28,5 %	0,2	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	89,9	95,1	5,9 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,1 %	56,9 %	3,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,1	194,7	15,1 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'305,1	2'471,2	7,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	7,2	64,2	791,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

La Paix du Soir – SPAH

Chemin de Longeraie 5, 1052 Le Mont–sur–Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'476	10'408	–0,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'421	10'336	–0,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	8,1	0,6	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	64,7	51,2	–20,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	95,1 %	–0,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	205	233	13,7 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	86,7	0,4 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	63,1 %	–5,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	1,3 %	–0,7	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	655,6 %	705,2 %	49,6	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,2 %	60,8 %	–0,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	3,7 %	0,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	35,5 %	0,7	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,7	32,7	0,0 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,8 %	57,6 %	–1,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,5 %	60,4 %	–1,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–1,9 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'132,0	3'131,2	0,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'762,3	3'759,0	–0,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,6 %	52,5 %	–1,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	359,1	361,2	0,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	193,5	190,9	–1,4 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,6	8,6 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'056,4	2'100,3	2,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	55,6 %	52,5 %	–3,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,4 %	42,4 %	1,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,6	153,0	3,0 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	45,0 %	1,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,5	173,2	11,4 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'701,5	4'003,3	8,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	16,4	100,5	513,2 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–60,9	244,4	501,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Le Pacific

Route Suisse 6a, 1163 Etoy

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'851	28'929	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'503	28'638	0,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,4	9,4	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	823,7	1'104,1	34,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	99,1 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	103	103	–	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	82,9	–1,6 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	66,0 %	–1,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	1,0 %	–1,0	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,8 %	30,6 %	–0,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	2,9 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,0 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,9 %	61,4 %	–2,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,2 %	10,4 %	1,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,9 %	28,2 %	1,3	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	84,4	90,6	7,4 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	42,0 %	–0,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,2 %	60,5 %	–1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	7,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	7,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	1,3 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'982,1	6'462,3	8,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'009,6	10'630,0	6,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,3 %	46,1 %	–1,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,9	367,5	5,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,1	171,1	3,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	5,3 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'868,2	4'999,9	2,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,1 %	44,0 %	1,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,5 %	45,5 %	1,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,3	167,2	8,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,9 %	56,0 %	–1,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	223,2	219,6	–1,6 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'306,5	11'352,4	0,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'296,8	722,4	–44,3 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Donatella Mauri

Chemin du Brit 2, 1032 Romanel–sur–Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	14	14	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'746	20'767	0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'285	1'349	5,0 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'983	22'015	0,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,3	10,2	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'358,0	1'637,7	–30,5 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	42,8	48,2	12,5 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,8 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	69	7,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	30	28	–6,7 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,0	79,8	1,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,3 %	67,0 %	0,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,4 %	7,2 %	–1,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	13,4 %	21,1 %	7,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	12	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,6 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,9 %	58,5 %	2,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,5 %	8,3 %	–1,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	32,7 %	–1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	81,7	80,3	–1,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,0 %	34,2 %	–0,8	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,8 %	57,9 %	2,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,6	–2,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	0,3 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'526,0	6'697,6	2,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'648,5	7'851,7	2,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,2 %	2,0 %	–0,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	48,3 %	0,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,2	355,0	2,3 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,7	172,1	3,9 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	0,8	0,1 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'883,5	2'974,2	3,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,2 %	37,0 %	–0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,3 %	34,7 %	0,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,9	123,2	3,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	50,2 %	–0,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	177,7	182,3	2,5 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'751,1	8'034,4	3,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	951,8	1'029,1	8,1 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	102,6	182,7	78,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM La Traverse

Chemin de Salagnon 19, 1418 Vuarrens

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'102	3'923	–4,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'018	3'694	–8,1 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	7,9	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	512,0	529,2	3,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	89,6 %	–4,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	15	15,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	51,0	49,2	–3,5 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	23,1 %	40,0 %	16,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	18,2 %	36,4 %	18,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	41,2 %	52,1 %	10,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	40,7 %	29,6 %	–11,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,2 %	18,3 %	0,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	11,0	10,9	–0,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,3 %	58,0 %	–7,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,4 %	52,2 %	9,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	3,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	21,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'004,3	1'011,4	0,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'285,1	1'315,7	2,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,3 %	32,5 %	3,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	5,9 %	3,8	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,3	335,4	7,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	93,7	115,8	23,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,7	21,0	213,1 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	584,8	552,3	–5,6 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	44,7 %	–0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,2 %	24,8 %	–0,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	79,0	83,1	5,2 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,4 %	55,3 %	0,9	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,8	174,1	2,5 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'281,3	1'235,2	–3,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3,8	–80,6	–2'044,2 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM Maison Béthel – Fondation Praz–Soleil

Chemin du Lacuez 4, 1807 Blonay

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	3	3	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	19	19	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'014	329	–67,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	6'599	6'799	3,0 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'565	7'128	–5,8 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,4	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	235,7	82,5	–65,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,8	23,1	–3,2 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,6 %	30,0 %	–62,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	95,2 %	98,0 %	2,9	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	6	4	–33,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	298	313	5,0 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	47,1	46,8	–0,6 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,8 %	60,9 %	–5,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,5 %	12,3 %	0,8	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	150,0 %	–	–	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,0 %	43,1 %	–2,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	24,0 %	25,7 %	1,8	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,9 %	31,1 %	1,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	32,9	31,3	–4,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	94,2 %	81,0 %	–13,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,3 %	42,1 %	0,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,4	–4,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,3	4,4	1,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,5	–18,6 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'908,9	2'904,9	–0,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'591,8	3'611,0	0,5 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	37,0 %	–3,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	471,8	506,6	7,4 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	190,5	187,7	–1,5 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'183,6	1'166,0	–1,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	31,1 %	31,4 %	0,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,9 %	25,9 %	0,0	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,4	131,4	7,4 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	64,1 %	63,8 %	–0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	320,6	332,5	3,7 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'808,5	3'712,0	–2,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	184,1	176,1	–4,3 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	216,7	101,0	–53,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Nova Vita Residence

Place de la Paix 1.1, 1820 Montreux

Canton: VD

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'044	4'268	5,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'044	4'268	5,5 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,8	9,2	0,5	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	61,2	355,8	480,8 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	97,4 %	5,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	16	16	–	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	92,4	92,9	0,6 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	81,2 %	87,5 %	6,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	75,0 %	33,3 %	–41,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	25,0 %	25,0 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	10,5	10,7	2,1 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,9 %	36,0 %	3,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	100,0 %	100,0 %	–	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–3,3 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	5,7 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'064,6	1'352,6	27,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'330,0	1'608,2	20,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,7 %	65,1 %	7,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,9	376,8	14,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	189,9	245,2	29,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	470,7	695,8	47,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,5 %	40,3 %	7,8	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,0 %	34,8 %	–7,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,2	130,9	–5,2 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	67,5 %	59,7 %	–7,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	241,4	241,7	0,1 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'446,7	1'727,2	19,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	116,7	119,1	2,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Belle–Saison

Route du Signal 6, 1185 Mont–sur–Rolle

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	129	248	92,2 %	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	22	32	45,5 %	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	51'899	88'006	69,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	207	442	113,5 %	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'423	5'487	24,1 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	55'955	93'007	66,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,1	9,1	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	864,0	795,7	–7,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,7	14,5	–1,2 %	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	42,5	53,8	26,5 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	110,2 %	97,2 %	–13,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	56,7 %	60,5 %	3,8	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	260	337	29,6 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	34	126,7 %	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	104	102	–1,9 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	83,4	–1,3 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	61,3 %	–3,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,5 %	5,3 %	–8,2	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	83,2 %	38,7 %	–44,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,2 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,7 %	43,3 %	–5,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,3 %	14,2 %	1,9	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,0 %	42,6 %	3,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	136,7	139,5	2,0 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	56,6 %	1,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,1 %	40,3 %	–3,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,5	–45,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	1,5	–38,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,4	–44,5 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'607,0	24'733,3	69,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'614,6	31'907,7	71,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,2 %	2,0 %	–2,3	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	46,4 %	4,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,3	339,7	3,2 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,1	159,2	13,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'750,4	14'645,6	67,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,8 %	43,9 %	–0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	46,3 %	–1,7	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,3	157,4	–0,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	48,7 %	1,7	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,4	172,9	6,4 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'524,3	33'348,4	70,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'592,2	2'464,5	54,8 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	909,6	1'440,7	58,4 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Le Bourg

Rue du Molage 24a, 1860 Aigle

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	46	2,2 %	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	9	9	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'642	16'812	1,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'090	1'930	–7,7 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'504	18'541	0,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,1	8,9	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	942,4	921,2	–2,2 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	80,4	77,2	–4,0 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,3 %	100,1 %	–1,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	65	14,0 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	26	25	–3,8 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,6	80,1	0,7 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,4 %	67,8 %	6,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,6 %	1,1 %	–2,5	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,6 %	43,5 %	17,9	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,4 %	61,8 %	–4,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,9 %	12,9 %	3,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,7 %	25,2 %	1,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	50,1	55,0	9,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,1 %	38,1 %	–3,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,1 %	59,3 %	–2,8	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	9,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–5,7 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'779,8	3'896,0	3,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'270,8	5'852,4	–6,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,6 %	4,9 %	–2,7	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	43,8 %	2,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,8	312,3	–6,7 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,4	138,2	–2,3 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,3	2,9 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'296,2	3'274,1	–0,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,8 %	51,7 %	0,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	43,9 %	–0,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,3	137,1	–6,9 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	47,9 %	0,3	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,7	161,7	0,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'367,3	6'330,2	–0,6 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	42,7	25,5	–40,2 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	96,5	477,8	395,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Bois–Gentil – Site de Sauvabelin

Route du Pavement 20, 1018 Lausanne

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'152	20'302	0,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'026	20'089	0,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,3	10,2	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	682,4	853,9	25,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	99,3 %	0,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	75	–3,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	86,3	–0,7 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,5 %	80,0 %	0,5	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,8 %	36,4 %	–5,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,2 %	53,8 %	–0,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,2 %	7,0 %	–1,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,4 %	39,0 %	1,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,5	72,2	23,4 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,8 %	34,0 %	1,2	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,6 %	44,2 %	–2,3	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,3	23,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,6	22,5 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,7	26,6 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'402,7	6'464,1	1,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'204,6	7'119,8	–1,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,5 %	47,7 %	0,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	357,5	350,7	–1,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	170,8	169,0	–1,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'589,8	3'722,8	3,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,0 %	52,5 %	1,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	42,4 %	–0,7	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,2	148,8	–3,5 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,0 %	47,5 %	–1,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,8	165,6	–3,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'032,1	7'085,3	0,8 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–172,6	–34,5	80,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation du Relais – Résidence La Girarde

Chemin de la Girarde 2, 1066 Epalinges

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	17	36	111,8 %	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'566	22'595	0,1 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	12'430	17'060	37,2 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'901	39'518	13,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,8	8,2	–0,6	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'055,9	1'074,1	1,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	57,3	65,6	14,5 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,8 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	84	6,3 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	217	260	19,8 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	81,6	–0,6 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,5 %	60,8 %	–0,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,1 %	9,0 %	–2,1	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,4 %	36,3 %	8,9	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	42,2 %	42,1 %	–0,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	25,3 %	27,0 %	1,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,3 %	30,8 %	–1,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	115,9	132,2	14,1 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,6 %	46,0 %	–1,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,3 %	39,9 %	–1,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,3	–8,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	0,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–3,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'089,3	10'249,6	12,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'795,8	12'164,4	12,7 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	23,1 %	27,1 %	4,0	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,4 %	43,4 %	–2,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,5	306,8	–0,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,4	133,6	–4,9 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,5	–9,5 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'635,2	7'778,1	17,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	60,9 %	64,3 %	3,4	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,6 %	24,0 %	–1,6	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	79,0	73,6	–6,9 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,2 %	31,4 %	–2,8	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	106,5	95,9	–10,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'895,9	12'098,7	11,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	26,0	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	100,1	–65,6	–165,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Rozavère – SPAH

Chemin de Rovéréaz 23, 1012 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'464	10'469	0,0 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'420	10'416	0,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,4	9,5	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	68,6	67,7	–1,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	95,6 %	0,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	180	188	4,4 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,0	–1,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,1 %	53,7 %	–2,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,6 %	1,1 %	0,5	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	500,0 %	526,7 %	26,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,1 %	63,6 %	–1,5	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,5 %	8,1 %	0,6	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,4 %	28,2 %	0,8	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	31,6	35,6	12,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,9 %	52,3 %	–5,6	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,8 %	62,8 %	–1,0	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	12,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,4	12,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–0,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'990,5	3'194,5	6,8 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'669,4	3'853,1	5,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	80,1 %	82,2 %	2,1	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,4 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,7	368,1	5,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	282,1	304,0	7,8 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	1,3	52,4 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'919,1	984,8	–48,7 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,6 %	25,5 %	–27,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	13,2 %	10,1 %	–3,1	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	46,2	37,2	–19,5 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,8 %	41,5 %	–0,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,8	152,8	4,8 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'647,1	3'856,6	5,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	192,5	1'259,3	554,2 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–22,3	3,5	115,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Les Jardins du Léman

Route de l'Hôpital 24, 1180 Rolle

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'385	18'501	0,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	8	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'262	18'373	0,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,8	9,9	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	588,0	904,6	53,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	8,0	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	99,4 %	0,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	76	4,1 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	84,5	–1,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,0 %	71,1 %	–1,9	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,9 %	49,0 %	2,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,3 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,5 %	59,2 %	1,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,5 %	9,3 %	–0,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	31,3 %	–1,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,4	58,3	3,5 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	93,8 %	71,7 %	–22,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,7 %	59,4 %	1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	2,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,3	–19,0 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'810,5	5'082,5	5,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'886,1	7'963,0	1,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,6 %	36,8 %	1,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	2,3 %	–0,2	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	428,8	430,4	0,4 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,5	159,4	3,8 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,9	9,9	–8,7 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'208,0	3'276,4	2,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,4 %	43,5 %	–0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,3 %	56,8 %	–1,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	249,8	244,5	–2,1 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,4 %	43,4 %	0,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,3	176,7	3,7 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'221,8	7'524,5	4,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	555,9	571,0	2,7 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–664,3	–438,6	34,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Chocolatière

Route de la Chocolatière 30, 1026 Echandens

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'838	15'950	0,7 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	43	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'652	15'803	1,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,4	8,7	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	596,9	732,2	22,7 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	43,0	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	99,3 %	0,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	53	–10,2 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	84,3	–1,7 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,9 %	72,2 %	–0,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,2 %	24,4 %	–12,8	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	65,4 %	–1,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,2 %	9,3 %	2,1	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,8 %	25,2 %	–0,6	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,5	43,3	9,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,7 %	43,4 %	–5,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,8 %	61,2 %	–1,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	8,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–5,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'779,4	3'943,6	4,3 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'836,7	5'126,3	6,0 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	38,2 %	–2,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,7 %	7,3 %	0,6	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,4	320,5	5,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,0	123,9	–0,8 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,7	23,6	14,3 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'159,7	2'328,5	7,8 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,3 %	42,9 %	0,6	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,3 %	42,9 %	1,6	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,2	137,5	9,0 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,7 %	57,1 %	–0,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	186,2	194,1	4,3 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'108,9	5'433,2	6,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	272,2	306,9	12,8 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS La Lembaz – Fondation Les Noisetiers

Route de l'Eglise 27, 1523 Granges–près–Marnand

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'947	18'060	0,6 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	57	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'949	2'976	0,9 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'867	20'903	0,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,3	9,3	0,0	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'163,4	766,8	–34,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,5	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	57,8	74,4	28,7 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	99,0 %	0,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	76	10,1 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	51	40	–21,6 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,4	–0,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	72,4 %	2,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,6 %	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,8 %	58,5 %	11,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	4,3 %	0,2	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,9 %	55,0 %	0,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	13,4 %	13,8 %	0,4	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,6 %	31,1 %	–0,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	76,3	75,8	–0,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,8 %	54,9 %	0,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,0 %	55,1 %	0,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	–1,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–0,4 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'243,4	5'888,7	–5,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'198,5	6'615,4	–8,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,4 %	7,6 %	0,2	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	44,5 %	2,4	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,6	314,5	–8,5 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,1	140,7	–3,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'912,2	4'073,2	4,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	57,1 %	57,6 %	0,5	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,7 %	26,9 %	–1,8	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	98,8	84,7	–14,3 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	42,4 %	–0,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,5	142,7	1,6 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'855,7	7'074,7	3,2 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–342,8	459,3	234,0 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

RSBJ – EMS Arbre de vie

Rue des Rosiers 29, 1450 Ste–Croix

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'384	25'494	0,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'528	3'601	2,1 %	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'134	28'882	2,7 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,2	9,4	0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	827,3	835,7	1,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	75,1	65,5	–12,8 %	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,8 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	90	–7,2 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	47	55	17,0 %	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	82,4	–1,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	71,0 %	–1,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	3,4 %	0,7	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,6 %	28,6 %	–10,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,5 %	63,2 %	1,7	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	3,9 %	–1,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,8 %	32,9 %	0,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	69,8	71,4	2,2 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	22,2 %	27,2 %	5,1	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,9 %	63,2 %	0,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	1,6 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,3	0,4	25,7 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'956,0	5'829,2	17,6 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'179,1	11'582,9	3,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,2 %	6,7 %	0,5	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	68,5 %	73,7 %	5,2	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	386,7	398,1	3,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	272,2	295,6	8,6 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'041,6	5'362,9	6,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,3 %	47,3 %	1,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,0 %	16,0 %	–5,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,9	63,9	–24,8 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,5 %	38,9 %	–0,6	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,9	151,7	1,9 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'898,4	11'334,0	4,0 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'432,2	1'440,7	0,6 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–280,6	–249,0	11,3 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Achille Alexandre – EPSM Les Oiseaux

Avenue des Oiseaux 5, 1018 Lausanne

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'379	4'392	0,3 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'341	4'392	1,2 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	7,7	–0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'116,0	2'435,0	15,1 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	100,3 %	0,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	13	–	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	49,5	48,4	–2,2 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	38,5 %	30,8 %	–7,7	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	8,3 %	8,3 %	–	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	15,4 %	15,4 %	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,5 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,6 %	63,4 %	–6,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	17,9 %	24,3 %	6,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	11,9 %	11,8 %	–0,1	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	8,4	8,5	0,7 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,5 %	48,5 %	4,0	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,9 %	57,7 %	1,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	1,9	0,4 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–1,2 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	840,6	950,0	13,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'239,6	1'356,1	9,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,1 %	31,8 %	–0,3	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,1 %	0,1	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,1	308,8	9,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	91,6	98,1	7,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,4	355,7 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	619,1	639,2	3,2 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,7 %	42,6 %	0,9	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	61,0 %	61,2 %	0,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,5	189,1	9,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,1 %	52,1 %	0,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	176,8	178,3	0,8 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'485,8	1'502,3	1,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	92,5	80,2	–13,3 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	246,2	146,2	–40,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

APSIP – EPSM Le Mujon et l'Envol

Chemin du Fontenay 15, 1400 Yverdon–les–Bains

Canton: VD
Forme juridique: Association
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'415	6'553	2,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'278	6'546	4,3 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,8	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	480,2	355,8	–25,9 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	99,7 %	2,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	30	–11,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	20,4	19,9	–2,5 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	35,3 %	30,0 %	–5,3	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	88,9 %	66,7 %	–22,2	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	38,8 %	40,0 %	1,2	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	46,7 %	48,0 %	1,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,5 %	12,0 %	–2,5	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,4	17,9	3,0 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,7 %	44,1 %	1,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,5 %	18,9 %	–15,6	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	0,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	5,1 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'932,5	1'980,5	2,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'487,3	2'541,1	2,2 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	14,2 %	15,1 %	0,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	387,7	387,8	0,0 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	56,1	58,4	4,2 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	853,3	772,3	–9,5 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,1 %	29,9 %	–4,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	15,0 %	15,4 %	0,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	58,2	59,7	2,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,9 %	61,3 %	4,4	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	221,8	241,8	9,0 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'500,2	2'585,1	3,4 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	223,8	228,1	1,9 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	12,9	44,0	242,5 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM La Croisée de Joux

Place de la Tour 4, 1344 L'Abbaye

Canton: VD

Forme juridique: Association

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'063	6'785	11,9 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'958	6'710	12,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	6,0	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	676,3	612,7	–9,4 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,4 %	97,8 %	10,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	25	–3,8 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	47,3	48,6	2,8 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	30,8 %	36,0 %	5,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	78,6 %	46,9 %	–31,7	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	21,9 %	24,2 %	2,3	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	46,0 %	42,3 %	–3,7	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,1 %	33,5 %	1,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,1	16,4	1,9 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,8 %	55,4 %	–9,4	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,9 %	20,4 %	–5,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	1,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,4	–8,9 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,3	–14,6 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'711,1	1'859,9	8,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'305,3	2'169,9	–5,9 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	13,9 %	16,0 %	2,0	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	380,2	319,8	–15,9 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	54,0	51,6	–4,3 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,2	11,9 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	641,7	783,0	22,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	28,9 %	34,1 %	5,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,0 %	49,7 %	–6,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	212,8	158,9	–25,3 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,4 %	59,9 %	5,5	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	199,2	202,7	1,8 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'218,9	2'295,7	3,5 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	369,2	137,1	–62,9 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–86,4	125,9	245,6 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation du Levant – EPSM des Lys

Chemin des Lys 18, 1010 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'265	7'253	–0,2 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'557	6'124	–6,6 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	1,0	1,0	–	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	453,2	614,5	35,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,4 %	–0,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	32	6,7 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	20,3	20,1	–0,9 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	20,0 %	28,1 %	8,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,5 %	68,4 %	15,9	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	35,8 %	30,4 %	–5,4	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	36,9 %	41,4 %	4,5	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,1 %	27,9 %	0,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	18,5	17,4	–5,9 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	100,0 %	100,0 %	–	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,8 %	30,6 %	–2,2	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–5,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–5,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–14,5 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'003,0	2'325,0	16,1 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'396,6	2'663,8	11,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	26,0 %	27,5 %	1,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,9	367,3	11,3 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	95,1	119,6	25,7 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'191,2	1'216,0	2,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,0 %	45,0 %	1,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,2 %	39,5 %	10,3	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,2	145,0	50,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,8 %	54,7 %	–1,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	208,0	203,7	–2,1 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'709,1	2'702,1	–0,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,5	8,6	31,3 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	312,4	38,3	–87,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Deo Gratias – EPSM La Maison de la Rouvraie

Route du Signal 9, 1018 Lausanne

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'431	5'389	–0,8 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'281	5'328	0,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,9	0,3	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	850,7	952,5	12,0 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	98,4 %	–0,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	22	19	–13,6 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	34,7	38,2	10,0 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	31,8 %	26,3 %	–5,5	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,7 %	26,7 %	–20,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	23,3 %	25,2 %	1,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	54,4 %	59,4 %	5,0	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,3 %	15,4 %	–6,9	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	10,9	11,7	7,4 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,8 %	70,5 %	–1,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,6 %	45,1 %	11,5	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	7,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,2	8,2 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,3	0,4	12,9 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'376,1	1'427,7	3,7 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'752,7	2'179,9	24,4 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	16,9 %	15,4 %	–1,5	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,7	404,5	25,3 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	56,2	63,0	12,1 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,3	3,5 %	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	463,1	464,7	0,3 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	26,9 %	25,8 %	–1,1	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,5 %	40,0 %	11,5	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	91,9	161,6	75,8 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,0 %	54,1 %	1,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,6	180,5	7,7 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'718,7	1'799,2	4,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	379,1	742,6	95,9 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–34,0	–380,7	–1'018,8 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Simonin – EPSM Le Foyer de la Thièle

Quai de la Thièle 16, 1400 Yverdon–les–Bains

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'397	5'930	9,9 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'219	5'687	9,0 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,4	0,1	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	475,8	1'563,6	228,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,1 %	90,3 %	8,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	23	–8,0 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	23,4	21,7	–7,1 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	32,0 %	39,1 %	7,1	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	57,1 %	7,1	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	4,3 %	0,3	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	27,5 %	25,6 %	–1,9	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	42,6 %	45,8 %	3,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,9 %	28,7 %	–1,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,9	13,8	6,8 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,4 %	26,9 %	–17,5	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	12,0 %	11,6 %	–0,4	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	6,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–2,8 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,3	0,2	–44,8 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'437,1	1'537,0	7,0 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'685,3	1'867,3	10,8 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	10,4 %	8,6 %	–1,8	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,3	314,9	0,8 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	33,7	28,2	–16,3 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	560,2	618,5	10,4 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,0 %	31,7 %	–0,2	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,9 %	29,3 %	2,4	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,1	92,2	9,7 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	68,0 %	68,3 %	0,2	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	220,7	224,3	1,6 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'751,3	1'948,6	11,3 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	66,0	81,3	23,2 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation du Levant – EPSM Soleil Levant

Chemin du Levant 159, 1005 Lausanne

Canton: VD
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'308	4'369	1,4 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'831	4'190	9,4 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	1,0	1,0	–	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	541,7	642,5	18,6 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	99,7 %	1,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	14	–39,1 %	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	53,4	55,1	3,1 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	39,1 %	35,7 %	–3,4	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	91,7 %	16,7 %	–75,0	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,3 %	62,4 %	0,1	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	13,3 %	8,9 %	–4,3	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,1 %	28,3 %	4,2	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	15,7	13,7	–12,5 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	96,7 %	92,0 %	–4,7	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,5 %	62,8 %	–2,7	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,1	–12,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,1	–13,7 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,5	1,9	–23,8 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'803,5	1'866,7	3,5 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'301,5	2'418,1	5,1 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,6 %	45,8 %	–2,9	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	534,2	553,5	3,6 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	292,1	264,2	–9,6 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	859,0	798,1	–7,1 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,3 %	33,0 %	–4,3	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,6 %	47,5 %	4,9	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	227,6	263,1	15,6 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,1 %	53,2 %	6,1	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	251,6	294,5	17,1 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'301,5	2'418,1	5,1 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	358,6	333,1	–7,1 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EPSM Le Rôtillon – Fondation de l'Orme

Rue du Rôtillon 5, 1003 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	–	53,4	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'565	7'604	0,5 %	19'326,1	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	405,9	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'489,9	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'155	6'948	–2,9 %	20'872,1	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	7,7	–0,2	8,5	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'011,8	583,6	–42,3 %	735,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	19,2	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	62,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	99,2 %	0,5	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	77,1 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	31	–	78,4	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,4	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	23,8	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	43,0	44,5	3,5 %	79,6	82,2
1.24 Clientèle féminine	22,6 %	19,4 %	–3,2	64,4 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	52,5 %	2,5	49,0 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,6 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	58,0	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	31,6 %	43,2 %	11,6	54,7 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	39,8 %	31,6 %	–8,2	12,4 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	25,2 %	–3,4	32,8 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,6	20,0	–11,6 %	64,5	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,9 %	70,6 %	–6,3	44,9 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	22,3 %	42,4 %	20,1	52,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–11,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,6	–12,1 %	3,0	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	14,2 %	0,8	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'801,8	1'998,9	10,9 %	5'922,3	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'494,5	2'734,9	9,6 %	7'215,6	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,7 %	31,2 %	2,6	44,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,9 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,7	359,7	9,1 %	340,0	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,0	123,0	23,0 %	153,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	6,6	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'039,2	1'112,4	7,0 %	3'348,6	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,3 %	47,3 %	10,0	45,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,8 %	46,1 %	–4,6	32,3 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,3	165,8	–0,9 %	109,9	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,9 %	47,8 %	–11,0	49,5 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	216,9	147,9	–31,8 %	170,3	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'786,5	2'350,1	–15,7 %	7'302,0	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	106,3	113,4	6,7 %	328,2	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	292,0	–384,7	–231,7 %	88,7	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Plantzette

Rue de Plantzette 51, 3960 Sierre

Canton: VS

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'760	23'405	2,8 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'199	1'171	–2,3 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'348	24'406	4,5 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	8,2	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	646,9	623,8	–3,6 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,5	28,4	–29,9 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	95,7 %	2,6	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	82,1 %	80,2 %	–1,9	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	86	–3,4 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	35	9,4 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,4	0,3 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,9 %	62,8 %	–4,1	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,9 %	6,6 %	–3,3	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,3 %	34,6 %	–3,7	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,4 %	67,8 %	–4,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,5 %	5,3 %	–0,2	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,1 %	26,9 %	4,8	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	74,9	80,0	6,9 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,5 %	56,6 %	3,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,9 %	56,6 %	–1,3	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	6,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	4,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	1,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'940,4	7'086,8	2,1 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'390,3	9'274,4	10,5 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	39,1 %	–2,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,2	377,4	7,8 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,1	148,6	–0,3 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	3,0	12,4 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'471,9	3'906,5	12,5 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,9 %	49,4 %	1,6	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,9 %	38,8 %	7,9	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,3	146,3	35,1 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	47,6 %	–1,7	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,0	153,0	2,7 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'248,8	7'900,2	9,0 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	206,0	232,5	12,9 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'141,5	–1'374,3	–20,4 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum La Venise

Rue de Venise 5, 1870 Monthey

Canton: VS

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'625	16'737	0,7 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'328	16'505	1,1 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,5	8,9	0,5	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	284,2	502,7	76,9 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	99,7 %	0,7	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	61	–4,7 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	81,5	0,0 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	67,2 %	4,7	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,6 %	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,2 %	33,7 %	–9,5	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	3,3 %	1,7	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,7 %	70,8 %	–3,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	4,1 %	0,2	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,4 %	25,2 %	3,8	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	62,6	58,0	–7,4 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,8 %	53,8 %	0,9	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,1 %	72,4 %	–0,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–7,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,5	–8,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–11,6 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'104,0	4'423,2	7,8 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'174,6	6'266,1	1,5 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,2 %	57,7 %	5,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	371,4	374,4	0,8 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	197,4	219,2	11,0 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,1	16,2 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'583,4	2'894,9	12,1 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,8 %	48,4 %	1,6	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,3 %	37,4 %	–5,9	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,8	139,9	–13,0 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,3 %	49,6 %	–2,7	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	173,7	177,3	2,1 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'521,3	5'985,0	8,4 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	50,3	122,5	143,6 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–653,3	–281,1	57,0 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim St. Ursula

Alte Simplonstrasse 38, 3900 Brig

Canton: VS
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'723	5'183	9,7 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'716	5'166	9,5 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	6,9	–0,6	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	102,5	306,0	198,5 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,9 %	88,8 %	7,9	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	20	5,3 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,0	88,2	0,2 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	46,2 %	–	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	9,6	11,8	22,7 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,2 %	70,1 %	3,9	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	84,1 %	81,3 %	–2,8	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	22,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,3	11,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,6	18,6 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'489,7	1'639,7	10,1 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'624,7	1'813,5	11,6 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	83,5 %	79,4 %	–4,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,3 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,0	349,9	1,7 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	287,6	278,8	–3,1 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,9	–	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	658,4	681,7	3,5 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	82,5 %	88,7 %	6,3	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	16,5 %	20,3 %	3,8	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	56,8	71,1	25,1 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	14,0 %	7,2 %	–6,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	23,7	10,7	–54,8 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	798,5	768,2	–3,8 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	854,5	1'076,3	26,0 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–826,2	–1'045,3	–26,5 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Hospiz Hope Oberwallis

Simplonstrasse 27, 3911 Ried–Brig

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	3	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	700	–	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	–	700	–	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	–	7,9	–	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	32,1	–	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	63,9 %	–	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	19	–	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	67,6	–	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	36,8 %	–	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	5,3 %	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	77,2 %	–	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	22,8 %	–	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	–	5,7	–	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	100,0 %	–	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	57,9 %	–	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	1,9	–	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	8,2	–	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	6,3	–	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	628,0	–	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	756,3	–	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	52,9 %	–	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,2 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	1'080,5	–	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	571,5	–	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,8	–	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	–	534,0	–	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	–	59,7 %	–	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	23,1 %	–	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	250,0	–	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	1,2 %	–	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	15,0	–	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	894,8	–	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	350,2	–	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	138,4	–	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Riond–Vert SA

Rue de Nucé 7, 1896 Vouvry

Canton: VS

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'253	33'216	3,0 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'005	505	–49,8 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'751	33'066	1,0 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	8,5	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	588,1	397,8	–32,4 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	79,9	63,1	–21,0 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	98,9 %	2,9	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	275,3 %	138,4 %	–137,0	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	121	128	5,8 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	8	–42,9 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	83,8	1,8 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,7 %	63,2 %	2,5	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	2,2 %	–5,2	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,9 %	39,2 %	–1,6	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,6 %	66,0 %	–1,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	8,4 %	4,2	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,2 %	25,6 %	–2,6	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	102,2	107,8	5,5 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,9 %	49,1 %	–2,8	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,4 %	61,8 %	8,4	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	5,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	4,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–3,5 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'741,2	8'886,6	1,7 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'760,7	10'857,4	0,9 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,5 %	51,8 %	1,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,6	322,0	–0,5 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,9	170,1	2,5 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,1	–79,6 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'023,0	5'417,5	7,9 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,4 %	52,2 %	1,8	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	20,4 %	21,1 %	0,7	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	65,9	67,8	2,8 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,2 %	45,3 %	–1,9	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,4	139,4	–1,4 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'956,7	10'370,8	4,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	229,9	251,8	9,5 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–804,1	–486,6	39,5 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Monthey Les Tilleuls SA

Avenue de l'Europe 93, 1870 Monthey

Canton: VS

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	130	130	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'122	47'656	18,8 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	39'887	47'151	18,2 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	8,0	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'483,8	534,5	–64,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,6 %	100,4 %	15,9	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	153	182	19,0 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,8	1,2 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	67,0 %	–3,6	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,7 %	39,9 %	3,3	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	1,1 %	–0,2	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	70,6 %	1,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	5,5 %	0,8	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,4 %	23,9 %	–2,5	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	121,6	140,6	15,7 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,8 %	49,6 %	–10,2	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,1 %	58,1 %	2,0	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	15,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–2,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	–16,7 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'695,6	13'065,9	11,7 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'915,4	15'999,8	15,0 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	43,5 %	–0,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,8	335,7	–3,2 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,8	147,6	–3,5 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,2	3,1 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'715,3	7'313,6	28,0 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,9 %	48,3 %	1,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,1 %	33,6 %	1,5	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,3	113,0	1,5 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,9 %	49,3 %	–1,6	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,8	156,6	1,2 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'198,0	15'136,1	24,1 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'988,3	1'221,3	–38,6 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'717,4	–863,8	49,7 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

St. Mauritius – Haus für Betreuung und Pflege

Obere Mattenstrasse 28, 3920 Zermatt

Canton: VS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'947	20'679	–5,8 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	774	1'050	35,7 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'454	21'509	–4,2 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	5,4	–0,7	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	931,3	776,1	–16,7 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,8	41,5	–21,2 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,2 %	94,4 %	–5,8	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	70,7 %	95,9 %	25,2	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	86	81	–5,8 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	24	166,7 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,8	1,2 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,2 %	66,7 %	2,5	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,3 %	7,6 %	1,3	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,6 %	38,1 %	–4,5	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,8 %	58,7 %	3,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,1 %	7,2 %	–0,9	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,1 %	34,1 %	–3,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,9	59,6	–2,0 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,3 %	30,2 %	–11,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,8 %	57,9 %	3,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–2,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	2,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,5	–19,9 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'702,5	5'299,0	12,7 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'787,2	5'950,0	2,8 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	42,3 %	4,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	254,7	273,8	7,5 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,0	117,0	20,6 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,5	–1,8 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'544,3	2'198,1	–13,6 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,8 %	41,0 %	–2,8	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	36,3 %	–4,4	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,6	99,3	–4,2 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	55,1 %	2,2	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,3	135,9	0,5 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'815,5	5'363,0	–7,8 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	196,5	211,2	7,4 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	28,3	–587,0	–2'173,6 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS St–Pierre

Rue de Gravelone 4, 1950 Sion

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'199	33'387	0,6 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'220	1'030	–15,6 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'078	34'047	–0,1 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	7,8	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'661,3	571,8	–65,6 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	42,1	57,2	36,0 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,4 %	103,9 %	0,6	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	124	3,3 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	29	18	–37,9 %	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,7	81,8	1,4 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,5 %	66,9 %	–1,6	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,7 %	0,7 %	–2,0	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	36,3 %	3,5	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,4 %	65,1 %	1,7	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,6 %	5,9 %	0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,1 %	29,0 %	–2,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	108,7	109,6	0,8 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	48,3 %	–2,6	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,4 %	52,8 %	0,4	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	0,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–1,7 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'456,5	8'183,2	–3,2 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'912,4	9'904,2	–0,1 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,4 %	2,7 %	0,4	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	43,4 %	1,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,0	287,8	–0,1 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,4	126,3	4,1 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,1	–18,4 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'880,3	5'240,8	7,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,4 %	49,9 %	1,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,9 %	29,7 %	–2,1	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	91,8	85,5	–6,8 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	47,7 %	–1,4	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,0	145,7	1,2 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'091,5	10'512,4	4,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	255,5	255,6	0,1 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	179,1	608,2	239,7 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Beaulieu

Place Beaulieu 2b, 3960 Sierre

Canton: VS

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	119	119	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	30	30	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'380	43'749	0,9 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'031	824	–20,1 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'617	4'771	31,9 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	47'078	48'628	3,3 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	8,2	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	761,5	739,7	–2,9 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,0	37,9	8,2 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	45,8	56,8	24,1 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	100,7 %	0,8	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	94,2 %	75,3 %	–18,9	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	166	165	–0,6 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	27	–3,6 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	79	84	6,3 %	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,8	0,3 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,7 %	62,0 %	–1,8	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,4 %	11,6 %	3,2	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,8 %	38,2 %	–3,6	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,4 %	0,4 %	0,0	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	64,5 %	0,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,5 %	6,7 %	0,2	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,5 %	28,8 %	–0,7	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	185,2	182,3	–1,5 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	40,6 %	–1,9	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,7 %	59,4 %	1,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,7	–4,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–8,2 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'291,1	12'844,2	4,5 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'358,3	14'967,7	4,2 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,7 %	7,0 %	1,3	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,0 %	47,0 %	–1,0	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,0	303,3	1,5 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,4	144,8	–1,1 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,8	64,9 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'506,6	8'342,5	11,1 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,9 %	54,2 %	2,3	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,2 %	32,0 %	–0,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,2	97,0	0,8 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	43,4 %	–2,2	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,2	135,3	–1,3 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'458,8	15'396,1	6,5 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	364,1	375,6	3,2 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	100,5	428,4	326,2 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Le Carillon

Rue des Écoles 20, 1958 St–Léonard

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	6	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'078	20'201	–4,2 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	540	762	41,1 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	220	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'315	21'043	–1,3 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	8,2	–0,1	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	650,0	551,4	–15,2 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,3	20,0	–20,9 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	27,5	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	92,2 %	–4,0	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	74,0 %	104,4 %	30,4	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	86	3,6 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	42	90,9 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	8	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	83,1	1,2 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	67,6 %	–3,8	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	13,2 %	9,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,2 %	58,5 %	14,3	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	0,7 %	–1,2	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,4 %	58,4 %	0,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,9 %	7,1 %	0,2	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,7 %	34,5 %	–0,2	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,1	82,1	3,8 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,4 %	48,5 %	–6,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,7 %	46,9 %	0,2	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,9	5,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–6,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'147,4	6'564,8	6,8 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'142,6	7'549,8	5,7 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,6 %	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,5 %	50,0 %	–0,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,4	356,4	7,9 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,3	179,2	5,9 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	1,0	56,9 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'319,7	3'343,1	0,7 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,0 %	48,5 %	0,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,8 %	31,7 %	–1,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,4	112,8	4,0 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	49,0 %	–0,6	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,3	159,4	0,7 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'910,2	6'892,6	–0,3 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	168,3	173,9	3,3 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–232,4	–657,2	–182,8 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer Saint–Jacques

Avenue du Midi 2, 1890 St–Maurice

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	117	117	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'566	42'305	–0,6 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'493	1'579	5,8 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	43'720	43'407	–0,7 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,3	0,5	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	860,2	989,6	15,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,9	20,7	–1,1 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,1 %	–0,6	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	68,2 %	72,1 %	3,9	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	149	155	4,0 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	75	80	6,7 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,6	0,9 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	68,5 %	0,7	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,4 %	13,6 %	0,2	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,9 %	34,3 %	5,5	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,6 %	71,5 %	1,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,9 %	8,2 %	–0,7	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,5 %	20,3 %	–1,2	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	101,0	105,2	4,1 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,0 %	49,7 %	–1,3	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,7 %	57,2 %	1,5	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	4,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	5,0 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'628,8	10'158,3	5,5 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'149,0	11'751,9	5,4 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	44,3 %	0,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	253,0	267,8	5,8 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,1	120,0	7,0 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,9	–0,9 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'641,8	5'230,8	12,7 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,8 %	43,9 %	2,2	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,4 %	32,1 %	–0,3	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,9	85,9	4,9 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,1 %	52,6 %	–1,5	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,5	142,8	4,6 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'111,3	11'905,7	7,1 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	492,3	408,0	–17,1 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–37,7	153,7	507,3 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Les Marronniers

Rue du Léman 28, 1920 Martigny

Canton: VS
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	66	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'145	23'903	–1,0 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	413	800	93,7 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'196	24'233	0,2 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,4	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	715,3	687,2	–3,9 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,3	39,7	12,6 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,2 %	99,2 %	–1,0	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	56,6 %	109,6 %	53,0	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	84	3,7 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	23	64,3 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	83,3	1,7 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	65,4 %	–5,1	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	2,8 %	–0,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,1 %	32,5 %	1,4	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	3,7 %	–0,5	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,1 %	67,1 %	–1,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,8 %	7,1 %	0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,1 %	25,9 %	0,8	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	65,1	68,6	5,4 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,3 %	42,7 %	–5,6	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,1 %	67,1 %	–1,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	4,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–8,4 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'978,3	5'170,3	3,9 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'001,8	7'954,4	–0,6 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,5 %	50,7 %	0,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,8	322,0	–1,2 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	167,1	166,5	–0,4 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,5	–6,7 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'617,7	3'928,2	8,6 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,7 %	47,6 %	0,9	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	43,7 %	–0,3	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,3	140,6	–1,9 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	50,7 %	–0,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,4	169,5	4,4 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'745,1	8'256,4	6,6 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	139,3	140,9	1,2 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–256,7	302,0	217,7 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim St. Barbara Lötschental

Hauptstrasse 48, 3917 Kippel

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'170	8'608	5,4 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	386	255	–33,9 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'482	8'736	3,0 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,4	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	818,8	1'103,4	34,8 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,7	49,0	26,7 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,3 %	98,3 %	5,0	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	105,8 %	69,9 %	–35,9	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	31	–11,4 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	6	–45,5 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,2	–0,8 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,1 %	62,2 %	–13,9	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,7 %	5,4 %	–3,3	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,0 %	36,4 %	–9,6	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,1 %	59,0 %	–7,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	3,7 %	–	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	37,3 %	3,4	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	23,4	21,0	–10,2 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,4 %	52,1 %	3,6	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,3 %	52,7 %	–3,5	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–10,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,4	–13,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–16,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'059,4	2'056,7	–0,1 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'415,5	2'554,4	5,8 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	36,5 %	–2,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,6 %	0,7	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,3	288,2	2,1 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,7	106,6	–3,6 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	4,8	80,9 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	960,2	1'068,5	11,3 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,9 %	45,4 %	2,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,3 %	37,3 %	2,0	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,8	107,6	7,8 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,7 %	51,6 %	–2,1	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,5	137,1	–2,4 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'238,2	2'355,7	5,3 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	253,3	270,9	6,9 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–177,3	–198,7	–12,1 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim St. Antonius

Innere Saastalstrasse 107, 3910 Saas–Grund

Canton: VS

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'855	18'014	0,9 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	173	335	93,6 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'691	18'158	2,6 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,7	0,1	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'394,4	906,8	–35,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,5	43,9	–13,2 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,1 %	105,0 %	0,9	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	15,8 %	30,6 %	14,8	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	66	–	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	8	100,0 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	81,2	0,4 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,9 %	71,6 %	–1,2	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	2,7 %	1,3	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,7 %	33,0 %	–0,7	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	65,1 %	–1,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	5,5 %	–0,1	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,4 %	29,4 %	2,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,3	56,3	–3,4 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,2 %	51,3 %	5,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,6 %	49,4 %	–3,2	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–5,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	1,6 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'548,9	4'610,8	1,4 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'334,9	5'383,1	0,9 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	42,1 %	–0,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,9	293,4	–0,9 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,2	124,9	–2,5 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,8	3,0 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'132,0	2'311,3	8,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,5 %	46,7 %	1,2	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,6 %	30,8 %	0,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	90,6	90,5	–0,2 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	49,6 %	–0,9	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,3	133,7	1,8 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'687,2	4'946,0	5,5 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	188,7	182,0	–3,6 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–647,8	–437,2	32,5 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Home de Zambotte

Rue de Granois 6, 1965 Savièse

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'590	20'538	–0,3 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	659	578	–12,3 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	766	592	–22,7 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'829	21'471	–1,6 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	8,0	0,5	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	894,5	682,6	–23,7 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,4	24,0	–39,0 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,3	34,8	–13,6 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	95,4 %	–0,2	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	90,3 %	79,2 %	–11,1	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	91	15,2 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	24	26,3 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	19	17	–10,5 %	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	82,7	0,2 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,1 %	68,2 %	–1,9	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,0 %	9,8 %	–2,1	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,1 %	59,6 %	12,5	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	56,9 %	–4,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	5,2 %	2,4	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	37,9 %	2,1	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	77,9	80,6	3,6 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,5 %	42,1 %	1,5	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,4 %	51,0 %	2,6	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	5,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	1,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'043,3	6'481,7	7,3 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'811,3	7'207,8	5,8 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,0 %	1,8 %	–0,2	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	47,7 %	2,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,4	332,0	7,3 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,7	160,1	14,6 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,8	7,3 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'167,5	3'402,5	7,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,0 %	48,1 %	1,1	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,0 %	31,5 %	–1,5	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,2	104,7	2,5 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,2 %	49,2 %	–1,0	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,6	160,3	4,4 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'736,6	7'070,3	5,0 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	188,2	188,9	0,4 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–74,6	–137,5	–84,3 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Résidence Jean–Paul

Rue des Artisans 9, 1908 Riddes

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'344	17'635	14,9 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	903	140	–84,5 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	779	632	–18,9 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'915	18'253	7,9 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	7,7	0,7	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	810,9	664,8	–18,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	60,7	67,0	10,4 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	194,8	158,0	–18,9 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,4 %	107,4 %	13,9	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	69	7,8 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	3	–82,4 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	80,4	0,6 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,5 %	55,6 %	–1,0	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,0 %	8,6 %	–3,3	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	57,7 %	44,3 %	–13,4	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,2 %	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'717	1'123	–34,6 %	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,1 %	62,0 %	3,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,8 %	5,2 %	–3,6	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,1 %	32,8 %	0,6	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,6	62,0	9,5 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	51,0 %	1,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,1 %	62,0 %	3,0	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	9,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	1,3 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	8,7 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'452,9	4'954,9	11,3 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'018,3	5'827,4	16,1 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,0 %	1,5 %	–0,5	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	42,6 %	0,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,7	316,6	7,4 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,9	136,1	9,8 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,5	21,0 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'278,1	2'792,0	22,6 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,4 %	49,9 %	1,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,4 %	32,3 %	0,9	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	92,6	102,1	10,3 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	47,7 %	–1,7	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,5	145,0	6,2 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'708,8	5'596,1	18,8 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	106,0	135,8	28,0 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–309,5	–231,3	25,3 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

St. Josef Susten

St. Josef–Allee 40, 3952 Susten

Canton: VS

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	62	3,3 %	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'573	23'751	0,8 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	377	653	73,2 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	209	162	–22,5 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'975	24'348	1,6 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,2	–0,1	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'166,4	1'557,4	33,5 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,0	67,0	76,3 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	41,8	32,4	–22,5 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	107,6 %	105,0 %	–2,7	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	20,7 %	35,8 %	15,1	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	86	81	–5,8 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	12	50,0 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,7	80,9	0,3 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	63,3 %	–4,4	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	8,2 %	4,1	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,3 %	25,4 %	–6,9	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	2,0 %	0,0	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,7 %	71,9 %	0,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,7 %	0,7	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,4 %	25,4 %	–1,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	65,6	72,3	10,2 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,8 %	47,7 %	–6,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	71,7 %	71,8 %	0,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	8,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–3,4 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'851,9	6'238,7	6,6 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'601,6	7'021,8	6,4 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,0 %	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,2 %	50,7 %	4,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	273,3	285,8	4,6 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,3	146,3	14,9 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,3	14,0 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'287,8	3'376,9	2,7 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,5 %	49,8 %	0,3	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,5 %	23,6 %	–20,8	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,5	67,5	–44,4 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	47,1 %	–0,5	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,9	130,1	–0,6 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'642,3	6'787,2	2,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	191,8	213,7	11,4 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	40,7	–234,6	–676,8 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim St. Theodul

Fieschertalstrasse 24, 3984 Fiesch

Canton: VS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'692	24'763	0,3 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	6	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'509	24'385	–0,5 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,7	0,4	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	723,0	864,0	19,5 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	6,0	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,8 %	0,3	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	92	1,1 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,7	0,7 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,7 %	66,7 %	2,9	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,1 %	35,3 %	0,2	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	63,5 %	–1,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,2 %	5,5 %	0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	31,0 %	1,2	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	64,8	67,7	4,5 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	54,2 %	–1,3	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,0 %	63,4 %	–1,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	4,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	0,1 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'281,3	5'701,4	8,0 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'213,4	6'599,7	6,2 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	40,7 %	0,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	251,6	266,5	5,9 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,1	110,2	7,9 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,1	5,5 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'819,6	3'081,9	9,3 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	48,5 %	2,9	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,4 %	30,8 %	–0,6	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	79,1	82,2	3,9 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	48,7 %	2,7	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,0	124,8	8,5 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'181,5	6'353,2	2,8 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	521,8	179,9	–65,5 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–31,9	–246,5	–672,1 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS St–François SA

Rue du Vieux–Moulin 32, 1950 Sion

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	131	131	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	48'047	48'103	0,1 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	47'379	47'556	0,4 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,6	8,8	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'225,6	898,1	–26,7 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,5 %	100,6 %	0,1	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	165	161	–2,4 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,2	0,0 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	68,9 %	1,1	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,6 %	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,5 %	24,2 %	–2,3	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,7 %	69,5 %	–0,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	3,9 %	–0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,1 %	26,5 %	0,4	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	152,6	150,2	–1,6 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,5 %	51,7 %	0,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,6 %	55,7 %	–5,0	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–1,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–1,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–1,9 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'284,5	12'684,8	3,3 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'522,3	16'022,6	3,2 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,0 %	50,5 %	0,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,1	333,1	3,1 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,7	170,1	3,9 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,0	–83,8 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'613,8	8'130,9	6,8 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,6 %	50,7 %	1,2	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,0 %	32,2 %	–0,8	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,5	107,2	0,7 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,2 %	47,1 %	–1,1	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,1	157,0	1,9 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'360,4	16'022,6	4,3 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	502,2	338,1	–32,7 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–161,9	–	–	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer Pierre–Olivier

Route de Champlan 3, 1955 Chamoson

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'003	21'219	1,0 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	80	29	–63,7 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	467	725	55,2 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'179	21'561	1,8 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,6	7,8	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	656,1	847,6	29,2 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,7	29,0	8,7 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	51,9	80,6	55,2 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	98,5 %	1,0	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	79	2,6 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	1	–66,7 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	9	9	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	81,1	–1,9 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,9 %	70,8 %	–1,1	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	41,8 %	5,0	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	1,1 %	–3,4	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,6 %	56,3 %	–1,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,6 %	9,9 %	0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,8 %	33,8 %	1,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	74,5	75,5	1,4 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,2 %	45,6 %	–0,6	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,6 %	44,9 %	–0,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,4	–0,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–4,0 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'668,8	5'974,9	5,4 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'507,3	6'730,6	3,4 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,0 %	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	44,4 %	–0,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,0	306,3	1,4 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,6	138,5	–0,1 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	2,9	0,8 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'083,7	3'371,7	9,3 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,5 %	49,6 %	1,2	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,9 %	31,1 %	1,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	90,3	95,3	5,5 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	47,9 %	–1,2	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,8	148,1	2,2 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'359,6	6'791,6	6,8 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	155,2	166,7	7,4 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–147,8	61,0	141,3 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Sankt Nikolaus

NA, 3924 St. Niklaus

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'516	20'409	–0,5 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	93	239	157,0 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'448	20'488	0,2 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	7,6	–0,5	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'623,9	1'164,9	–28,3 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,0	34,1	10,1 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,1 %	103,5 %	–0,5	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	12,7 %	32,7 %	20,0	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	71	4,4 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	7	133,3 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	84,2	1,0 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,6 %	70,5 %	–4,1	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	5,1 %	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,4 %	28,6 %	7,1	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,0 %	72,4 %	–0,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,9 %	0,8	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,9 %	23,7 %	–0,2	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	64,0	66,7	4,4 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,8 %	39,3 %	–3,5	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,9 %	55,3 %	1,3	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	4,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–5,1 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'857,9	5'238,6	7,8 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'811,9	6'090,2	4,8 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	46,6 %	2,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,0	295,0	4,6 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,9	138,4	10,8 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,7	20,4 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'050,6	2'983,4	–2,2 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,2 %	51,8 %	–0,4	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,0 %	29,9 %	–3,1	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	93,0	88,2	–5,2 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	44,7 %	0,2	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,1	124,8	–1,1 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'842,8	5'760,2	–1,4 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	192,6	200,1	3,9 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	30,8	–330,0	–1'170,2 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer Haut de Cry

Rue du Moulin 16, 1963 Vétroz

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	99	99	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'747	37'335	4,4 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'192	1'656	–24,5 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'432	1'769	23,5 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	38'941	40'396	3,7 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	8,5	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	545,9	730,2	33,8 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,7	31,7	–13,7 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	34,9	34,7	–0,7 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	103,3 %	4,4	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	60,1 %	45,4 %	–14,7	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	144	129	–10,4 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	64	60	–6,2 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	41	51	24,4 %	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,1	–0,6 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	67,1 %	0,4	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	18,5 %	19,6 %	1,1	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,2 %	27,5 %	–24,7	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,4 %	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,0 %	59,2 %	1,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	4,1 %	1,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,2 %	36,8 %	–2,5	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	134,0	141,7	5,7 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,0 %	47,4 %	–0,7	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,5 %	50,7 %	3,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	2,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,4 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'352,2	11'789,5	3,9 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'914,1	13'369,7	3,5 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,3 %	3,2 %	1,0	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,0 %	49,3 %	0,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,6 %	0,5	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,0	328,0	0,0 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,6	163,0	0,3 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	1,9	1'409,4 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'169,6	6'877,0	11,5 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,7 %	51,2 %	1,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,5 %	29,3 %	–0,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,6	96,1	–0,5 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,1 %	45,7 %	–1,4	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,6	150,7	1,5 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'418,7	13'441,6	8,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	400,3	421,2	5,2 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–495,4	71,9	114,5 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Le Glarier – Résidence médicalisée

Rue de la Tour 3, 1950 Sion

Canton: VS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'633	21'422	–1,0 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	920	1'179	28,2 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'228	1'040	–15,3 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'242	23'167	–0,3 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,9	8,6	–0,4	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'459,3	642,6	–56,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,6	37,4	73,1 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	64,6	47,3	–26,9 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,5 %	99,5 %	–1,0	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	63,0 %	80,8 %	17,7	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	87	10,1 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	39	31	–20,5 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	19	22	15,8 %	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,1	0,3 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,4 %	55,0 %	–3,4	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,8 %	16,4 %	–0,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	49,1 %	16,3	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,7 %	0,0	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	63,4 %	–2,2	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,4 %	11,2 %	1,8	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,0 %	25,4 %	0,4	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	92,8	93,4	0,6 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,8 %	42,1 %	0,3	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,5 %	50,7 %	–1,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	0,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,9	1,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–1,7 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'987,0	7'050,0	0,9 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'187,3	8'178,8	–0,1 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	47,0 %	0,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,3	346,0	0,5 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,3	165,8	2,2 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,8	32,4 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'053,7	3'952,4	–2,5 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,2 %	49,6 %	–0,6	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,9 %	28,6 %	–0,3	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,5	99,0	–0,5 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,8 %	47,6 %	0,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,8	160,5	1,1 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'070,8	7'971,3	–1,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	241,8	225,3	–6,8 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–116,4	–207,5	–78,2 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Englischgruss

Englisch–Gruss–Strasse 16, 3902 Glis

Canton: VS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	115	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'936	43'590	1,5 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'602	1'276	–20,3 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2	50	2'400,0 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	43'717	44'337	1,4 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,6	0,1	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'070,8	816,1	–23,8 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	74,9	83,1	11,0 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	2,0	16,7	733,3 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,3 %	103,8 %	1,6	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	73,2 %	58,3 %	–14,9	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	156	158	1,3 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	19	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	3	200,0 %	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,3	0,7 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,5 %	64,4 %	–2,0	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	6,7 %	0,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,5 %	32,1 %	–0,4	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,1 %	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,1 %	59,4 %	0,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,6 %	6,0 %	–0,6	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,3 %	34,6 %	0,4	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	121,0	112,5	–7,0 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,1 %	37,7 %	–7,4	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,6 %	44,2 %	0,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–7,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–7,8 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–23,0 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'586,6	8'841,1	3,0 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'443,3	10'608,4	1,6 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,0 %	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,6 %	36,2 %	0,6	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	234,5	236,2	0,7 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	85,0	86,6	1,8 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,4	–24,9 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'255,9	4'572,5	7,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,2 %	40,8 %	1,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	37,5 %	–0,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	88,6	88,7	0,1 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,3 %	54,3 %	–2,0	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,2	135,6	–1,2 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'844,2	11'208,5	3,4 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	478,0	545,5	14,1 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	401,0	600,1	49,7 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Maison de la Providence

Chemin de Pierra–Barna 18, 1934 Le Châble

Canton: VS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	136	136	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	51'110	51'238	0,3 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'170	2'200	1,4 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	553	658	19,0 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	53'361	53'681	0,6 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,4	8,7	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'007,5	1'219,6	21,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,8	38,4	1,8 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	34,6	32,9	–4,8 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,0 %	103,2 %	0,3	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	84,9 %	86,1 %	1,2	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	179	182	1,7 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	62	62	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	16	20	25,0 %	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	82,9	–0,2 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	75,0 %	7,3	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,2 %	15,5 %	0,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	29,2 %	–0,8	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,8 %	63,4 %	–0,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,7 %	0,2	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,6 %	31,8 %	0,2	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	171,0	170,6	–0,3 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,7 %	63,1 %	2,4	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,7 %	53,5 %	–0,2	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–0,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	2,4 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'244,7	15'053,9	5,7 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'952,0	17'868,4	5,4 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,1 %	1,3 %	0,2	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,9 %	49,0 %	0,0	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,9	330,3	4,9 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,5	163,0	4,8 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	2,9	–0,4 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'529,6	9'251,4	8,5 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,9 %	52,5 %	0,6	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,1 %	32,3 %	–0,9	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,3	106,6	2,2 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	44,6 %	–0,5	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,7	145,2	5,5 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'440,8	17'611,6	7,1 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	887,3	502,8	–43,3 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–511,2	–256,8	49,8 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim St. Anna

Fussweg 21, 3940 Steg

Canton: VS
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'970	20'450	2,4 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	876	534	–39,0 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	238	45	–81,1 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'839	20'761	–0,4 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,3	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'109,9	543,5	–51,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,9	45,8	4,1 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	47,6	11,2	–76,4 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	96,6 %	2,3	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	80,0 %	48,8 %	–31,2	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	77	–3,8 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	14	–33,3 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	4	–20,0 %	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,2	–0,2 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,7 %	71,6 %	5,8	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,9 %	8,4 %	–5,5	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,3 %	37,5 %	–8,8	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,1 %	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	12	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	61,5 %	–1,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	3,3 %	0,5	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	35,3 %	0,9	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	70,5	70,7	0,3 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,3 %	42,3 %	1,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,3 %	49,7 %	–0,6	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	0,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	0,9 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'717,5	4'794,5	1,6 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'589,2	5'638,9	0,9 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	39,6 %	0,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	265,1	268,1	1,2 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,5	107,6	2,0 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,2	–11,3 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'364,2	2'513,1	6,3 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,0 %	44,4 %	0,4	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,5 %	37,6 %	0,1	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,5	100,8	1,3 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,4 %	51,1 %	–0,4	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,0	137,4	4,9 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'370,3	5'657,9	5,4 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	243,8	255,3	4,7 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–219,0	19,0	108,7 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Christ–Roi

Route de la Moubra 87, 3963 Crans–Montana

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'853	32'710	2,7 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	437	406	–7,1 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'614	32'875	4,0 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	7,2	1,2	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	952,4	1'042,7	9,5 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,7	35,6	–10,3 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,0 %	99,6 %	2,6	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	59,9 %	55,6 %	–4,2	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	118	119	0,8 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	10	–9,1 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,7	0,7 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,4 %	69,0 %	1,6	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,7 %	5,4 %	0,8	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,1 %	34,1 %	–3,0	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	0,8 %	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,2 %	54,1 %	3,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,0 %	7,0 %	–2,0	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,8 %	38,9 %	–1,9	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	95,6	99,6	4,2 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,1 %	50,1 %	0,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	43,2 %	–1,8	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	4,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	1,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	8,1 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'111,5	8'397,3	3,5 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'541,2	9'610,2	0,7 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,0 %	44,2 %	5,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,5	290,2	–1,8 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,7	129,3	9,9 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,5	3,0 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'467,4	4'531,9	30,7 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,3 %	45,5 %	4,3	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,0 %	39,6 %	–1,4	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,1	114,9	–5,1 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,7 %	51,8 %	–3,9	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,0	155,6	7,3 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'404,3	9'953,2	18,4 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'392,0	268,7	–80,7 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'136,9	343,0	130,2 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Martinsheim Visp

Gewerbestrasse 7a, 3930 Visp

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	103	5,1 %	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'944	40'102	3,0 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'586	1'506	–5,0 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	132	205	55,3 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	40'374	41'502	2,8 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	7,2	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	914,3	1'062,5	16,2 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,7	45,8	–6,0 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	16,5	15,8	–4,4 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	108,9 %	106,7 %	–2,2	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	62,1 %	58,9 %	–3,1	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	145	134	–7,6 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	37	2,8 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	8	13	62,5 %	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	83,8	–0,1 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	67,4 %	–4,0	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,6 %	15,8 %	5,2	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,0 %	23,4 %	–14,6	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	63,3 %	–0,7	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,0 %	9,6 %	1,6	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,0 %	27,1 %	–0,9	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	106,6	124,6	16,9 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,9 %	64,2 %	–0,7	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,1 %	50,9 %	–13,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	11,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	3,0	13,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	11,2 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'351,0	10'770,6	4,1 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'764,3	13'197,0	3,4 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,4 %	0,2	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	40,3 %	–0,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,9	315,6	0,5 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,1	128,2	–0,7 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	–0,2 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'956,1	5'721,3	15,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,4 %	45,2 %	1,8	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,7 %	28,9 %	0,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	90,0	91,2	1,3 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,8 %	50,5 %	–2,3	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,1	152,8	3,2 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'412,7	12'660,8	10,9 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	435,8	549,6	26,1 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'351,6	–536,2	60,3 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Home St–Sylve

Route de Sion 11, 1981 Vex

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'865	21'977	0,5 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	685	790	15,3 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'291	22'569	1,2 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,5	8,7	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'329,8	1'070,7	–19,5 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,2	40,9	–16,8 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	100,4 %	0,5	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	62,6 %	72,1 %	9,6	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	78	–2,5 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	21	23,5 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,0	–0,2 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,0 %	58,7 %	–6,3	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,0 %	11,5 %	4,5	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,4 %	35,3 %	–1,1	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	1,0 %	0,0	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	47	130	176,6 %	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	59,0 %	1,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,6 %	3,9 %	–1,7	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	37,1 %	0,7	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	83,6	86,5	3,4 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,9 %	45,2 %	–0,7	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,8 %	50,6 %	2,8	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,8	2,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,4 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'070,7	6'479,0	6,7 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'187,2	7'469,5	3,9 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,1 %	51,4 %	0,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,7	328,1	2,9 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,8	170,1	3,2 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	0,2	–85,3 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'531,4	3'776,4	6,9 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,7 %	49,8 %	1,1	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	38,5 %	–0,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,2	126,2	2,4 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	47,3 %	–1,1	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,8	157,7	1,2 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'252,9	7'590,0	4,6 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	207,4	223,1	7,6 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	65,7	120,5	83,3 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Ringacker

Ringacker 2, 3953 Leuk Stadt

Canton: VS

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'009	9'048	0,4 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	318	407	28,0 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'255	9'433	1,9 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	7,0	1,0	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'364,8	1'240,5	–9,1 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,1	85,1	84,5 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	112,2 %	112,7 %	0,5	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	43,6 %	55,8 %	12,2	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	33	10,0 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	9	–10,0 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	85,3	1,6 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	73,8 %	–6,2	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	4,8 %	2,3	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	32,0 %	12,0	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,9 %	78,6 %	–2,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,7 %	0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,7 %	17,7 %	2,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,0	21,5	–2,0 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,2 %	68,4 %	–4,8	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	80,9 %	78,6 %	–2,3	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–2,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–3,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	–12,8 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'804,9	1'942,9	7,6 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'288,4	2'503,2	9,4 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	49,6 %	11,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	245,3	264,8	7,9 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	94,6	131,6	39,2 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,8	17,4 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'003,2	1'232,1	22,8 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,4 %	47,7 %	3,3	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,3 %	37,6 %	–1,7	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,4	99,6	3,3 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	48,1 %	–3,1	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,0	131,4	5,9 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'259,8	2'580,9	14,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	99,9	106,5	6,7 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–28,5	77,7	372,2 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Emserberg

Tolustrasse 44, 3948 Unterems

Canton: VS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'316	8'820	6,1 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	8	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'234	8'770	6,5 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	7,6	–0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	629,3	320,5	–49,1 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	8,0	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,6 %	109,8 %	6,3	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	35	2,9 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,4	0,5 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,6 %	63,9 %	–3,8	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	59,5 %	54,5 %	–5,0	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,7 %	68,6 %	–4,0	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	4,8 %	0,0	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,5 %	26,5 %	4,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,2	24,3	0,2 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,9 %	49,8 %	0,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,3 %	61,0 %	–3,3	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–5,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–11,2 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'255,4	2'416,9	7,2 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'872,9	2'959,6	3,0 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,1 %	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	45,5 %	2,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,5	335,2	–3,0 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,4	153,4	2,0 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,2	15,1 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'186,5	1'246,1	5,0 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,4 %	46,4 %	–1,0	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,5 %	33,6 %	–0,9	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,2	112,5	–5,6 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,3 %	51,6 %	1,3	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,5	157,1	3,7 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'504,4	2'685,8	7,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	58,2	53,1	–8,7 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–368,5	–273,8	25,7 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fondation Castel Notre–Dame

Rue des Artifices 14, 1920 Martigny

Canton: VS

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	114	114	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'956	37'510	–3,7 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	152	17	–88,8 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	38'572	37'285	–3,3 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,2	8,0	0,8	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'166,9	618,1	–47,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,7	8,5	–83,2 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,6 %	90,1 %	–3,5	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	156	140	–10,3 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	2	–33,3 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,3	0,3 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	73,9 %	6,0	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	0,7 %	–1,2	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,3 %	36,3 %	–10,1	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,4 %	68,2 %	1,8	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	3,6 %	–0,5	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,4 %	28,2 %	–1,3	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	112,3	114,9	2,3 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,0 %	48,6 %	–8,4	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,5 %	58,0 %	1,6	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	6,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–7,4 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'026,2	10'062,0	0,4 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'886,7	11'895,3	0,1 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,5 %	47,9 %	1,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,9	317,0	4,3 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,3	152,8	6,6 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,3	91,9 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'094,4	5'700,5	11,9 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,7 %	48,5 %	2,9	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,2 %	37,9 %	–0,4	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,2	120,0	3,2 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,0 %	49,2 %	–2,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,5	154,0	3,7 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'159,4	11'742,3	5,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	258,2	262,1	1,5 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–727,3	–153,0	79,0 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Naters

Landstrasse 13, 3904 Naters

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	154	154	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	56'200	56'022	–0,3 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'017	1'910	–5,3 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	106	259	144,3 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	57'420	57'483	0,1 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,5	0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'062,8	729,7	–31,3 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,7	31,7	–15,9 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	26,5	51,8	95,5 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	99,7 %	–0,3	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	92,1 %	87,2 %	–4,9	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	201	218	8,5 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	54	69	27,8 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	5	25,0 %	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,7	0,9 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	63,4 %	–5,0	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,6 %	14,7 %	3,1	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,2 %	41,6 %	10,4	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	63,6 %	0,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	2,1 %	–1,1	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	34,3 %	0,9	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	123,8	136,4	10,2 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,8 %	56,9 %	4,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,2 %	48,5 %	–7,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	10,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,3	10,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	19,1 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'384,1	11'505,9	10,8 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'483,6	13'923,3	21,2 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,0 %	38,7 %	–10,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	196,9	239,3	21,5 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,9	93,8	–4,2 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,6	–3,8 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'521,6	6'008,7	8,8 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,0 %	43,1 %	–5,9	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,9 %	40,9 %	3,0	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	74,7	97,9	31,2 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	53,2 %	6,6	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	90,0	127,5	41,6 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'274,3	13'945,9	23,7 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	712,8	519,7	–27,1 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–209,3	22,6	110,8 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Les 3 Sapins

Route du Village 5, 1872 Troistorrents

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'530	17'492	–0,2 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	8	163	1'937,5 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'324	17'374	0,3 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,3	8,7	0,4	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	656,0	1'188,8	81,2 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	8,0	27,2	239,6 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	99,8 %	–0,2	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	44,7 %	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	69	–	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	6	500,0 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	82,7	–0,6 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	64,0 %	4,0	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,7 %	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,7 %	40,8 %	–5,9	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	4,0 %	–0,3	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,2 %	63,1 %	3,9	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,2 %	8,8 %	–0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	28,1 %	–3,6	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,2	64,8	15,1 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	54,9 %	–1,6	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,6 %	56,8 %	3,2	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	13,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,7	14,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	18,9 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'844,4	5'177,8	6,9 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'559,9	5'893,0	6,0 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	45,0 %	1,9	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,0	333,8	5,3 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,3	152,5	10,3 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,4	–68,1 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'693,0	2'932,7	8,9 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,3 %	50,4 %	–0,9	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,4 %	27,4 %	–0,9	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	89,9	91,6	1,9 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	47,3 %	0,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,0	155,9	12,1 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'250,5	5'821,6	10,9 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	119,2	137,1	15,0 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–309,5	–71,4	76,9 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Les Tourelles

Avenue du Grand–St–Bernard 20, 1920 Martigny

Canton: VS
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'118	14'259	1,0 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'502	1'252	–16,6 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'609	15'302	–2,0 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,1	–0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	967,8	938,5	–3,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,7	39,3	–10,0 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	90,9 %	0,9	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	137,2 %	114,3 %	–22,8	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	53	–5,4 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	37	37	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,5	0,6 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,5 %	70,0 %	5,5	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,4 %	7,8 %	2,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,4 %	44,4 %	–3,0	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	4,4 %	0,1	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,0 %	68,9 %	–1,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,7 %	8,2 %	–0,5	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,4 %	22,9 %	1,5	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,4	43,1	1,7 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,8 %	43,1 %	–2,7	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,7 %	65,9 %	–2,8	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	2,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–3,9 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'056,9	3'080,4	0,8 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'269,7	5'498,3	4,3 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,3 %	45,2 %	–1,1	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,4	354,5	5,1 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,5	162,5	3,8 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,5	1,2 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'127,5	2'058,9	–3,2 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,7 %	39,0 %	–1,6	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,8 %	48,0 %	1,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,8	170,2	7,8 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,8 %	58,6 %	0,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	193,6	199,3	2,9 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'233,7	5'278,5	0,9 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	82,2	128,7	56,6 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–36,0	–219,8	–510,6 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Foyer St–Joseph

Montée du Château 21, 3960 Sierre

Canton: VS

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	138	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'480	46'214	1,6 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	751	877	16,8 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	45'928	46'588	1,4 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	8,1	–0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'115,7	1'135,8	1,8 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,5	22,2	–12,9 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,3 %	91,7 %	1,5	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	51,4 %	60,1 %	8,6	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	183	160	–12,6 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	40	25,0 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,1	0,9 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	67,5 %	–1,3	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,9 %	3,5 %	–4,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,0 %	28,2 %	–17,8	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,4 %	79,1 %	0,7	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,2 %	0,1	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,5 %	17,7 %	–0,9	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	153,9	144,8	–5,9 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,0 %	39,2 %	–2,8	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,5 %	64,4 %	1,9	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–5,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–7,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–12,7 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'884,1	12'457,7	4,8 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'083,4	13'213,3	1,0 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,7 %	57,2 %	3,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,6 %	–0,5	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,0	280,6	–0,9 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,9	162,2	6,1 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	1,8	–42,9 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'102,2	7'305,3	2,9 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	55,4 %	55,4 %	0,0	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	16,8 %	22,0 %	5,2	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	47,7	61,8	29,7 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	41,3 %	–0,1	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,8	115,7	0,8 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'810,8	13'175,9	2,9 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	403,2	423,0	4,9 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–272,6	–37,4	86,3 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

La Charmaie SA

Place Sous l'Eglise 3, 1893 Muraz (Collombey)

Canton: VS
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'828	22'898	0,3 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	896	1'054	17,6 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'457	23'734	1,2 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,5	8,8	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'166,8	958,0	–17,9 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,8	15,8	6,4 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,9 %	101,2 %	0,3	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	81,8 %	96,3 %	14,4	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	86	–5,5 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	62	68	9,7 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,5	0,3 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,9 %	68,8 %	–1,1	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	21,6 %	24,0 %	2,5	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,8 %	40,2 %	–10,7	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,1 %	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,1 %	74,5 %	2,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,9 %	5,5 %	–0,4	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,0 %	20,0 %	–2,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	78,8	75,0	–4,8 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,9 %	54,2 %	2,3	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,0 %	59,3 %	0,3	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–4,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–5,7 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	1,4 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'670,2	6'864,6	2,9 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'153,7	8'305,7	1,9 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	44,5 %	0,7	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,7	346,8	0,9 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,2	155,9	2,4 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,2	–11,5 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'772,0	4'112,8	9,0 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,9 %	50,3 %	1,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,7 %	33,8 %	1,1	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,4	117,1	4,2 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,2 %	46,7 %	–1,5	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,7	159,2	1,6 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'718,7	8'168,9	5,8 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	230,0	242,9	5,6 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–435,0	–136,8	68,6 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Santa Rit

Alti Gassa 40, 3911 Ried–Brig

Canton: VS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	60	3,4 %	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'328	22'613	1,3 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	491	674	37,3 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'653	23'119	2,1 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,8	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'170,8	787,6	–32,7 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,6	50,6	0,0 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	105,5 %	103,3 %	–2,2	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	44,8 %	61,6 %	16,7	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	86	2,4 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	16	45,5 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	84,1	1,1 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	63,7 %	1,6	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	6,9 %	1,6	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,7 %	45,6 %	8,9	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	2,9 %	–0,2	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,1 %	72,6 %	–0,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	3,4 %	–1,4	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,1 %	24,0 %	1,9	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	54,3	51,0	–6,0 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,0 %	65,0 %	11,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,8 %	62,5 %	2,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,2	–7,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	10,0 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'267,4	4'735,7	11,0 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'307,9	5'774,4	8,8 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	43,0 %	3,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,4 %	–0,4	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	232,6	248,0	6,6 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	92,7	107,4	15,8 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	0,9	–52,2 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'256,5	2'516,9	11,5 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,2 %	44,3 %	2,1	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,8 %	30,5 %	–1,3	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	74,0	75,6	2,2 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	52,1 %	–1,4	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,4	127,1	1,4 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'353,2	5'686,5	6,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	235,9	209,5	–11,2 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	45,2	–87,9	–294,2 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Sunnuschii

Dorf Guttet 13, 3956 Guttet–Feschel

Canton: VS

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'930	5'392	9,4 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'858	5'320	9,5 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,3	0,0	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'244,3	516,0	–58,5 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	98,5 %	8,4	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	20	–16,7 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	86,2	–0,2 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	87,5 %	70,0 %	–17,5	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	85,7 %	65,0 %	–20,7	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,9 %	73,6 %	1,7	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	–	–	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,3 %	26,4 %	2,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,2	14,3	–11,6 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,7 %	46,9 %	–9,8	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,1 %	40,8 %	0,7	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–11,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,7	–19,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	0,9	–31,6 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'289,2	1'379,5	7,0 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'533,6	1'665,2	8,6 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	44,6 %	1,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,1	308,8	–0,7 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,0	139,4	1,8 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	1,0	31,3 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	556,3	632,6	13,7 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,7 %	43,7 %	2,0	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,8 %	31,3 %	–0,6	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,1	96,5	–2,6 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,6 %	53,8 %	–1,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,4	144,4	–4,0 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'334,7	1'448,1	8,5 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	36,7	229,5	524,4 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–198,9	–217,0	–9,1 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

EMS Foyer Ma Vallée

Route de Nendaz 365, 1996 Basse–Nendaz

Canton: VS

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'493	13'142	–2,6 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	422	318	–24,6 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'816	13'385	–3,1 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	8,1	0,5	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	877,2	508,6	–42,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,1	58,0	31,5 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,8 %	92,3 %	–2,5	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	115,6 %	87,1 %	–28,5	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	57	–6,6 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	7	–30,0 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	83,6	0,9 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,8 %	62,5 %	–2,3	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	6,2 %	0,6	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	68,9 %	64,7 %	–4,2	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	1,6 %	–1,3	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,2 %	61,8 %	–1,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,2 %	4,9 %	–0,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,6 %	33,3 %	1,7	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	54,0	61,0	13,0 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,3 %	48,9 %	5,5	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,3 %	59,3 %	–2,0	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,5	13,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,5	16,9 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,4	28,8 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'803,1	3'955,7	4,0 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'431,8	4'692,6	5,9 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	44,7 %	–0,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,5	348,6	9,5 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,6	156,6	8,4 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	–	–	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'898,4	2'049,2	7,9 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,8 %	49,7 %	3,9	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,1 %	35,0 %	–0,1	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,7	122,0	9,3 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,4 %	47,5 %	–3,9	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,1	145,6	–4,9 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'141,9	4'124,0	–0,4 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	403,7	683,5	69,3 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–290,0	–568,6	–96,1 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim St–Paul

Paulusheimstrasse 3, 3930 Visp

Canton: VS

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'740	18'560	–1,0 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	290	225	–22,4 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'791	18'590	–1,1 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	9,1	0,4	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'048,2	940,4	–10,3 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	58,0	225,0	287,9 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,7 %	101,7 %	–1,0	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	74	1,4 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	1	–80,0 %	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	84,6	1,1 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	70,7 %	6,6	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,3 %	45,9 %	2,6	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,2 %	70,7 %	–0,5	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,1 %	6,8 %	0,6	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,7 %	22,5 %	–0,2	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	65,3	66,1	1,1 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,8 %	50,5 %	2,7	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,2 %	58,7 %	–0,5	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	2,5 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	7,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'036,9	5'232,8	3,9 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'700,6	5'962,4	4,6 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,3 %	1,0 %	–0,2	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,4 %	49,6 %	1,2	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,6	317,4	6,0 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,7	159,0	8,4 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,5	–11,9 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'084,5	3'330,7	8,0 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,7 %	53,5 %	0,8	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,3 %	23,3 %	–1,1	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	72,9	73,9	1,3 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	44,1 %	–0,9	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,6	146,3	5,6 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'857,7	6'226,8	6,3 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	136,3	148,2	8,7 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	157,1	264,4	68,3 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Les Pérégrines SA – Résidence Gravelone

Chemin de Gravelone 1, 1950 Sion

Canton: VS

Forme juridique: Entreprise publique cantonale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'008	26'630	2,4 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'755	26'376	2,4 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,9	8,2	0,3	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	660,7	817,3	23,7 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	101,3 %	2,4	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	109	14,7 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,1	–0,3 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,7 %	73,4 %	–0,3	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,6 %	52,1 %	19,5	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,1 %	61,7 %	–1,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	2,8 %	–0,4	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,7 %	35,5 %	1,8	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	77,9	88,8	14,0 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,1 %	48,1 %	1,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	46,8 %	–2,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	14,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,3	11,4 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	11,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'271,0	7'784,9	7,1 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'026,4	8'767,1	9,2 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	44,6 %	1,3	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,6	329,2	6,7 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,0	148,4	9,9 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	0,0	–68,8 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'726,4	4'115,1	10,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,4 %	47,9 %	1,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,2 %	32,6 %	–0,7	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,5	107,2	4,6 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,0 %	49,9 %	–1,0	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,5	161,1	2,3 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'034,0	8'593,0	7,0 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	212,0	187,4	–11,6 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	7,6	–174,1	–2'377,1 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Hengert

Kanzleiweg 9, 3932 Visperterminen

Canton: VS
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'804	5'830	0,4 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'804	5'827	0,4 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,2	8,0	0,8	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'242,0	434,3	–65,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,8 %	0,4	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	19	–5,0 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,3	–0,8 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	68,4 %	–6,6	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	18,8 %	–6,2	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,6 %	78,4 %	–0,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,7 %	–	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,4 %	18,9 %	–2,5	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,7	15,9	7,7 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,0 %	61,9 %	16,9	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,6 %	61,7 %	0,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	7,2 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,3	47,2 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'264,5	1'365,2	8,0 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'682,8	1'776,7	5,6 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	47,5 %	1,8	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,9	304,7	5,1 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,4	144,7	9,3 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,5	15,5 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	774,4	900,3	16,3 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,1 %	50,5 %	3,5	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,0 %	31,8 %	–3,1	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,4	97,0	–4,3 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,1 %	46,7 %	–3,4	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,1	142,9	0,6 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'645,9	1'782,5	8,3 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	83,8	49,4	–41,1 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–36,9	5,9	115,9 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Verein Altershilfe Leukerbad Inden und Albin
Untere Maressenstrasse 2, 3954 Leukerbad

Canton: VS
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'569	3'541	–0,8 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'473	3'524	1,5 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	7,2	0,9	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	489,0	833,7	70,5 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	97,0 %	–0,8	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	15	7,1 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	83,0	0,1 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	53,3 %	–3,8	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	55,0 %	5,0	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	97,2 %	95,1 %	–2,1	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	–	–	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	4,9 %	–	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	8,9	7,9	–10,3 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,7 %	52,4 %	0,7	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	97,2 %	95,1 %	–2,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–10,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,2	–9,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–12,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	759,2	914,7	20,5 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	980,5	1'130,4	15,3 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	45,2 %	6,0	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	1,3 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	274,7	319,2	16,2 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,9	145,1	30,9 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	4,2	18,3 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	400,4	486,6	21,5 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,4 %	48,7 %	3,3	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,7 %	44,4 %	–0,3	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,8	141,8	15,4 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,9 %	49,2 %	–2,7	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,1	138,8	8,3 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	881,2	999,2	13,4 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	122,8	152,4	24,1 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–99,2	–131,3	–32,3 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Les Fleurs du Temps

Ruelle du Mont 8, 1926 Fully

Canton: VS
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	195	195	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	17	17	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	70'164	70'920	1,1 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'262	1'356	7,4 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	910	866	–4,8 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	71'454	71'925	0,7 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,0	9,4	0,4	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	859,8	664,0	–22,8 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,7	25,2	21,7 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	91,0	61,9	–32,0 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	99,6 %	1,1	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	69,2 %	74,3 %	5,2	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	277	274	–1,1 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	66	55	–16,7 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	14	40,0 %	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,4	0,4 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,3 %	68,5 %	2,2	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,5 %	6,1 %	–4,4	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,3 %	42,9 %	–4,4	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,6 %	68,0 %	0,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	32,0 %	–0,3	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	232,8	233,8	0,5 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,0 %	50,1 %	6,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,7 %	52,6 %	0,0	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–0,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	14,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	19'958,5	21'444,1	7,4 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	23'791,3	25'220,0	6,0 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,9 %	0,9 %	–0,1	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,9 %	50,3 %	1,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,9	344,8	4,8 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,7	176,2	8,3 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,2	–43,1 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	12'238,7	13'272,7	8,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,7 %	52,6 %	0,9	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,1 %	33,5 %	–0,7	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,3	115,5	2,8 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	45,0 %	–0,8	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,7	155,2	3,7 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	23'664,8	25'217,6	6,6 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	594,7	592,6	–0,4 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–126,5	–2,4	98,1 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Les Sources

Route du Léman 25a, 1907 Saxon

Canton: VS

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'495	23'795	1,3 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'996	2'054	2,9 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'035	25'362	1,3 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	7,9	0,0	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	698,9	599,6	–14,2 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,5	49,1	10,3 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,8 %	105,1 %	1,3	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	91,1 %	93,8 %	2,6	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	101	93	–7,9 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	49	45	–8,2 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	80,1	–1,4 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,7 %	71,7 %	–2,9	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,3 %	6,5 %	–2,8	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	58,3 %	52,6 %	–5,7	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	0,7 %	–1,3	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	61,8 %	–2,3	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	3,5 %	0,9	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	34,6 %	1,4	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	111,3	104,3	–6,3 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,2 %	43,2 %	–6,0	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,8 %	58,9 %	–2,9	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,6	1,5	–6,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,4	4,0	–7,6 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,1	–21,6 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'735,5	7'369,2	–4,7 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'463,1	9'265,4	–2,1 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,7 %	51,1 %	1,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	371,2	358,4	–3,4 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,1	186,8	–0,7 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,9	1,6 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'754,6	3'834,4	2,1 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,6 %	46,3 %	–0,3	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	43,5 %	–1,8	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,0	155,8	–7,2 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,3 %	50,9 %	–1,3	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,1	163,1	–1,2 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'052,6	8'276,0	2,8 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	89,3	225,1	152,0 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'410,5	–989,4	29,9 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Les Vergers

Route de Riddes 263, 1994 Aproz (Nendaz)

Canton: VS
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'817	38'353	33,1 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'937	2'712	40,0 %	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'639	1'615	–38,8 %	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'924	42'080	27,8 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	7,9	–0,2	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	124,7	291,8	134,0 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,7	30,3	9,4 %	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	175,9	50,5	–71,3 %	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,0 %	105,1 %	26,1	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	53,1 %	74,3 %	21,2	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	130	132	1,5 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	72	93	29,2 %	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	15	32	113,3 %	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,6	0,5 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	68,9 %	7,6	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,9 %	14,8 %	1,9	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	26,5 %	–	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,2 %	76,6 %	–2,6	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,2 %	4,9 %	–1,3	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,6 %	18,6 %	4,0	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	102,0	126,2	23,8 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,0 %	38,9 %	–0,1	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,1 %	56,8 %	–18,2	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	23,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–3,1 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–6,6 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'834,7	9'005,2	14,9 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'206,1	13'542,9	32,7 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,2 %	2,7 %	1,5	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,6 %	44,1 %	–7,5	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,1 %	–0,5	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,6	317,3	3,8 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,9	142,0	–11,2 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	0,2	–87,6 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'129,8	6'547,0	27,6 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,9 %	49,7 %	1,8	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,5 %	36,2 %	9,7	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	80,9	114,7	41,8 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	47,6 %	0,2	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,9	146,9	–3,3 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'706,1	13'181,3	23,1 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	504,5	362,8	–28,1 %	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	500,0	–361,6	–172,3 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

La Maison Azur – Soins Palliatifs

Chemin de Pellier 4a, 1950 Sion

Canton: VS
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	70,1	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,1	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'891	3'516	21,6 %	25'573,8	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	651,3	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	310,0	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	2'891	3'516	21,6 %	26'231,2	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,3	8,7	–0,6	7,7	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	26,6	34,0	27,9 %	713,5	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	47,7	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,2 %	96,3 %	17,1	99,9 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	71,4 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	119	110	–7,6 %	97,5	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,9	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	72,6	71,8	–1,1 %	83,3	82,2
1.24 Clientèle féminine	47,1 %	44,5 %	–2,5	66,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,0 %	7,3 %	2,2	12,0 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	1'233,3 %	1'471,4 %	238,1	40,7 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,5 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	26,1	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,7 %	71,3 %	–0,4	66,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	0,9 %	0,0	5,1 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,4 %	27,8 %	0,4	28,9 %	33,7 %
2.05 Personnel total	20,9	21,1	1,0 %	82,9	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	100,0 %	99,5 %	–0,5	49,2 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,9 %	56,8 %	–0,1	55,7 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,1	2,1	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	7,2	6,0	–17,0 %	3,1	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	5,2	4,3	–17,8 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'268,0	2'459,9	8,5 %	6'879,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'536,1	2'888,4	13,9 %	8'277,1	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	36,7 %	–1,4	46,4 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,7 %	1,7 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	877,2	821,5	–6,4 %	311,9	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	333,9	301,3	–9,8 %	146,6	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,0	14,1	–6,0 %	1,5	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'182,0	2'801,6	28,4 %	3'996,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	98,0 %	98,2 %	0,1	49,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	15,0 %	14,5 %	–0,5	33,0 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,2	118,7	–9,5 %	102,8	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	2,0 %	1,8 %	–0,1	47,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	15,3	15,0	–2,2 %	145,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'226,4	2'854,3	28,2 %	8'103,1	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	300,0	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–309,7	–34,1	89,0 %	–174,0	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Chlösterli

Chlösterli 1, 6314 Unterägeri

Canton: ZG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	123	123	–	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	4	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'277	44'691	0,9 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	623	508	–18,5 %	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	42'854	42'488	–0,9 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'253,1	935,0	–25,4 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,3	54,8	18,2 %	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	99,5 %	0,9	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	34,8 %	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	155	160	3,2 %	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	10	–47,4 %	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,7	0,4 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,5 %	60,0 %	–1,5	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,3 %	0,6 %	–5,7	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,6 %	33,3 %	0,7	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	2,9 %	0,1	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,2 %	54,1 %	–4,1	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,5 %	0,6	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,0 %	43,5 %	3,4	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	119,4	105,4	–11,7 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,8 %	73,8 %	2,0	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,2 %	44,0 %	3,8	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–14,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,3	–12,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–14,9 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'538,4	11'651,6	10,6 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'801,6	12'179,0	–4,9 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,1 %	38,7 %	4,6	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,1	269,5	–5,5 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,0	110,9	8,8 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,4	–1,4 %	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'806,5	4'222,8	–12,1 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,2 %	33,8 %	–3,4	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,4 %	46,4 %	–3,1	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,0	125,0	–11,4 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,2 %	54,1 %	4,0	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,2	149,4	3,6 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'907,7	12'475,7	–3,3 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	156,7	27,9	–82,2 %	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	106,1	296,7	179,7 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Breiten

Breiten 6, 6315 Oberägeri

Canton: ZG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	37	15,6 %	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'043	13'985	16,1 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	52	267	413,5 %	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'495	13'420	16,7 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	4,5	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	965,2	493,4	–48,9 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,0	29,7	–42,9 %	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,1 %	103,6 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	4,7 %	24,4 %	19,6	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	54	5,9 %	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	9	800,0 %	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,5	0,4 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,6 %	57,1 %	–2,5	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,5 %	48,6 %	–2,9	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,5 %	6,3 %	–7,1	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,8 %	53,4 %	5,6	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	1,9 %	–0,7	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,6 %	44,7 %	–4,9	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,0	42,3	17,6 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,9 %	52,8 %	–11,1	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,8 %	39,4 %	1,6	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	2,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–0,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–7,0 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'024,7	3'667,4	21,2 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'271,8	5'224,2	22,3 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	37,9 %	0,2	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,2	366,6	3,8 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,0	147,6	5,4 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,8	–7,2 %	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'283,8	1'697,3	32,2 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,0 %	35,7 %	2,7	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,7 %	47,9 %	–2,7	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	178,9	175,6	–1,8 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	45,3 %	–1,3	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,6	151,0	0,9 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'888,0	4'752,1	22,2 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	754,5	847,4	12,3 %	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–383,8	–472,1	–23,0 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentren Zug Zentrum Herti

Hertizentrum 7, 6300 Zug

Canton: ZG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	69	–1,4 %	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'776	24'744	–0,1 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	226	289	27,9 %	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'574	24'500	–0,3 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,3	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'690,8	1'102,6	–34,8 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,4	22,7	–42,4 %	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,0 %	98,2 %	1,3	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	79,2 %	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	98	10,1 %	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	14	75,0 %	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	84,7	2,0 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,4 %	74,1 %	–5,3	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,2 %	7,1 %	2,0	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,1 %	44,1 %	12,0	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	–	–	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,7 %	65,8 %	4,2	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,3 %	34,2 %	–4,2	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	71,0	85,3	20,1 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,0 %	43,9 %	–5,2	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	53,3 %	4,1	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,2	20,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,4	20,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	15,1 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'450,0	7'251,6	12,4 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'197,5	9'148,4	11,6 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	41,9 %	2,2	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,9	365,5	11,5 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,6	156,6	18,1 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'859,9	4'062,4	5,2 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,7 %	47,4 %	0,7	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,9 %	48,2 %	–2,7	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,9	176,2	5,6 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	44,1 %	–0,7	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,1	151,0	2,0 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'265,9	8'578,5	3,8 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	68,3	–569,9	–933,8 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Dreilinden

Waldeggstrasse 15, 6343 Rotkreuz

Canton: ZG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	53	–1,9 %	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'287	19'525	1,2 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	103	–	–	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	89	146	64,0 %	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'913	19'272	1,9 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	6,0	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'053,2	897,7	–14,8 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,8	–	–	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	22,2	24,3	9,4 %	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	100,9 %	3,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	64	–7,2 %	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	–	–	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	6	50,0 %	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	82,3	0,6 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,9 %	62,9 %	–2,1	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	1,4 %	–1,2	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,2 %	19,4 %	–9,8	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,4 %	11,4 %	1,0	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,6 %	59,2 %	–1,4	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,5 %	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,4 %	39,2 %	–0,2	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	61,1	61,7	1,1 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,8 %	63,4 %	0,6	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,1 %	51,5 %	3,5	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,1 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–2,1 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'259,1	5'514,3	4,9 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'266,1	6'589,9	5,2 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,3 %	0,5 %	0,2	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,8 %	52,7 %	2,9	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,7	335,0	4,1 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,1	180,2	9,2 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,4	–22,9 %	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'805,5	3'122,1	11,3 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,1 %	46,4 %	2,3	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,5 %	37,0 %	0,5	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,5	124,0	5,6 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	45,0 %	–2,2	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,2	153,9	–0,2 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'355,0	6'722,3	5,8 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	88,9	132,5	49,0 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Baar

Landhausstrasse 17, 6340 Baar

Canton: ZG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	134	143	6,7 %	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	15	10	–33,3 %	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	6	6	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	20	20	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	48'443	50'887	5,0 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'835	2'754	–28,2 %	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'591	1'066	–33,0 %	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'187	4'378	4,6 %	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	56'538	57'689	2,0 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	1'589	1'066	–32,9 %	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	7,0	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	609,5	705,7	15,8 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,2	26,2	–3,5 %	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,2	11,9	5,7 %	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	53,0	52,1	–1,7 %	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	97,5 %	–1,6	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	70,0 %	75,5 %	5,4	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	72,6 %	48,7 %	–24,0	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	213	216	1,4 %	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	145	111	–23,4 %	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	144	93	–35,4 %	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	79	84	6,3 %	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	81,3	0,4 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,8 %	61,5 %	8,7	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	25,8 %	23,4 %	–2,4	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	61,7 %	54,6 %	–7,1	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	4,6 %	0,9	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,2 %	67,1 %	–2,2	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,6 %	0,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,2 %	31,3 %	2,1	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	197,0	191,2	–2,9 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,5 %	58,0 %	–3,5	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,5 %	51,6 %	–1,9	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–5,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–4,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–13,1 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'680,7	18'426,5	4,2 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	22'120,5	22'622,6	2,3 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	4,8 %	3,4 %	–1,5	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,6 %	4,7 %	0,1	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,3 %	54,2 %	0,9	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	381,0	382,9	0,5 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	208,5	212,4	1,9 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	382,9	410,2	7,1 %	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,4	4,2 %	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,0	4,7	350,2 %	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	10'815,4	11'741,4	8,6 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	55,6 %	57,3 %	1,7	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,7 %	29,3 %	–1,4	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,8	112,1	–4,0 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,4 %	35,0 %	–1,4	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,9	121,3	–0,5 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'443,2	20'477,2	5,3 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'677,2	–2'145,4	19,9 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Ennetsee AG

Rigistrasse 1, 6330 Cham

Canton: ZG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'374	31'618	11,4 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	285	540	89,5 %	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'684	31'298	13,1 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,1	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	634,9	468,9	–26,2 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,0	61,1	38,9 %	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,4 %	96,2 %	9,9	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	125	154	23,2 %	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	9	28,6 %	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,4	–0,2 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,6 %	57,1 %	–3,6	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,6 %	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,5 %	84,6 %	24,0	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	2,5 %	0,2	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	89,2 %	88,3 %	–1,0	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,7 %	5,6 %	0,9	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	6,1 %	6,2 %	0,1	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	74,0	76,4	3,2 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,9 %	67,2 %	0,3	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,1 %	69,3 %	–0,8	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	3,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,4	–8,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–9,3 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'532,2	9'011,4	5,6 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'667,8	11'853,7	1,6 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,1 %	49,2 %	2,1	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	407,1	368,6	–9,5 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	198,3	186,4	–6,0 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'555,2	6'079,9	9,4 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,0 %	51,2 %	–0,7	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,6 %	31,7 %	–1,9	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,9	116,9	–14,6 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,4 %	39,9 %	0,5	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,1	147,2	0,1 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'693,3	11'869,7	11,0 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–974,5	16,0	101,6 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Luegeten AG – Zentrum für Pflege und Betreuung

Luegetenstrasse 10, 6313 Menzingen

Canton: ZG
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	64	3,2 %	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'764	21'996	1,1 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	566	169	–70,1 %	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'434	21'233	–0,9 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,8	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	504,6	938,6	86,0 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,6	42,2	29,5 %	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	94,2 %	–2,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	93	2,2 %	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	4	–55,6 %	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	81,8	0,6 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	64,9 %	3,9	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	–	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,0 %	48,4 %	–11,6	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,0 %	8,2 %	2,2	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	62,7 %	2,6	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,2 %	0,0	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,7 %	36,1 %	–2,6	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	51,5	50,0	–3,0 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,6 %	33,3 %	–1,2	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,5 %	36,1 %	–11,3	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–6,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–2,2 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	–1,5 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'063,8	5'544,1	9,5 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'392,4	7'942,9	7,4 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,4 %	29,4 %	–21,0	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,1	358,4	8,2 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,7	110,0	–36,7 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,9	–	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'983,4	3'262,0	9,3 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,0 %	43,3 %	1,3	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	52,1 %	9,3	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,6	186,7	31,8 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	47,2 %	–2,8	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,2	160,5	0,9 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'109,0	7'535,4	6,0 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	407,5	–	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–283,4	–407,5	–43,8 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnheim Mütschi

Hinterbergstrasse 3, 6318 Walchwil

Canton: ZG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	44	–2,2 %	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'517	16'830	1,9 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	27	7	–74,1 %	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'382	15'633	1,6 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'267,1	1'408,9	11,2 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,5	7,0	–48,1 %	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,6 %	104,8 %	4,2	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	63	8,6 %	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	–50,0 %	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	82,7	–0,7 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	65,6 %	–7,7	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,6 %	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,7 %	35,1 %	8,4	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	3,1 %	–0,2	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,5 %	48,0 %	–0,5	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,8 %	–0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,4 %	49,2 %	0,7	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	49,1	51,8	5,6 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,2 %	62,0 %	–1,2	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,3 %	38,2 %	–0,2	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	8,0 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	3,7 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	0,8 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'454,1	4'765,2	7,0 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'177,5	5'450,0	5,3 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,0 %	55,7 %	0,7	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,0	323,7	3,4 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	185,0	194,1	4,9 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	–	–	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'673,9	2'684,2	0,4 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,4 %	48,1 %	–0,4	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,7 %	27,4 %	–0,3	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,8	88,6	2,1 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,0 %	43,4 %	0,4	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,6	143,9	0,2 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'521,0	5'584,1	1,1 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	343,5	134,2	–60,9 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Weiherpark

Kirchmattstrasse 3, 6312 Steinhausen

Canton: ZG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	55	1,9 %	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'585	19'783	1,0 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	15	–	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'936	18'167	1,3 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,8	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	924,2	827,5	–10,5 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	16,0	–	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	98,5 %	–0,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	71	1,4 %	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,9	0,0 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	68,1 %	–0,5	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,4 %	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,3 %	30,6 %	–5,7	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,2 %	59,0 %	–0,2	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,8 %	41,0 %	0,2	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	50,8	54,8	8,0 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,6 %	53,5 %	10,8	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,3 %	47,2 %	–0,1	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	6,1 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	6,9 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,0	33,4 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'852,5	5'255,0	8,3 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'940,6	6'336,7	6,7 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	36,0 %	–4,0	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,3	320,1	5,5 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,8	125,7	–5,3 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	–	–	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'492,6	2'620,3	5,1 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,6 %	42,3 %	–0,3	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	49,3 %	3,6	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,4	157,7	13,9 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	48,0 %	–1,3	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,1	150,0	2,0 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'847,5	6'192,2	5,9 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	50,4	120,6	139,2 %	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–93,1	–144,5	–55,3 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentren Zug Zentrum Neustadt

Bundesstrasse 4, 6300 Zug

Canton: ZG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	–	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'572	27'588	0,1 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	154	173	12,3 %	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'243	27'186	–0,2 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'040,7	1'303,2	25,2 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,2	37,2	5,5 %	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,5 %	0,1	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	100	101	1,0 %	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	5	–	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	84,1	1,6 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,8 %	75,5 %	11,7	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	0,9 %	0,0	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,2 %	34,0 %	1,8	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	0,9 %	–1,9	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,5 %	60,2 %	2,7	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,5 %	39,8 %	–2,7	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	92,2	98,2	6,6 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,9 %	55,0 %	–3,8	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	49,7 %	3,4	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	6,6 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	6,4 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	4,5 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'241,8	7'688,2	6,2 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'212,7	9'660,9	4,9 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	41,9 %	1,9	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	332,3	348,0	4,7 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,1	148,9	10,2 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'890,3	4'102,1	5,4 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,0 %	43,4 %	0,4	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,8 %	49,5 %	–2,3	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,3	172,3	0,0 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,6 %	48,0 %	–0,6	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,6	163,4	3,0 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'057,4	9'462,0	4,5 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–155,2	–198,9	–28,1 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

VIVIVA Baar AG

Bahnhofstrasse 12, 6340 Baar

Canton: ZG

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	155	155	–	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'418	56'096	3,1 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	350	707	102,0 %	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	50'273	52'639	4,7 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,2	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'197,3	1'418,0	18,4 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,1	42,6	123,2 %	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	99,2 %	3,0	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	47,9 %	96,8 %	48,9	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	202	202	–	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	19	18,8 %	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	82,8	–0,5 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,3 %	65,6 %	–3,7	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	2,7 %	1,8	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,8 %	32,4 %	–2,4	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	3,6 %	–0,5	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,6 %	52,8 %	–1,8	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	3,5 %	1,1	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,9 %	43,7 %	0,8	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	136,5	155,5	13,9 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	56,8 %	1,3	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,0 %	40,9 %	–2,1	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	13,9 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	9,8 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	7,6 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'203,1	13'515,1	10,8 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'706,1	18'581,9	11,2 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	36,6 %	0,6	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,0	327,1	7,2 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,7	129,1	7,9 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,8	28,1 %	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'194,9	7'170,5	15,7 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,3 %	40,3 %	1,0	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,2 %	52,6 %	–0,5	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,2	172,2	6,2 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	51,1 %	–1,8	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,4	160,2	5,1 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'764,9	17'808,6	13,0 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3,7	3,7	–	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–941,2	–773,2	17,8 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Mülimatt

Mülimatt 3, 6317 Oberwil b. Zug

Canton: ZG

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'354	22'190	–0,7 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	224	350	56,2 %	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'903	21'858	–0,2 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	4,5	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'524,3	1'021,8	–33,0 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,5	33,7	117,8 %	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	98,1 %	–0,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	61,4 %	95,9 %	34,5	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	85	10,4 %	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	12	–	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	85,0	0,9 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,9 %	66,0 %	3,1	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,9 %	5,2 %	–2,7	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,5 %	39,3 %	11,8	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	2,1 %	0,9	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,9 %	55,7 %	2,7	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,7 %	0,0	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,4 %	42,7 %	–2,7	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,8	65,3	2,4 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,2 %	50,6 %	–1,5	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,1 %	33,8 %	1,7	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,4 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	2,6 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	4,7 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'047,8	5'819,3	15,3 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'869,0	7'688,0	11,9 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	35,2 %	–2,3	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,1 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,2	341,1	12,1 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,9	124,0	5,2 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	0,2	636,4 %	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'364,9	2'399,7	1,5 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,1 %	36,9 %	–0,2	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	45,8 %	–2,3	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,5	156,3	6,7 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	53,3 %	0,4	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,5	154,0	3,0 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'375,9	6'505,6	2,0 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	553,1	1'242,4	124,6 %	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–493,1	–1'182,4	–139,8 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Büel

Rigistrasse 3, 6330 Cham

Canton: ZG

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	80	2,6 %	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'266	29'213	3,4 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'589	26'849	4,9 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,8	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	921,0	1'205,7	30,9 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	100,0 %	0,8	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	122	99	–18,9 %	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,6	0,2 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	74,7 %	5,1	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	56,4 %	27,3 %	–29,1	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	1,0 %	0,2	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,6 %	52,7 %	1,0	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	4,1 %	0,2	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,5 %	43,3 %	–1,2	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	75,5	76,5	1,3 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,5 %	48,6 %	0,0	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,0 %	46,4 %	–0,6	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,2 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–2,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–1,5 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'905,5	6'700,6	13,5 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'385,3	8'022,8	8,6 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	46,5 %	3,3	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	261,3	274,6	5,1 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,8	139,1	11,4 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,9	4,3 %	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'898,5	3'312,3	14,3 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,3 %	39,5 %	2,2	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,6 %	45,9 %	–2,7	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,0	126,1	–0,7 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,4 %	52,6 %	–1,8	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,7	151,2	1,0 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'775,3	8'395,7	8,0 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	390,1	372,9	–4,4 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Lindenpark – Wohnen im Alter

Lindenpark 1, 6331 Hünenberg

Canton: ZG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'339	13'051	5,8 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	140	22	–84,3 %	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'934	12'640	5,9 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	7,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'008,0	535,6	–46,9 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,0	22,0	–37,1 %	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	105,2 %	5,7	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	38,4 %	6,0 %	–32,3	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	46	–23,3 %	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	1	–75,0 %	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	86,1	0,6 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,9 %	68,1 %	–3,8	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	–	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	71,4 %	37,1 %	–34,3	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	–	–	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,2 %	61,5 %	–0,6	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	1,9 %	–0,3	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	36,6 %	1,0	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	46,4	46,2	–0,5 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,3 %	43,1 %	1,7	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	44,3 %	–1,7	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–0,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,5	–5,0 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–3,0 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'836,1	4'271,2	11,3 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'556,0	5'125,0	12,5 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	46,2 %	1,8	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	365,1	392,0	7,4 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,6	187,5	10,5 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,1	–12,0 %	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'140,4	2'240,2	4,7 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,9 %	49,1 %	–0,8	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,4 %	35,8 %	–2,6	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,2	140,5	0,2 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,2 %	41,2 %	0,0	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,4	143,8	1,7 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'286,8	4'562,7	6,4 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–269,3	–562,4	–108,8 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentren Zug Zentrum Frauensteinmatt

Frauensteinmatt 1, 6300 Zug

Canton: ZG
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	77,7	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'056	29'174	0,4 %	28'091,4	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	56	–	–	386,7	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	301,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'111	28'089	–0,1 %	27'530,7	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	71,1	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,3	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	847,5	975,0	15,0 %	918,8	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,0	–	–	31,8	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	50,3	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,9 %	0,4	99,1 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	72,2 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	48,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	101	–4,7 %	107,1	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	13,1	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	6,2	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,0	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	80,8	–1,2 %	82,9	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,4 %	69,3 %	3,9	64,8 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,2 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,5 %	26,2 %	–6,2	40,2 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	2,0 %	–0,8	3,4 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	65,7 %	2,0	61,0 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	34,3 %	–2,0	37,1 %	33,7 %
2.05 Personnel total	94,2	104,1	10,5 %	84,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,5 %	44,7 %	–0,8	55,1 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,0 %	53,3 %	1,3	47,6 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	10,5 %	1,0	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,6	10,3 %	2,9	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	12,2 %	1,0	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'991,4	8'664,3	8,4 %	7'849,7	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'209,9	10'994,5	7,7 %	9'828,0	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,5 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	42,4 %	1,7	43,5 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,7	376,9	7,5 %	340,7	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,8	165,8	12,2 %	155,1	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	410,2	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,2	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,7	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'260,6	4'710,8	10,6 %	4'228,5	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,5 %	44,5 %	1,9	44,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,0 %	48,3 %	–2,6	42,8 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	178,7	182,1	1,9 %	145,7	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	45,9 %	–1,8	45,8 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,1	166,7	1,6 %	149,8	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'017,3	10'595,7	5,8 %	9'434,5	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	176,6	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–192,6	–398,8	–107,1 %	–393,5	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnung Grüningen

Niderwis–Strasse 6, 8627 Grüningen

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	13	8,3 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'946	4'980	0,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	62	79	27,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	4	28	600,0 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'944	4'992	1,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	4	15	275,0 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,3	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	933,5	853,7	–8,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,0	21,4	–52,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	112,9 %	105,0 %	–8,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	17,0 %	21,6 %	4,7	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	1,1 %	7,7 %	6,6	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	17	21,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	5	150,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	1	2	100,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,7	83,4	3,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,8 %	79,2 %	20,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	16,7 %	10,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	16,7 %	33,3 %	16,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,9 %	4,2 %	–1,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,3 %	71,5 %	–2,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,7 %	28,5 %	2,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	12,4	11,6	–6,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,3 %	52,3 %	2,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,7 %	63,4 %	5,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–12,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,3	–7,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–7,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'382,0	1'390,8	0,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'752,2	1'758,8	0,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,0 %	0,7 %	0,6	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	39,9 %	–0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	349,6	345,7	–1,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,3	140,7	–1,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	102,5	520,0	407,3 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,5	–5,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	869,3	833,1	–4,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,6 %	46,5 %	–2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	44,0 %	0,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,1	152,3	0,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,0 %	39,7 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,5	139,9	0,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'790,2	1'791,9	0,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,3	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	38,1	33,1	–13,0 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Am Rietpark

Brandstrasse 3, 8952 Schlieren

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'691	9'175	37,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	670	726	8,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	570	299	–47,5 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'718	9'841	27,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	560	299	–46,6 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	335,0	292,2	–12,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,9	28,9	–3,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,8	11,4	–2,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	63,2 %	86,7 %	23,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	156,2 %	81,9 %	–74,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	33	–2,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	28	12,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	49	27	–44,9 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,1	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,3 %	59,1 %	0,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	23,1 %	9,1 %	–14,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	106,7 %	45,5 %	–61,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	1,1 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,5 %	58,0 %	9,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,5 %	42,0 %	–9,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	22,7	28,0	23,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,9 %	61,3 %	–5,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,8 %	42,8 %	9,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	23,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–3,9 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	6,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'666,5	3'296,1	23,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'317,4	4'259,2	28,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	7,3 %	2,7 %	–4,6	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	44,5 %	0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,7 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	418,3	417,6	–0,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,2	192,7	2,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	193,2	160,1	–17,1 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	3,1	231,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,9	2,9	222,5 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'350,2	1'663,4	23,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,0 %	39,7 %	–2,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	39,6 %	–2,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	177,7	165,2	–7,0 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	47,1 %	1,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	185,0	193,5	4,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'212,3	4'189,6	30,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–105,1	–69,6	33,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Giessenturm

Giessenplatz 1, 8600 Dübendorf

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'393	19'298	11,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'879	1'422	–24,3 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'391	868	–37,6 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'691	20'564	4,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	1'372	826	–39,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,4	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	222,6	313,8	41,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,1	23,2	–7,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,0	13,1	0,4 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,8 %	89,6 %	8,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	381,1 %	237,8 %	–143,3	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	86	86	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	83	67	–19,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	110	69	–37,3 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,5	1,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,2 %	58,1 %	–2,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	29,0 %	18,9 %	–10,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	120,0 %	60,9 %	–59,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,9 %	0,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	63,3 %	0,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,1 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	35,6 %	0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,0	72,5	6,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,4 %	44,6 %	–1,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	44,3 %	–0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	6,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	2,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–2,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'462,6	5'571,5	2,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'836,6	7'090,6	3,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	7,1 %	3,6 %	–3,5	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,5 %	45,3 %	–2,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,5 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,9	328,5	–0,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,9	156,2	–5,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	170,8	125,5	–26,5 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	1,9	635,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,2	1,9	657,0 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'458,1	3'561,7	3,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,1 %	39,8 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	48,5 %	12,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,4	159,3	32,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	43,7 %	1,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	173,7	181,0	4,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'416,7	8'949,3	6,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'580,1	1'858,7	17,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Vivimus

Else–Züblin–Strasse 60, 8047 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	15	15,4 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	2	–33,3 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'312	5'333	61,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	847	515	–39,2 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	69	109	58,0 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	79	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'899	5'645	44,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	69	108	56,5 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	6,1	1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	348,1	226,4	–35,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,4	31,4	3,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	12,6	–9,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	39,5	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	69,8 %	97,4 %	27,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	77,4 %	70,5 %	–6,8	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	18,9 %	29,9 %	11,0	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	27	28,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	20	–31,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	6	11	83,3 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	81,8	–1,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	44,8 %	56,9 %	12,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,8 %	15,5 %	1,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	75,0 %	100,0 %	25,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	90,7 %	69,8 %	–20,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	9,3 %	30,2 %	20,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	11,5	13,3	15,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,2 %	88,1 %	23,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,3 %	65,4 %	5,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	15,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,2	–16,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,4	–16,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'279,1	1'448,5	13,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'956,9	2'300,3	17,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,7 %	2,1 %	–0,6	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,1 %	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,9 %	51,3 %	0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	454,4	386,1	–15,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	255,6	209,1	–18,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	377,5	217,9	–42,3 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,2	–38,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	3,1	1,4	–55,3 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	736,8	981,2	33,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,9 %	41,4 %	–0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	37,2 %	2,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,5	143,7	–9,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	47,4 %	–0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	194,5	188,4	–3,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'758,7	2'367,8	34,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–198,3	67,5	134,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Vivale Neuhegi

Ohrbühlstrasse 65, 8409 Winterthur

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	121	121	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'261	42'916	15,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'294	507	–77,9 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	38'303	42'670	11,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,8	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	403,5	435,7	8,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,6	19,7	–28,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,4 %	97,2 %	12,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	155	159	2,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	90	28	–68,9 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,1	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,5 %	67,4 %	0,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,6 %	2,7 %	–5,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,6 %	39,8 %	–6,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	3,2 %	0,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,2 %	60,5 %	–4,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	3,8 %	0,9	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	35,7 %	3,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	139,0	121,8	–12,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,0 %	64,4 %	–1,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,6 %	49,0 %	–1,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–12,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	2,8	–20,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,1	–28,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'999,9	9'588,6	6,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'648,1	14'535,0	6,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,3 %	42,9 %	–1,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,0	334,7	–3,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,0	146,1	–7,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,4	–41,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'339,3	7'585,9	3,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,4 %	42,4 %	–2,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,7 %	48,0 %	1,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,3	160,5	–0,5 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,9 %	43,5 %	1,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	175,0	179,5	2,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'532,7	17'898,1	8,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	2'884,6	3'363,1	16,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Almacasa Pfungen

Bahnhofstrasse 7, 8422 Pfungen

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'025	10'503	4,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	95	42	–55,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'899	10'453	5,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,3	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	267,9	271,9	1,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,5	14,0	3,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	99,2 %	4,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	37	–9,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	4	–50,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	80,2	–1,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,2 %	65,9 %	4,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,1 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,1 %	27,6 %	–20,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	26,6	29,0	9,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,2 %	43,6 %	–4,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,7 %	64,9 %	–5,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	4,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–6,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'249,4	3'582,3	10,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'271,8	4'510,2	5,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	47,6 %	1,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	422,1	427,7	1,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	196,9	205,3	4,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,0	–1,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'264,5	2'321,3	2,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,7 %	50,4 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,1 %	37,5 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,2	160,5	–2,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,8 %	36,6 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,1	159,6	2,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'379,9	4'604,3	5,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	0,3	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	108,1	94,1	–12,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Gartenhof

Gartenhof 2, 8408 Winterthur

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	86	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	6	500,0 %	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'211	32'238	3,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	186	255	37,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	186	190	2,2 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	35	101	188,6 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'005	31'614	5,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	186	190	2,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	205,0	212,0	3,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	11,3	25,5	125,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,6	13,6	–0,2 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	35,0	25,2	–27,9 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	102,7 %	3,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	51,0 %	52,1 %	1,1	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	135	120	–11,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	10	–33,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	15	14	–6,7 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	4	300,0 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,7	0,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,0 %	61,5 %	2,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,7 %	8,8 %	–3,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	67,3 %	64,2 %	–3,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	65,6 %	4,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,0 %	34,4 %	–2,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	85,5	92,9	8,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,4 %	55,4 %	1,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,9 %	23,3 %	–22,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	4,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	11,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'439,8	7'812,9	5,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'441,3	11'040,4	5,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,6 %	0,5 %	–0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,3 %	0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	43,5 %	–1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,5 %	0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,2	336,8	2,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,7	151,8	–1,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	163,2	99,6	–39,0 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	1,7	1'397,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,1	1,6	1'422,3 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'000,6	5'221,6	4,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,6 %	39,1 %	–0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,9 %	39,1 %	–0,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,8	131,6	–0,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	43,1 %	–0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,6	175,6	0,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'612,4	13'355,2	5,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	2'171,0	2'314,7	6,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Glasi

Glasistrasse 4, 8180 Bülach

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	37	–5,1 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'911	12'070	74,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'646	1'101	–33,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	938	507	–45,9 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'873	12'997	46,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	938	507	–45,9 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	6,1	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	133,7	222,3	66,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,7	26,3	2,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,9	12,6	–2,4 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	48,5 %	89,4 %	40,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	257,0 %	138,9 %	–118,1	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	52	23,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	67	46	–31,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	74	43	–41,9 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	82,5	–1,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,8 %	59,6 %	2,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	29,0 %	17,0 %	–11,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	240,9 %	127,5 %	–113,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	0,7 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,1 %	56,6 %	1,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,2 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,9 %	41,1 %	–3,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	43,8	44,5	1,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,2 %	55,9 %	–0,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,5 %	44,2 %	5,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	3,3	–29,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,1	–28,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'886,6	4'654,8	19,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'945,0	6'080,5	23,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	10,5 %	3,5 %	–7,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,0 %	46,8 %	0,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,7 %	0,6	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	520,8	444,5	–14,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	256,2	218,8	–14,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	259,5	190,2	–26,7 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	3,2	887,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,3	3,1	895,0 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'634,4	2'534,3	55,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,0 %	44,7 %	2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	35,2 %	–3,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	201,3	156,6	–22,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	42,8 %	–2,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	184,9	177,4	–4,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'890,1	5'674,7	45,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'054,9	–405,8	61,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Casa Solaris Kollbrunn

Dorfstrasse 2, 8483 Kollbrunn

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'041	10'684	6,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'075	1'448	34,7 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'781	11'850	9,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,3	4,3	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	130,4	305,8	134,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,2	37,7	62,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,4 %	79,1 %	4,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	50	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	51	37	–27,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	84,7	2,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	59,8 %	–4,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,9 %	2,3 %	–5,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	116,7 %	73,3 %	–43,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	1,1 %	–1,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	41,1 %	42,3 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,5 %	1,9 %	1,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	58,5 %	55,8 %	–2,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,0	43,6	3,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,2 %	52,9 %	7,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	24,0 %	25,0 %	1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,6	–4,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	13,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'443,9	2'887,8	18,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'794,6	4'302,9	13,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,9 %	54,8 %	2,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,4	354,7	3,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,7	199,1	9,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,5	–15,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'474,8	1'587,7	7,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,6 %	38,1 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,0 %	25,0 %	–5,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,5	88,7	–13,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,1 %	54,4 %	1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	177,8	186,6	4,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'724,5	4'163,4	11,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–70,1	–139,4	–98,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Stockenhof

Im Stockenhof 2, 8105 Regensdorf

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	34	–10,5 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	6	200,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	602	7'626	1'166,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	422	1'936	358,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	944	8'986	851,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	5,3	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	32,2	105,5	227,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,9	42,7	138,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	4,3 %	61,5 %	57,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	57,8 %	88,4 %	30,6	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	11	43	290,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	52	160,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,6	1,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	48,4 %	58,9 %	10,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	20,0 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	357,1 %	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	36,7 %	46,2 %	9,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	63,3 %	53,8 %	–9,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	9,4	46,6	394,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,7 %	66,5 %	–7,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,9 %	38,3 %	6,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,2	1,2	394,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	9,2	4,9	–47,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,7	1,6	–41,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	826,0	3'978,6	381,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	729,9	4'082,4	459,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,3 %	44,8 %	–7,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,4 %	–0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	712,8	426,9	–40,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	404,3	203,6	–49,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,9	1,7	–70,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	121,8	1'477,4	1'113,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,1 %	37,6 %	–1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,0 %	44,4 %	5,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	278,2	189,4	–31,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	48,9 %	3,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,7	200,9	43,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	311,5	3'925,0	1'159,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–418,4	–157,4	62,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residenz Stadtpark

Theaterstrasse 4, 8610 Uster

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	22	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	2	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	2'873	–	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	1'424	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	360	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	–	4'472	–	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	351	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	–	5,5	–	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	142,0	–	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	32,8	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	13,8	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	35,8 %	–	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	49,3 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	16	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	45	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	26	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	84,5	–	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	66,7 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	33,3 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	425,0 %	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	28,3 %	–	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	71,7 %	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	–	58,7	–	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	73,3 %	–	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	16,6 %	–	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	2,4	–	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	12,6	–	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	2,7	–	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	5'627,4	–	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	4'095,9	–	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	7,0 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	38,2 %	–	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,7 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	879,5	–	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	349,9	–	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	279,2	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	6,3	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	5,5	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	–	792,1	–	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	–	37,2 %	–	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	48,4 %	–	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	425,3	–	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	49,0 %	–	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	224,1	–	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	2'128,2	–	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–1'967,6	–	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Almacasa Regensdorf

Im Stockenhof 18, 8105 Regensdorf

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	29	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	4	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	5'902	–	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	379	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	291	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	–	6'129	–	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	–	4,7	–	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	67,1	–	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	16,5	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	97,0	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	55,8 %	–	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	36	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	7	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	3	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	78,0	–	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	54,3 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,3 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	8,7 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	99,3 %	–	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	0,7 %	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	–	10,7	–	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	47,8 %	–	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	71,4 %	–	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,3	–	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	1,6	–	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	0,8	–	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	1'572,5	–	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	2'659,0	–	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,6 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	48,9 %	–	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	404,6	–	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	212,3	–	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,4	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	–	841,4	–	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	–	37,0 %	–	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	37,0 %	–	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	149,6	–	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	45,3 %	–	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	156,7	–	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	2'271,9	–	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–387,1	–	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Oase Service AG – Zweigniederlassung Wetzikon
Lindenhof
Hinwilerstrasse 6, 8623 Wetzikon

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	39	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	1'703	–	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	479	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	–	1'982	–	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	–	6,2	–	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	37,3	–	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	23,3	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	12,0 %	–	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	40	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	28	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	79,1	–	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	55,9 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	27,9 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,5 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	69,4 %	–	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	30,6 %	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	–	13,9	–	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	54,9 %	–	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	61,0 %	–	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,4	–	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	6,4	–	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	2,7	–	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	1'023,0	–	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	1'460,4	–	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	48,9 %	–	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,0 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	669,3	–	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	360,2	–	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,4	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	–	408,8	–	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	–	43,5 %	–	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	35,9 %	–	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	240,5	–	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	42,9 %	–	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	184,7	–	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	940,3	–	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	520,2	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–520,2	–	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Gesundheitszentren für das Alter der Stadt Zürich

Eggbühlstrasse 23, 8050 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	3'308	3'230	–2,4 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	1	–80,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	77	77	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	53	53	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'064'549	1'079'696	1,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	16'383	12'533	–23,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	11'032	9'452	–14,3 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	6'290	5'892	–6,3 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	926'641	942'347	1,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	11'010	9'451	–14,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,9	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	760,8	582,6	–23,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,1	17,2	–5,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,6	13,0	–4,0 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	26,3	26,7	1,3 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,2 %	91,6 %	3,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	897,7 %	3'433,7 %	2'536,0	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	39,3 %	33,6 %	–5,6	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	4'294	4'169	–2,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	873	749	–14,2 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	892	761	–14,7 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	239	221	–7,5 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,2	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,3 %	65,7 %	–0,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	31,4 %	27,9 %	–3,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,6 %	42,3 %	–5,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,3 %	0,4 %	0,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,3 %	1,2 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,0 %	56,7 %	0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,3 %	5,2 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,4 %	36,8 %	–0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	3'249,3	3'706,6	14,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,4 %	88,2 %	6,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,1 %	40,7 %	0,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	16,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,3	13,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	2,0	23,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	331'289,6	313'366,8	–5,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	434'871,8	445'295,0	2,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,0 %	1,6 %	–0,4	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	0,5 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,1 %	37,4 %	0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,0 %	5,8 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	396,0	402,0	1,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	174,2	176,9	1,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	275,8	262,9	–4,7 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	28,0	27,2	–3,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	104,8	100,2	–4,4 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	193'546,6	191'480,2	–1,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,2 %	46,9 %	–2,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,5 %	44,6 %	0,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	176,3	179,3	1,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,7 %	42,1 %	0,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,3	155,2	3,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	393'059,3	408'427,5	3,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	42'478,7	38'311,4	–9,8 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–41'812,5	–36'867,5	11,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

AnsbachCare AG

Asylstrasse 16, 8636 Wald

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'138	17'223	41,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	52	140	169,2 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'793	16'169	49,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	5,4	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	162,5	366,6	125,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	10,4	48,5	366,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	58,3 %	82,8 %	24,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	14,2 %	38,4 %	24,1	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	66	10,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	3	–40,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	46,8	49,6	6,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	33,8 %	33,3 %	–0,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	155,6 %	41,3 %	–114,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	32,3 %	37,7 %	5,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,9 %	81,8 %	–2,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,8 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,1 %	17,3 %	1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	30,0	41,0	37,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,7 %	63,2 %	–4,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,6 %	53,7 %	–1,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,7	37,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–3,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,3	–16,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'074,2	4'262,7	38,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'565,6	6'076,6	33,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	41,6 %	–0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,2 %	3,5 %	–0,8	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	374,5	350,0	–6,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,0	156,5	–12,1 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	17,9	13,1	–27,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'853,3	2'915,4	57,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,2 %	38,5 %	–1,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,9 %	30,0 %	–2,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,5	104,8	–12,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,9 %	38,6 %	–3,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,6	168,4	6,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'613,9	7'576,2	64,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	48,2	1'499,6	3'007,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Residenz Zollikerberg

Sennhofweg 23, 8125 Zollikerberg

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	29	–6,5 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'181	6'395	–10,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	516	834	61,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	436	590	35,3 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'713	7'410	–3,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	420	543	29,3 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	348,7	369,4	5,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,9	24,8	–7,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,9	14,1	9,4 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	63,5 %	60,4 %	–3,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	119,5 %	161,6 %	42,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	36	–7,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	31	34,8 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	36	43	19,4 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	87,8	2,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	70,9 %	6,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,3 %	22,7 %	5,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	113,2 %	123,5 %	10,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	0,9 %	–1,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	34,5 %	39,8 %	5,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	62,0 %	60,2 %	–1,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,0	62,6	4,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,3 %	50,8 %	4,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,3 %	27,1 %	1,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,9	2,1	11,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	7,4	8,0	8,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,7	37,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'135,3	5'382,9	4,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'471,2	4'951,2	10,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	5,3 %	6,4 %	1,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,1 %	35,4 %	–3,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	549,8	633,2	15,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	226,9	236,6	4,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	215,4	181,7	–15,7 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	4,0	63,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,4	3,9	60,6 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'538,3	1'481,8	–3,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,5 %	33,1 %	–0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	47,2 %	4,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	236,8	298,6	26,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,3 %	57,7 %	0,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	323,5	330,6	2,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'593,1	4'480,3	–2,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	121,9	–470,9	–486,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Kohlfirst

Rütenenweg 6, 8245 Feuerthalen

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	84	6,3 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'195	27'934	2,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	458	993	116,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'934	27'703	2,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,7	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	919,1	1'277,8	39,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,9	41,3	34,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	91,1 %	–3,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	113	3,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	26	73,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	84,3	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	62,6 %	–3,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,8 %	8,6 %	3,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,6 %	52,8 %	4,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,5 %	4,3 %	–2,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,6 %	61,6 %	1,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,1 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	36,3 %	–1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	84,9	90,6	6,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,9 %	63,8 %	–3,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,7 %	47,6 %	–0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	2,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	0,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'543,3	9'104,6	6,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'133,7	11'853,0	6,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,4 %	50,4 %	1,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	402,6	409,8	1,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	204,1	215,8	5,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,4	2,5	–28,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'044,5	4'921,5	–2,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,7 %	45,3 %	–2,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	37,2 %	–0,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,9	152,5	–0,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,7 %	41,6 %	1,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,9	156,4	3,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'569,4	10'871,9	2,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–564,3	–981,1	–73,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Epilepsie–Zentrum

Bleulerstrasse 60, 8008 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	202	201	–0,5 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	60'664	56'129	–7,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	60'664	56'129	–7,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,4	7,7	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	6'917,6	8'612,0	24,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,3 %	76,5 %	–5,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	173	159	–8,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	34,1	34,3	0,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	37,6 %	37,7 %	0,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	3,9 %	2,5 %	–1,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	31,8 %	34,0 %	2,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,2 %	54,3 %	–13,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	23,5 %	33,9 %	10,5	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	8,4 %	11,8 %	3,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	263,6	243,4	–7,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,3 %	40,7 %	5,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,7 %	38,4 %	–4,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–7,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,3	4,3	–0,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–8,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	26'932,2	28'529,4	5,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	39'845,5	41'650,3	4,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,1 %	29,5 %	–1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,7 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	656,8	742,0	13,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	204,6	219,2	7,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,7	5,5	–17,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'337,0	4'247,4	–2,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	11,9 %	11,9 %	0,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,9 %	35,3 %	–8,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	288,7	261,8	–9,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,4 %	31,3 %	–0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	189,2	199,7	5,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	36'539,1	35'810,1	–2,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'306,4	5'840,2	76,6 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3'306,4	–5'840,2	–76,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegezentrum Rosengarten

Schaffhauserstrasse 16, 8451 Kleinandelfingen

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'857	16'353	10,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'555	549	–64,7 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'100	16'638	3,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,1	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	796,1	1'171,5	47,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,0	47,7	36,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,6 %	95,3 %	8,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	61	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	13	–27,8 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	85,1	–0,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,9 %	71,6 %	0,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	1,4 %	0,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,8 %	38,9 %	–9,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	4,1 %	0,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	57,1 %	–2,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,2 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,2 %	41,6 %	2,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	44,5	46,0	3,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,8 %	59,8 %	–4,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,6 %	41,2 %	–0,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	3,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	0,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–10,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'985,0	4'251,1	6,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'358,9	5'838,5	8,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	27,1 %	40,0 %	12,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,5	345,4	5,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	90,1	140,3	55,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'632,5	2'450,8	–6,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,6 %	45,9 %	–0,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,2 %	51,2 %	–3,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	176,9	176,8	0,0 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,1 %	42,2 %	4,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,1	133,5	1,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'645,4	5'343,2	–5,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	271,6	495,3	82,4 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	286,4	–495,3	–272,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflege Eulachtal

Vordergasse 3, 8353 Elgg

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	137	–0,7 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	2	100,0 %	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'920	48'391	1,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	2	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	418	427	2,2 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	231	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	47'765	48'522	1,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	418	427	2,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,3	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	403,0	490,3	21,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	2,0	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,3	37,4	203,2 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	33,0	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,1 %	96,8 %	1,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	114,5 %	58,5 %	–56,0	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	233	230	–1,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	34	34	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	7	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,1	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,3 %	67,3 %	–5,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,0 %	12,5 %	0,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	73,5 %	77,5 %	4,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,4 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,6 %	0,2	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,2 %	74,0 %	–0,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,6 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,8 %	23,8 %	0,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	177,1	186,9	5,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,6 %	61,4 %	–12,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,9 %	50,4 %	–4,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,8	4,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,7	–13,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'701,5	16'513,7	5,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'826,6	20'695,9	4,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,8 %	0,8 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,3 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,5 %	46,2 %	–1,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,7 %	2,1 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	410,2	421,9	2,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	197,0	197,1	0,1 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	178,5	176,2	–1,3 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,3	8,9	22,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	7,2	8,9	23,2 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	9'189,8	9'316,7	1,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,1 %	46,5 %	–3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,5 %	33,8 %	0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,6	142,6	3,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,5 %	38,9 %	4,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,0	158,6	21,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'349,6	20'020,4	9,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'477,0	–675,5	54,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Wildbach

Spitalstrasse 22, 8620 Wetzikon

Canton: ZH

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	166	157	–5,4 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	5	5	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	55'898	52'788	–5,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'007	1'817	–9,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	973	966	–0,7 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	58'173	54'444	–6,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	967	965	–0,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,3	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'821,4	1'074,0	–41,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,2	27,2	7,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,3	13,1	6,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	92,1 %	–0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	91,6 %	83,0 %	–8,7	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	53,3 %	52,9 %	–0,4	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	194	205	5,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	82	72	–12,2 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	82	77	–6,1 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,0	–0,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,6 %	65,8 %	–1,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,6 %	19,2 %	–0,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,9 %	39,7 %	12,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,6 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,2 %	58,8 %	–3,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	1,8 %	–1,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	39,4 %	4,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	198,0	202,0	2,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,7 %	57,3 %	–1,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,0 %	27,9 %	–2,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,6	8,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	0,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'035,3	17'610,7	3,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	21'433,7	22'384,4	4,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,0 %	2,0 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	40,0 %	–3,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	364,0	402,8	10,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,2	164,3	3,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	216,7	223,1	2,9 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	9'125,3	8'505,1	–6,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,1 %	39,2 %	–3,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,4 %	53,9 %	3,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	183,5	217,3	18,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	45,6 %	2,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,3	178,0	15,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	21'160,4	21'680,4	2,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	290,2	1'823,0	528,2 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–273,3	–704,0	–157,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Breitenhof Rüti

Breitenhofstrasse 12, 8630 Rüti

Canton: ZH

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	95	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'281	33'713	–1,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	756	1'224	61,9 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'629	32'688	3,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,2	4,4	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'128,8	1'318,1	16,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,1	27,1	–22,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	97,2 %	–1,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	103,6 %	167,7 %	64,1	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	114	0,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	21	–4,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,5	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	69,6 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,8 %	23,1 %	2,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	4,4 %	1,5	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,5 %	58,1 %	0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	2,7 %	1,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,1 %	39,1 %	–1,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	103,6	109,6	5,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,9 %	56,6 %	1,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	43,4 %	–2,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	6,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	6,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'483,0	9'052,4	6,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'381,9	12'341,2	8,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	35,9 %	–1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,9	353,2	8,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,8	135,4	0,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,2	1,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'059,8	4'186,9	3,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,8 %	40,5 %	0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,2 %	50,0 %	0,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,7	176,6	10,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	48,3 %	–0,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,1	142,7	0,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'195,6	10'327,0	1,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'186,3	–2'014,1	–69,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum im Spitz

Schulstrasse 22, 8302 Kloten

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	126	126	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'385	42'899	–3,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	998	1'480	48,3 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	44'338	43'285	–2,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,3	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'084,0	933,0	–13,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,2	29,9	–9,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,5 %	93,3 %	–3,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	136,7 %	202,7 %	66,0	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	165	165	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	54	68,8 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,8	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	64,4 %	–3,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,6 %	10,5 %	2,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	40,0 %	3,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	0,5 %	–0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,5 %	64,1 %	–3,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,2 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,5 %	34,7 %	2,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	148,8	153,4	3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,9 %	86,6 %	–2,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,2 %	42,3 %	–4,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	5,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	2,0	–2,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'308,0	14'564,8	1,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'605,2	19'140,9	2,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	41,7 %	–2,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	410,0	431,3	5,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	185,5	184,3	–0,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	2,0	–34,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	9'272,7	8'932,0	–3,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	54,1 %	50,5 %	–3,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,5 %	44,4 %	3,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,1	191,7	12,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,7 %	37,2 %	3,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,4	148,1	16,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'138,5	17'670,1	3,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'466,7	1'470,8	0,3 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'466,7	–1'470,8	–0,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Eichi

Grafschaftstrasse 53, 8172 Niederglatt

Canton: ZH
Forme juridique: Corporation de droit public
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'519	14'375	–1,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	316	414	31,0 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'475	14'502	0,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,7	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	888,0	1'452,8	63,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,0	24,8	–39,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	98,5 %	–1,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	86,6 %	113,4 %	26,8	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	49	–3,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	16	100,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,5	86,4	–0,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,6 %	72,3 %	–2,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	6,2 %	1,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,5 %	26,2 %	–3,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,1 %	61,1 %	5,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,6 %	38,9 %	–2,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,4	38,1	10,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,5 %	61,0 %	–14,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,3 %	47,7 %	2,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,6	11,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–2,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'334,9	3'490,1	4,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'944,2	4'402,0	11,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	49,3 %	9,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,7 %	0,6	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	265,9	297,7	12,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,5	149,7	36,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	2,2	838,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'208,9	2'485,9	12,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,3 %	53,2 %	2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,4 %	42,1 %	–7,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,4	125,4	–4,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	40,3 %	–2,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,6	127,3	0,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'392,1	4'676,1	6,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,8	2,6	220,2 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	448,0	274,1	–38,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum für Pflege und Betreuung Weinland

Oberhusestrass 1, 8460 Marthalen

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'089	21'250	0,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'197	743	–37,9 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'961	21'754	–0,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,8	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	870,8	786,3	–9,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,0	35,0	–20,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,2 %	93,9 %	0,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	327,9 %	203,6 %	–124,4	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	75	–6,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	25	–13,8 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,1	–0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	72,0 %	5,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,9 %	6,0 %	–5,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,7 %	35,7 %	–3,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,0 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,2 %	67,6 %	–0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,6 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,1 %	30,7 %	0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	79,8	78,0	–2,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,8 %	80,6 %	5,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,6 %	56,4 %	–0,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–2,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,0	5,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'182,1	7'245,4	0,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'583,0	8'532,5	–0,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,0 %	54,1 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	385,1	388,0	0,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	211,1	212,3	0,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,7	5,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'145,9	3'769,5	–9,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,3 %	46,7 %	–2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,8 %	34,6 %	–0,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,1	134,1	0,0 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,7 %	39,7 %	2,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,1	145,6	2,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'412,9	8'067,4	–4,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	170,1	465,1	173,4 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–170,1	–465,1	–173,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnen und Pflege Peteracker AG

Landstrasse 94, 8197 Rafz

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'854	13'950	0,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	599	646	7,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'547	14'074	3,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	5,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	369,9	580,8	57,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,0	28,0	–9,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	91,0 %	0,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	56	3,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	28	33,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	84,1	0,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	63,1 %	1,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,0 %	13,1 %	5,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,7 %	42,7 %	–3,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	16,0 %	13,1 %	–2,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,9 %	59,5 %	2,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,1 %	0,2 %	0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,0 %	40,3 %	–2,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,9	43,7	6,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,0 %	84,1 %	6,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,7 %	44,6 %	–1,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	6,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	5,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,6	15,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'264,6	4'258,3	–0,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'680,3	5'538,4	–2,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	38,9 %	0,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,2 %	–0,7	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	393,0	379,4	–3,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,6	153,0	–4,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	0,7	–80,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'029,9	2'039,6	0,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,5 %	40,5 %	–1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	48,2 %	0,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	188,9	182,7	–3,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	44,5 %	0,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,0	153,5	3,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'894,7	5'036,7	2,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	12,8	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–785,5	–501,7	36,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegezentrum Breiti

Breitistrasse 25, 8303 Bassersdorf

Canton: ZH
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'891	17'485	3,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	484	386	–20,2 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'043	16'597	3,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	5,7	–0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'081,3	886,6	–18,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,1	53,9	91,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,6 %	85,5 %	2,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	62	–11,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	8	–20,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,5	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,2 %	67,1 %	–4,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	2,9 %	0,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,9 %	33,7 %	–13,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,4 %	66,1 %	4,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,6 %	33,9 %	–4,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,5	54,5	14,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,9 %	60,5 %	–13,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,4 %	48,8 %	6,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	14,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,1	11,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–2,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'063,8	5'857,2	–3,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'720,2	7'437,1	–3,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	44,3 %	–1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	444,3	416,2	–6,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	217,6	198,3	–8,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'263,8	2'795,1	–14,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,5 %	42,6 %	–4,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	40,5 %	1,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,6	168,6	–1,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,7 %	43,7 %	4,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,0	160,4	2,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'871,1	6'563,6	–4,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	727,6	873,5	20,1 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–849,0	–873,5	–2,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Furttal

Feldblumenstrasse 17, 8105 Regensdorf

Canton: ZH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'766	19'005	1,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	717	725	1,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'517	18'947	2,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	4,8	0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'071,4	935,5	–12,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,2	40,0	–0,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	96,4 %	1,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	74	4,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	7	–50,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	86,2	1,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	63,0 %	–4,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,0 %	42,3 %	1,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,4 %	59,9 %	2,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,2 %	–0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,1 %	38,9 %	–2,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	45,2	52,6	16,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,3 %	50,6 %	1,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	44,5 %	–1,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	16,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,7	15,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	22,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'692,4	5'220,3	11,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'578,4	7'155,3	8,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,3 %	42,4 %	6,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,6	362,7	7,4 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,8	160,2	24,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,6	–14,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'221,9	2'662,2	19,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,7 %	44,2 %	3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,9 %	51,2 %	–0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,2	185,6	6,0 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	46,0 %	–2,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,7	140,4	2,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'456,2	6'019,0	10,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'122,2	1'136,3	1,3 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'122,2	–1'136,3	–1,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegezentrum Rosengasse

Rosengasse 8, 8332 Russikon

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	31	–3,1 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'215	11'110	–0,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	242	221	–8,7 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	14	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'099	11'210	1,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	14	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,1	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'818,5	1'092,1	–39,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,2	35,3	52,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	98,2 %	2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	3,8 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	47	20,5 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	7	–41,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	1	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	86,3	2,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,4 %	78,2 %	–2,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	12,7 %	6,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,6 %	60,7 %	30,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,8 %	65,8 %	–0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	34,2 %	0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	34,9	36,5	4,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,9 %	44,1 %	3,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,9 %	48,9 %	–1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	5,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	11,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'344,5	3'600,7	7,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'352,8	4'542,6	4,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	0,1 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	43,3 %	0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	1,4 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	379,9	400,4	5,4 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,0	175,5	4,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	144,1	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,2	5,6	9,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	4,8	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'080,2	1'974,6	–5,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,9 %	46,6 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	42,9 %	–1,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,0	171,7	2,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,5 %	41,4 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,3	154,5	0,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'341,1	4'234,6	–2,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–11,7	–307,9	–2'525,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Böndler

Böndlerstrasse 10, 8494 Bauma

Canton: ZH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'348	15'199	–1,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	951	1'091	14,7 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	142	169	19,0 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'689	15'539	–1,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,8	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	910,0	890,8	–2,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,3	31,5	7,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	14,2	24,1	70,0 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,4 %	92,5 %	–0,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	65	6,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	29	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	7	–30,0 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	84,4	–2,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,0 %	51,5 %	–6,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,0 %	7,9 %	–8,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,3 %	68,4 %	24,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,3 %	62,6 %	–1,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,3 %	–0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,1 %	35,1 %	2,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	49,2	50,6	2,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,2 %	47,9 %	–7,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	39,4 %	–5,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	2,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	2,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–12,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'277,2	4'308,2	0,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'779,3	5'523,9	–4,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,0 %	3,7 %	–1,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,8 %	39,9 %	–5,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,5	335,6	–4,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,6	141,7	–15,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,2	–13,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'331,9	2'186,4	–6,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,3 %	42,5 %	–2,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	38,4 %	–1,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,9	128,9	–7,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,6 %	40,3 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,7	125,8	1,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'142,5	5'139,3	–0,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–636,7	–384,6	39,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Sophie Guyer

Zelglistrasse 7, 8330 Pfäffikon

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'729	30'471	2,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	166	55	–66,9 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	56	84	50,0 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	17	34	100,0 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	29'072	29'268	0,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	56	81	44,6 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	4,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	835,2	856,6	2,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,8	18,3	–2,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	17,0	17,0	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,0 %	99,4 %	2,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	15,3 %	23,0 %	7,7	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	115	122	6,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	3	–70,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	4	6	50,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	2	100,0 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	83,2	1,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,4 %	67,7 %	2,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,9 %	6,0 %	–0,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,3 %	50,0 %	5,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,4 %	57,1 %	–0,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,9 %	0,6	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,3 %	40,0 %	–0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	105,7	101,0	–4,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,4 %	59,5 %	7,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,9 %	37,0 %	2,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–4,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–6,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	7,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'994,6	9'037,4	0,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'073,5	11'270,6	1,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,2 %	0,5 %	0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,1 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	38,3 %	–1,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	369,5	367,8	–0,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,9	147,6	–2,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	145,2	261,0	79,7 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	3,1	–2,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	3,1	4,9	55,6 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'083,8	4'033,1	–1,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,2 %	37,3 %	–0,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,8 %	54,5 %	1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	195,2	200,6	2,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,1 %	48,8 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	171,5	172,2	0,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'691,9	10'810,6	1,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	334,8	314,7	–6,0 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–381,5	–460,0	–20,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Heime Uster

Wagerenstrasse 20, 8610 Uster

Canton: ZH

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	207	200	–3,4 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	12	12	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	4	4	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	70'454	72'097	2,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	972	686	–29,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'106	1'015	–8,2 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'058	1'229	16,2 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	69'291	69'486	0,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	1'095	999	–8,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	482,5	625,2	29,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,4	18,3	11,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,7	13,4	–8,6 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	35,3	30,0	–15,0 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,2 %	98,8 %	5,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	22,2 %	15,7 %	–6,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	75,8 %	69,5 %	–6,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	336	317	–5,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	50	44	–12,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	89	82	–7,9 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	30	41	36,7 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,9	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,6 %	59,7 %	0,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	18,2 %	18,8 %	0,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	73,0 %	64,8 %	–8,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,2 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	66,3 %	2,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,7 %	4,2 %	–0,5	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	29,4 %	–1,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	241,3	248,6	3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,1 %	52,4 %	4,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,1 %	44,6 %	0,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	16,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	23'541,1	24'802,5	5,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	30'652,6	31'381,2	2,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,5 %	1,4 %	–0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,1 %	1,4 %	0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	40,9 %	0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,2 %	2,9 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	416,5	418,3	0,4 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,4	184,9	3,1 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	174,3	199,4	14,4 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,0	13,3	–4,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	13,1	12,4	–5,4 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	13'821,2	13'329,7	–3,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,2 %	44,7 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	40,2 %	–0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,2	168,3	–1,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,9 %	42,1 %	1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,5	167,2	0,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	29'943,4	29'832,8	–0,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	709,2	1'548,4	118,3 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–709,2	–1'548,4	–118,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

RISA Wisli AG

Im Wisli 20, 8805 Richterswil

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'521	23'242	–1,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	460	432	–6,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'793	23'334	–1,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,3	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'151,0	547,3	–52,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,9	34,7	–0,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,4 %	92,3 %	–1,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	84	–5,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	14	7,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,0	0,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,5 %	75,5 %	0,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	3,1 %	–0,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,4 %	35,9 %	–0,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	3,1 %	2,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	58,5 %	0,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,7 %	0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,0 %	38,8 %	–0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,9	69,1	0,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,5 %	52,6 %	–3,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,9 %	28,7 %	–10,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	1,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–4,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'343,1	6'492,5	2,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'103,8	8'198,0	1,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	41,3 %	0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,9	346,3	2,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,2	145,1	5,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,3	15,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'956,5	3'892,0	–1,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,9 %	45,0 %	–0,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,8 %	42,3 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,0	146,3	–1,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,2 %	39,7 %	0,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,2	145,3	2,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'627,4	8'658,2	0,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	523,6	460,2	–12,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Wohnheim Brunisberg Uetzikon

Brunisberg 5, 8634 Hombrechtikon

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'719	8'963	2,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'098	8'503	5,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,8	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	933,5	653,2	–30,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,6 %	81,9 %	2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	38	–20,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	66,4	65,9	–0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	41,7 %	52,6 %	11,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	100,0 %	54,2 %	–45,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,4 %	7,9 %	–2,5	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,4 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,8 %	72,8 %	–4,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,2 %	4,0 %	3,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,6 %	22,9 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,4	27,4	–0,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	36,3 %	39,4 %	3,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,8 %	54,1 %	–2,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–3,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–2,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'296,1	2'329,4	1,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'132,1	3'164,3	1,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	46,9 %	0,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,4 %	4,8 %	1,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	359,2	353,0	–1,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,5	174,5	–3,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,2	17,9	35,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'374,7	1'603,1	16,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,5 %	43,0 %	2,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,9 %	34,1 %	–3,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,2	120,5	–11,5 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,0 %	38,6 %	–2,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,3	160,6	0,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'391,2	3'731,5	10,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	259,1	567,2	118,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Breitlen

Obstgartenstrasse 2, 8634 Hombrechtikon

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'529	20'044	21,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	141	212	50,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'319	19'876	21,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,5	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	508,3	545,0	7,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,2	22,2	28,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,2 %	90,0 %	15,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	86	–5,5 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	13	44,4 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,1	–0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	74,7 %	8,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	120,5 %	75,6 %	–45,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	3,0 %	1,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,0 %	49,6 %	–0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,2 %	–0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,4 %	49,1 %	0,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	50,4	55,1	9,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,5 %	60,8 %	–7,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,5 %	40,2 %	1,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–10,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–20,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'826,3	5'332,2	10,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'794,2	7'519,2	10,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	40,5 %	1,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	407,6	371,2	–8,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,8	153,2	–4,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,2	–3,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'894,5	3'244,4	12,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,7 %	42,1 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,7 %	42,4 %	–2,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	182,2	157,3	–13,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,3 %	44,4 %	1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	172,0	169,1	–1,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'622,2	7'709,0	16,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–171,9	189,7	210,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Lanzeln

Bahnhofstrasse 58, 8712 Stäfa

Canton: ZH
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	127	127	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	1	–50,0 %	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	1	–66,7 %	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'055	45'957	2,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'263	1'465	16,0 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	414	235	–43,2 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	252	184	–27,0 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	45'392	45'770	0,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	407	219	–46,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,5	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'034,3	1'111,5	7,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,3	40,1	13,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,9	14,4	4,1 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	22,9	30,7	33,9 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	99,1 %	1,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	86,5 %	100,3 %	13,8	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	56,7 %	64,4 %	7,7	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	171	167	–2,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	46	41	–10,9 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	31	17	–45,2 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	11	6	–45,5 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,3	0,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	60,2 %	–1,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	20,7 %	14,7 %	–6,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,6 %	36,2 %	–1,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	4	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,7 %	59,5 %	–0,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	3,4 %	1,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,1 %	37,1 %	–1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	139,4	171,0	22,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,6 %	64,8 %	2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,9 %	42,9 %	1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,3	25,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,6	20,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,4	25,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'996,3	14'919,9	6,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'148,5	19'080,1	5,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,9 %	0,5 %	–0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,6 %	2,2 %	1,7	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	41,1 %	0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	386,3	398,8	3,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,8	171,5	6,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	154,9	200,7	29,6 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,6	2,7	–25,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	3,5	2,9	–17,3 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'066,7	8'166,9	15,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,6 %	45,7 %	2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,9 %	45,7 %	–2,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	185,1	182,1	–1,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	45,1 %	–0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,9	168,5	6,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'202,1	17'861,1	10,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'949,1	1'219,0	–37,5 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'946,4	–1'219,0	37,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Sandbühl

Färberhüslistrasse 9, 8952 Schlieren

Canton: ZH

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	60	–18,9 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'132	20'019	–5,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	773	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'502	19'984	–7,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	4,8	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'734,0	884,1	–49,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,3	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,2 %	91,4 %	13,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	211,8 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	75	–7,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	84,6	–1,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	82,8 %	82,7 %	–0,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,5 %	30,5 %	–1,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,4 %	53,2 %	–4,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	1,9 %	1,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,8 %	44,9 %	3,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	74,0	70,1	–5,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,7 %	62,1 %	–10,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,1 %	45,6 %	–0,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	14,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	3,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	–19,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'269,0	6'082,8	–3,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'717,8	7'443,8	–3,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	40,1 %	–2,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	352,3	371,8	5,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,0	149,4	–2,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	2,4	48,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'468,5	3'010,9	–13,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,0 %	45,5 %	–2,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	48,1 %	2,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,6	178,8	11,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	43,4 %	2,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,7	143,4	6,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'228,0	6'615,5	–8,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	489,8	828,3	69,1 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–489,8	–828,3	–69,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnungen der Stadt Schlieren – Abteilung Alter

Färberhüslistrasse 9, 8952 Schlieren

Canton: ZH

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	17	–5,6 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'291	5'467	3,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	581	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'731	5'467	–4,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	7,4	1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	841,0	614,3	–27,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,4	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,5 %	88,1 %	7,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	159,2 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	24	4,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	87,1	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	58,3 %	–1,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,7 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,1 %	56,2 %	12,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	89,1 %	87,0 %	–2,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,9 %	13,0 %	2,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,3	22,7	–6,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,9 %	49,1 %	–4,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,5 %	62,1 %	1,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	4,2	0,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,8	–13,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'013,3	2'062,8	2,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'703,0	2'774,8	2,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,3 %	46,1 %	1,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	460,3	507,6	10,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	209,1	234,0	11,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	3,8	21,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'181,7	1'266,5	7,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,1 %	51,6 %	1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,7 %	34,6 %	–2,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,1	175,4	3,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,5 %	33,0 %	–1,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,5	147,9	6,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'359,4	2'452,9	4,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	343,6	321,9	–6,3 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–343,6	–321,9	6,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Gesundheitszentrum Dietikon

Bremgartnerstrasse 39, 8953 Dietikon

Canton: ZH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	128	128	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'377	41'444	0,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	190	188	–1,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	861	957	11,1 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	41'820	41'983	0,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,0	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'015,6	784,2	–22,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,1	11,8	–44,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	50,6	53,2	5,0 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,6 %	88,7 %	0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	52,1 %	51,5 %	–0,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	171	167	–2,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	15	66,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	17	18	5,9 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,3	0,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	67,5 %	–3,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,6 %	6,5 %	2,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,2 %	45,7 %	–7,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	1,0 %	0,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,8 %	69,3 %	–1,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,2 %	30,7 %	1,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	155,0	163,0	5,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,0 %	58,6 %	–1,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,8 %	65,4 %	–1,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,8	4,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	0,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'079,4	14'848,2	5,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'499,6	18'275,6	4,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,2 %	1,6 %	–0,6	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	37,8 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	412,5	429,1	4,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,8	164,5	4,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,7	–4,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'725,4	6'665,1	–0,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,6 %	42,8 %	–3,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,5 %	47,9 %	0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	196,0	205,4	4,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,4 %	46,5 %	4,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,2	170,3	18,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'428,8	15'581,8	8,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'149,3	718,3	–37,5 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3'070,8	–2'693,7	12,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Lindenhof

Lindenstrasse 18, 8153 Rümlang

Canton: ZH
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	70	1,4 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'082	23'141	–7,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	278	1'057	280,2 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'832	23'763	–4,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	928,5	1'114,9	20,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,2	37,2	31,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	90,6 %	–9,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	76,2 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	83	–11,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	25	150,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	85,2	0,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,2 %	70,4 %	0,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	5,6 %	1,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,2 %	32,5 %	–8,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	0,9 %	–1,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,5 %	54,7 %	–5,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	7,0 %	4,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	38,2 %	1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	67,8	67,2	–0,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,1 %	71,0 %	1,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,3 %	28,8 %	–14,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	4,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–3,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'758,1	6'533,4	13,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'076,5	9'251,5	14,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,4 %	34,8 %	–0,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,0 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,5	382,3	20,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,1	135,6	17,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	3,8	2,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'767,0	3'560,7	–5,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,1 %	44,8 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,2 %	48,5 %	–0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,7	185,4	18,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	43,1 %	0,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,9	141,4	1,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'168,1	7'939,4	–2,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3,5	1'318,2	37'561,8 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	91,6	–1'312,1	–1'531,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentren Stadt Winterthur

Waldhofstrasse 1, 8400 Winterthur

Canton: ZH
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	593	585	–1,3 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	24	25	4,2 %	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	198'322	199'540	0,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	12'619	12'186	–3,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	3'498	3'669	4,9 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'189	3'207	0,6 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	210'768	213'645	1,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	3'445	3'639	5,6 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,9	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	956,7	1'054,5	10,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,0	33,7	–0,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,4	13,2	–1,8 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	48,3	47,2	–2,4 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,6 %	93,5 %	1,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	39,9 %	40,2 %	0,3	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	728	727	–0,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	393	398	1,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	271	287	5,9 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	66	68	3,0 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,1	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,9 %	61,8 %	–1,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	26,5 %	25,3 %	–1,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,5 %	34,7 %	–1,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,1 %	0,1 %	0,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	62,4 %	0,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	4,1 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,3 %	33,5 %	–0,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	663,8	669,2	0,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,4 %	57,4 %	–1,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,3 %	38,4 %	0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–1,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	54'826,9	58'333,4	6,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	83'517,1	88'566,8	6,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	4,6 %	4,3 %	–0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,3 %	1,2 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	35,7 %	–0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	4,0 %	1,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	383,8	405,2	5,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,5	148,1	3,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	562,8	516,7	–8,2 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,9	16,8	69,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	35'241,1	40'312,2	14,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,8 %	45,4 %	1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,8 %	48,3 %	–0,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	187,4	195,6	4,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,6 %	42,9 %	–0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,2	174,3	8,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	80'474,9	88'761,3	10,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3'042,3	194,5	106,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Sunnegarte AG

Bürgstrasse 5, 8608 Bubikon

Canton: ZH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	77	2,7 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	1	–66,7 %	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'338	28'045	2,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'400	810	–42,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	216	78	–63,9 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	242	50	–79,3 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'966	28'777	–0,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	213	78	–63,4 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,6	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	742,5	880,3	18,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,0	30,6	–23,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,5	13,0	–3,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	48,4	50,0	3,3 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	99,8 %	–0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	383,6 %	221,9 %	–161,6	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	59,2 %	21,4 %	–37,8	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	100	2,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	26	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	16	6	–62,5 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	1	–80,0 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,4	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	60,2 %	–6,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,9 %	12,8 %	–5,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	30,8 %	–2,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	2,3 %	0,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	255	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,8 %	62,5 %	0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	2,3 %	–1,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,6 %	35,2 %	0,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	105,7	107,5	1,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,2 %	65,8 %	–3,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	40,7 %	–4,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,7	2,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–1,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'067,0	9'703,9	7,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'477,9	13'285,3	6,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,8 %	0,8 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,7 %	2,0 %	1,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,1 %	41,4 %	2,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,4 %	–0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	427,4	458,4	7,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,6	190,9	13,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	194,7	253,5	30,2 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	1,8	–47,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	3,5	2,4	–31,3 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'646,1	5'758,2	2,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,8 %	47,1 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,8 %	44,2 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	195,6	202,5	3,5 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	41,3 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,5	174,3	6,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'811,0	12'234,9	3,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	1'050,4	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–666,9	–1'050,4	–57,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Gibeleich

Talackerstrasse 70, 8152 Glattbrugg

Canton: ZH
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	58	–9,4 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	12	10	–16,7 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'068	21'494	–6,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'015	1'747	–13,3 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'685	22'824	–7,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,2	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	677,2	873,3	29,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,2	48,5	30,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	101,5 %	2,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	46,0 %	47,9 %	1,9	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	93	5,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	31	35	12,9 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,2	–0,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	65,6 %	–2,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,8 %	17,2 %	5,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,0 %	46,3 %	10,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,3 %	66,6 %	–0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	33,4 %	0,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,3	47,5	–18,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,6 %	57,6 %	–6,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,8 %	41,9 %	0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–9,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,0	–12,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–22,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'242,3	9'207,6	–0,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'198,6	10'964,4	–2,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,6 %	37,0 %	0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,7 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	446,5	471,8	5,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,2	177,6	6,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	3,5	85,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'262,5	4'226,0	–0,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,4 %	43,7 %	0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	49,4 %	6,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	192,4	232,8	21,0 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	42,7 %	0,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,2	177,5	7,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'814,0	9'670,3	–1,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'384,6	–1'294,1	6,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Eichhölzli

Schachemerstrasse 15, 8192 Glattfelden

Canton: ZH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'583	14'176	4,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	239	404	69,0 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	107	126	17,8 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'625	14'424	5,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	107	126	17,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	4,1	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	961,0	867,3	–9,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,7	32,8	–8,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,4	20,1	75,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,0 %	97,1 %	4,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	65,5 %	110,7 %	45,2	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	29,3 %	34,5 %	5,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	53	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	14	55,6 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	10	9	–10,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	85,1	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,4 %	78,9 %	9,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	11,8 %	7,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,7 %	32,9 %	–8,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	61,0 %	–2,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	3,6 %	2,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,1 %	35,4 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,4	39,4	–0,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,8 %	57,4 %	1,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,7 %	42,5 %	–1,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–5,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–6,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'001,2	3'986,2	–0,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'228,5	5'317,4	1,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,0 %	1,1 %	0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,4 %	35,1 %	–0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	375,4	361,6	–3,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,7	129,3	–4,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	192,5	186,0	–3,4 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	3,6	1,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	4,6	4,4	–2,7 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'917,3	1'861,1	–2,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,7 %	37,9 %	–1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,4 %	49,8 %	0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	185,3	180,0	–2,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	48,6 %	1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,1	162,4	–1,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'825,1	4'917,1	1,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	403,4	400,4	–0,8 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–403,4	–400,4	0,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Nauengut

Knecht–Wethli–Weg 3, 8632 Tann

Canton: ZH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'497	15'359	–6,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	532	1'013	90,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'743	16'006	–4,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,9	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'017,6	746,9	–26,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,2	32,9	41,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,2 %	87,7 %	–6,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	145,8 %	277,5 %	131,8	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	60	–17,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	28	21,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,5	–0,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	65,9 %	0,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,5 %	12,5 %	–1,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,9 %	43,0 %	–17,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,2 %	60,3 %	0,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,8 %	39,7 %	0,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	45,2	44,6	–1,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,4 %	72,2 %	13,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	0,9 %	44,1 %	43,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	2,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,2	27,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'269,2	4'315,5	1,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'832,8	5'823,5	–0,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	40,2 %	–0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,5	355,7	3,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,5	146,1	3,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	3,3	23,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'431,8	2'346,0	–3,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,1 %	47,9 %	–1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,7 %	47,3 %	0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,1	168,4	5,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,5 %	40,7 %	1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,9	121,6	5,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'953,4	4'896,0	–1,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	879,4	927,5	5,5 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–879,4	–927,5	–5,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Haus Geeren

Alte Fistelstrasse 73, 8497 Fischenthal

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'594	9'689	1,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	359	225	–37,3 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'533	9'569	0,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,2	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	750,8	816,0	8,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,4	22,0	–63,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,6 %	91,5 %	0,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	35	–5,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	11	57,1 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,5	73,2	–1,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,3 %	52,2 %	–0,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,2 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,6 %	32,0 %	–10,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,1 %	8,7 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,2 %	63,8 %	0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,3 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	34,9 %	–0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	26,6	29,4	10,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,4 %	60,4 %	5,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,8 %	62,6 %	0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	10,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,0	11,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	21,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'910,3	2'969,4	2,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'514,9	3'580,7	1,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	42,3 %	–0,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,2	361,2	2,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,1	158,5	–0,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	2,2	–23,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'575,1	1'544,0	–2,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	44,5 %	–1,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,9 %	45,2 %	0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,6	163,2	2,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,6 %	42,6 %	–2,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,9	149,1	–3,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'455,1	3'469,5	0,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–59,8	–111,2	–85,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohnheim Flaachtal

Tuechstrasse 8, 8416 Flaach

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'311	11'716	3,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'256	1'588	26,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'386	13'010	5,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,5	–0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	898,2	441,1	–50,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,3	36,7	6,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,5 %	82,3 %	2,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	50	2,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	46	12,2 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,6	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,3 %	67,7 %	4,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,9 %	12,5 %	3,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	65,0 %	63,3 %	–1,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	6,2 %	0,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	70,3 %	6,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,7 %	–0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	28,0 %	–6,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,2	47,2	11,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,5 %	53,7 %	–10,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,6 %	65,6 %	6,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	11,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	5,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–2,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'536,6	4'664,5	2,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'776,3	5'563,1	–3,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	43,2 %	–1,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	459,6	418,2	–9,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	207,0	184,6	–10,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,7	–6,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'321,8	2'111,0	–9,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,2 %	44,8 %	–4,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,2 %	38,9 %	1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,2	162,8	–4,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,7 %	39,7 %	3,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,7	140,6	2,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'720,9	4'715,3	–0,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'055,5	847,8	–19,7 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'055,5	–847,8	19,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnzentrum Frankental

Limmattalstrasse 414, 8049 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'356	13'868	–3,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'553	13'131	–3,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	7,5	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	6'759,7	596,3	–91,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,6 %	90,5 %	–3,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	43	4,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	43,8	44,5	1,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	34,1 %	37,2 %	3,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	5,0 %	10,5 %	5,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,3 %	9,3 %	2,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,8 %	55,5 %	–0,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	20,7 %	23,7 %	3,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,5 %	20,8 %	–2,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	70,9	71,6	1,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,1 %	75,0 %	6,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	8,2 %	9,4 %	1,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,7	1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,9	5,2	4,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	2,3	12,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'983,2	5'058,4	1,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'674,9	4'598,3	–1,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	69,0 %	69,3 %	0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,3 %	–0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,6	331,6	1,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	237,9	242,6	1,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,0	–58,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'311,0	2'219,7	–4,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,3 %	50,9 %	–0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,1 %	28,0 %	0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	88,3	92,8	5,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,2 %	31,4 %	0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	97,8	98,7	0,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'505,1	4'357,9	–3,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–169,8	–240,3	–41,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Quartier–Altersheim Aussersihl

Engelstrasse 63, 8004 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'554	17'627	0,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	49	31	–36,7 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'042	17'045	0,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,2	3,6	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	974,8	1'334,7	36,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	80,0	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,2 %	100,6 %	0,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	58	1,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	61,6	62,1	0,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	27,6 %	27,1 %	–0,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	19,8 %	22,3 %	2,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,0 %	54,6 %	–0,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,0 %	45,4 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,9	26,9	–3,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,9 %	79,1 %	8,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,0 %	26,2 %	–17,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,6	1,5	–3,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	7,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'054,1	3'145,0	3,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'056,6	4'133,5	1,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	39,3 %	2,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	230,5	234,1	1,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	87,3	95,4	9,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,2	–29,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'536,2	1'719,4	11,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	31,2 %	33,4 %	2,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,8 %	48,6 %	–3,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,4	113,8	–4,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,6 %	53,3 %	–2,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,7	155,4	–0,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'924,0	5'144,8	4,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	867,4	1'011,3	16,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Haus St. Otmar

Minervastrasse 8, 8032 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'384	10'502	1,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'054	10'279	2,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	5,7	1,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'760,9	1'018,5	–42,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	99,2 %	1,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	35	–5,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	80,8	–1,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,9 %	51,4 %	–13,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,9 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,3 %	23,2 %	–6,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,1 %	5,7 %	–2,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	63,5 %	4,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	3,4 %	–0,5	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	33,0 %	–3,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	25,2	29,1	15,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,0 %	54,4 %	–1,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,5 %	49,4 %	5,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	15,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,8	14,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	17,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'230,4	2'630,4	17,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'198,6	3'619,5	13,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	45,1 %	4,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,0	344,7	11,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,2	158,7	23,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	3,9	18,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'357,0	1'799,8	32,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,5 %	50,2 %	6,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,7 %	48,2 %	–4,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,3	166,0	2,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	41,5 %	–5,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,9	141,4	–0,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'119,0	3'582,5	14,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–79,6	–37,0	53,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tannenrauch Altersgerechtes Wohnen Wollishofen

Mööslistrasse 12, 8038 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'031	31'343	–2,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	41	130	217,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'954	25'923	–0,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	4,3	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'365,0	976,0	–28,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	11,2	17,0	51,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	92,3 %	–2,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	11,2 %	35,6 %	24,4	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	116	5,5 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	9	125,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	86,0	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,2 %	76,0 %	–1,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,0 %	31,7 %	9,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,8 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,7 %	56,3 %	1,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,3 %	43,7 %	–1,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	64,9	69,5	7,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,2 %	59,6 %	–3,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,9 %	43,1 %	0,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	7,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,2	9,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	4,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'676,4	6'888,5	3,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'515,3	9'820,4	3,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,8 %	32,8 %	0,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,7	312,0	5,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,1	124,3	3,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,0	4,0	0,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'145,3	3'214,5	2,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,0 %	34,3 %	0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,3 %	50,3 %	–0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,2	157,1	3,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,8 %	53,8 %	0,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,3	160,3	3,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'261,9	9'379,9	1,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	253,4	440,5	73,8 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–253,4	–440,5	–73,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Serata – Stiftung für das Alter

Tischenloostrasse 55, 8800 Thalwil

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	187	169	–9,6 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	16	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	30	18	–40,0 %	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	58'228	60'787	4,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'234	1'178	–47,3 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'077	3'978	29,3 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	62'051	64'256	3,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,9	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'124,6	961,2	–14,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,7	28,7	–15,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	49,6	54,5	9,8 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,3 %	98,5 %	13,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	20,2 %	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	212	221	4,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	71	47	–33,8 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	62	73	17,7 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	82,9	–1,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,9 %	58,4 %	–5,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,1 %	11,4 %	–0,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,4 %	37,7 %	1,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	2,3 %	0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	20	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,0 %	66,3 %	–2,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,6 %	–0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,2 %	30,2 %	3,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	196,1	216,6	10,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,9 %	57,2 %	–9,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,0 %	51,0 %	–4,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	18,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	6,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–12,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'669,3	18'175,2	2,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	24'305,3	25'452,2	4,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,5 %	3,8 %	0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	44,5 %	–0,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	382,5	386,0	0,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	176,6	176,2	–0,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	3,5	7,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	11'796,3	12'438,6	5,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,7 %	49,1 %	–0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,0 %	36,3 %	0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,9	140,1	1,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,4 %	36,3 %	0,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,5	139,4	5,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	23'755,5	25'342,5	6,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	565,3	19,0	–96,6 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–549,8	–109,7	80,0 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Etzelblick

Gartenstrasse 17, 8805 Richterswil

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'714	21'611	9,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	716	717	0,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	96	65	–32,3 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'770	21'794	10,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	96	60	–37,5 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,6	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	304,2	462,0	51,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,7	29,5	10,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	13,0	–7,1 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,7 %	94,0 %	8,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	26,3 %	17,8 %	–8,5	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	76	–6,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	21	–30,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	8	5	–37,5 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,3	–0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,9 %	59,8 %	–4,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,9 %	2,9 %	–8,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	68,5 %	35,1 %	–33,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	2,0 %	–1,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,0 %	60,1 %	2,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,4 %	1,5 %	1,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,6 %	38,4 %	–3,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	47,8	53,3	11,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,6 %	45,1 %	–6,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	48,3 %	3,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	11,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	2,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–8,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'342,8	4'665,9	7,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'317,6	6'852,4	8,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,5 %	0,2 %	–0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,0 %	48,2 %	4,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,7 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,8	306,0	–0,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,5	151,4	7,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	138,5	123,4	–10,9 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	2,1	262,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,6	2,0	261,5 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'853,1	3'033,7	6,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,1 %	35,5 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	46,6 %	5,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,2	142,6	13,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,7 %	48,8 %	2,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	175,2	186,2	6,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'696,2	8'542,5	11,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,3	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'378,6	1'690,1	22,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Grünegg

Haselstudstrasse 12, 8636 Wald

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'524	12'825	–5,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	401	364	–9,2 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	118	133	12,7 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'844	13'177	–4,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	118	131	11,0 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,2	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'210,1	839,7	–30,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,9	27,1	23,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,6	13,8	9,9 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,2 %	81,7 %	–4,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	32,3 %	36,4 %	4,1	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	44	–10,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	14	–26,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	10	10	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	83,8	2,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,6 %	69,1 %	–6,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,7 %	13,2 %	–3,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,2 %	28,6 %	–5,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,4 %	8,8 %	2,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	60,9 %	–4,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,8 %	0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	36,3 %	4,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,4	35,6	–2,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,4 %	43,3 %	7,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,3 %	47,7 %	1,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–2,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	3,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	16,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'865,1	2'941,6	2,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'081,9	4'124,2	1,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,9 %	0,8 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	42,7 %	0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,5 %	0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,7	309,6	6,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,6	133,6	7,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	125,6	98,7	–21,4 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	1,6	340,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,4	1,6	336,1 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'872,6	1'636,4	–12,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,5 %	38,6 %	–2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,0 %	44,1 %	3,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,1	136,6	14,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,6 %	43,4 %	1,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,8	137,9	3,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'514,0	4'238,1	–6,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,3	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	432,1	114,0	–73,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Zur Heimat

Buechenstrasse 80, 8174 Stadel b. Niederg

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	1	–50,0 %	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	4	100,0 %	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'559	16'928	2,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	85	95	11,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	78	237	203,8 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	122	60	–50,8 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'504	16'744	1,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	78	237	203,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,2	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'320,2	637,0	–51,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,3	16,0	–59,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,5	13,3	6,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	30,5	30,0	–1,6 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,7 %	92,8 %	2,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	10,7 %	64,9 %	54,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	76	26,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	5	66,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	7	18	157,1 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	2	–50,0 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,1	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	56,4 %	–13,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,1 %	11,9 %	3,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,2 %	71,6 %	42,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,0 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,5 %	76,3 %	4,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	23,7 %	–3,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,6	44,7	12,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,4 %	40,7 %	–3,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,6 %	58,2 %	7,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	10,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	9,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	8,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'385,6	4'010,7	18,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'644,1	5'759,0	2,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,6 %	1,0 %	0,4	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,5 %	0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	53,1 %	10,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,7 %	0,7	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,1	332,5	–0,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,0	182,5	25,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	173,8	112,7	–35,1 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	2,5	1'307,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,3	2,4	755,7 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'744,8	2'732,7	–0,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,2 %	40,3 %	–1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,1 %	41,9 %	–0,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,1	139,2	–1,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,9 %	39,0 %	0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,2	152,9	1,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'501,4	6'785,1	4,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	857,2	1'026,1	19,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Gorwiden

Gorwiden 2, 8057 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	66	–22,4 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'473	22'671	0,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	418	150	–64,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'707	22'674	–0,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,6	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	720,1	434,0	–39,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,4	18,8	7,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	72,4 %	94,1 %	21,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	100	117	17,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	8	–66,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	81,4	1,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	57,6 %	–8,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,3 %	7,2 %	–4,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	59,8 %	79,5 %	19,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	1,6 %	0,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	3,0 %	3,1 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,3 %	59,3 %	0,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,4 %	–0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	35,2 %	0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	99,7	90,5	–9,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,2 %	57,2 %	–13,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,8 %	47,0 %	0,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,4	16,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,4	4,0	–9,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,4	–26,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'343,0	8'278,6	–0,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'888,9	11'102,7	–6,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	44,9 %	4,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	2,4 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	519,4	486,5	–6,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	213,4	219,9	3,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,8	11,6	7,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'399,0	2'103,2	–61,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,0 %	27,8 %	–21,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,0 %	41,5 %	–5,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	244,0	201,8	–17,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,5 %	57,2 %	16,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	195,0	189,4	–2,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'012,7	7'557,0	–31,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	3'545,7	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–876,2	–3'545,7	–304,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Hugo Mendel Stiftung

Billeterstrasse 10, 8044 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	37	–15,9 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'822	10'746	9,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	866	690	–20,3 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	76	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'377	11'230	8,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	76	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,4	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	671,8	561,8	–16,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,5	42,9	61,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	13,2	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	61,2 %	79,6 %	18,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	20,8 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	38	31,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	14	–39,1 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	6	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,0	81,5	3,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	50,0 %	–11,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	22,0 %	19,4 %	–2,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	8,9 %	33,9 %	25,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	15,3 %	16,1 %	0,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	338	308	–8,9 %	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,1 %	46,6 %	–0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,2 %	12,0 %	2,9	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,7 %	41,3 %	–2,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,1	33,9	–6,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,3 %	61,9 %	1,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,8 %	43,7 %	1,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	8,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	2,9	–12,9 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–11,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'105,3	4'438,4	8,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'736,7	6'226,4	8,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	0,6 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,9 %	33,4 %	–1,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	536,7	540,9	0,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	192,9	185,2	–4,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	172,6	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	2,6	80,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	2,5	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'094,7	2'182,1	4,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,8 %	38,9 %	–1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,1 %	48,0 %	–3,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	274,4	259,6	–5,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	41,2 %	–1,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	205,9	200,8	–2,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'135,2	5'605,9	9,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	138,4	494,9	257,5 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–601,5	–620,5	–3,2 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

IWAZ Schweizerisches Wohn– und Arbeit für Mobilitätsbehinderte

Neugrundstrasse 4, 8620 Wetzikon

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	62	–1,6 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'614	20'919	1,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'614	20'919	1,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,3	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	6'892,2	2'273,1	–67,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,6 %	92,4 %	2,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	62	–10,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	43,0	43,3	0,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	40,6 %	40,3 %	–0,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	17,2 %	7,5 %	–9,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,5 %	16,1 %	1,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	33,1 %	35,5 %	2,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	33,8 %	33,2 %	–0,6	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,0 %	31,3 %	–1,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	120,3	118,0	–2,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,0 %	55,3 %	–2,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	29,1 %	30,1 %	1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,9	1,9	–0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,8	5,6	–3,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–1,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'072,4	6'123,4	0,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'949,4	8'156,3	2,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	44,6 %	–1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,8 %	1,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	385,6	389,9	1,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,8	173,7	–2,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	7,1	121,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'675,0	3'762,7	2,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,2 %	46,3 %	–2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,7 %	52,1 %	0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	199,5	203,0	1,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,8 %	45,0 %	5,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,4	174,8	21,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'474,2	8'125,1	8,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–475,1	–31,2	93,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Sonnhalde Pflege– und Betreuungszentrum

Gerbi–Strasse 9, 8627 Grüningen

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	306	306	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	105'550	106'003	0,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	102'424	102'582	0,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	4,5	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'179,8	3'468,0	59,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,5 %	94,9 %	0,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	317	317	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	49,2	49,5	0,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	49,8 %	48,9 %	–0,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,6 %	0,9 %	0,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	9,8 %	10,0 %	0,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,6 %	7,6 %	0,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,1 %	55,6 %	0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,4 %	8,9 %	0,5	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	34,6 %	–1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	276,6	269,9	–2,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,7 %	59,6 %	4,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,0 %	42,8 %	0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–2,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	5,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	24'829,7	24'724,1	–0,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	34'864,1	34'178,6	–2,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	38,2 %	0,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,9 %	3,0 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,3	322,4	–2,4 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,4	127,4	–1,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,9	9,9	–0,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	15'300,6	14'687,3	–4,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,9 %	38,3 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	42,6 %	0,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,5	137,3	–2,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,3 %	39,7 %	1,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,1	143,6	3,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	38'324,9	38'321,1	0,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	3'460,9	4'142,5	19,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Platten Meilen

Plattenstrasse 62, 8706 Meilen

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	103	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'463	37'211	2,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	935	396	–57,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	121	211	74,4 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	36'305	36'996	1,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	56	211	276,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,3	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	831,6	759,0	–8,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,4	26,2	–16,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,5	14,1	–3,0 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,0 %	99,0 %	2,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	33,2 %	57,8 %	24,7	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	146	143	–2,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	18	–37,9 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	4	16	300,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	85,4	–0,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,6 %	68,9 %	1,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,1 %	9,6 %	3,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,6 %	43,0 %	–1,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	0,6 %	–0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,4 %	58,9 %	–0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,8 %	0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,0 %	39,3 %	0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	121,3	121,0	–0,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,9 %	41,9 %	–4,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,2 %	48,4 %	6,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–11,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'361,6	12'463,8	9,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'249,5	16'698,8	9,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,0 %	0,5 %	0,5	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	46,7 %	1,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	406,4	441,6	8,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	190,3	210,9	10,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	94,8	202,6	113,6 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	1,8	–30,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	1,6	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'552,8	7'022,7	7,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,2 %	42,3 %	–1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	42,2 %	–0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,7	186,2	7,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	42,3 %	–1,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,0	185,4	6,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'825,2	16'592,6	11,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	428,7	779,3	81,8 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–424,3	–106,2	75,0 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Haus Wäckerling

Tramstrasse 55, 8707 Uetikon am See

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	129	129	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'165	42'621	6,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	413	77	–81,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	38'412	41'730	8,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,5	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	940,7	1'375,7	46,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,8	19,2	–39,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,3 %	90,5 %	5,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	144	148	2,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	4	–69,2 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,2	68,2	–4,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	47,1 %	48,7 %	1,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,6 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,6 %	26,7 %	–9,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	2,6 %	1,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	62,9 %	1,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	3,8 %	1,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	33,3 %	–2,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	143,7	145,4	1,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,2 %	51,6 %	–2,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,6 %	44,3 %	0,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,4	–3,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–9,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'393,9	11'977,7	–3,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'687,0	15'313,4	–2,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	42,9 %	0,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,7 %	4,2 %	–0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	386,6	358,6	–7,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	171,9	157,4	–8,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	19,3	15,6	–19,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'367,9	7'527,1	2,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,9 %	43,3 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,7 %	34,0 %	–0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,2	121,9	–9,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,9 %	38,4 %	0,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,2	156,3	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'410,5	17'374,8	5,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,3	6,0	164,8 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	723,5	2'061,4	184,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Sonnegg Pflegezentrum

Sihlwaldstrasse 2, 8135 Langnau am Albis

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	2	–66,7 %	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'632	19'035	–12,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	483	1'511	212,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	29	32	10,3 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	12	132	1'000,0 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'763	20'314	–6,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	29	25	–13,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,8	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'174,4	566,2	–51,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,0	33,6	97,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	9,7	17,7	82,8 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	2,4	22,0	816,7 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,1 %	82,8 %	–11,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	7,9 %	8,8 %	0,8	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	85	13,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	23	91,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	3	3	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	6	20,0 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	84,9	2,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,6 %	72,0 %	–0,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	6,8 %	3,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,0 %	58,9 %	27,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	366	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,2 %	51,5 %	–4,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	4,2 %	2,7	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,3 %	44,4 %	2,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,2	60,2	1,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,1 %	52,1 %	–2,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,2 %	51,1 %	7,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	7,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	8,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–4,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'434,5	6'897,1	7,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'607,5	9'006,8	4,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,5 %	0,9 %	0,4	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,3 %	–0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	42,5 %	–1,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	1,0 %	0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	388,5	434,9	11,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	174,8	188,4	7,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	672,9	1'451,0	115,6 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	4,5	75,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	8,5	32,3	279,0 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'910,6	3'796,6	–2,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,8 %	47,3 %	–1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,2 %	43,1 %	–3,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	179,5	187,5	4,5 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,9 %	42,3 %	–1,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,8	163,8	3,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'018,3	8'018,5	0,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,1	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–589,2	–988,3	–67,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Convita Bethanien

Gladbachstrasse 97, 8044 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'532	6'201	–5,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	122	118	–3,3 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'418	6'021	–6,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	112	110	–1,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	4,8	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	431,0	584,3	35,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,5	13,8	1,5 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	94,4 %	–5,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	33,4 %	32,3 %	–1,1	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	45	18,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	11	9	–18,2 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,8	86,5	–1,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,2 %	68,5 %	9,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,3 %	11,1 %	–5,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	111,1 %	150,0 %	38,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,9 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,5 %	60,4 %	2,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,5 %	39,6 %	–2,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	23,4	25,5	9,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,3 %	57,6 %	–7,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,4 %	43,4 %	2,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	9,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	4,0	14,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	6,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'196,8	2'428,4	10,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'887,3	3'167,3	9,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,9 %	1,9 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,2 %	45,0 %	1,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	433,9	501,2	15,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	194,3	236,5	21,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	216,3	261,9	21,1 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,0	22,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,7	2,0	15,1 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'055,4	889,4	–15,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,7 %	34,7 %	–3,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	42,5 %	–2,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	193,6	213,1	10,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	53,5 %	2,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	213,6	217,1	1,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'797,6	2'562,6	–8,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–89,6	–604,7	–574,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Sonnengarten

Etzelstrasse 6, 8634 Hombrechtikon

Canton: ZH
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	111	99	–10,8 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'633	34'902	–7,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'853	29'551	–4,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,4	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'048,0	1'111,8	–45,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,9 %	96,6 %	3,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	113	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	81,7	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,6 %	81,4 %	1,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	13,3 %	20,2 %	6,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,4 %	15,9 %	3,5	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,4 %	57,7 %	–0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,4 %	0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	38,9 %	0,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	109,0	106,2	–2,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,4 %	52,0 %	1,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,9 %	43,5 %	–0,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	9,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	5,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	3,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'627,0	9'843,3	2,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'507,9	11'806,2	2,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	44,5 %	0,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,8	338,3	10,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,9	177,8	9,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,2	–59,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'540,3	4'621,6	1,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,1 %	39,6 %	0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,5 %	44,6 %	–0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,1	150,8	8,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,1 %	51,8 %	–0,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,0	173,2	7,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'624,0	11'668,8	0,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	12,9	148,7	1'056,4 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	116,1	–137,4	–218,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum im Spilhöfler

Im Spilhöfler 2a, 8142 Uitikon Waldegg

Canton: ZH

Forme juridique: Société coopérative

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	2	–50,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'845	8'722	11,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	526	386	–26,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'275	9'031	9,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	7,9	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'313,8	554,9	–57,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,1	52,3	68,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,0 %	95,6 %	9,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	36,0 %	52,9 %	16,8	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	36	20,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	12	–29,4 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,5	86,7	0,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	47,9 %	61,2 %	13,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	2,0 %	–2,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,6 %	56,2 %	17,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	26	20	–23,1 %	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,9 %	78,1 %	0,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,7 %	0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,6 %	17,2 %	–0,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	28,9	27,6	–4,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	36,2 %	64,0 %	27,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,2 %	64,8 %	8,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,0	–12,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,5	55,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'963,2	3'124,9	5,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'224,5	4'294,9	1,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	44,9 %	3,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,3 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	504,7	471,5	–6,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	214,0	213,5	–0,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,4	1,6	–53,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'096,0	2'170,0	3,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,8 %	50,8 %	1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,2 %	40,6 %	–3,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	223,1	191,7	–14,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,7 %	38,6 %	1,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	184,8	181,4	–1,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'210,6	4'275,6	1,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	157,5	19,3	–87,8 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–13,9	–19,3	–38,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Forch

Aeschstrasse 8, 8127 Forch

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'695	30'529	6,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'708	1'771	–34,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'754	31'850	3,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	975,6	665,6	–31,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,6	36,5	–3,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,3 %	95,0 %	5,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	185,5 %	121,3 %	–64,2	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	107	112	4,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	52	58	11,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,4	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	67,6 %	–2,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,4 %	13,5 %	4,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,9 %	42,1 %	5,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	0,6 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,8 %	47,8 %	0,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	3,1 %	0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,4 %	49,1 %	–0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	101,7	108,9	7,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,8 %	48,0 %	–5,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,5 %	40,7 %	0,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	4,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–7,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'067,4	10'411,0	3,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'323,8	13'578,6	1,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	37,3 %	0,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	424,3	420,4	–0,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,0	158,9	–0,1 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'827,1	4'650,7	–3,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,0 %	38,1 %	–1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,7 %	48,2 %	–0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	206,4	202,8	–1,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,0 %	47,2 %	1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	176,9	178,5	0,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'082,4	12'207,2	1,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'241,4	–1'371,3	–10,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Riedhof – Leben und Wohnen im Alter

Riedhofweg 4, 8049 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'363	33'085	–0,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	102	163	59,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'770	32'334	–1,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	4,6	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'077,5	1'286,6	19,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,0	46,5	–8,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	97,5 %	–0,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	121	11,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	3	50,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	86,7	0,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,8 %	79,0 %	4,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,4 %	35,4 %	14,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	1,6 %	–0,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,4 %	48,9 %	–1,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,6 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,0 %	48,5 %	1,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	85,5	84,7	–1,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,4 %	54,3 %	–9,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,3 %	39,1 %	–1,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–0,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–16,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'644,8	7'836,4	2,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'668,6	10'706,5	0,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	37,9 %	0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,8	322,0	1,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,5	125,6	2,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,9	3,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'651,3	4'689,9	0,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,4 %	43,4 %	0,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,0 %	45,4 %	–0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,6	146,2	–0,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,1 %	43,4 %	–0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,3	141,1	–0,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'718,7	10'808,4	0,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	50,1	101,9	103,2 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

KZU Pflegezentrum Bächli

Im Bächli 1, 8303 Bassersdorf

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	216	219	1,4 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	14	14	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	16	16	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	75'387	76'502	1,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'206	3'156	–1,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'301	1'122	–13,8 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'233	2'637	18,1 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	80'286	81'589	1,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	1'217	1'074	–11,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,6	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	369,2	305,6	–17,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,9	39,1	22,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,3	13,6	1,9 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	41,4	38,2	–7,6 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	95,7 %	0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	25,5 %	22,0 %	–3,5	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	378	383	1,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	106	84	–20,8 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	103	84	–18,4 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	54	69	27,8 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	81,2	0,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,4 %	59,4 %	4,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,7 %	20,2 %	0,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	81,3 %	81,5 %	0,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,3 %	0,2 %	–0,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,2 %	1,2 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,1 %	56,9 %	–0,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	3,2 %	0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,9 %	38,7 %	–0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	444,4	458,8	3,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,1 %	54,9 %	–0,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,0 %	33,4 %	–2,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,8	1,8	2,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,4	5,5	1,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	0,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	38'684,7	40'712,8	5,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	45'668,1	46'479,5	1,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,2 %	1,6 %	–0,6	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,5 %	3,5 %	1,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	43,4 %	1,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,8 %	8,0 %	1,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	556,1	557,2	0,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	236,6	247,5	4,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	324,4	274,2	–15,5 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	38,8	45,3	16,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	232,1	239,6	3,2 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	22'862,1	25'256,0	10,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,8 %	53,6 %	2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,7 %	32,5 %	–4,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	204,3	181,0	–11,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,0 %	34,2 %	–2,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	202,7	193,2	–4,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	45'043,7	47'090,1	4,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	56,7	205,6	262,6 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–624,4	610,6	197,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Blumenau

Blumenauweg 9, 8494 Bauma

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	59	1,7 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	–50,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'363	20'535	0,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	362	287	–20,7 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'381	20'607	1,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,9	4,2	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'772,3	1'670,3	–5,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	61,4	99,0	61,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	95,4 %	–0,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	49,6 %	78,6 %	29,0	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	65	–4,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	10	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,3	77,8	–0,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,1 %	57,3 %	2,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	4,0 %	–1,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	21,4 %	16,1 %	–5,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,8 %	55,9 %	–0,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,6 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,5 %	42,5 %	0,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	35,5	34,9	–1,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,7 %	61,5 %	–4,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,8 %	43,7 %	0,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,7	1,7	–2,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–10,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'320,9	3'530,0	6,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'435,1	5'617,2	3,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	44,5 %	2,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	262,2	269,8	2,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,1	121,3	9,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,7	–16,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'292,0	2'486,1	8,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,2 %	41,6 %	1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	42,4 %	–3,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,0	114,4	–3,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	48,6 %	–2,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,9	139,6	0,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'694,8	5'983,1	5,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	259,7	365,9	40,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Bauma

Sonnenhaldenstrasse 9, 8494 Bauma

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	162	162	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	53'096	52'240	–1,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	53'060	52'240	–1,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	4,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'877,3	1'273,3	–32,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,8 %	88,3 %	–1,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	164	169	3,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	47,9	48,6	1,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	42,7 %	42,0 %	–0,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	14,8 %	17,4 %	2,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	40,2 %	42,6 %	2,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,5 %	1,4 %	–0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,3 %	63,4 %	–0,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	5,3 %	0,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	29,9 %	0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	181,1	179,5	–0,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,9 %	65,4 %	1,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,2 %	58,4 %	–0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	0,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	1,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'228,3	17'516,7	1,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	21'870,9	22'122,5	1,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,6 %	33,6 %	–0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,6 %	6,4 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	411,9	423,5	2,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,4	142,5	0,1 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	27,3	27,1	–0,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'911,7	7'947,6	0,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,4 %	34,3 %	–0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,9 %	31,7 %	1,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,1	134,2	9,0 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	40,5 %	0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,7	179,5	2,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	22'984,2	23'139,0	0,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'113,3	1'016,5	–8,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Hochweid

Stockenstrasse 124, 8802 Kilchberg

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'665	20'937	1,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	309	10	–96,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'849	20'649	–1,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,6	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'270,9	809,2	–36,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,0	21,0	–64,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	98,9 %	1,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	72	–7,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	1	–75,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,8	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	74,0 %	5,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,8 %	28,6 %	–13,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,3 %	52,3 %	–2,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,4 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,2 %	46,3 %	3,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	82,1	83,6	1,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,8 %	44,9 %	1,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,1 %	32,7 %	–5,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,0	2,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–0,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'303,4	8'023,6	9,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'106,9	10'011,3	9,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,5 %	38,1 %	–0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	434,2	477,9	10,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,3	184,9	9,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,8	14,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'813,2	3'566,5	–6,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,2 %	42,7 %	–3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	48,5 %	0,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	208,3	231,6	11,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	42,4 %	1,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,1	168,9	6,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'248,0	8'351,6	1,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–858,8	–1'659,7	–93,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Acasa männedorf

Schwerzistrasse 32, 8708 Männedorf

Canton: ZH
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	103	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'216	36'470	39,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'470	500	–85,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'195	35'514	26,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	4,9	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	473,0	921,3	94,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,2	36,6	1,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	69,7 %	97,0 %	27,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	112	134	19,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	15	–54,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,6	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	71,8 %	0,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,0 %	46,0 %	–9,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	4,7 %	0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	62,1 %	–0,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	37,9 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	94,0	106,0	12,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,9 %	45,4 %	–3,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,5 %	62,4 %	–0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	12,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,9	–9,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–17,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'637,1	9'781,5	28,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'189,2	13'654,6	22,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	49,0 %	4,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	376,9	369,3	–2,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,1	188,5	6,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,5	10,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'480,0	5'179,9	15,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,0 %	37,6 %	–2,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	45,1 %	–3,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	182,7	166,5	–8,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,4 %	50,1 %	1,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	182,6	186,8	2,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'192,2	13'774,0	23,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	3,0	119,4	3'832,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Provivatis – Wohnen am Goldenberg

Pflanzschulstrasse 52, 8400 Winterthur

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'431	8'972	6,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	112	101	–9,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'442	8'948	6,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,7	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'431,8	3'173,0	30,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,0	50,5	80,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	98,3 %	5,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	30,7 %	27,7 %	–3,0	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	27	–18,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	2	–50,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	80,5	–1,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,0 %	75,9 %	2,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,4 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,4 %	8,0 %	–27,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	27,0 %	24,1 %	–2,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,4 %	61,5 %	3,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,6 %	38,5 %	–3,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	28,8	30,4	5,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,6 %	60,7 %	0,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,8 %	50,8 %	0,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	5,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–0,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	4,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'199,1	2'259,3	2,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'847,6	3'014,5	5,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,6 %	49,0 %	–0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,3	332,3	–0,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	167,4	165,0	–1,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'482,4	1'510,5	1,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,9 %	48,2 %	–2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	45,1 %	1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,7	149,8	3,5 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,0 %	39,7 %	2,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,2	137,2	8,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'914,7	3'132,9	7,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,5	2,5	60,1 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	67,0	118,3	76,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Römerhof

Asylstrasse 40, 8032 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	129	98	–24,0 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	2	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'695	35'267	7,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'482	708	–52,2 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	135	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'402	34'712	7,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	90	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,5	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	439,3	741,8	68,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,9	44,4	20,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	11,3	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	69,4 %	98,6 %	29,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	97,0 %	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	18,5 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	121	7,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	19	–42,4 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	9	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	72,3	75,2	4,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,1 %	65,1 %	11,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	0,7 %	–0,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	35,5 %	30,2 %	–5,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	3,4 %	–1,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	62,0 %	0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,1 %	38,0 %	–0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	87,1	85,0	–2,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,8 %	54,3 %	12,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,8 %	60,5 %	–1,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	23,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–7,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	18,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'982,5	5'528,7	–7,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'923,5	11'752,4	–9,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	0,7 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,2 %	38,8 %	4,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,3 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	378,1	325,5	–13,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,4	131,5	–3,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	369,8	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,9	568,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	2,4	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'850,1	5'666,3	16,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,0 %	38,4 %	3,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,9 %	48,8 %	–2,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	192,5	158,9	–17,5 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	64,9 %	48,5 %	–16,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	263,3	198,4	–24,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'864,6	14'770,4	6,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	941,1	3'018,0	220,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorama Burstwiese

Burstwiesenstrasse 20, 8055 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	110	110	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'491	38'525	0,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'236	36'603	–1,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,0	3,2	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'527,6	1'429,6	–6,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,9 %	96,0 %	0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	131	133	1,5 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,6	86,5	–0,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	69,9 %	–1,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,8 %	24,8 %	1,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,9 %	45,4 %	–1,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	3,9 %	1,9	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,1 %	50,7 %	–0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	70,3	74,6	6,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,1 %	72,6 %	0,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,5 %	44,5 %	–1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	6,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	1,9	6,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	5,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'392,8	6'487,1	1,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'590,2	9'716,4	1,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,7 %	31,6 %	1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	249,2	252,2	1,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	79,0	83,9	6,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,8	17,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'267,1	3'502,6	7,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,8 %	35,7 %	0,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,3 %	57,1 %	–1,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,2	144,0	–0,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,9 %	52,8 %	–2,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,9	134,5	0,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'393,7	9'811,9	4,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	196,5	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–196,5	95,6	148,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorama Im Tiergarten

Sieberstrasse 10, 8055 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'843	31'063	–2,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'782	28'497	–7,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,8	3,8	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'703,1	2'397,1	40,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,8 %	91,5 %	–2,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	116	6,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	85,9	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	69,0 %	–0,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	0,9 %	–1,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	29,8 %	37,4 %	7,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,6 %	52,1 %	1,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,1 %	1,7 %	1,7	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,3 %	46,2 %	–3,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	87,1	74,6	–14,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,4 %	54,2 %	–3,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	51,7 %	2,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–14,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,4	–12,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–10,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'717,7	6'555,0	–2,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'841,6	9'534,0	–3,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,8 %	34,3 %	–0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,1	306,9	–0,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,3	114,9	3,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,7	18,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'806,9	3'447,8	–9,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,2 %	37,8 %	–2,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,1 %	54,6 %	0,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,2	167,6	0,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	50,2 %	1,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,3	147,2	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'465,7	9'109,2	–3,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	375,9	424,8	13,0 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–375,9	–424,8	–13,0 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Residenz Im Brühl

Kappenbühlweg 11, 8049 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'930	6'855	–1,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	51	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	130	44	–66,2 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'880	6'767	–1,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	130	44	–66,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	6,8	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	316,4	305,6	–3,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	51,0	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,0	14,0	7,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	98,8 %	–1,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	35,6 %	12,1 %	–23,6	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	29	–14,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	10	4	–60,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,5	90,8	2,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	79,4 %	9,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	18,2 %	5,9 %	–12,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	88,9 %	112,5 %	23,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	32,9 %	31,6 %	–1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	67,1 %	68,4 %	1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	64,5	67,1	4,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,7 %	53,9 %	–1,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	23,7 %	23,5 %	–0,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	3,2	3,4	4,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	9,1	9,7	5,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	–1,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'094,8	5'250,0	3,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'445,8	3'732,2	8,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,8 %	0,6 %	–1,3	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	43,1 %	–2,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,2 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	488,1	537,0	10,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	225,7	237,8	5,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	209,9	180,4	–14,1 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,3	6,6	23,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	5,3	6,4	21,1 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'457,7	1'488,0	2,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,6 %	39,2 %	0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	40,5 %	2,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	187,9	217,6	15,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	50,9 %	–0,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	275,4	277,9	0,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'777,1	3'791,8	0,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,5	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	331,2	59,6	–82,0 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Residenz Segeten

Carl–Spitteler–Strasse 70, 8053 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	31	–6,1 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'891	7'862	–0,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	593	598	0,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	490	504	2,9 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'761	8'816	0,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	490	496	1,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	5,8	–0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	740,3	119,4	–83,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,1	22,7	–13,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,5	13,6	0,6 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	65,5 %	69,5 %	4,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	134,2 %	138,1 %	3,8	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	30	–6,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	26	4,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	39	40	2,6 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	89,8	88,1	–1,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	74,0 %	8,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	29,2 %	20,8 %	–8,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,8 %	58,8 %	4,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	2,1 %	–1,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	33,9 %	39,7 %	5,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	62,3 %	60,3 %	–2,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	70,6	69,7	–1,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,6 %	44,5 %	1,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,3 %	28,2 %	2,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,1	2,2	4,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	7,9	7,8	–1,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	20,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'248,0	6'119,8	–2,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'962,9	5'168,3	4,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	5,4 %	4,9 %	–0,5	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	39,8 %	–4,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	553,0	576,6	4,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	252,8	233,3	–7,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	240,3	180,1	–25,1 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,9	4,5	–8,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	4,9	4,3	–10,8 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'723,5	1'675,0	–2,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,6 %	33,4 %	–1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,2 %	41,5 %	5,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	200,1	239,5	19,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,7 %	56,7 %	1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	308,8	317,4	2,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'978,1	5'015,1	0,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	15,2	–153,2	–1'106,2 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Parkresidenz Meilen

Dorfstrasse 16, 8706 Meilen

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'792	8'264	–15,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	161	548	240,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'392	8'374	–10,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	6,2	–0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	344,8	282,0	–18,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,6	29,2	29,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	83,9 %	–15,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	45	–26,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	20	233,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,8	86,1	–0,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	66,2 %	–1,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	3,1 %	0,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	131,5 %	102,2 %	–29,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,0 %	13,8 %	7,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	36,3 %	34,2 %	–2,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,1 %	6,8 %	0,7	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	57,6 %	59,0 %	1,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	75,7	73,5	–2,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,4 %	47,7 %	5,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	26,4 %	24,0 %	–2,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,8	2,7	–2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	7,6	8,3	9,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	15,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'264,4	6'612,6	5,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'427,0	6'010,2	10,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	37,5 %	–1,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,5 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	545,3	682,0	25,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	224,6	269,1	19,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	3,8	1'467,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'928,3	1'502,5	–22,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,1 %	30,3 %	–1,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,9 %	39,9 %	–0,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	217,7	271,9	24,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,8 %	60,4 %	0,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	360,4	339,8	–5,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'003,6	4'957,5	–17,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	576,6	–1'052,7	–282,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Villa Böcklin

Böcklinstrasse 19, 8032 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'558	8'296	26,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	650	347	–46,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	188	109	–42,0 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'876	8'570	24,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	188	109	–42,0 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,1	6,1	–1,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'024,2	148,2	–85,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,5	33,5	13,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,1	10,9	–1,4 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	69,1 %	87,4 %	18,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	51,5 %	29,9 %	–21,6	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	32	14,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	10	–54,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	17	10	–41,2 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,7	81,6	2,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,2 %	63,5 %	–0,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,4 %	9,6 %	–6,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	73,3 %	96,4 %	23,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	1,9 %	–2,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,6 %	69,7 %	–1,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,9 %	4,9 %	–1,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,5 %	25,5 %	2,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	28,7	30,7	7,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,4 %	48,1 %	–2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,1 %	51,2 %	0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	7,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,5	–9,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,2	–20,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'356,9	2'563,9	8,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'972,2	4'273,5	7,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,7 %	1,1 %	–1,6	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	39,3 %	0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,6 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	537,1	488,3	–9,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	222,1	196,0	–11,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	210,5	152,2	–27,7 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	3,1	318,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,8	3,0	300,8 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'420,2	1'602,2	12,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,8 %	37,4 %	–2,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,7 %	45,2 %	–2,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	256,1	220,9	–13,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,1 %	50,0 %	1,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	232,0	245,0	5,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'569,1	4'286,7	20,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–403,2	13,2	103,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Residenz Zürich Enge

Brandschenkestrasse 82, 8002 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'932	8'567	8,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	170	195	14,7 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'637	8'218	7,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	168	164	–2,4 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	137,2	251,7	83,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	41,0	13,9	–66,0 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,9 %	93,9 %	7,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	46,6 %	53,4 %	6,8	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	55	–6,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	13	14	7,7 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,9	–0,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,2 %	71,0 %	–8,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,4 %	14,5 %	–5,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	179,5 %	186,1 %	6,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	2,9 %	–1,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	30,5 %	31,7 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	69,5 %	68,3 %	–1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	51,5	49,1	–4,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,4 %	41,3 %	–9,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	22,3 %	24,0 %	1,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,0	1,9	–4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,4	5,6	–11,9 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–24,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'162,9	4'253,6	2,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'502,6	3'897,5	11,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,2 %	1,7 %	–0,5	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,2 %	33,0 %	–1,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,5 %	–0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	432,3	444,8	2,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,9	156,4	–0,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	163,7	124,1	–24,2 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,1	2,4	–42,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	3,8	2,1	–44,5 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'304,9	1'264,1	–3,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	31,6 %	28,6 %	–3,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,2 %	54,6 %	2,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	225,7	242,9	7,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,4 %	61,2 %	2,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	297,1	309,0	4,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'124,2	4'423,0	7,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,8	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	621,7	525,5	–15,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Seniorenzentrum Zion

Ringwiesenstrasse 14, 8600 Dübendorf

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	60	1,7 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	–50,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'013	21'893	4,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	473	291	–38,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'374	21'142	3,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,1	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'508,4	1'305,0	–13,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,9	44,6	59,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	100,0 %	2,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	64,8 %	79,7 %	14,9	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	71	–6,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	6	–64,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,0	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,3 %	70,1 %	–5,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	3,9 %	–3,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,0 %	18,3 %	–9,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,4 %	5,2 %	–0,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,2 %	61,3 %	–0,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	4,9 %	0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,0 %	33,7 %	0,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	66,0	64,1	–3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,2 %	51,2 %	1,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,4 %	31,3 %	–12,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–6,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–5,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'602,3	5'812,0	3,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'893,9	8'136,5	3,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,0 %	35,1 %	1,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,2 %	2,2 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,4	366,8	–0,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,7	135,2	2,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,7	8,3	–3,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'306,7	3'301,3	–0,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,8 %	39,8 %	–1,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,3 %	49,4 %	–1,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	184,9	181,1	–2,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	43,0 %	0,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,0	161,0	1,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'094,9	8'303,0	2,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	201,0	166,4	–17,2 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Schloss Turbenthal Gehörlosendorf

Feldstrasse 1c, 8488 Turbenthal

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'523	4'436	–1,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'465	4'436	–0,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	5,1	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'113,5	–	–	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,5 %	86,8 %	–1,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	13	–7,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	58,1	53,7	–7,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	61,5 %	–9,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	11,5 %	–	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	42,9 %	38,5 %	–4,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	9,4	7,9	–16,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,4 %	73,5 %	15,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	100,0 %	100,0 %	–	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,6	–16,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	1,8	–15,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	5,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'669,1	1'859,4	11,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'097,8	2'285,3	8,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	72,3 %	73,0 %	0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	463,8	515,2	11,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	339,7	376,1	10,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	878,4	816,3	–7,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,7 %	48,7 %	–5,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,7 %	27,0 %	–0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,5	139,1	8,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	51,3 %	5,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,2	193,9	16,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'634,8	1'676,5	2,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–462,9	–608,8	–31,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Schmiedhof

Zweierstrasse 138, 8003 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	3	3	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'000	30'893	–9,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	184	889	383,2 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	336	530	57,7 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'259	29'450	–8,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	333	503	51,1 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,6	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	828,2	1'017,1	22,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,0	38,5	67,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,5	14,3	24,2 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,9 %	79,8 %	–8,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	30,7 %	48,4 %	17,7	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	141	125	–11,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	25	212,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	29	38	31,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,2	78,6	1,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	51,1 %	50,0 %	–1,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,6 %	19,1 %	4,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	47,0 %	–3,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	0,5 %	0,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,8 %	80,7 %	0,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,2 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,0 %	18,1 %	0,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	84,9	84,8	–0,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,2 %	63,6 %	1,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,0 %	60,7 %	–0,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	6,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,5	12,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'475,1	7'606,1	1,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'100,4	12'987,9	–0,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,6 %	1,5 %	1,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,1 %	44,1 %	–4,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	379,5	402,0	5,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	195,4	194,6	–0,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	81,8	124,9	52,6 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,8	7,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,4	2,3	67,0 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'832,0	5'463,8	–6,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,3 %	40,6 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,4 %	39,5 %	5,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,6	158,8	21,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	47,4 %	1,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	182,8	197,4	8,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'797,0	13'450,2	–2,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	696,7	462,3	–33,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residenz Küsnacht

Rietstrasse 25, 8700 Küsnacht

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	152	152	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	52'861	50'414	–4,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	712	2'092	193,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	230	456	98,3 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	53'237	52'064	–2,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	230	456	98,3 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,2	8,8	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	780,2	883,5	13,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,9	30,8	18,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	13,8	–1,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	90,9 %	–4,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	31,5 %	62,5 %	31,0	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	185	209	13,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	69	146,4 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	20	35	75,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	85,5	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,2 %	70,3 %	–1,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	11,2 %	5,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,2 %	49,6 %	18,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	3,5 %	1,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,5 %	66,7 %	–0,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,3 %	1,0 %	0,7	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,2 %	32,3 %	0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	211,2	227,3	7,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,8 %	53,8 %	–13,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,5 %	49,7 %	1,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,5	7,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,3	9,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–12,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	18'580,0	19'927,1	7,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	25'993,4	27'053,1	4,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,4 %	0,8 %	0,4	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,6 %	49,5 %	1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,8 %	2,0 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	483,1	510,8	5,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	237,2	257,4	8,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	210,5	216,2	2,7 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,0	10,2	13,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	8,9	10,0	12,7 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	12'060,3	13'324,6	10,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,9 %	47,0 %	2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	43,0 %	–1,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	212,8	219,7	3,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	43,3 %	–2,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	227,4	231,8	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	26'834,9	28'333,2	5,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	841,5	1'280,0	52,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Abegg–Huus

Alte Landstrasse 68, 8803 Rüschlikon

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	55	3,8 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'365	19'364	0,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	72	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'002	18'813	–1,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,5	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'470,2	1'223,1	–16,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,0	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	96,5 %	–3,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	19,7 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	64	1,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	86,2	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	76,6 %	6,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	22,5 %	–2,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,6 %	0,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,0 %	62,3 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,5 %	–0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,2 %	35,2 %	–1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	55,0	56,7	3,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,0 %	57,6 %	–8,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,4 %	53,0 %	17,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	3,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–7,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'137,1	5'458,1	6,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'163,7	8'515,5	4,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,9 %	42,4 %	5,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	420,0	439,8	4,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,4	191,7	21,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	2,3	52,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'361,5	3'659,5	8,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,8 %	43,4 %	1,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,4 %	46,8 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	203,4	205,9	1,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	44,4 %	–1,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	188,3	193,3	2,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'051,2	8'425,2	4,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–112,5	–90,3	19,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Hauserstiftung Höngg

Hohenklingenstrasse 40, 8049 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	38	–2,6 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'068	13'890	6,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	118	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'373	13'339	7,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	5,4	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'261,4	824,5	–34,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,6	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,8 %	100,1 %	8,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	40	–16,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,3	0,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,5 %	82,5 %	7,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,7 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,4 %	5,3 %	–23,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	64,4 %	–1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,4 %	0,4 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	35,2 %	1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	36,1	38,6	6,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,7 %	48,5 %	–6,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	50,9 %	4,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	1,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–13,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'253,8	3'569,6	9,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'511,3	4'813,2	6,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,5 %	43,7 %	5,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,1	346,5	1,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,4	157,5	12,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,6	–27,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'758,0	1'963,3	11,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,7 %	44,5 %	–0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,0 %	48,5 %	–1,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,9	168,1	–1,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,1 %	45,9 %	–1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,5	145,9	3,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'936,4	4'414,8	12,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–574,9	–398,4	30,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residenz Konradhof

Konradstrasse 7, 8400 Winterthur

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'192	7'869	9,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	484	183	–62,2 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'586	7'826	3,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	7,2	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	431,8	349,9	–19,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,2	31,0	–24,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,6 %	98,0 %	8,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	36	5,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	6	–50,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	89,6	89,6	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,4 %	69,0 %	1,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	11,9 %	5,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	88,2 %	71,4 %	–16,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,9 %	16,7 %	5,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	42,3 %	45,1 %	2,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	57,7 %	54,9 %	–2,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	51,5	48,3	–6,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,9 %	59,9 %	–5,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,3 %	32,4 %	1,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,3	2,2	–6,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,7	6,0	–10,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,7	–10,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'844,5	5'910,2	1,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'765,0	3'801,4	1,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	40,4 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	490,5	472,1	–3,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	200,1	196,2	–2,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	2,1	–32,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'775,5	1'847,4	4,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,3 %	42,9 %	–0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,7 %	47,3 %	0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	228,9	223,4	–2,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,9 %	42,2 %	0,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	223,9	226,0	0,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'098,6	4'309,8	5,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	333,6	508,4	52,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residenz Spirgarten

Spirgartenstrasse 2, 8048 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'876	6'081	3,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	574	461	–19,7 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'424	6'284	–2,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	8,0	1,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	320,7	417,0	30,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,6	28,4	–17,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,4 %	92,6 %	3,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	31	14,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	17	–10,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,1	87,6	0,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,9 %	70,8 %	–3,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	21,7 %	18,8 %	–3,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	78,6 %	77,8 %	–0,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	4,2 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,6 %	57,6 %	10,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	53,4 %	42,4 %	–10,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,1	36,6	–6,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,5 %	57,5 %	6,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	22,9 %	28,5 %	5,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,2	2,0	–6,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,1	5,6	–7,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,9	31,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'862,8	4'905,3	0,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'452,8	3'474,7	0,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	42,8 %	1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	535,3	531,1	–0,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	224,7	236,6	5,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	3,1	1,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'415,0	1'571,7	11,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,2 %	43,8 %	1,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	41,9 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	232,4	222,3	–4,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	41,0 %	–1,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	221,7	224,9	1,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'354,5	3'585,4	6,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–98,3	110,7	212,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnheim Sandbüel

Kirchenrainstrasse 6, 8632 Tann

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'931	12'322	3,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'272	906	–28,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'173	12'894	–2,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	4,1	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'192,0	683,9	–42,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,5	31,2	–19,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,7 %	82,3 %	2,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	49	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	31	–8,8 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,4	–0,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,5 %	63,7 %	–9,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,6 %	5,0 %	1,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	45,3 %	38,6 %	–6,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	58,4 %	–0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,2 %	41,6 %	0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	33,1	33,5	1,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,9 %	50,8 %	0,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,4 %	45,4 %	–0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	4,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'887,1	3'062,6	6,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'008,9	4'067,8	1,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	43,9 %	1,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,6	307,5	1,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,7	138,4	8,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,9	–14,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'525,0	1'446,5	–5,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,8 %	40,3 %	–0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	43,5 %	–1,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,9	133,7	–3,0 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,9 %	48,4 %	0,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,5	131,3	–3,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'738,1	3'588,5	–4,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	14,7	4,9	–66,6 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–270,8	–479,3	–77,0 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Villa Alma Alters– und Pflegeheim

Seestrasse 80, 8708 Männedorf

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'445	3'341	–3,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'080	3'281	6,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	6,6	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'799,5	1'295,5	–28,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	91,5 %	–2,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	12	10	–16,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,1	81,3	1,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,3 %	50,0 %	–8,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	–	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,3 %	10,0 %	1,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,7 %	54,1 %	–0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,3 %	45,9 %	0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	9,2	9,3	1,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,0 %	75,4 %	19,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,8 %	41,6 %	4,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	4,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,2	26,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	968,6	1'018,5	5,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'336,3	1'255,8	–6,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,8 %	39,7 %	2,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	387,9	375,9	–3,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,8	152,1	–4,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	699,3	776,1	11,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	46,7 %	1,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,1 %	48,5 %	–3,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	201,9	182,5	–9,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	44,1 %	–3,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	212,5	219,6	3,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'533,5	1'662,1	8,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	197,2	406,3	106,0 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Alterszentrum Neuhof

Hittnauerstrasse 34, 8330 Pfäffikon

Canton: ZH
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	21	–4,5 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'523	7'475	–0,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	37	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'452	7'509	0,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	4,8	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'444,6	184,7	–87,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	18,5	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	97,5 %	3,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	24	–25,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,4	87,0	–0,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	80,8 %	5,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	52,4 %	14,3 %	–38,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	7,7 %	1,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,1 %	54,6 %	–0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,9 %	45,4 %	0,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	25,5	24,2	–5,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,4 %	73,4 %	8,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,6 %	39,4 %	–0,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–5,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	4,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'091,7	2'005,8	–4,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'757,1	2'672,0	–3,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,8 %	48,0 %	0,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	366,5	355,7	–2,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	176,8	170,9	–3,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,9	–11,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'191,2	1'063,8	–10,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,4 %	44,2 %	–3,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,7 %	40,7 %	2,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,3	144,7	4,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	45,3 %	2,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,7	145,3	1,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'510,7	2'407,2	–4,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	14,4	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–246,4	–264,8	–7,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Sonnweid das Heim

Bachtelstrasse 68, 8620 Wetzikon

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	164	164	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	55'251	58'680	6,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'071	2'367	–22,9 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	463	390	–15,8 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	58'455	61'247	4,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,5	7,6	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	679,2	748,2	10,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	103,8	103,8	0,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	8,1	7,1	–12,7 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	98,0 %	5,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	84,1 %	64,8 %	–19,3	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	225	240	6,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	123	106	–13,8 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	57	55	–3,5 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,0	77,8	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	52,6 %	57,9 %	5,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	24,4 %	21,9 %	–2,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,7 %	49,1 %	8,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,9 %	11,2 %	0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,3 %	79,8 %	0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,6 %	0,6 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,1 %	19,6 %	–0,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	239,5	246,2	2,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,1 %	62,5 %	–1,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	45,1 %	0,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	2,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	4,0	–1,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	2,0	–3,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	21'678,1	21'706,3	0,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	30'868,7	30'217,0	–2,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,4 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,8 %	50,4 %	0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,3 %	2,2 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	525,1	491,8	–6,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	262,8	248,8	–5,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,1	11,1	–8,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	15'650,6	15'005,2	–4,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,0 %	50,7 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,5 %	27,4 %	–1,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,8	134,8	–10,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,6 %	30,9 %	1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,3	148,8	–1,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	30'080,0	29'598,9	–1,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–788,7	–618,1	21,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Stapfer Stiftung

Lindenstrasse 1, 8810 Horgen

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	70	22,8 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'855	25'214	41,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'278	24'657	51,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,5	3,3	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'833,1	1'164,1	–36,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,8 %	98,7 %	12,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	80	25,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	84,1	1,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	75,0 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,5 %	40,2 %	14,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	5,0 %	1,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,7 %	43,8 %	–2,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,4 %	3,5 %	3,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	52,9 %	52,7 %	–0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	46,9	50,7	8,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,9 %	54,8 %	–2,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,5 %	27,2 %	–9,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–10,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,0	–23,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,5	–35,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'022,6	4'353,6	8,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'952,1	6'223,6	4,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,4 %	33,2 %	0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,4	246,8	–26,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,4	83,9	–29,1 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,0	–91,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'882,9	2'391,5	27,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	31,1 %	34,5 %	3,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,5 %	57,3 %	–2,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	198,3	141,5	–28,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,6 %	47,3 %	–3,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	171,5	130,3	–24,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'052,2	6'940,7	14,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	0,1	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	100,2	717,1	616,0 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Haus Tabea

Schärbächlistrasse 2, 8810 Horgen

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	164	144	–12,2 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'901	50'805	1,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	692	473	–31,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	49'105	50'483	2,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,4	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'049,4	539,0	–48,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,0	12,9	–7,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,4 %	96,7 %	13,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	199	232	16,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	43	34,4 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,0	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,5 %	68,7 %	–2,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,9 %	6,9 %	–1,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,9 %	69,5 %	25,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	779	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,3 %	67,3 %	0,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	32,7 %	0,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	175,2	178,8	2,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,8 %	52,6 %	–2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,2 %	47,4 %	–0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	16,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,5	0,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–4,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'780,2	18'375,6	3,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	23'388,7	23'298,1	–0,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	43,4 %	1,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,7 %	3,6 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	462,3	454,3	–1,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	198,7	200,4	0,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	17,4	16,5	–5,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	10'531,3	10'108,5	–4,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,5 %	44,2 %	–2,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,2 %	34,0 %	–1,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,6	154,3	–5,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,6 %	39,7 %	2,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,5	177,2	5,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	22'653,7	22'881,6	1,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–735,0	–416,5	43,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Gemeinde– und Alterszentrum im Wiesengrund

Etzelstrasse 44, 8712 Stäfa

Canton: ZH
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	45	2,3 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'744	14'910	1,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	681	751	10,3 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'378	15'004	–2,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	7,2	2,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	560,0	757,2	35,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,4	19,8	–30,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,8 %	90,8 %	–1,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	57	9,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	34	25,9 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	84,6	–0,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,7 %	73,9 %	–0,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	8,7 %	2,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	47,5 %	22,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,1 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'460	1	–99,9 %	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,3 %	53,4 %	–3,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,7 %	46,6 %	3,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	43,2	44,6	3,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,4 %	44,5 %	–6,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,0 %	42,3 %	–1,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	1,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–14,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'969,6	5'046,7	27,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'281,5	6'577,2	24,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,0 %	42,6 %	3,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,4	420,0	22,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,0	186,9	39,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	2,2	61,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'350,7	3'231,4	37,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,4 %	49,1 %	4,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,3 %	41,8 %	–4,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,6	175,7	10,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,4 %	39,2 %	–4,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,8	164,5	10,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'292,5	6'575,4	24,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	34,1	42,6	24,9 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	11,0	–1,8	–116,0 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Wagerenhof – Institution für Menschen mit geistiger Beeinträchtigung
Asylstrasse 24, 8610 Uster

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	253	253	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	88'700	90'769	2,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	78'846	76'895	–2,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,2	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	10'425,6	10'340,7	–0,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	98,3 %	2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	258	260	0,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	21,7	22,0	1,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	45,8 %	47,3 %	1,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	5,5 %	5,8 %	0,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,5 %	13,8 %	0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	730	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,9 %	52,2 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	14,4 %	13,5 %	–0,9	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,8 %	34,3 %	–0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	498,1	512,0	2,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,4 %	53,8 %	3,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	8,4 %	7,9 %	–0,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,0	2,0	2,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,6	5,6	0,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,9	15,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	45'054,5	46'861,8	4,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	59'964,1	61'715,5	2,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	9,0 %	5,9 %	–3,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,9 %	1,7 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	676,0	679,9	0,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	68,3	47,7	–30,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,1	13,9	–1,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'846,3	5'152,6	6,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	8,6 %	8,8 %	0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,2 %	45,9 %	0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	305,8	312,3	2,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,4 %	26,4 %	0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,5	170,3	1,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	56'666,2	58'468,1	3,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	10'719,7	10'424,1	–2,8 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3'297,9	–3'247,4	1,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Wiesengrund

Wülflingerstrasse 7, 8400 Winterthur

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'341	38'299	–0,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	312	251	–19,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'352	37'023	–0,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	4,7	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	714,1	955,0	33,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,0	30,8	2,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	99,0 %	–0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	159	158	–0,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	10	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,6	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,2 %	74,4 %	5,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,6 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,4 %	52,4 %	1,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,6 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	60,0 %	–1,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	0,8 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	39,2 %	2,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	151,8	156,3	3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,2 %	60,1 %	–4,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	47,0 %	–2,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,5	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,1	3,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–5,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'304,8	11'759,0	4,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'255,7	14'190,2	–0,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	45,8 %	–0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,8	368,1	–0,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,2	175,6	0,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,4	–24,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'368,6	6'057,7	–4,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,5 %	42,5 %	–2,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,2 %	40,2 %	0,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,1	147,9	–0,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,0 %	44,9 %	1,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,4	166,0	4,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'312,7	14'261,3	–0,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	56,9	71,1	24,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Rämismühle

Mühlestrasse 8, 8487 Rämismühle

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	111	111	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'832	30'963	–5,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	512	1'134	121,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	131	443	238,2 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'322	31'765	1,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	131	426	225,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,8	8,4	4,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'315,9	1'433,9	9,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,1	22,8	–16,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,0 %	76,4 %	–4,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	140,3 %	310,7 %	170,4	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	35,9 %	121,4 %	85,5	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	117	0,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	52	147,6 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	11	32	190,9 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,5	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,9 %	69,2 %	0,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,1 %	17,4 %	9,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,3 %	40,1 %	12,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,4 %	4,5 %	–0,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,7 %	52,4 %	–1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,8 %	1,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,6 %	44,9 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	105,8	102,2	–3,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,8 %	50,2 %	–0,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,4 %	50,8 %	–1,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–3,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–0,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–8,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'099,2	8'439,0	4,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'875,9	11'024,0	1,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,5 %	1,4 %	1,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,6 %	37,2 %	1,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,5 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,9	338,8	4,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,7	128,9	4,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	164,3	156,0	–5,0 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,4	5,1	–5,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	5,7	5,2	–9,6 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'346,0	4'197,3	–3,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,6 %	40,5 %	–1,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	50,6 %	1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,0	171,5	7,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	44,8 %	0,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,9	142,7	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'453,2	10'358,5	–0,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	422,7	42,1	–90,0 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–422,7	–665,5	–57,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Au

Schellerstrasse 5, 8804 Au

Canton: ZH
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	18	–5,3 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'092	6'693	–5,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	16	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	54	96	77,8 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'685	6'619	–1,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	54	94	74,1 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,7	6,5	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'356,4	238,3	–82,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,5	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,2	11,1	–9,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,3 %	101,9 %	–0,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	14,8 %	26,3 %	11,5	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	32	28,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	5	9	80,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,3	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	63,4 %	–2,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,5 %	7,3 %	–5,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,7 %	93,8 %	52,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	12,2 %	9,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,8 %	65,6 %	–0,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	34,4 %	0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	19,9	18,7	–6,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,3 %	52,0 %	–18,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,4 %	48,3 %	0,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,0	–30,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'006,4	2'064,9	2,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'502,1	2'544,4	1,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,8 %	1,6 %	0,9	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,1 %	50,6 %	0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,2 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	349,4	374,8	7,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	187,7	194,5	3,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	175,6	238,1	35,6 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,0	–49,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,8	0,9	–47,8 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'358,4	1'287,8	–5,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	52,1 %	50,2 %	–1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,2 %	38,5 %	–1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,4	144,2	2,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,9 %	38,2 %	1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,5	144,4	7,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'607,7	2'566,9	–1,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	0,6	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	105,6	22,5	–78,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnzentrum Fuhr

Fuhrstrasse 42, 8820 Wädenswil

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'241	27'591	5,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'890	22'800	9,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,2	4,3	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'622,2	1'734,5	6,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,6 %	99,5 %	4,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	94	1,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,6	–0,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,9 %	66,0 %	–3,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	28,9 %	26,4 %	–2,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,4 %	5,3 %	–0,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,4 %	60,2 %	3,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	1,7 %	–1,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,9 %	38,1 %	–2,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	48,1	52,2	8,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,7 %	70,1 %	0,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,7 %	45,4 %	3,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	8,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	1,9	3,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	6,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'975,1	5'217,5	4,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'907,8	7'135,1	3,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,3 %	38,0 %	2,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,2	258,6	–1,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,8	119,0	1,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,1	–5,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'627,8	2'840,0	8,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,7 %	39,3 %	0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,0 %	52,9 %	–2,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,8	136,7	–5,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	46,1 %	–1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,8	120,7	–1,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'795,8	7'227,9	6,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–112,0	92,8	182,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Aventin – Leben im Alter

Minervastrasse 144, 8032 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	107	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'321	35'394	0,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	172	207	20,3 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'925	34'503	50,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	3,5	–0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	972,0	1'182,9	21,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,6	26,3	49,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	90,6 %	0,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	47,1 %	56,7 %	9,6	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	117	107	–8,5 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	9	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	86,1	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	81,7 %	83,6 %	1,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,9 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,4 %	12,6 %	–9,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,0 %	44,5 %	–3,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,8 %	0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,4 %	52,7 %	3,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,8	68,4	–0,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,6 %	70,0 %	–4,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,3 %	28,1 %	–2,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	1,9	–1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,6	–42,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'926,1	7'826,2	13,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'666,7	10'632,7	10,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,5 %	33,0 %	–1,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	272,4	298,7	9,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,4	101,5	–30,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,3	–30,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'192,6	3'635,9	13,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,0 %	34,2 %	2,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,7 %	54,2 %	3,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,2	162,0	17,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,2 %	54,3 %	–1,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,0	162,1	2,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'980,1	10'619,3	6,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	8,0	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	313,3	–13,4	–104,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Perla Park

Freiestrasse 210, 8032 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'715	15'732	0,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	305	190	–37,7 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'245	14'346	0,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,3	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'047,6	562,6	–46,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	80,5	27,0	–66,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,6 %	93,7 %	0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	54	–5,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	8	166,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	83,0	1,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,9 %	71,0 %	2,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,6 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,9 %	27,4 %	–9,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,6 %	49,7 %	1,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	3,2 %	–0,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,3 %	47,1 %	–0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	39,3	40,9	4,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,2 %	56,6 %	6,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,9 %	44,5 %	3,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	4,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	19,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'657,8	3'822,1	4,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'776,1	4'976,9	4,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	43,9 %	0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–0,1 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,1	312,6	4,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,2	152,4	5,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	–0,4	–193,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'119,3	2'224,8	5,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,1 %	42,3 %	1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,1 %	47,2 %	0,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,3	147,7	5,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,8 %	45,7 %	–1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,6	150,8	0,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'161,4	5'254,1	1,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,8	2,8	227,8 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	385,2	277,2	–28,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Arkadia Alters– und Pflegeresidenz

Südstrasse 24, 8008 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	51	–32,9 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'451	16'737	–4,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	846	941	11,2 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	72	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'687	16'482	–1,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	44	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,6	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	578,0	519,2	–10,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,8	36,2	66,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	10,9	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	62,9 %	89,9 %	27,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	128,9 %	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	19,7 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	70	–13,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	23	–28,1 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	8	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,7	73,5	–5,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,5 %	52,0 %	–8,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	2,0 %	0,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	54,3 %	57,1 %	2,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	3,9 %	2,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	14	1	–92,9 %	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	68,3 %	5,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	31,7 %	–5,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	52,1	44,8	–14,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,2 %	45,9 %	2,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,3 %	40,0 %	–22,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	20,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–11,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	0,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'763,5	3'293,4	–12,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'521,3	5'559,6	–26,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	1,1 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	49,3 %	8,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	411,1	313,2	–23,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	185,3	166,3	–10,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	686,2	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,5	–28,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	5,8	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'163,6	2'795,8	–11,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,8 %	38,0 %	–1,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	37,5 %	–5,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	177,2	117,6	–33,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,0 %	49,3 %	–8,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	251,8	204,3	–18,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'947,4	7'357,1	–7,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	426,1	1'797,5	321,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Grüneck

Brüschägertenweg 12, 8626 Ottikon (Gossau ZH)

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'015	11'284	2,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	442	140	–68,3 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'410	11'362	–0,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,3	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	907,4	1'013,5	11,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,0	13,5	–63,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,8 %	90,9 %	2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	42	7,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	11	–8,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	80,8	–1,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	64,2 %	–4,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	1,9 %	–2,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,2 %	33,3 %	9,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,6 %	63,8 %	–3,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,3 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,1 %	33,9 %	3,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	30,6	30,3	–0,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,7 %	62,3 %	–7,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,8 %	55,3 %	6,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–0,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–16,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'629,2	2'877,8	9,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'379,0	3'849,8	13,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	41,4 %	–1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,0 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,9	337,0	14,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,5	140,2	10,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,2	–86,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'026,7	2'098,7	3,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,9 %	48,9 %	1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,7 %	44,8 %	3,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,9	151,1	23,0 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,5 %	35,6 %	–0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,7	133,7	–0,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'230,7	4'288,3	1,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	851,6	438,5	–48,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Hirzelheim – Stiftung für Gehörlose

Unterburg 23, 8158 Regensberg

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'484	7'211	11,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	139	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'484	7'211	11,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,1	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'040,6	793,0	–23,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,8	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,8 %	98,8 %	10,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	38,1 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	21	–16,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	82,3	–1,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	82,9 %	90,5 %	7,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,2 %	10,5 %	–27,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	4,8 %	1,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	56,7 %	–1,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,4 %	43,3 %	1,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	20,4	22,0	7,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,4 %	80,6 %	4,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,1 %	40,9 %	–2,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	12,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–1,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–1,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'134,1	2'286,2	7,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'549,4	3'085,2	21,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	32,7 %	–4,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	384,9	427,8	11,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,4	139,9	–3,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,0	–41,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'083,1	1'079,1	–0,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,1 %	37,5 %	–3,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,5 %	58,7 %	5,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	206,0	251,1	21,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,2 %	44,4 %	1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	172,0	177,1	3,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'634,9	2'877,7	9,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	26,5	62,8	136,9 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	85,5	–207,5	–342,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Mathilde Escher Stiftung

Lengghalde 1, 8008 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'894	15'826	–0,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	89	77	–13,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	924	958	3,7 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'357	9'675	3,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,1	8,9	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	922,8	1'570,1	70,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	171,0	39,0	–77,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	92,4	79,8	–13,6 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	94,3 %	–0,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	24,4 %	21,1 %	–3,3	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	55	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	12	20,0 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	21,2	22,2	4,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	21,1 %	25,3 %	4,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	1,1 %	–1,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	26,7 %	26,2 %	–0,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	44,2 %	41,1 %	–3,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	2'828	2'705	–4,3 %	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	14,1 %	13,3 %	–0,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	71,7 %	71,8 %	0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,2 %	14,9 %	0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	104,2	109,6	5,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	100,0 %	89,4 %	–10,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,7 %	46,0 %	–1,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,8	1,9	5,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,2	6,5	5,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–14,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'730,4	11'859,8	10,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'934,6	13'993,7	8,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	22,5 %	21,9 %	–0,6	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	34,0 %	–8,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,7 %	4,6 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	765,0	829,9	8,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	580,3	491,5	–15,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	65,3	67,1	2,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'447,7	1'476,7	2,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	11,0 %	10,3 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	16,2 %	16,6 %	0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,7	137,9	11,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	44,5 %	–2,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	369,3	378,4	2,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'162,2	14'332,6	8,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'544,7	3'943,5	11,2 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	227,6	338,9	48,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

freya – Die Pflegewohngruppe am Letzigraben

Letzigraben 23, 8003 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'586	5'333	–4,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'542	5'331	–3,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,3	6,4	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	498,0	613,5	23,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	85,9 %	–4,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	22	22,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,7	83,2	7,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	68,2 %	1,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	50,0 %	30,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,4 %	79,6 %	–2,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,1 %	1,1 %	1,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,5 %	19,3 %	1,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,2	14,8	–8,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,8 %	73,7 %	–3,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	74,9 %	74,1 %	–0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–8,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–4,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–12,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'800,7	1'854,4	3,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'460,8	2'523,7	2,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	47,5 %	2,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	440,5	473,2	7,4 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	201,1	224,7	11,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,8	20,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'156,5	1'076,1	–7,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,1 %	47,4 %	–0,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	38,2 %	–3,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	181,5	180,7	–0,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	42,0 %	0,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	178,0	179,0	0,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'402,5	2'271,8	–5,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–58,3	–251,8	–331,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Johann Heinrich Ernst–Stiftung

Morgentalstrasse 90, 8038 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'375	8'508	1,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'228	8'323	1,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	5,9	–0,9	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	855,2	997,2	16,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	101,3 %	1,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	28	–3,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	69,6	67,8	–2,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	–	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,9 %	21,7 %	–1,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,9 %	7,1 %	0,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	52,3 %	–9,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,1 %	47,7 %	9,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,9	24,2	–3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,0 %	84,3 %	15,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,2 %	23,6 %	–7,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–4,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–1,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'367,3	2'384,2	0,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'314,6	3'364,3	1,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	38,0 %	1,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,3 %	–0,6	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	395,8	395,4	–0,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,0	153,7	5,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	1,3	–67,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'271,7	1'073,5	–15,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,6 %	37,5 %	–4,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,8 %	45,6 %	–1,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	185,1	180,4	–2,5 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	46,3 %	2,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,8	155,6	–2,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'058,4	2'861,5	–6,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	502,8	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–256,2	–502,8	–96,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Studacker Altersgerechtes Wohnen Wollishofen

Studackerstrasse 22, 8038 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	87	87	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'533	25'486	3,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'465	392	–73,2 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'358	25'416	4,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	5,3	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'325,8	1'212,2	–8,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,6	31,0	–21,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,3 %	80,3 %	3,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	401,4 %	107,4 %	–294,0	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	97	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	13	–68,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	86,1	0,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	68,2 %	3,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,7 %	4,5 %	–12,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	66,3 %	35,6 %	–30,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	1,8 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,3 %	60,5 %	4,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,7 %	39,5 %	–4,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,7	67,1	10,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,5 %	44,7 %	1,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,6 %	46,4 %	3,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	10,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,6	11,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	17,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'481,8	7'389,8	14,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'385,3	10'272,0	9,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	27,9 %	35,8 %	8,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	361,0	396,9	10,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,3	144,8	34,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,8	14,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'388,6	4'154,3	22,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,3 %	44,6 %	3,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,2 %	46,8 %	–7,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	195,6	185,9	–5,0 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	43,7 %	–2,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,2	157,5	7,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'213,7	9'318,5	13,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'171,6	953,4	–18,6 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'171,6	–953,4	18,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Reformiertes Alterswohnheim Enge

Bürglistrasse 7, 8002 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	55	–3,5 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'051	19'633	–2,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	334	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	70	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'583	19'551	–0,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	70	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	7,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'042,5	1'388,9	33,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	47,7	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	97,8 %	1,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	19,2 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	70	1,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	7	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	5	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,0	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	68,3 %	–1,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	9,8 %	8,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,5 %	28,7 %	4,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,4 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,1 %	56,4 %	–1,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	3,9 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	39,7 %	1,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	62,0	61,2	–1,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,2 %	59,7 %	5,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	52,6 %	3,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–1,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	5,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'921,1	6'110,0	3,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'059,8	8'241,5	2,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	0,4 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,2 %	44,9 %	–2,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	402,0	411,3	2,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	194,2	189,4	–2,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	226,7	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'016,4	4'116,3	2,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,6 %	48,3 %	–0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,1 %	47,9 %	1,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	185,3	197,0	6,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,0 %	40,7 %	0,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,9	172,9	4,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'260,8	8'520,8	3,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	201,0	279,3	39,0 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnheim Sonnenberg

Hochwachtstrasse 20, 8400 Winterthur

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'951	6'902	–0,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	120	106	–11,7 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'997	6'900	–1,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,2	7,1	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	389,6	987,7	153,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	20,0	17,7	–11,7 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	94,5 %	–0,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	27	–12,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,5	80,9	3,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,0 %	63,6 %	–9,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,8 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	69,4 %	44,7 %	–24,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,7 %	72,5 %	–2,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,3 %	27,5 %	2,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,3	28,7	–2,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,3 %	57,5 %	2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,3 %	46,0 %	–1,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–2,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	4,1	–1,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	0,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'750,8	2'716,7	–1,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'420,3	3'359,1	–1,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,4 %	1,3 %	–0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	45,1 %	1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,4 %	–0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	483,7	479,3	–0,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	216,0	219,8	1,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,5	1,8	–59,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'557,3	1'464,7	–5,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,2 %	46,0 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,5 %	36,0 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	181,6	172,5	–5,0 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,6 %	36,6 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,1	166,2	0,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'296,1	3'186,7	–3,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–124,2	–172,4	–38,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Widmerheim

Amalie–Widmer–Strasse 11, 8810 Horgen

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'165	31'988	–0,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	755	597	–20,9 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	32'803	32'585	–0,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	6,7	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	393,6	218,5	–44,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,5	21,0	2,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,7 %	84,3 %	–0,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	20,7 %	16,4 %	–4,3	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	285	210	–26,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	26	–23,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	83,5	–1,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,7 %	60,8 %	–3,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	30,3 %	6,8 %	–23,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	230,6 %	135,6 %	–95,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	2,5 %	1,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	8	10	25,0 %	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	59,0 %	–1,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	5,1 %	–0,9	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	35,9 %	2,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	139,3	138,2	–0,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	55,7 %	–0,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,1 %	47,5 %	–1,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	4,2	0,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–3,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'269,2	12'495,7	1,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'284,8	16'216,3	–0,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,4 %	39,7 %	0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,8 %	5,6 %	–1,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	494,7	497,7	0,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	195,4	197,3	1,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	33,5	28,1	–16,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'093,5	7'663,6	–5,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,2 %	48,7 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,7 %	38,6 %	0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	186,6	192,1	2,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,7 %	35,3 %	2,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,9	170,2	6,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'114,7	15'723,4	–2,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	240,0	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–170,1	–492,9	–189,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Mühlehalde

Witikonerstrasse 100, 8032 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	77	–2,5 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'847	23'387	–1,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'157	22'400	1,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,9	8,7	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	795,5	656,0	–17,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,7 %	83,2 %	0,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	95	–6,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	80,5	–0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	64,2 %	–4,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,4 %	54,0 %	–1,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,8 %	9,5 %	–0,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,7 %	59,1 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	3,5 %	–0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	37,5 %	–0,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	78,1	77,0	–1,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,2 %	51,1 %	–12,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,0 %	39,1 %	0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	0,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	–19,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'239,3	7'347,7	1,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'800,4	9'985,9	1,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	33,2 %	–4,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	411,0	427,0	3,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,2	148,1	–12,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	0,6	–65,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'077,5	2'958,6	–3,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,6 %	34,2 %	–4,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,6 %	45,8 %	–4,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	208,0	195,6	–6,0 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	49,2 %	4,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,3	181,7	20,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'972,7	8'641,2	8,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'827,8	–1'344,7	26,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegewohnheim Lindenegg

Nordstrasse 70, 8006 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'251	15'081	–7,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'216	13'951	–8,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,2	4,3	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'240,7	1'186,1	–4,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,5 %	76,5 %	–5,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	51	–17,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	58,1	57,1	–1,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,5 %	54,9 %	–1,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,7 %	26,2 %	–6,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,0 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,7 %	75,2 %	0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,3 %	24,8 %	–0,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	48,9	47,7	–2,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	58,1 %	–0,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,2 %	56,9 %	0,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	5,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	6,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'043,4	4'041,3	–0,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'674,1	5'365,6	–5,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	41,0 %	–0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,6 %	0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	349,2	355,8	1,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,2	157,7	2,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	2,3	242,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'881,1	1'694,7	–9,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	34,0 %	33,4 %	–0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	45,2 %	–0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,7	160,7	1,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,3 %	54,0 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	181,5	181,5	0,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'530,9	5'069,7	–8,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–143,1	–295,9	–106,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Birkenrain

Bellariastrasse 21, 8002 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	34	–2,9 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'742	12'710	–0,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'294	12'455	1,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	902,7	661,4	–26,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	102,4 %	2,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	49	22,5 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	82,3	0,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	83,7 %	3,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,1 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	15,7 %	45,6 %	29,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,0 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	64,5 %	–1,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	35,5 %	1,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,5	42,5	2,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,5 %	39,0 %	–4,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,8 %	50,8 %	–3,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	2,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–10,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'522,8	3'733,6	6,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'067,5	5'208,8	2,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	42,2 %	0,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	397,7	409,8	3,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,2	176,5	1,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,4	–8,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'106,6	2'104,8	–0,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,6 %	42,9 %	–0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,7 %	49,8 %	0,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	197,6	204,1	3,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	43,2 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,4	166,7	3,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'836,5	4'903,5	1,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–230,9	–305,3	–32,2 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Private Alters– und Pflegeresidenz Zumipark AG

Küsnachterstrasse 7, 8126 Zumikon

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'919	11'441	–4,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	624	425	–31,9 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	12'528	11'866	–5,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,0	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	824,6	368,6	–55,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,3	25,4	–3,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,3 %	84,7 %	–3,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	85,5 %	58,2 %	–27,3	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	52	–3,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	20	–13,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	84,6	–1,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	54,2 %	–13,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	60,8 %	82,7 %	21,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,0 %	13,9 %	0,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,4 %	59,1 %	0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,8 %	0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,9 %	38,1 %	–0,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	63,1	60,6	–4,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,7 %	49,8 %	–3,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	37,1 %	–7,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,6	1,6	–4,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,0	5,1	1,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–4,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'766,6	5'491,9	–4,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'616,2	7'005,4	–8,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	40,9 %	1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	1,9 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	607,2	590,4	–2,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	238,8	241,4	1,1 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,0	11,2	–7,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'249,5	1'903,5	–15,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	29,3 %	27,7 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,0 %	41,0 %	–2,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	261,0	242,3	–7,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,8 %	63,0 %	1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	377,9	364,1	–3,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'673,1	6'860,8	–10,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	144,7	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	56,9	–144,7	–354,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Sikna–Stiftung

Sallenbachstrasse 40, 8055 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'983	22'854	20,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	331	616	86,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	19'302	22'487	16,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	4,5	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'009,5	1'924,4	–4,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,5	70,6	45,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,3 %	89,4 %	15,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	66	–5,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	10	25,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,2	–0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	64,5 %	–7,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,2 %	9,2 %	–27,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	3,9 %	1,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	42,5 %	42,1 %	–0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,1 %	5,3 %	–0,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,4 %	52,7 %	1,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,9	61,4	4,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,6 %	56,3 %	–1,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	27,3 %	27,5 %	0,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,6	–14,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–13,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'861,3	6'674,0	13,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'590,8	8'327,8	9,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,0 %	33,7 %	2,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	393,0	354,8	–9,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,0	124,9	2,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,8	21,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'339,0	2'986,6	27,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	31,6 %	34,2 %	2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	43,8 %	–3,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	186,9	155,3	–16,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,0 %	49,8 %	–1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	195,2	185,3	–5,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'393,8	8'728,3	18,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	280,3	240,9	–14,1 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–197,0	400,4	303,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnheim Kull

Winterthurerstrasse 522, 8051 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'226	11'155	–0,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'555	10'252	–2,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,9	4,0	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	3'346,8	3'218,6	–3,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	95,5 %	–0,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	35	2,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	62,3	61,3	–1,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,8 %	60,0 %	1,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	11,3 %	16,7 %	5,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,1 %	53,4 %	–3,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,6 %	–0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,9 %	44,0 %	4,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	25,9	26,9	3,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,4 %	83,0 %	8,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,1 %	54,4 %	–2,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	3,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	4,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	11,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'039,8	3'185,0	4,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'524,6	3'727,8	5,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	34,5 %	–1,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,0	334,2	6,4 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,8	125,5	3,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,3	–16,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'221,4	1'178,3	–3,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	32,5 %	31,8 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,4 %	48,7 %	0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,8	162,8	7,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,1 %	49,2 %	1,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,2	163,5	1,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'759,6	3'709,4	–1,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	235,0	–18,4	–107,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnhaus Schörli

Schörlistrasse 11, 8050 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'362	4'181	–4,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'309	3'938	–8,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,6	8,5	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'920,0	1'465,5	–49,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	95,5 %	–4,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	18	38,5 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	80,8	–1,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	84,6 %	72,2 %	–12,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	8,3 %	58,3 %	50,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,7 %	77,1 %	–2,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	3,7 %	1,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,7 %	19,2 %	1,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,8	16,3	–3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,4 %	72,0 %	–6,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,0 %	75,3 %	0,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	–3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,9	1,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,4	2,3	–5,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'770,7	1'815,4	2,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'084,1	2'102,5	0,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,0 %	52,1 %	–5,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	477,8	502,9	5,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	280,5	278,2	–0,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,4	12,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'111,1	1'021,7	–8,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,9 %	50,9 %	–1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,7 %	28,3 %	–0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,2	142,1	3,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,4 %	33,8 %	1,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,9	162,4	2,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'140,2	2'008,0	–6,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	94,5	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	56,1	–94,5	–268,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegezentrum Herrenbergli

Am Suteracher 65, 8048 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	95	–1,0 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'442	27'887	–2,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'186	769	–35,2 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	236	332	40,7 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	27'714	26'488	–4,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	236	332	40,7 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,9	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	786,9	623,8	–20,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,5	31,4	–6,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,3	13,8	3,4 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,2 %	80,4 %	–0,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	324,9 %	210,7 %	–114,2	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	91,0 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	121	6,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	38	27	–28,9 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	18	25	38,9 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,8	86,6	–0,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,9 %	74,6 %	–1,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	22,4 %	16,8 %	–5,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,5 %	55,4 %	7,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,3 %	55,6 %	–1,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,3 %	0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,6 %	42,0 %	1,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	78,3	76,7	–1,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,8 %	49,1 %	–3,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,9 %	41,3 %	–1,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–1,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–7,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'699,4	8'085,6	5,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'549,1	10'785,4	2,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	1,3 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	42,5 %	–0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,2	372,1	5,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,1	173,1	4,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	189,6	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,5	4,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	2,5	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'984,8	4'488,6	–10,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,0 %	44,0 %	–2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	44,2 %	0,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,7	164,4	5,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,2 %	44,9 %	1,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,7	158,0	0,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'833,6	10'211,6	–5,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	284,6	–573,8	–301,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Grünhalde

Grünhaldenstrasse 19, 8050 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	88	–2,2 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'108	31'200	–2,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	22	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'110	30'942	–0,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,6	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'274,0	1'271,1	–0,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	22,0	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	97,1 %	–0,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	3,0 %	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	119	120	0,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	86,0	0,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,3 %	73,6 %	1,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,1 %	43,4 %	5,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,8 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	62,4 %	–1,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,9 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	35,7 %	1,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	98,7	96,7	–2,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,1 %	57,8 %	0,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,8 %	36,5 %	–12,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–2,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–2,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'652,3	8'448,3	–2,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'253,4	10'953,0	–2,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,3 %	43,3 %	–1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,2 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,5	350,8	0,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,2	153,2	–4,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	0,7	–56,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'778,6	4'466,7	–6,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,0 %	40,3 %	–1,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	46,6 %	0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,8	163,4	1,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,3 %	43,1 %	0,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,0	153,0	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'386,7	11'081,9	–2,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	133,3	128,9	–3,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

SUNNMATT Privates Seniorenzentrum

Alte Landstrasse 139, 8708 Männedorf

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'632	15'614	–0,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	216	104	–51,9 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	56	56	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'820	15'678	–0,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	56	56	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,7	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	888,2	1'244,7	40,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,4	17,3	–46,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,0 %	101,9 %	–0,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	59,2 %	28,5 %	–30,7	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	15,3 %	15,3 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	60	13,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	6	–14,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	4	4	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,0	–0,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	70,0 %	–0,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,8 %	4,3 %	–3,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,1 %	36,4 %	14,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	5,7 %	1,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,2 %	46,9 %	–1,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,4 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,4 %	50,7 %	1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	53,1	54,7	3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,6 %	70,0 %	2,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,7 %	36,9 %	–0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	3,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	3,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	4,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'262,5	5'440,0	3,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'602,4	6'755,8	2,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,3 %	0,3 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	39,1 %	0,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	415,1	428,3	3,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,9	168,3	5,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	154,8	122,6	–20,8 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,7	8,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,6	1,7	6,8 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'757,5	2'649,6	–3,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,5 %	43,7 %	–0,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,2 %	49,5 %	–0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	208,2	212,1	1,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,5 %	44,3 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,4	170,4	0,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'199,0	6'061,8	–2,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–403,3	–694,0	–72,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

oekas Wiesliacher

Wiesliacher 30, 8053 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'751	17'699	–0,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	515	163	–68,3 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'762	17'251	–2,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,4	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'092,1	964,0	–11,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,5	41,0	–15,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,4 %	95,1 %	–0,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	68	13,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	7	16,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	85,7	–0,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,8 %	74,7 %	–1,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	2,7 %	1,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,5 %	45,6 %	21,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,7 %	58,4 %	8,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,5 %	41,6 %	–7,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,0	63,6	7,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,8 %	44,4 %	–4,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,8 %	42,0 %	2,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	7,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,6	10,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	18,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'896,4	5'356,3	9,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'878,5	7'249,9	5,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,9 %	45,1 %	7,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	376,6	405,9	7,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,7	189,6	29,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,9	–34,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'721,0	2'520,1	–7,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,3 %	37,7 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,8 %	48,4 %	–5,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	202,8	196,3	–3,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	46,5 %	0,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,3	174,2	–0,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'929,3	6'688,4	–3,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	50,8	–561,4	–1'204,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Krankenstation Friesenberg

Borrweg 76, 8055 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'993	3'167	–36,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'337	1'503	12,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'292	4'429	–29,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,0	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'307,3	650,1	–50,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,8	31,6	–11,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	57,0 %	36,2 %	–20,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	16	–11,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	40	53,8 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	81,0	–5,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	76,8 %	8,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,5 %	14,3 %	9,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	46,4 %	16,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,8 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,8 %	58,8 %	5,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,4 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,2 %	40,8 %	–5,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	20,5	20,8	1,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,4 %	61,4 %	–11,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,2 %	4,8 %	–38,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	4,5	37,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,7	33,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'166,4	2'047,8	–5,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'775,6	2'554,0	–8,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	46,6 %	3,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	438,5	546,9	24,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,5	268,6	40,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,9	3,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'243,2	886,9	–28,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	43,4 %	–2,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	40,8 %	–1,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	187,5	223,3	19,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	44,7 %	2,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	183,6	195,6	6,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'726,0	2'042,9	–25,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	54,6	511,1	835,2 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–49,6	–511,1	–929,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Regensberg

Regensbergstrasse 165, 8050 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'333	9'591	15,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	970	917	–5,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	391	270	–30,9 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'196	10'108	9,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	359	230	–35,9 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,6	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'126,5	411,1	–63,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,9	46,7	33,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,5	13,6	0,9 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	55,7 %	64,1 %	8,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	88,6 %	83,7 %	–4,8	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	107,1 %	74,0 %	–33,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	42	31,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	38	20	–47,4 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	34	24	–29,4 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	81,9	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,8 %	55,8 %	2,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	36,5 %	34,9 %	–1,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	70,8 %	20,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	1,2 %	–0,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,9 %	70,6 %	–1,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,1 %	29,4 %	1,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	27,0	28,3	4,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,8 %	68,6 %	1,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,4 %	52,5 %	4,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	4,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–5,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–3,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'129,1	2'670,1	25,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'200,9	4'785,6	13,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	3,7 %	2,4 %	–1,3	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	38,1 %	–0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	433,4	444,0	2,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,5	180,6	1,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	170,4	173,0	1,5 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,5	27,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,1	1,7	53,7 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'700,4	2'017,7	18,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,2 %	43,7 %	2,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,6 %	51,4 %	0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	219,1	228,3	4,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,3 %	42,0 %	–3,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	192,6	179,9	–6,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'122,1	4'617,0	12,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–78,8	–168,5	–113,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Restelberg

Restelbergstrasse 108, 8044 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'257	4'088	–4,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	320	77	–75,9 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'366	3'976	–8,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,0	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'439,7	263,4	–81,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,0	15,0	–28,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,3 %	80,0 %	–3,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	18	28,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	6	50,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	83,9	3,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	58,3 %	–8,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,3 %	61,5 %	34,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	79,0 %	10,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,2 %	21,0 %	–10,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	20,1	17,9	–11,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,3 %	50,9 %	–5,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,9 %	56,7 %	5,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–11,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,4	4,3	–2,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	1,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'552,8	1'446,0	–6,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'321,4	2'228,3	–4,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	43,0 %	4,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	507,2	535,0	5,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	206,7	240,8	16,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,5	–3,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	818,9	754,6	–7,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,6 %	36,6 %	–1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,5 %	40,9 %	–6,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	240,7	218,7	–9,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	45,0 %	–4,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	236,9	222,5	–6,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'178,2	2'060,0	–5,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–143,3	–168,3	–17,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seewadel – Zentrum für Gesundheit und Alter

Obere Seewadelstrasse 12, 8910 Affoltern am Albi

Canton: ZH

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'958	25'931	–3,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	165	789	378,2 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	124	117	–5,6 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'866	26'582	–1,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	6,0	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	597,8	428,1	–28,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,6	22,3	–5,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	11,3	23,4	107,6 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	94,7 %	–3,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	11,3 %	54,0 %	42,7	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	124	99	–20,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	35	400,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	11	5	–54,5 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,7	0,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,5 %	60,4 %	2,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,6 %	2,2 %	–15,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	77,5 %	38,9 %	–38,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	7,2 %	5,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,5 %	56,0 %	–4,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	3,1 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,5 %	40,9 %	1,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	95,2	98,1	3,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,6 %	53,3 %	–13,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,9 %	36,7 %	–4,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	3,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	4,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,1	–22,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'188,9	11'809,2	28,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'351,3	15'022,0	21,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,3 %	0,4 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	40,4 %	2,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	453,3	559,7	23,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,3	228,3	31,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	3,2	18,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'969,5	4'935,7	–0,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,5 %	42,7 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,4 %	47,0 %	–1,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	219,6	263,3	19,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,0 %	43,3 %	0,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	180,2	186,5	3,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'424,3	11'545,7	1,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	927,0	3'476,2	275,0 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–927,0	–3'476,2	–275,0 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Vivazzo Stiftung

Joweid Zentrum 1, 8630 Rüti

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'089	12'740	–2,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'814	9'466	–3,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,6	4,7	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'390,7	1'614,8	16,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	91,9 %	–2,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	41	–2,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	37,8	39,6	4,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,9 %	65,9 %	3,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	14,5 %	17,1 %	2,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	26,2 %	24,4 %	–1,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	84,2 %	62,6 %	–21,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,8 %	37,4 %	21,7	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	19,4	19,9	2,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,1 %	85,3 %	3,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,1 %	65,3 %	–1,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,5	2,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,5	1,6	5,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,1	–18,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'456,4	2'643,0	7,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'489,9	3'751,1	7,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	13,6 %	14,3 %	0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	266,6	294,4	10,4 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	48,2	56,7	17,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	440,5	437,3	–0,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	11,3 %	11,4 %	0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	72,8 %	71,0 %	–1,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	194,2	208,9	7,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,1 %	29,8 %	–3,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,4	89,6	–9,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'895,6	3'832,7	–1,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1'725,8	1'804,4	4,6 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	405,7	81,7	–79,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Rosenthal

Rosenthalstrasse 2, 8636 Wald

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	113	114	0,9 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	8	60,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'729	41'306	1,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'800	2'925	62,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	396	486	22,7 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	454	57	–87,4 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	42'841	43'517	1,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	389	462	18,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,5	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'073,0	1'095,5	2,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,4	46,0	29,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	13,9	–0,6 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	75,7	57,0	–24,7 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	99,3 %	0,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	98,6 %	100,2 %	1,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	54,2 %	66,6 %	12,3	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	137	138	0,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	47	14,6 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	29	36	24,1 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	1	–83,3 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	82,0	1,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,0 %	60,8 %	–1,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,7 %	13,5 %	1,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	24,5 %	22,2 %	–2,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,6 %	7,2 %	0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,2 %	56,5 %	0,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	2,7 %	–1,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,1 %	40,8 %	0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	135,4	141,5	4,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,1 %	56,5 %	–4,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,7 %	41,3 %	0,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	1,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–4,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'048,7	12'862,9	–1,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'958,3	18'077,3	0,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,9 %	1,1 %	0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,1 %	0,2 %	–0,8	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	41,4 %	0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,0 %	–0,8	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	414,0	403,7	–2,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,2	172,1	–0,1 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	180,1	173,7	–3,6 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	0,2	–94,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	3,5	0,2	–94,7 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'416,9	7'598,0	2,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,0 %	43,0 %	–1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	42,5 %	1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,3	171,6	1,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,2 %	40,7 %	1,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,5	160,6	5,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'870,4	17'682,5	4,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	113,8	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'087,9	–394,8	63,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Emilienheim für ältere Blinde und Sehbehinderte

Stockenstrasse 22, 8802 Kilchberg

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'281	7'919	–4,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	394	1'137	188,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'848	8'789	12,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	4,5	–0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	789,1	599,1	–24,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,1	67,8	181,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,8 %	86,8 %	–4,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	33	–21,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	19	–5,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	86,3	1,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	61,5 %	0,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,1 %	11,5 %	3,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	93,2 %	57,1 %	–36,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,1 %	7,7 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,9 %	50,6 %	–1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,4 %	0,7 %	0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,7 %	48,7 %	1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	31,4	30,1	–4,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,8 %	45,5 %	–7,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,9 %	25,7 %	–0,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–4,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,3	–8,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–28,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'917,0	2'988,2	2,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'539,5	3'638,7	2,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,0 %	45,6 %	–0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	408,0	401,8	–1,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	207,5	188,8	–9,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'294,0	1'114,4	–13,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,4 %	34,8 %	–4,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,4 %	33,1 %	0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,3	133,1	0,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,6 %	46,4 %	2,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,2	163,9	–0,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'287,8	3'202,9	–2,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–251,7	–435,8	–73,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Gesundheitszentrum Dielsdorf

Breitestrasse 11, 8157 Dielsdorf

Canton: ZH

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	194	194	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	9	9	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	67'720	71'997	6,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'967	2'093	6,4 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	196	143	–27,0 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	68'133	72'714	6,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	1'924	1'979	2,9 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	7,3	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	281,0	439,6	56,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,0	12,5	–3,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	24,5	20,4	–16,6 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	101,7 %	6,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	59,9 %	63,7 %	3,8	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	386	405	4,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	156	164	5,1 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	8	7	–12,5 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	82,4	1,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	58,2 %	59,0 %	0,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	26,4 %	30,2 %	3,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	108,2 %	108,8 %	0,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,1 %	1,4 %	0,3	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,5 %	56,9 %	0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,7 %	5,5 %	–1,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	36,2 %	0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	275,7	290,5	5,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,4 %	71,7 %	2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,7 %	47,7 %	–1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,9	–0,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	2,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	27'581,4	30'066,5	9,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	37'542,9	40'216,8	7,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,8 %	2,6 %	–0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,2 %	–0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,8 %	45,9 %	–0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,3 %	4,1 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	537,2	541,8	0,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	258,0	253,8	–1,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	256,4	241,6	–5,7 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	23,5	22,5	–4,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	23,2	20,9	–10,1 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	16'806,5	18'393,4	9,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,2 %	45,6 %	–0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	39,6 %	1,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	202,9	214,5	5,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,8 %	29,9 %	–1,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,6	162,9	–1,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	36'413,4	40'378,5	10,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'680,5	5'316,9	44,5 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'129,4	161,7	114,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

GerAtrium Pflegezentrum

Hörnlistrasse 76, 8330 Pfäffikon

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	118	118	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'852	33'497	2,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'045	3'650	19,9 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	492	677	37,6 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'025	922	–10,0 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	36'846	38'142	3,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	491	646	31,6 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,3	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	564,3	777,2	37,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,1	42,5	–15,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	13,1	–6,4 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	32,0	30,7	–4,1 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,3 %	77,8 %	1,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	834,2 %	1'000,0 %	165,8	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	134,8 %	185,5 %	50,7	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	135	135	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	69	92	33,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	36	54	50,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	32	30	–6,2 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,6	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	55,9 %	–5,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	21,7 %	22,2 %	0,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,7 %	52,8 %	1,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,3 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,1 %	72,9 %	–0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,8 %	0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,3 %	22,2 %	–0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	141,2	146,6	3,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,5 %	63,8 %	0,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,9 %	50,7 %	17,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,8	0,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	0,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'504,7	13'200,2	5,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'473,5	18'124,6	3,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,4 %	1,8 %	0,4	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,8 %	1,5 %	0,7	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	42,7 %	–2,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,0 %	3,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	467,0	467,8	0,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	216,4	203,1	–6,1 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	229,5	222,2	–3,2 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,1	14,3	1,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	15,5	15,1	–2,5 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'171,2	7'969,8	–2,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,0 %	46,5 %	–2,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,8 %	36,3 %	–5,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	195,1	169,9	–12,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,8 %	37,2 %	1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,7	164,4	2,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'674,8	17'131,2	2,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	798,7	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–798,7	–993,4	–24,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Regionales Alterszentrum Embrachertal

Stationsstrasse 33, 8424 Embrach

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	77	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'048	27'761	6,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'378	283	–79,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	26'791	27'396	2,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,4	4,7	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'314,8	646,3	–50,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,4	30,0	–17,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,7 %	98,8 %	6,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	93	3,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	43	12	–72,1 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	86,4	1,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	69,5 %	1,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,3 %	6,7 %	–7,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,1 %	28,2 %	–2,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,0 %	–0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	58,5 %	–1,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	4,1 %	1,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,7 %	37,4 %	–0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	92,3	92,1	–0,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,4 %	54,0 %	–3,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	24,5 %	24,9 %	0,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–2,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–10,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'798,2	8'010,3	2,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'458,7	9'736,2	2,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	40,5 %	–0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,2 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,9	347,2	0,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,1	144,0	0,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	4,4	38,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'962,9	4'233,4	6,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,5 %	41,7 %	0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,0 %	42,6 %	–0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,1	147,9	–0,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,3 %	43,2 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,3	156,4	6,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'554,5	10'160,1	6,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3,6	23,0	529,8 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	95,8	424,0	342,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Seniorenzentrum Im Morgen

Püntenstrasse 6, 8104 Weiningen

Canton: ZH
Forme juridique: Corporation de droit public
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	83	–1,2 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'151	27'219	0,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	592	103	–82,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'530	25'057	–1,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,0	4,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	903,2	968,3	7,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,0	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,6 %	89,8 %	1,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	110	7,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	1	–91,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,0	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	72,8 %	74,8 %	2,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,4 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,0 %	38,6 %	–2,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,6 %	55,1 %	–4,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,3 %	–0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,8 %	41,7 %	4,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	70,6	66,5	–5,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	86,0 %	96,3 %	10,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,9 %	41,5 %	–2,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–4,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–4,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–0,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'030,4	7'429,7	5,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'527,8	8'716,1	2,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,2 %	34,5 %	–0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,4	319,0	3,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,7	120,0	2,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'091,7	3'001,0	–2,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	35,6 %	35,1 %	–0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,3 %	50,0 %	2,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,5	159,6	9,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,5 %	48,1 %	0,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,6	150,3	1,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'675,2	8'543,4	–1,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	147,4	–172,7	–217,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum im Geeren

Kirchhügelstrasse 5, 8472 Seuzach

Canton: ZH
Forme juridique: Corporation de droit public
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	122	150	23,0 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	4	4	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	9	9	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'728	54'617	16,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	237	828	249,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	685	1'126	64,4 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'160	2'237	3,6 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	49'496	58'364	17,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	679	1'112	63,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	5,9	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	683,7	431,0	–37,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	11,4	15,4	35,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,1	13,3	1,0 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	46,0	44,7	–2,6 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,9 %	99,8 %	–5,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	64,9 %	226,8 %	161,9	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	46,9 %	77,1 %	30,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	206	261	26,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	38	81,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	53	86	62,3 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	47	50	6,4 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,2	–0,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	63,7 %	–2,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,9 %	18,4 %	2,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	63,2 %	82,2 %	19,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	0,2 %	–0,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,7 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,1 %	67,5 %	0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,0 %	0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,5 %	29,8 %	–0,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	163,4	201,1	23,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,3 %	61,2 %	–2,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,4 %	48,9 %	–0,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	4,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	1,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'710,8	18'930,8	20,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	21'565,2	24'419,7	13,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,6 %	2,2 %	0,6	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,0 %	2,9 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	42,5 %	1,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	2,4 %	1,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	432,9	415,2	–4,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,6	177,9	–0,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	236,5	216,7	–8,4 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,8	9,9	70,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	19,1	34,3	79,8 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	9'458,1	11'439,7	21,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,7 %	49,0 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,6 %	35,8 %	–3,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,3	148,8	–13,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,6 %	33,5 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,6	132,8	6,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'033,7	23'330,1	22,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	330,1	168,3	–49,0 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'531,5	–1'089,6	57,0 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zweckverband Pflege und Betreuung Mittleres Tösst

Tösstalstrasse 56, 8488 Turbenthal

Canton: ZH
Forme juridique: Corporation de droit public
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	96	–2,0 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'994	34'781	5,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'312	898	–31,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	336	268	–20,2 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	47	189	302,1 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	34'066	35'864	5,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	318	263	–17,3 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,8	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	521,5	1'030,8	97,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,1	32,0	–20,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,3	11,1	–16,5 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	47,0	63,0	34,0 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,2 %	99,3 %	7,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	123,0 %	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	92,1 %	73,4 %	–18,6	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	146	133	–8,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	37	31	–16,2 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	26	25	–3,8 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	3	200,0 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	83,9	1,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	51,4 %	60,9 %	9,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,6 %	18,8 %	1,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	62,9 %	44,5 %	–18,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,8 %	59,1 %	–0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,1 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,2 %	39,8 %	–0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	111,2	111,8	0,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,3 %	44,9 %	–3,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,9 %	59,0 %	1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–3,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–12,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'313,2	8'931,7	7,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'746,6	12'562,5	6,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,2 %	0,8 %	–0,4	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,4 %	0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	41,1 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,6	347,6	2,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,5	144,0	1,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	209,6	177,5	–15,3 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,1	–9,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,3	1,1	–14,0 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'959,2	5'017,2	1,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,1 %	40,2 %	–2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,3 %	43,8 %	–0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,9	152,4	1,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	44,9 %	2,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,8	155,2	10,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'494,9	12'477,2	8,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,0	2,4	20,0 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–251,7	–85,3	66,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Rotacher

Schwerzelbodenstrasse 41, 8305 Dietlikon

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	108	108	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'862	37'803	8,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	33'689	36'615	8,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,6	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	276,8	297,3	7,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,4 %	95,9 %	7,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	230	211	–8,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	82,5	0,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,6 %	61,6 %	–1,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	3,8 %	–0,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	153,4 %	100,5 %	–53,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,4 %	0,9 %	0,5	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,6 %	71,4 %	1,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	4,0 %	–0,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,6 %	24,7 %	–0,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	118,4	125,1	5,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,4 %	65,5 %	–1,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	51,4 %	1,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	5,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–2,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	–3,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'640,7	10'749,5	1,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'329,5	15'780,3	2,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,2 %	46,8 %	–0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,9 %	2,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	439,7	417,4	–5,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	214,9	201,8	–6,1 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,8	8,5	–3,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'472,5	8'193,1	9,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,2 %	50,4 %	0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,5 %	38,4 %	0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,0	160,4	–2,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,9 %	36,8 %	–0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,4	158,2	0,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'876,6	16'260,9	9,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–452,9	480,6	206,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegezentrum Stammertal

Kirchweg 2, 8477 Oberstammheim

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'372	16'588	–4,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	512	648	26,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'210	16'623	–3,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,1	5,4	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'344,4	852,8	–36,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,4	42,0	25,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,7 %	77,0 %	–3,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	61	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	15	–11,8 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,1	85,6	–1,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,8 %	69,7 %	–11,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,8 %	5,3 %	–7,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	30,6 %	41,9 %	11,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	28,2 %	32,9 %	4,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,9 %	53,3 %	1,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	3,2 %	1,5	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,3 %	43,5 %	–2,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	51,8	50,5	–2,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,2 %	59,4 %	–0,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,9 %	40,9 %	0,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	1,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	2,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'350,8	4'562,7	4,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'767,8	6'274,2	8,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	37,6 %	–0,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,5	364,0	12,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,0	142,0	11,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,9	–5,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'339,3	2'435,4	4,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,4 %	41,2 %	–0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	50,9 %	1,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,9	185,4	15,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	47,7 %	1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,4	163,7	11,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'654,9	5'914,2	4,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–112,9	–360,0	–218,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Alterswohnen in Albisrieden – Geschäftsstelle
Mühlezelgstrasse 15, 8047 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	59	1,7 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'703	21'525	4,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	628	317	–49,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	42	43	2,4 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	76	82	7,9 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'748	21'377	3,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	42	43	2,4 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	5,9	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	854,7	579,3	–32,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	64,4	32,9	–48,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	12,7	16,4	29,5 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	100,0 %	2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	86,0 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	11,5 %	11,8 %	0,3	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	81	1,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	12	20,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	3	4	33,3 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	5	–16,7 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	84,0	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	78,4 %	0,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,1 %	10,8 %	–0,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,8 %	39,0 %	–2,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	84,3 %	84,8 %	0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,9 %	0,9	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,7 %	12,3 %	–1,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	62,5	68,8	10,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,3 %	65,5 %	12,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,8 %	53,9 %	14,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	11,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	7,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,8	32,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'607,0	6'703,8	1,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'786,4	8'787,6	0,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,2 %	0,2 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,3 %	0,3 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	45,5 %	9,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,7 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	409,6	400,0	–2,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,2	186,9	22,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	142,1	204,1	43,6 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	2,7	91,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,3	2,9	127,9 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'782,1	3'811,4	0,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,3 %	44,3 %	–1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,9 %	43,3 %	–4,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	196,2	173,1	–11,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,3 %	43,1 %	–0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,8	168,8	0,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'352,5	8'598,7	2,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–433,9	–188,9	56,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Residenz Neumünster Park

Neuweg 16, 8125 Zollikerberg

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'280	14'618	–4,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4'138	2'505	–39,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	127	112	–11,8 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'981	16'953	–10,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,8	0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'166,0	992,3	–14,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	186,8	35,0	–81,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	31,8	22,4	–29,4 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	52,3 %	50,1 %	–2,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	1'133,7 %	686,3 %	–447,4	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	63	3,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	49	60	22,4 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	5	25,0 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	86,2	–0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,2 %	69,5 %	–7,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,6 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	39,1 %	51,1 %	12,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,4 %	5,5 %	1,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	97,2 %	98,3 %	1,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,8 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	2,8 %	0,9 %	–2,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	57,3	78,4	36,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	90,3 %	88,7 %	–1,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,2 %	72,2 %	–1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,9	36,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	4,5	55,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,6	4,0	52,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'753,4	6'630,7	–1,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'137,4	9'585,0	–5,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,7 %	0,8 %	0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,0 %	56,0 %	–0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	518,7	556,1	7,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	304,2	316,9	4,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	0,1	122,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'486,4	3'417,4	–2,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	37,8 %	40,7 %	2,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,3 %	34,3 %	0,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	178,0	190,9	7,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	42,4 %	–4,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	219,2	206,6	–5,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'222,8	8'406,1	–8,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–914,5	–1'178,9	–28,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Bellevue Residenz

Klosbachstrasse 155, 8032 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'091	8'395	3,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'927	8'165	3,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,7	4,6	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'167,8	1'107,4	–5,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,8 %	104,5 %	3,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	30	3,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	56,1	51,9	–7,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	48,3 %	43,3 %	–4,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,0 %	27,1 %	–3,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,6 %	74,7 %	–0,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,4 %	25,3 %	0,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,8	17,5	–1,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,6 %	52,0 %	–7,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,0 %	52,5 %	–8,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–1,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–5,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–17,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'532,7	1'382,5	–9,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'683,7	2'277,8	–15,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,2 %	48,5 %	5,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,7	271,3	–18,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,3	135,2	–7,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,2	–35,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'041,0	1'073,3	3,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	33,1 %	33,8 %	0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	40,9 %	–3,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,4	110,9	–24,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	66,7 %	52,0 %	–14,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	258,9	196,9	–24,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'142,7	3'179,4	1,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	459,1	901,6	96,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnung Park Schönegg

Spitalstrasse 13, 8630 Rüti

Canton: ZH
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'319	2'686	15,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	325	54	–83,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	2'644	2'740	3,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,2	7,4	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	611,3	414,8	–32,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,2	41,5	–17,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,4 %	92,0 %	12,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	9	11	22,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	2	–75,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,3	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	88,2 %	100,0 %	11,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	75,0 %	25,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,9 %	7,7 %	1,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	98,0 %	98,1 %	0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	2,0 %	1,9 %	–0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	9,5	10,2	8,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,5 %	37,4 %	2,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,7 %	33,2 %	–0,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	8,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,7	4,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	13,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	887,9	922,7	3,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'055,0	1'082,5	2,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	43,1 %	0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	399,0	395,1	–1,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	170,3	170,3	0,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,5	13,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	582,3	594,9	2,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	56,8 %	54,5 %	–2,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,7 %	25,7 %	–2,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,5	101,4	–8,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,5 %	34,3 %	1,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,0	136,5	8,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'025,9	1'090,6	6,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–29,1	8,1	127,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Tabor AG

Zum Tabor 2, 8636 Wald

Canton: ZH
Forme juridique: Association
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	115	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'797	40'098	0,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'289	37'427	0,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,0	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'569,8	1'953,7	24,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,8 %	95,5 %	0,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	135	143	5,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	47,8	48,1	0,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	44,4 %	49,0 %	4,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	0,7 %	–1,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	28,8 %	3,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	22,2 %	23,8 %	1,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,8 %	0,8 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,3 %	68,7 %	0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	1,1 %	–1,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	29,4 %	0,8	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	119,5	122,1	2,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	56,4 %	5,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,5 %	50,3 %	–0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	2,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	1,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	13,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'595,0	10'699,0	1,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'500,5	13'198,2	–2,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	47,2 %	3,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	9,8 %	5,5 %	–4,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,2	329,1	–3,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,5	166,5	5,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	35,4	19,3	–45,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'557,3	6'321,8	–3,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,1 %	39,8 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,0 %	26,6 %	–1,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	95,1	87,7	–7,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,5 %	37,0 %	0,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,2	146,6	0,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'954,7	15'886,9	–0,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	2'454,2	2'688,7	9,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohngruppe Rössli

Bahnhofstrasse 77, 8194 Hüntwangen

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'549	3'519	–0,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	353	16	–95,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'888	3'535	–9,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	10,0	10,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	479,0	1'782,0	272,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	88,2	16,0	–81,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	96,4 %	–0,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	96,7 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	11	–26,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	1	–75,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	79,0	–1,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	42,1 %	58,3 %	16,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	15,0 %	–35,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	16,7 %	11,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,7 %	85,6 %	–2,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,3 %	14,4 %	2,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,2	16,0	–1,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,1 %	55,3 %	2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,3 %	42,6 %	10,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,6	8,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	4,5	9,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,1	10,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'368,8	1'351,9	–1,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'690,3	1'548,4	–8,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,8 %	51,8 %	1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,7 %	3,8 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	433,2	438,0	1,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	221,0	226,9	2,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	16,3	16,8	3,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'190,9	1'116,6	–6,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	63,1 %	63,2 %	0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,9 %	21,5 %	–1,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,1	94,2	–4,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	23,2 %	23,5 %	0,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,3	117,2	4,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'888,7	1'765,8	–6,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	16,3	5,7	–65,2 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	198,3	217,4	9,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Sunnetal

Sunnetalstrasse 2a, 8117 Fällanden

Canton: ZH
Forme juridique: Administration communale
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'256	11'549	2,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'874	11'211	3,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,3	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	509,1	364,7	–28,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	110,1 %	113,0 %	2,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	54	–14,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	83,8	–1,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	63,0 %	–6,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	112,1 %	73,4 %	–38,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	1,9 %	–1,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,0 %	54,7 %	0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,0 %	45,3 %	–0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	33,2	34,5	4,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,5 %	62,1 %	4,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,6 %	38,2 %	0,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	4,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	1,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	10,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'907,3	4'034,6	3,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'579,3	4'747,2	3,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	42,6 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,2 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	406,8	411,0	1,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,1	180,6	0,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,5	5,0	9,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'800,6	1'778,0	–1,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,7 %	39,3 %	–1,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,2 %	47,8 %	–0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	196,1	196,6	0,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	46,5 %	2,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,8	182,4	4,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'420,8	4'529,5	2,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	158,5	217,7	37,4 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–158,5	–217,7	–37,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegeheim Refugium

Mürtschenweg 5, 8634 Hombrechtikon

Canton: ZH

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'842	5'538	–5,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	137	365	166,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'854	5'903	0,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,0	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'534,4	748,9	–51,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,0	36,2	158,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	94,8 %	–5,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	37,5 %	100,0 %	62,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	26	23,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	14	180,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	81,4	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	53,8 %	60,0 %	6,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,5 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,2 %	65,6 %	34,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,5 %	7,5 %	–4,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,9 %	68,5 %	3,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,9 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	29,6 %	–3,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	20,7	20,7	0,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,9 %	53,1 %	–21,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,6 %	54,6 %	3,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,5	1,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,3	–25,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'687,6	1'635,2	–3,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'176,0	2'120,3	–2,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	43,6 %	–1,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,2 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	363,9	359,2	–1,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	167,2	156,5	–6,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,1	4,4	–13,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	965,4	874,4	–9,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,7 %	43,2 %	–3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	41,3 %	0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,7	148,4	–0,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,6 %	43,4 %	2,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,7	148,8	5,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'069,2	2'025,5	–2,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–106,8	–94,8	11,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim St. Urban

Seenerstrasse 191, 8405 Winterthur

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	119	–0,8 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'874	42'042	0,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	120	186	55,0 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	37'692	38'255	1,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	5,7	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'133,7	1'089,0	–3,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,0	31,0	–22,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	96,8 %	1,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	156	158	1,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	6	100,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,5	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	74,2 %	70,1 %	–4,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,6 %	2,4 %	1,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,0 %	36,6 %	0,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	61,8 %	–3,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	3,6 %	1,5	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,8 %	34,6 %	1,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	138,6	134,9	–2,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,3 %	59,4 %	–3,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,7 %	39,7 %	–1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–3,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–14,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'929,9	12'416,4	4,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'635,0	16'151,3	3,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	39,1 %	1,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	372,3	382,5	2,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,4	165,1	4,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'313,6	6'614,3	4,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,8 %	40,9 %	–0,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,7 %	43,1 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,6	164,9	–1,0 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	41,4 %	1,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,4	158,5	9,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'093,4	16'163,1	7,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–541,7	11,8	102,2 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Papillon

Wülflingerstrasse 193, 8408 Winterthur

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	3	200,0 %	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'476	6'612	2,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	32	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	31	116	274,2 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'203	6'352	2,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	7,8	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	652,3	260,3	–60,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,0	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	10,3	58,0	461,3 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	100,6 %	2,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	35	40,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	2	–33,3 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,5	81,1	3,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	51,7 %	51,4 %	–0,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,4 %	2,7 %	–0,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	139,3 %	100,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	81,3 %	84,7 %	3,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,8 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,9 %	15,3 %	2,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	20,7	21,8	5,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,4 %	52,5 %	0,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,7 %	62,5 %	0,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–4,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	2,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	7,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'896,6	1'942,7	2,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'571,8	2'653,3	3,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	1,8 %	1,4	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,8 %	55,7 %	–0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,8 %	0,7	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	393,3	394,4	0,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	231,4	232,6	0,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	3,5	431,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'508,4	1'556,0	3,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,0 %	46,9 %	–0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,8 %	22,9 %	0,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	89,6	90,4	0,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,8 %	30,8 %	1,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,2	151,9	3,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'210,9	3'320,1	3,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,0	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	639,1	666,8	4,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Wehntal

Chileweg 14, 8165 Schöfflisdorf

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'155	13'861	–2,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	139	189	36,0 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'483	13'162	–2,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	3,1	3,4	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'513,6	1'050,9	–30,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,3	22,5	–3,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	90,4 %	–1,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	38,1 %	51,8 %	13,7	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	51	–12,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	9	50,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,4	–0,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,4 %	61,7 %	–11,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	31,2 %	–9,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	10,0 %	8,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,5 %	57,6 %	2,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,4 %	0,7 %	0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,0 %	41,7 %	–2,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	31,6	33,4	5,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	57,0 %	–4,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	17,7 %	30,4 %	12,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,4	7,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	3,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'100,4	3'201,2	3,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'998,0	4'018,2	0,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	27,7 %	28,6 %	0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	279,7	286,0	2,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	82,2	87,4	6,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,6	48,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'196,3	1'272,0	6,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	29,8 %	30,9 %	1,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,9 %	55,4 %	–1,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,1	158,5	–0,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	51,6 %	–0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,9	150,9	4,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'009,1	4'111,1	2,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3,6	7,6	113,3 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	11,1	92,9	739,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Hofwiesen

Bahnhofstrasse 64, 8305 Dietlikon

Canton: ZH

Forme juridique: Corporation de droit public

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'126	24'818	2,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	24'126	24'388	1,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,5	4,4	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'073,1	864,3	–19,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,8 %	98,5 %	2,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	82	2,5 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	85,1	1,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,2 %	74,4 %	–1,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	25,0 %	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	3,7 %	2,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,8 %	62,4 %	–0,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,8 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	35,8 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	54,7	55,7	1,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,2 %	51,0 %	–2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,3 %	41,0 %	–0,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,2	–1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–3,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'962,5	5'062,2	2,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'809,4	6'939,8	1,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	36,7 %	0,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,2	279,6	–0,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,7	104,5	0,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,9	16,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'829,3	2'767,2	–2,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	40,1 %	38,5 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,2 %	49,3 %	0,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,9	137,8	–0,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	47,7 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,2	137,9	0,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'050,4	7'179,7	1,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	241,0	239,9	–0,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wägelwiesen Alters– und Pflegezentrum AG

Obere Kirchstrasse 33, 8304 Wallisellen

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	116	117	0,9 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'660	42'239	6,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'828	107	–94,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	278	186	–33,1 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	41'227	42'246	2,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,0	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	923,0	995,6	7,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,4	58,5	86,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	30,9	93,0	201,1 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	98,9 %	5,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	158	151	–4,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	2	–95,1 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	9	2	–77,8 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,4	0,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,3 %	70,3 %	4,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,1 %	0,6 %	–9,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	44,9 %	31,3 %	–13,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,4 %	62,5 %	1,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,4 %	–0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	36,1 %	–0,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	148,3	141,4	–4,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,7 %	42,0 %	1,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,4 %	48,3 %	0,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,3	–6,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–2,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'440,9	13'630,4	1,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'621,3	20'174,7	2,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,0 %	0,4 %	–0,6	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,4 %	41,0 %	–0,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	469,8	474,3	1,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	197,2	196,0	–0,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	0,0	–99,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'913,2	8'808,9	–1,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,1 %	47,4 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	49,4 %	0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	228,0	234,5	2,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,2 %	41,8 %	0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	182,7	182,7	0,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'530,3	18'576,5	0,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	44,4	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'091,0	–1'598,2	–46,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegezentrum Bruggwiesen

Märtplatz 19, 8307 Effretikon

Canton: ZH

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	150	152	1,3 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	8	300,0 %	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	52'654	55'854	6,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'993	1'403	–29,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	525	348	–33,7 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	472	1'222	158,9 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	54'072	57'544	6,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	497	324	–34,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	587,1	602,5	2,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,2	32,0	9,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,8	13,8	0,4 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	26,2	40,7	55,3 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	100,7 %	4,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	109,2 %	76,9 %	–32,3	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	71,9 %	47,7 %	–24,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	217	219	0,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	72	45	–37,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	39	26	–33,3 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	18	30	66,7 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,7	–0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,4 %	63,1 %	0,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	21,4 %	19,4 %	–2,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	53,3 %	44,6 %	–8,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,8 %	60,3 %	–6,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	39,7 %	6,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	200,4	167,3	–16,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,4 %	59,2 %	–19,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,6 %	44,9 %	–5,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,0	–20,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	2,8	–21,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,0	–46,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'235,7	17'866,0	3,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	22'097,1	23'141,6	4,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,0 %	0,5 %	–0,5	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,3 %	1,5 %	0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	46,8 %	0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	397,1	393,4	–0,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	187,8	188,2	0,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	241,2	199,3	–17,4 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,4	–7,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,6	2,5	–2,7 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	10'380,5	11'032,8	6,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,7 %	47,3 %	–0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	39,2 %	–0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,9	154,3	–1,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,1 %	39,7 %	0,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,9	157,4	2,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	21'784,5	23'346,7	7,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	80,0	80,3	0,4 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–312,6	205,1	165,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Weierbach

Weierbachstrasse 4, 8193 Eglisau

Canton: ZH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'445	19'554	6,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	411	55	–86,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'734	18'914	6,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,7	0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'056,0	1'369,2	29,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,1	27,0	41,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,2 %	95,7 %	5,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	112,6 %	15,1 %	–97,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	72	1,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	4	–66,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	83,9	–0,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,9 %	67,1 %	–2,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	2,6 %	0,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	30,0 %	–4,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	7,9 %	3,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	65,1 %	1,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,1 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	32,8 %	–1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	52,4	53,1	1,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,2 %	58,1 %	9,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,6 %	52,0 %	18,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–2,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	17,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'594,1	6'039,8	8,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'133,1	7'710,8	8,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,1 %	40,6 %	1,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,1 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	378,3	393,2	3,9 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,2	165,6	5,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,4	4,4	–19,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'754,5	3'260,0	18,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,8 %	44,4 %	0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,5 %	46,0 %	–1,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	179,6	180,8	0,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	42,2 %	–1,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,1	158,0	8,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'295,2	7'340,0	16,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–837,8	–370,8	55,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Im Rebberg

Schulhausstrasse 44, 8704 Herrliberg

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	54	8,0 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	2	–60,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	1	–50,0 %	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'547	17'296	18,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'726	686	–60,3 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	475	71	–85,1 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	15'857	17'357	9,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	459	71	–84,5 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	4,8	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	611,9	482,7	–21,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,4	44,2	32,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,4	12,1	–9,1 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,7 %	87,8 %	8,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	94,6 %	94,0 %	–0,6	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	65,1 %	19,5 %	–45,6	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	71	2,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	69	21	–69,6 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	39	7	–82,1 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,3	0,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	57,6 %	0,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	35,0 %	16,2 %	–18,9	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	71,6 %	64,0 %	–7,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	1,0 %	–1,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,6 %	48,8 %	0,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,4 %	51,2 %	–0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	59,2	63,7	7,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,6 %	56,1 %	20,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,7 %	37,0 %	3,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	7,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,5	–0,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	1,0	55,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'935,0	5'132,7	4,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'098,4	6'143,3	0,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,8 %	1,2 %	–1,6	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	47,6 %	4,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	364,1	340,3	–6,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,6	168,4	1,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	173,5	520,5	200,0 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,2	–17,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,3	3,2	144,0 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'570,9	2'598,1	1,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,9 %	39,4 %	–2,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,0 %	41,6 %	–3,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,0	141,5	–13,7 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,1 %	45,6 %	–1,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	172,5	166,3	–3,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'128,9	6'585,9	7,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	30,5	442,6	1'352,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Weihermatt

Weihermattstrasse 44, 8902 Urdorf

Canton: ZH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	91	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'398	32'344	–0,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	198	170	–14,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'647	31'526	–0,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,6	6,0	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	649,4	686,1	5,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,5	14,0	–15,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	97,4 %	–0,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	139	13,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	13	8,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	83,9	–1,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	64,5 %	–1,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,0 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	43,1 %	60,0 %	16,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	2,6 %	1,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,0 %	57,5 %	–1,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,9 %	0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	38,6 %	1,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	107,9	108,4	0,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,6 %	65,0 %	0,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,6 %	54,6 %	–3,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	0,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–1,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'416,5	9'354,5	–0,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'566,8	12'939,2	3,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,3 %	40,4 %	3,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	385,5	398,0	3,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,0	165,8	12,1 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,0	–8,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'488,7	5'760,0	4,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,5 %	44,3 %	–0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,1 %	47,7 %	–1,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	189,2	189,8	0,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,3 %	44,1 %	0,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,0	176,3	7,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'347,3	13'003,2	5,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	219,5	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–219,5	64,0	129,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Loogarten Alters– und Pflegezentrum

Im Loo 1, 8133 Esslingen

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'705	31'344	5,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	883	464	–47,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	30'249	31'497	4,1 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	6,2	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	485,7	1'161,8	139,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,3	29,2	15,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,5 %	92,3 %	4,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	117	126	7,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	17	–22,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	82,7	–1,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,9 %	65,0 %	–1,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,3 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,6 %	53,8 %	3,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,7 %	0,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	63,2 %	–1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,1 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	34,7 %	1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	128,9	135,8	5,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,1 %	51,4 %	2,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,6 %	46,7 %	–1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,5	5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	4,3	1,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	3,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'308,7	10'627,8	3,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'398,4	13'879,1	3,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	44,9 %	–0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,7 %	2,8 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	438,0	436,3	–0,4 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	200,9	197,8	–1,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,8	12,2	3,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'330,4	6'434,3	1,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,7 %	47,4 %	–0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,8 %	36,5 %	0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,8	159,3	1,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,5 %	36,7 %	0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,2	156,6	–1,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'262,0	13'577,6	2,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	63,6	65,0	2,2 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–136,4	–301,6	–121,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

IMWIL Alters– und Spitexzentrum Stationär

Fällandenstrasse 22, 8600 Dübendorf

Canton: ZH

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	170	177	4,1 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	63'734	64'270	0,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	363	1'091	200,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	121	442	265,3 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'555	1'671	7,5 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	62'255	65'685	5,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	106	419	295,3 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	6,1	0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'166,3	777,6	–33,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,9	38,4	93,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,1	14,4	9,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	50,2	57,6	14,9 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,7 %	99,5 %	–3,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	33,2 %	99,6 %	66,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	33,2 %	121,1 %	87,9	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	240	244	1,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	37	117,6 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	10	33	230,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	31	29	–6,5 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,0	–0,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,4 %	65,6 %	0,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,4 %	6,7 %	3,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,9 %	38,2 %	1,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	64,5 %	1,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,9 %	5,6 %	0,7	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,1 %	29,9 %	–2,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	210,1	223,6	6,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,5 %	51,5 %	–12,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	22,6 %	23,7 %	1,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	3,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–16,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'351,5	19'407,3	11,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	24'265,0	26'062,1	7,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,3 %	0,6 %	0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,7 %	2,5 %	–0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	38,6 %	1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,4 %	3,7 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,9	386,3	4,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,3	153,3	6,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	317,5	197,2	–37,9 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,1	14,6	11,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	24,0	13,8	–42,3 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	10'897,0	12'622,9	15,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,8 %	45,9 %	2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,1 %	48,5 %	–0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	181,1	187,4	3,5 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,8 %	39,6 %	–2,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,3	161,2	1,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	24'890,5	27'490,5	10,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	26,9	25,0	–7,1 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	625,5	1'428,4	128,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Allmendhof AG

Appisbergstrasse 7, 8708 Männedorf

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'814	16'777	–0,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	197	310	57,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'414	16'620	1,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	5,6	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'032,4	883,0	–14,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,5	86,0	107,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,1 %	91,9 %	–0,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	55	–15,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	4	–33,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,2	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	76,1 %	76,3 %	0,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,5 %	20,7 %	–20,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,8 %	55,5 %	–1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,6 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,6 %	42,9 %	1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,0	56,4	0,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,6 %	55,1 %	12,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,9 %	34,2 %	0,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	0,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	25,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'354,4	5'502,6	2,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'918,8	7'132,1	3,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	39,4 %	1,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	406,7	417,4	2,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,3	169,0	5,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,0	2,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'038,9	2'970,3	–2,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,8 %	43,5 %	–1,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,9 %	46,0 %	–1,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	194,9	192,2	–1,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,3 %	42,3 %	1,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,8	169,2	2,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'784,3	6'835,1	0,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,3	2,7	–56,5 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–134,6	–297,0	–120,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Hinwil

Dürntnerstrasse 12, 8340 Hinwil

Canton: ZH

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	3	2	–33,3 %	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'691	27'129	–14,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	445	1'191	167,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	896	812	–9,4 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	31'199	28'009	–10,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	850	772	–9,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,8	4,6	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'302,1	1'075,3	–17,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,4	28,5	113,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,6	13,7	0,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,8 %	74,3 %	–12,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	121,9 %	163,2 %	41,2	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	81,8 %	111,2 %	29,4	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	124	116	–6,5 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	44	29,4 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	69	63	–8,7 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	82,8	–0,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,4 %	61,9 %	1,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	21,1 %	25,1 %	4,0	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	47,8 %	50,0 %	2,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	2,2 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,6 %	53,9 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,4 %	46,1 %	–1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	97,3	98,6	1,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,0 %	54,9 %	0,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,6 %	33,5 %	–4,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,4	14,9 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	17,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'069,4	9'337,6	3,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'780,7	11'680,2	–0,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	3,2 %	4,6 %	1,4	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	34,3 %	–5,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,6	400,9	12,4 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,1	143,2	–4,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	195,6	204,5	4,5 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,2	–75,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,6	0,2	–74,6 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'509,8	3'755,1	–16,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,1 %	39,6 %	–3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,0 %	48,7 %	2,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,2	195,3	18,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	46,2 %	3,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,9	150,2	10,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'461,9	9'476,4	–9,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'318,8	–2'203,9	–67,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Sihlsana AG – Wohn– und Pflegezentren

Badstrasse 4, 8134 Adliswil

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	125	125	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	4	100,0 %	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'851	44'099	0,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	678	1'072	58,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	103	160	55,3 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	42'919	43'557	1,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	93	160	72,0 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,9	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	920,3	1'122,9	22,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,4	34,5	35,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,6	13,8	0,9 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	96,7 %	0,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	14,1 %	11,0 %	–3,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	171	164	–4,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	32	14,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	9	12	33,3 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,0	–	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,9 %	65,9 %	1,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	12,5 %	4,8	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,1 %	37,3 %	–3,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,5 %	72,2 %	1,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,0 %	–0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,1 %	26,8 %	–1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	151,3	156,3	3,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,2 %	71,6 %	1,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,7 %	55,3 %	1,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	1,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,9	6,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'175,2	13'979,3	6,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'016,1	17'908,7	5,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,2 %	0,4 %	0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,8 %	50,6 %	0,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	381,3	395,1	3,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	197,4	208,1	5,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	224,1	234,1	4,5 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,7	26,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,1	2,7	30,2 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'784,0	9'172,6	4,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,4 %	50,2 %	–0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,4 %	33,8 %	–0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,1	133,5	1,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,7 %	35,7 %	–0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,5	143,8	3,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'416,3	18'267,8	4,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	400,2	359,1	–10,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegeheim Spyrigarten

Bergstrasse 1a, 8816 Hirzel

Canton: ZH
Forme juridique: Association
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'069	4'077	0,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	42	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'007	3'998	–0,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	8,2	2,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	247,5	263,2	6,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	31,5	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,3 %	101,5 %	0,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	18	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,8	89,2	1,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,1 %	80,0 %	18,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	59,1 %	59,1 %	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	5,0 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,0 %	64,6 %	–4,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	35,4 %	4,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	17,5	15,9	–9,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,1 %	59,6 %	9,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,0 %	37,1 %	–0,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,6	1,4	–9,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,3	3,9	–10,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	1,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'555,6	1'401,5	–9,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'967,9	1'776,2	–9,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,4 %	47,1 %	7,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,9 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	483,6	431,2	–10,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	193,4	209,1	8,1 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,6	4,0	10,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	948,9	929,1	–2,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,5 %	48,9 %	–0,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,8 %	43,5 %	–2,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	221,3	187,4	–15,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,1 %	42,4 %	0,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	198,2	195,9	–1,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'917,8	1'901,5	–0,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	50,1	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–50,1	125,4	350,2 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterswohngemeinschaft Freiblick
Baugenossenschaft Freiblick
Stüssistrasse 58, 8057 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'472	2'870	–17,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'402	2'870	–15,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	6,3	–0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	753,0	1'300,7	72,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,5 %	71,5 %	–15,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	12	15	25,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	86,1	1,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	73,3 %	6,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	27,8 %	66,7 %	38,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	90,0 %	86,7 %	–3,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,0 %	13,3 %	3,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,6	15,3	5,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,8 %	59,4 %	9,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,9 %	59,4 %	–4,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	5,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	5,3	27,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,8	43,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'362,3	1'323,0	–2,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'647,6	1'581,0	–4,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,5 %	51,8 %	0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,6 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	474,5	550,9	16,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	249,5	285,6	14,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,7	9,0	33,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	728,1	543,2	–25,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,7 %	42,7 %	–6,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,6 %	28,1 %	–0,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,6	154,8	14,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,0 %	46,4 %	5,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	176,4	205,5	16,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'494,1	1'272,0	–14,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–153,5	–309,0	–101,2 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

VitaFutura Pflegezentrum

In der Au 6, 8604 Volketswil

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	59	–37,2 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	3	200,0 %	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'083	20'587	7,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	208	493	137,0 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	170	392	130,6 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	18	65	261,1 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	18'918	20'893	10,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	165	379	129,7 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	6,1	0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	659,3	563,9	–14,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,5	21,3	–48,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	13,1	–6,5 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	9,0	21,7	140,7 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	55,6 %	95,6 %	40,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	57,0 %	67,5 %	10,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	46,6 %	35,8 %	–10,8	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	90	–2,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	22	214,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	13	33	153,8 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	3	50,0 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	82,6	2,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,7 %	60,1 %	–1,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,5 %	18,9 %	15,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	78,4 %	61,8 %	–16,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	31	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,3 %	62,0 %	9,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,7 %	38,0 %	–9,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	56,1	73,5	30,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,9 %	55,3 %	6,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,6 %	45,5 %	5,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	1,1	95,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,4	18,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,2	58,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'763,7	8'836,2	13,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'225,0	10'620,0	3,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,0 %	1,7 %	–0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,3 %	0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	44,6 %	0,9	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	524,9	493,1	–6,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	236,4	226,9	–4,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	487,5	201,2	–58,7 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,5	–3,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	4,1	1,5	–64,3 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'619,7	3'969,3	9,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,3 %	43,3 %	–0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,3 %	41,3 %	–1,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	222,3	203,5	–8,5 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	43,1 %	0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	184,2	183,7	–0,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'353,8	9'173,1	9,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	50,0	50,0	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'871,2	–1'446,9	22,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alters– und Pflegeheim Rosengarten

Laufenbachstrasse 21, 8625 Gossau

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	51	4,1 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'756	18'280	9,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	1	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	16'133	17'644	9,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	5,8	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	634,6	670,5	5,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	1,0	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	98,2 %	4,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	74	–10,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,3	74,6	–2,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,4 %	56,0 %	–5,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	75,0 %	48,0 %	–27,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	1,3 %	–3,5	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,1 %	53,5 %	0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	3,1 %	0,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,7 %	43,0 %	–0,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	60,8	59,3	–2,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,2 %	55,4 %	1,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,4 %	41,5 %	1,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–6,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,2	–10,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–8,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'193,7	4'892,9	–5,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'252,5	6'765,4	–6,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,4 %	47,6 %	–0,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,8 %	5,1 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	432,8	370,1	–14,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	217,6	182,7	–16,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	21,6	19,6	–9,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'339,1	3'266,0	–2,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,3 %	42,6 %	–4,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,4 %	28,6 %	1,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,6	105,7	–10,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,6 %	39,5 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,6	165,9	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'058,7	7'668,4	8,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–193,8	903,0	565,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Frohmatt

Bürgerheimstrasse 8, 8820 Wädenswil

Canton: ZH

Forme juridique: Administration communale

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	172	171	–0,6 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	55'198	56'291	2,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	970	1'366	40,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	28	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	53'747	54'002	0,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	28	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,4	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'124,5	1'169,2	4,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,7	33,6	–24,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,9 %	90,2 %	2,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	7,7 %	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	204	207	1,5 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	39	69,6 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	2	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	83,4	–0,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,9 %	62,9 %	–8,0	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	5,6 %	1,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,0 %	34,5 %	0,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	4,0 %	0,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,5 %	63,1 %	2,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,8 %	36,9 %	–0,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	187,6	187,4	–0,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,3 %	56,2 %	5,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	46,5 %	1,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–2,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	15,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'942,4	18'529,3	9,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	22'382,8	24'179,6	8,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	0,1 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	45,0 %	1,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	1,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	398,5	419,2	5,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,8	201,5	10,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	201,5	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,3	5,7	6,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	5,6	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	11'014,4	11'072,8	0,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,5 %	47,5 %	–1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,8 %	41,8 %	–2,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	174,7	175,2	0,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,0 %	39,3 %	1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,5	158,7	3,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	22'691,4	23'296,9	2,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	308,5	–882,8	–386,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Residenz Horgen

Asylstrasse 18, 8810 Horgen

Canton: ZH

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'721	6'607	–1,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	411	834	102,9 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	51	2	–96,1 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'898	7'287	5,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	51	2	–96,1 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	7,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	214,5	88,6	–58,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,9	24,4	–2,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,8	2,0	–84,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,1 %	90,5 %	–1,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	14,0 %	0,5 %	–13,4	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	31	–8,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	31	72,2 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	4	1	–75,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	87,5	2,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,7 %	77,8 %	17,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,9 %	14,3 %	5,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	88,9 %	133,3 %	44,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,1 %	11,1 %	4,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	63,5 %	0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,5 %	36,5 %	–0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	40,4	40,0	–1,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,8 %	52,7 %	5,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	46,4 %	0,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,9	1,9	–1,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,6	5,4	–4,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	5,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'812,6	4'989,5	3,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'092,0	4'109,6	0,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,7 %	0,0 %	–0,7	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	41,4 %	–2,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	569,7	552,1	–3,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	258,5	233,6	–9,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	236,7	203,5	–14,0 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,0	4,2	5,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	3,9	4,0	1,5 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'438,9	1'599,5	11,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	36,5 %	37,9 %	1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,1 %	45,0 %	2,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	239,6	248,2	3,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,5 %	52,3 %	–1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	293,6	296,7	1,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'943,6	4'223,6	7,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,7	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–148,4	113,9	176,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Altersheim Im Ris

Schwarzbächlistrasse 1, 8041 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'878	32'206	1,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	207	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	30	166	453,3 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	35	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	28'983	28'541	–1,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	30	158	426,7 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,5	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'006,5	413,0	–59,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,4	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	17,5	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	100,3 %	1,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	8,2 %	45,5 %	37,3	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	143	19,2 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	3	12	300,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,2	–1,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	70,8 %	67,5 %	–3,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	5,1 %	1,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	42,8 %	62,6 %	19,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	2,5 %	1,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,9 %	56,8 %	–0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,7 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,4 %	41,5 %	0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	99,2	101,9	2,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,8 %	49,9 %	1,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,3 %	38,5 %	0,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	1,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	6,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'560,1	9'177,9	7,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'057,8	11'465,5	3,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,2 %	0,4 %	0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,1 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	41,2 %	–0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,3	353,8	2,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,5	165,4	5,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	205,2	118,4	–42,3 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,1	–41,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,6	0,9	–64,5 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'217,8	4'684,5	–10,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,6 %	42,1 %	–3,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,4 %	46,0 %	–0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,7	162,7	1,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,3 %	43,3 %	3,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,3	148,9	3,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'434,0	11'129,6	–2,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	376,2	–335,9	–189,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Residenz Nordlicht

Birchstrasse 180, 8050 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	26	4,0 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	2	–33,3 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'834	8'872	29,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'235	578	–53,2 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	284	217	–23,6 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'675	9'327	21,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	268	202	–24,6 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	5,8	–0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	221,3	294,4	33,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,9	21,0	–32,0 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,2	13,9	5,6 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,9 %	93,5 %	18,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	112,8 %	79,2 %	–33,6	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	77,8 %	59,5 %	–18,4	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	43	30,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	45	31	–31,1 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	25	16	–36,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	86,1	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,2 %	57,8 %	–2,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	34,0 %	26,7 %	–7,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	84,4 %	82,6 %	–1,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	2,2 %	1,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	35,1 %	41,3 %	6,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	63,2 %	58,7 %	–4,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	46,1	48,4	5,1 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,1 %	68,7 %	14,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,3 %	33,2 %	8,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,6	1,7	5,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,5	5,0	–9,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,5	29,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'301,3	4'630,1	7,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'980,1	4'808,0	20,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	3,1 %	2,2 %	–0,9	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,3 %	35,7 %	–1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	476,5	497,4	4,4 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	193,4	184,2	–4,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	169,3	185,2	9,4 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,6	–1,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,5	1,7	14,6 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'612,8	1'714,9	6,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,2 %	36,6 %	–2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,4 %	56,1 %	2,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	254,5	279,0	9,6 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	50,3 %	1,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	239,0	243,8	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'116,5	4'682,2	13,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	136,4	–125,8	–192,2 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Residenz Brunnehof

Industriestrasse 10, 8610 Uster

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'054	5'580	–7,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	203	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	238	218	–8,4 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'943	5'693	–4,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	234	218	–6,8 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,8	6,0	–1,9	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	81,6	151,2	85,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	15,6	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,9	12,1	1,7 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	89,9 %	–7,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	65,2 %	59,7 %	–5,5	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	29	–39,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	11	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	21	18	–14,3 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,3	1,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	60,9 %	72,4 %	11,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,0 %	15,5 %	2,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	232,1 %	237,5 %	5,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,7 %	51,1 %	–3,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	0,8 %	–0,8	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,7 %	48,1 %	4,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	31,5	36,2	14,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,3 %	52,7 %	–7,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,1 %	38,7 %	–3,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,8	2,0	14,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,0	6,0	20,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	–1,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'777,9	3'366,2	21,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'708,5	3'112,1	14,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	3,5 %	3,6 %	0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,4 %	47,2 %	–4,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,6 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	430,5	518,6	20,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	234,2	258,1	10,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	200,2	218,6	9,2 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	3,5	310,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,8	3,9	372,5 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'469,6	1'098,9	–25,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,5 %	39,5 %	–7,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,4 %	35,1 %	4,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,8	181,9	39,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	49,3 %	6,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	216,5	228,4	5,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'162,3	2'781,9	–12,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	1,3	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	453,8	–330,2	–172,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Stiftung Lichthof Wohn– und Pflegezentrum

Oberlandstrasse 56, 8610 Uster

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'091	21'437	1,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	678	950	40,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	289	245	–15,2 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'645	22'301	3,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	284	245	–13,7 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,0	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	676,9	425,6	–37,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,7	49,4	78,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,0	11,9	–8,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,2 %	94,7 %	1,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	79,2 %	67,1 %	–12,1	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	89	–18,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	22	–8,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	23	20	–13,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,0	–1,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	64,1 %	–1,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	14,5 %	7,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	96,4 %	57,0 %	–39,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,5 %	70,9 %	–0,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,8 %	1,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,6 %	26,3 %	–0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,3	60,0	2,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,6 %	84,9 %	0,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	8,5 %	58,0 %	49,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	0,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	–0,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'411,8	5'800,2	7,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'555,9	8'035,6	6,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,8 %	1,5 %	–0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	41,4 %	0,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,5	355,1	3,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,3	149,1	4,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	208,7	219,6	5,2 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,2	16,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,6	3,0	15,1 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'547,3	3'523,2	–0,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	43,6 %	42,2 %	–1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	47,7 %	–0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,3	169,2	1,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,2 %	47,1 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,1	173,7	2,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'129,0	8'345,7	2,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	573,1	310,1	–45,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Salem

Hochstrasse 37, 8044 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'037	8'180	1,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	72	27	–62,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'986	8'029	0,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	7,8	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	701,6	1'316,0	87,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,0	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,7 %	93,4 %	1,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	34	3,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	1	–66,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,6	80,1	2,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	82,9 %	5,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	57,5 %	50,0 %	–7,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	5,7 %	0,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,4 %	67,4 %	–4,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	32,6 %	4,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	31,2	32,3	3,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	52,1 %	–4,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,5 %	47,9 %	–3,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	3,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,9	2,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–10,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'692,8	2'731,7	1,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'862,7	3'842,4	–0,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,4 %	52,7 %	–1,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	476,3	468,2	–1,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	263,0	252,2	–4,1 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	2,7	–3,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'963,8	1'889,1	–3,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,6 %	48,2 %	–1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,0 %	34,7 %	1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,4	162,5	3,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,8 %	41,0 %	1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	194,2	196,2	1,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'960,9	3'922,9	–1,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,4	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	98,2	80,5	–18,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Sonnenberg

Melchior Hirzel–Weg 42, 8910 Affoltern am Albi

Canton: ZH

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	98	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	9	12,5 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'668	31'758	–2,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'228	2'264	1,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	301	195	–35,2 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	907	1'046	15,3 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	35'363	34'924	–1,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	300	195	–35,0 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,2	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	664,7	458,1	–31,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,4	42,1	34,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,1	13,9	5,9 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	27,5	38,7	41,0 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,3 %	88,8 %	–2,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	76,3 %	68,9 %	–7,4	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	82,5 %	53,4 %	–29,0	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	149	148	–0,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	69	66	–4,3 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	23	15	–34,8 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	33	27	–18,2 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,3	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	68,7 %	69,9 %	1,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	18,2 %	15,6 %	–2,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	67,2 %	67,0 %	–0,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	2,0 %	–1,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	84,7 %	83,6 %	–1,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	5,5 %	0,7	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,5 %	10,9 %	0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	102,4	108,3	5,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,1 %	48,0 %	–1,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,4 %	55,7 %	–1,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,1	8,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	3,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'213,0	9'448,5	2,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'607,7	14'640,4	0,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,4 %	0,7 %	–0,7	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,8 %	2,0 %	–0,8	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	46,1 %	3,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	404,6	415,2	2,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,2	193,4	8,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	161,3	209,3	29,8 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,4	–5,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,6	4,2	155,5 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	6'672,3	6'613,0	–0,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,9 %	46,7 %	0,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,9 %	39,3 %	1,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,5	163,3	6,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,9 %	37,2 %	–0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,5	149,1	–2,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'537,7	14'154,5	–2,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–70,0	–485,9	–594,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Zentrum Im Hof

Im Hof 15, 8606 Greifensee

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'726	9'709	–0,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	174	73	–58,0 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'697	9'666	–0,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,3	4,9	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'105,9	1'028,3	–51,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,2	20,4	–34,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	95,0 %	–0,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	40	11,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	5	–16,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	84,6	1,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	59,5 %	66,7 %	7,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,2 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	32,1 %	50,0 %	17,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,1 %	64,5 %	–0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	1,1 %	0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	34,4 %	0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	25,1	26,5	5,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,5 %	54,5 %	–12,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,4 %	32,0 %	–3,4	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	5,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	6,9 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–15,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'790,2	2'967,4	6,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'560,6	3'701,7	4,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	42,4 %	0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	359,7	378,4	5,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,7	162,2	5,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'562,5	1'461,6	–6,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,5 %	42,3 %	–2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,7 %	45,1 %	–0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,4	170,6	3,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,9 %	45,3 %	1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,0	159,8	2,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'513,5	3'452,4	–1,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	9,5	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–47,0	–249,4	–430,0 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Clienia Bergheim AG

Holländerstrasse 78a, 8707 Uetikon am See

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	135	135	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'656	45'467	–2,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	51	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	46'295	45'467	–1,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,2	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'174,9	1'144,1	–2,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	25,5	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	92,3 %	–2,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	168	174	3,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	69,8	70,1	0,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	44,6 %	48,9 %	4,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,6 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,4 %	38,0 %	3,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,5 %	9,1 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,8 %	0,6 %	–0,2	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,7 %	59,0 %	–8,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	3,2 %	0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,7 %	37,2 %	8,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	96,4	95,7	–0,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,1 %	70,9 %	–4,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,6 %	49,0 %	–19,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,1	1,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–16,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'357,5	11'115,0	–2,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'940,1	17'028,3	–5,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,8 %	51,9 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	384,5	374,1	–2,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	200,6	194,4	–3,1 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,2	10,2	0,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	10'004,5	9'206,3	–8,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,7 %	44,7 %	–1,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,2 %	31,9 %	0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,9	119,3	–0,5 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,3 %	40,8 %	1,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	180,4	184,4	2,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	21'435,4	20'579,4	–4,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	5,4	5,9	9,6 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	3'495,3	3'551,1	1,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnung Erspel

Dorfstrasse 14, 8608 Bubikon

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'814	3'405	21,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	463	28	–94,0 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'242	3'433	5,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,1	5,4	–0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	632,4	341,2	–46,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,4	14,0	–64,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,1 %	93,3 %	16,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	126,8 %	7,7 %	–119,2	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	16	14,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	2	–86,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,6	86,8	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	79,3 %	77,8 %	–1,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,9 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	85,7 %	83,3 %	–2,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	98,2 %	98,0 %	–0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	1,8 %	2,0 %	0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	10,8	10,4	–4,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,7 %	59,0 %	–1,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,1 %	35,9 %	–3,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,0	–8,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,7	–12,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	993,4	969,9	–2,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'183,5	1'173,7	–0,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,1 %	42,1 %	3,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	361,1	341,9	–5,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,7	144,1	1,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	1,9	–35,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	606,7	551,9	–9,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,6 %	47,0 %	–3,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,4 %	28,1 %	–0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,7	96,1	–6,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,3 %	38,9 %	2,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,8	133,1	0,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'200,0	1'175,4	–2,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	16,5	1,8	–89,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegezentrum Spital Limmattal

Urdorferstrasse 100, 8952 Schlieren

Canton: ZH

Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	125	125	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'083	43'401	–1,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	234	144	–38,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	199	333	67,3 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'311	3'220	–2,7 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	47'379	46'643	–1,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	199	333	67,3 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	6,5	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	252,8	332,3	31,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,6	53,0	219,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,3	13,4	0,5 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	55,2	51,9	–5,9 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,6 %	95,1 %	–1,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	54,5 %	91,2 %	36,7	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	269	307	14,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	4	–63,6 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	17	26	52,9 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	60	62	3,3 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	82,0	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	54,5 %	55,9 %	1,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,5 %	10,0 %	0,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	120,3 %	158,0 %	37,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,3 %	0,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	92,5 %	92,0 %	–0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,1 %	6,0 %	–1,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	0,5 %	2,0 %	1,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	128,4	120,2	–6,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,4 %	55,7 %	–3,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,8 %	52,3 %	–0,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–6,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–5,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–11,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'173,5	10'919,4	–2,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	21'477,6	20'918,0	–2,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,4 %	0,7 %	0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,9 %	3,6 %	–0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	40,0 %	–0,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,4 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	449,1	444,1	–1,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,7	179,5	–1,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	179,3	187,6	4,6 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,3	6,2	–14,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	7,3	6,6	–10,6 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	11'023,0	10'414,2	–5,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,0 %	51,4 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	44,7 %	0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	198,0	198,7	0,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,8 %	33,2 %	1,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,2	142,8	3,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'784,5	20'249,3	–2,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–693,1	–668,7	3,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Forensisch–Psychiatrische – Abteilung für stationäre Massnahmen in der Strafanstalt Pöschwis FPA
Roosstrasse 49, 8105 Regensdorf

Canton: ZH
Forme juridique: Entreprise publique d´une corporation
Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'125	6'987	–1,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'125	6'987	–1,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	2,3	2,1	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	483,8	1'685,7	248,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,3 %	79,8 %	–1,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	28	16,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	41,0	41,7	1,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	–	–	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	22,5 %	35,0 %	12,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	58,3 %	64,3 %	6,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	51,7 %	49,4 %	–2,3	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,3 %	50,6 %	2,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	14,9	14,4	–3,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	100,0 %	100,0 %	–	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	17,6 %	19,8 %	2,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–3,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,1	–1,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'900,6	3'848,5	–1,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'877,8	3'788,4	–2,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	11,0 %	11,2 %	0,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	16,7 %	17,0 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	544,2	542,2	–0,4 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	59,8	60,6	1,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	90,8	92,0	1,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	165,1	143,1	–13,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	5,0 %	3,9 %	–1,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,9 %	56,3 %	0,4	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	304,4	305,2	0,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	95,0 %	96,1 %	1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	444,2	510,2	14,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'329,9	3'707,7	11,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–547,8	–80,6	85,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Kompetenzzentrum für palliative Pflege und Medizin Lighthouse Zürich AG
Eglistrasse 1, 8004 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'767	5'491	15,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'245	5'204	22,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,8	8,2	–0,6	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	39,3	65,2	65,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	46,6 %	53,7 %	7,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	128	34,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	65,8	68,8	4,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	61,1 %	49,2 %	–11,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	922,2 %	821,4 %	–100,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	2,3 %	–2,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	3,8 %	3,0 %	–0,7	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,4 %	65,4 %	2,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	0,9 %	–0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	30,6 %	–1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	38,2	47,3	23,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	91,2 %	83,2 %	–8,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,3 %	54,4 %	–1,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,7	23,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	8,0	8,6	7,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	5,2	4,9	–4,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'271,8	6'563,1	24,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'792,0	6'188,7	6,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,0 %	90,8 %	38,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	9,0 %	6,3 %	–2,7	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	1'215,0	1'127,1	–7,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	709,5	1'079,8	52,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	122,8	74,9	–39,0 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'197,6	1'302,6	8,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,7 %	47,6 %	–3,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,0 %	2,7 %	–25,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	340,2	30,4	–91,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,3 %	32,3 %	2,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,9	160,9	7,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'361,8	2'738,0	15,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	3'430,2	3'450,7	0,6 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3'430,2	–3'450,7	–0,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnung Bäretswil

Kirchstrasse 4, 8344 Bäretswil

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	21	5,0 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'136	7'251	1,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	621	387	–37,7 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	14	62	342,9 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	49	49	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'632	7'554	–1,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	14	62	342,9 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,0	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'259,9	1'131,6	–10,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,6	47,6	249,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	15,0	12,4	–17,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	24,5	24,5	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	94,6 %	–3,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	170,1 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	3,8 %	17,0 %	13,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	31	14,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	10	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	1	5	400,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	85,2	3,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	72,9 %	–7,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	8,3 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	57,9 %	17,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	2,1 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,5 %	69,6 %	1,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,5 %	30,4 %	–1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	29,3	22,4	–23,8 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,4 %	52,7 %	–8,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,2 %	56,7 %	8,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,0	–23,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	2,9	–23,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,1	–33,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'405,3	2'519,1	4,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'911,8	3'068,9	5,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,0 %	1,0 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,6 %	0,6 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,3 %	51,3 %	0,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	372,4	396,0	6,4 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	195,8	208,4	6,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'063,1	260,5	–75,5 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,6	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'544,7	1'579,3	2,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,1 %	52,4 %	–0,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,4 %	38,2 %	–0,2	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,1	151,4	5,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,6 %	37,7 %	1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,2	146,7	7,6 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'907,3	3'013,1	3,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–4,5	–55,7	–1'130,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohngruppe Hegi GmbH

Gernstrasse 68, 8409 Winterthur

Canton: ZH

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'856	3'918	1,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	133	329	147,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	125	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	4'081	4'202	3,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,7	6,9	1,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'398,5	372,9	–73,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	126,0	18,2	–85,5 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	31,2	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	97,6 %	1,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	90,1 %	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	23	64,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	16	700,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	83,8	3,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,0 %	35,9 %	–19,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	30,8 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	31,8 %	122,7 %	90,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,0 %	2,6 %	–2,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,4 %	57,6 %	–6,7	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	6,4 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	36,0 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	15,4	15,4	–0,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,8 %	47,2 %	–11,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,1 %	39,8 %	0,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–0,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,6	–3,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,0	–30,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'499,5	1'487,9	–0,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'885,9	1'872,3	–0,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,4 %	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,9 %	47,0 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	458,4	440,9	–3,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	216,7	209,6	–3,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,1	5,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'004,0	861,3	–14,2 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,4 %	43,6 %	–4,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,4 %	38,0 %	4,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,2	167,5	9,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,6 %	44,6 %	3,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	209,6	207,5	–1,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'074,3	1'977,1	–4,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	188,4	104,8	–44,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Rägeboge Wohne Haus 1

Bahnhofstrasse 203, 8620 Wetzikon

Canton: ZH

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'841	7'819	–0,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	77	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'773	7'679	–1,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	9,2	8,8	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	743,7	319,1	–57,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,7	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	97,4 %	–0,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	31	3,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,4	79,3	1,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	54,8 %	–8,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	38,6 %	50,0 %	11,4	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,1 %	6,5 %	0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	97,7 %	98,8 %	1,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	2,3 %	1,2 %	–1,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	25,9	25,5	–1,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,8 %	53,9 %	–7,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,3 %	39,8 %	–2,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–1,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	–0,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,8	–12,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'137,2	2'191,5	2,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'350,9	2'073,7	–11,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	46,8 %	5,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,9	265,2	–10,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,0	126,4	0,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,7	–6,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'300,8	2'107,8	–8,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	56,7 %	54,7 %	–2,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,0 %	22,2 %	–8,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	92,2	58,9	–36,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,0 %	34,7 %	1,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,1	171,1	1,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'057,2	3'850,9	–5,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'706,3	1'777,2	4,2 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohngruppe Oase am Rhein

Murstrasse 15, 8193 Eglisau

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	20	11,1 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'138	6'801	–4,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	152	91	–40,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'113	6'632	–6,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	5,9	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	832,9	556,7	–33,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,0	16,3	–47,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	108,6 %	93,2 %	–15,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	36	20,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	9	–10,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	80,1	–4,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	64,4 %	–10,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	20,0 %	8,9 %	–11,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	81,0 %	31,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,0 %	8,9 %	3,9	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	59,8 %	–1,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,5 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,1 %	38,7 %	–0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	33,9	33,1	–2,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,2 %	46,6 %	–9,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,6 %	59,8 %	0,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,9	1,7	–12,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	4,8	3,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–14,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'411,2	2'324,7	–3,6 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'234,0	3'148,3	–2,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,8 %	37,9 %	0,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	443,6	456,8	3,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,0	179,7	4,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	0,3	–89,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'388,1	1'224,9	–11,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,9 %	42,1 %	–2,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,3 %	49,5 %	0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	218,6	226,3	3,5 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,1 %	43,4 %	2,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,3	183,5	5,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'092,2	2'912,0	–5,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	141,8	236,3	66,7 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–141,8	–236,3	–66,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum am Bach

Bachstrasse 1, 8903 Birmensdorf

Canton: ZH
Forme juridique: Société coopérative
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'992	22'381	1,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	32	36	12,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	21'699	21'856	0,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,4	6,3	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'116,8	1'278,2	14,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,0	24,0	9,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	100,5 %	1,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	86	7,5 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	2	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,7	0,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,6 %	68,2 %	3,5	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	34,2 %	45,8 %	11,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,2 %	10,2 %	–2,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,1 %	62,6 %	–0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,2 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	36,1 %	0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	72,9	75,0	2,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	54,6 %	–7,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	42,2 %	–2,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	1,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–10,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'241,1	6'321,6	1,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'482,8	8'695,3	2,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	40,8 %	0,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	385,2	387,9	0,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,5	162,2	1,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	3,1	10,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'793,7	3'854,0	1,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,2 %	44,5 %	0,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	44,5 %	–0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,6	172,5	–0,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,6 %	44,4 %	–0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	173,9	171,5	–1,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'584,7	8'660,3	0,9 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	101,9	–35,0	–134,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Fachspital für Sozialmedizin und Abhängigkeitserkrankungen Pflegestation S
Riedenhaldenstrasse 11, 8046 Zürich

Canton: ZH
Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'953	6'014	1,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'586	5'769	3,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	4,1	–1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	86,7	1'340,4	1'446,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,5 %	82,4 %	0,8	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	24	–4,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	53,3	55,2	3,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	24,0 %	16,7 %	–7,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	46,9 %	41,2 %	–5,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	66,0 %	–2,8	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	4,5 %	1,2	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,9 %	29,5 %	1,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	20,7	22,7	9,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,5 %	73,2 %	–10,3	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,4 %	65,9 %	–1,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	9,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,8	8,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	1,9	–10,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'742,9	3'422,6	24,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'652,6	4'731,0	29,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	50,3 %	12,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	9,1 %	8,0 %	–1,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	613,6	786,7	28,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	246,6	412,6	67,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	59,5	65,3	9,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'816,1	1'418,4	–21,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,0 %	41,6 %	–6,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,1 %	23,6 %	–4,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,6	185,5	7,5 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,5 %	29,2 %	2,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,5	165,4	–1,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'785,2	3'408,3	–10,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	132,5	–1'322,7	–1'098,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Im Vieri

Sonnenbergstrasse 68, 8603 Schwerzenbach

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'600	18'804	1,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	132	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	17'975	18'297	1,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,9	6,2	–0,7	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	490,4	520,8	6,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,0	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	99,1 %	1,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	90	–1,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,6	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	72,2 %	10,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	78,8 %	86,5 %	7,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,1 %	0,1	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,8 %	64,8 %	2,0	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,1 %	35,2 %	0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	58,8	58,4	–0,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	27,8 %	28,4 %	0,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,3 %	47,0 %	0,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–1,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	2,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'570,1	4'705,9	3,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'911,2	6'054,1	2,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	46,1 %	0,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,6 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,6	322,0	2,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,9	152,7	1,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	1,9	1'122,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'735,4	2'760,1	0,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,6 %	38,7 %	–0,9	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	44,2 %	7,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,3	142,2	22,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	43,1 %	0,9	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,8	163,5	4,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'909,1	7'126,3	3,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	997,9	1'072,2	7,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Oase Rümlang

Ifangstrasse 23, 8153 Rümlang

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	32	–3,0 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'889	10'106	–7,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	385	656	70,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'889	10'486	–3,7 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,6	7,7	1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	265,7	777,5	192,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,8	21,4	–36,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	86,5 %	–3,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	37	–22,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	22	–12,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	81,5	0,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	50,8 %	–16,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,2 %	11,9 %	–7,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	69,6 %	30,0 %	–39,6	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	3,4 %	2,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,3 %	64,5 %	0,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,8 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	32,8 %	–3,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,6	48,1	15,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,9 %	50,2 %	–15,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,5 %	66,5 %	2,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,5	19,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	4,5	21,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–8,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'119,7	3'339,9	7,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'883,6	4'174,8	7,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,2 %	50,3 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,5	387,9	12,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,2	200,4	11,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,8	–45,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'223,1	2'652,0	19,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,4 %	49,7 %	3,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,8 %	33,9 %	–2,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,7	131,4	3,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,1 %	37,4 %	–2,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,2	185,5	8,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'789,9	5'332,6	11,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	906,4	1'157,8	27,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegeheim Almacasa

Dorfstrasse 3b, 8484 Weisslingen

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	3	–25,0 %	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'805	10'565	–2,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	260	116	–55,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	412	621	50,7 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	11'239	11'063	–1,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	7,8	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'060,9	541,0	–49,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	10,7	15,8	47,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	29,4	28,2	–4,1 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	96,5 %	–2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	31,8 %	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	55	25,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	9	–10,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	14	22	57,1 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,1	81,3	1,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	55,9 %	53,5 %	–2,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,8 %	17,4 %	8,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,3 %	86,7 %	38,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	90,0 %	91,2 %	1,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,0 %	8,8 %	–1,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	31,7	33,7	6,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,4 %	38,8 %	–5,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,9 %	62,5 %	0,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	6,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	7,9 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–4,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'965,7	4'119,2	3,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'403,3	5'256,5	–2,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,3 %	5,7 %	2,4	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	40,5 %	0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	470,8	465,1	–1,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	194,3	192,5	–0,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,8	3,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'786,4	2'797,7	0,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	53,8 %	53,7 %	–0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	35,9 %	–5,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	192,5	167,1	–13,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,5 %	32,9 %	0,4	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,8	151,6	3,2 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'180,2	5'206,2	0,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	5,4	3,5	–35,5 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–223,1	–50,2	77,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Obstgarten

Obstgartenstrasse 9, 8910 Affoltern am Albi

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	117	1,7 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	3	–40,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'805	42'674	4,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'893	926	–51,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	41'031	42'337	3,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,4	5,8	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	581,7	564,8	–2,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,0	34,5	–29,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	99,9 %	2,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	103,7 %	84,6 %	–19,2	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	185	165	–10,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	53	31	–41,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,6	–0,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	68,4 %	–3,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,3 %	11,2 %	–8,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	75,2 %	44,7 %	–30,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	0,5 %	–0,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	65,2 %	2,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,0 %	34,8 %	–2,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	130,1	142,0	9,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,3 %	71,7 %	25,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,0 %	54,0 %	5,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	9,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,3	6,9 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,6	69,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'510,4	10'529,9	10,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'112,9	15'083,3	6,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	42,8 %	1,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,5	345,9	4,7 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,8	152,5	6,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,6	–10,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'319,8	7'758,8	6,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,7 %	45,7 %	0,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	47,8 %	–1,1	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,8	165,5	2,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,1 %	39,0 %	0,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,1	151,9	6,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'030,2	16'994,2	6,0 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,4	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'917,2	1'910,9	–0,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Almacasa Oberengstringen

Zürcherstrasse 70, 8102 Oberengstringen

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'772	10'001	2,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	108	73	–32,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	9'602	9'856	2,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,3	7,1	–0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'205,8	615,2	–49,0 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,6	14,6	–32,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	94,5 %	2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	35	–10,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	5	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	81,7	–1,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	84,1 %	62,5 %	–21,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,8 %	7,5 %	0,7	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,9 %	40,0 %	–11,9	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,5 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	91,0 %	89,7 %	–1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	9,0 %	10,3 %	1,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	28,3	28,1	–0,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,7 %	38,4 %	2,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,8 %	61,5 %	–1,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–2,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'353,7	3'286,9	–2,0 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'401,0	4'466,5	1,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	41,5 %	1,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	445,4	443,4	–0,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,5	188,0	1,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	3,3	8,2 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'212,6	2'125,2	–4,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	49,7 %	47,6 %	–2,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,8 %	45,9 %	–0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	208,4	203,3	–2,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,0 %	38,0 %	2,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,1	168,1	3,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'447,7	4'461,2	0,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	2,0	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	46,7	–5,3	–111,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflege–Wohn–Heim Smaily

Obere Bachstrasse 7a, 8952 Schlieren

Canton: ZH

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'261	10'055	21,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	506	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	7'740	10'088	30,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,0	8,1	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	274,1	336,4	22,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	75,4 %	91,8 %	16,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	49	8,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,7	82,0	1,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	44,4 %	60,8 %	16,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	220,8 %	90,0 %	–130,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,7 %	76,5 %	–7,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,3 %	23,5 %	7,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	31,9	33,6	5,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,9 %	70,1 %	21,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,1 %	63,0 %	17,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,2	–17,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	5,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'037,2	2'897,2	42,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'481,6	4'415,3	26,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	60,0 %	60,0 %	0,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	421,5	418,1	–0,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	269,9	262,6	–2,7 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'063,1	2'588,0	25,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,2 %	51,1 %	–0,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	10,0 %	10,0 %	0,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	42,1	41,8	–0,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,7 %	32,6 %	0,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,5	156,6	–1,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'031,2	5'068,3	25,7 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	549,6	653,0	18,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Limmatfeld

Limmatfeld–Strasse 5, 8953 Dietikon

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	71	–1,4 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	6	20,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'039	24'978	13,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'705	2'128	24,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	22'774	25'793	13,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,5	6,5	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	435,6	773,0	77,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,5	33,0	–1,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,9 %	96,4 %	12,5	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	93,4 %	97,2 %	3,7	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	120	23,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	54	70	29,6 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,1	0,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	68,9 %	3,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,6 %	16,3 %	–0,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,1 %	75,7 %	20,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,1 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,7 %	56,2 %	0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	0,6 %	–2,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,7 %	43,2 %	1,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	77,3	88,6	14,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,9 %	65,0 %	18,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,1 %	49,2 %	7,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,2	14,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	0,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,3	41,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'556,1	7'008,1	6,9 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'571,5	10'041,6	4,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	44,4 %	4,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	403,1	370,5	–8,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,3	173,0	2,2 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,4	–21,4 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	4'773,2	5'246,0	9,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,8 %	45,1 %	–2,7	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,5 %	49,5 %	0,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	199,5	183,3	–8,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,0 %	42,2 %	3,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,8	180,8	10,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'977,0	11'620,5	16,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	405,5	1'578,9	289,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Bubenholz

Müllackerstrasse 2, 8152 Glattbrugg

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'438	13'614	9,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	994	722	–27,4 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	361	278	–23,0 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	13'155	14'010	6,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	361	278	–23,0 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,0	6,4	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	552,1	243,8	–55,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,0	25,0	–0,1 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,6	13,3	14,5 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,1 %	88,8 %	7,7	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	98,9 %	76,2 %	–22,7	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	66	15,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	42	30	–28,6 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	32	22	–31,2 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,9	1,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,5 %	66,1 %	9,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	33,6 %	31,4 %	–2,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	71,9 %	83,3 %	11,5	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	0,8 %	–3,0	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,3 %	69,6 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,6 %	30,4 %	–0,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	42,7	42,1	–1,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,2 %	38,0 %	–2,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	48,5 %	–0,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–7,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–10,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'585,2	3'933,2	9,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'028,6	5'532,8	10,0 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,6 %	1,5 %	–1,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	47,2 %	3,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	364,6	378,6	3,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,2	186,2	12,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	158,2	116,0	–26,7 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,5	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	2,4	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'495,1	2'607,4	4,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,3 %	41,1 %	–1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,7 %	43,5 %	1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,1	164,5	8,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,5 %	45,6 %	0,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	194,5	198,0	1,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'901,0	6'341,1	7,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	872,4	808,3	–7,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Region Bülach

Allmendstrasse 1, 8180 Bülach

Canton: ZH

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	156	156	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'455	55'838	2,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'604	1'690	–35,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	55'736	56'867	2,0 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	4,9	4,9	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	804,8	1'123,2	39,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,8	28,2	–43,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	98,1 %	2,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	356,7 %	231,5 %	–125,2	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	203	205	1,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	55	27	–50,9 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,4	–0,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,5 %	62,7 %	–2,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,9 %	4,3 %	–4,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	36,3 %	29,6 %	–6,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,4 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	366	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	67,1 %	0,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,6 %	0,9	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,0 %	30,3 %	–1,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	197,0	162,5	–17,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,8 %	60,0 %	3,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	–	–	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–17,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	2,8	–18,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–13,5 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'508,6	17'241,4	4,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'680,8	20'948,1	1,3 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,1 %	36,8 %	0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	362,4	364,1	0,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,0	135,7	1,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	3,1	13,8 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'308,0	8'240,4	–0,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	41,4 %	39,8 %	–1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,5 %	43,7 %	–2,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,4	159,2	–5,4 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	45,3 %	–0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,0	163,2	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'087,9	20'726,4	3,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	6,7	23,0	242,7 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–592,9	–221,8	62,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohnheim Häuptli

Dübendorfstrasse 9, 8051 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'330	6'403	1,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'201	6'084	–1,9 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,8	7,2	0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'003,0	796,4	–20,6 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	97,5 %	1,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	27	35,0 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	84,0	0,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	90,0 %	77,8 %	–12,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	23,3 %	50,0 %	26,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,8 %	67,3 %	–0,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,3 %	0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,1 %	31,4 %	0,3	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	16,2	17,3	6,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,8 %	75,4 %	8,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,4 %	67,3 %	–1,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	6,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	5,1 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	21,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'970,5	2'052,1	4,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'468,0	2'463,7	–0,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,6 %	57,7 %	3,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	389,9	384,8	–1,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	217,4	233,5	7,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,7	–18,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'220,5	1'327,2	8,7 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,7 %	48,2 %	1,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,9 %	35,2 %	–0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,9	135,4	–3,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,8 %	39,2 %	–0,7	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,6	168,3	2,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'615,6	2'751,5	5,2 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	147,6	287,9	95,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

AGZ Tägerhalde

Tägermoosstrasse 27, 8700 Küsnacht

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	126	126	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'099	42'422	5,8 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'929	2'558	32,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	129	344	166,7 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	842	535	–36,5 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	42'009	44'595	6,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	118	334	183,1 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,8	5,9	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	219,3	448,0	104,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,6	39,6	17,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,4	14,4	7,5 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	32,4	22,3	–31,2 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,2 %	92,2 %	5,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	35,3 %	94,2 %	58,9	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	166	170	2,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	54	73	35,2 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	12	25	108,3 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	26	24	–7,7 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	86,2	0,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	67,8 %	72,3 %	4,4	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,1 %	22,6 %	5,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	41,2 %	44,0 %	2,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	1,4 %	0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,9 %	52,5 %	–3,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	2,0 %	0,4	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,5 %	45,5 %	3,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	142,7	140,0	–1,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,5 %	72,0 %	–0,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,8 %	32,0 %	–1,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–8,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	–13,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'396,6	15'973,8	3,7 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'281,6	19'103,6	–0,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,3 %	2,7 %	2,5	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	43,8 %	–0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	448,4	416,6	–7,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	201,3	187,5	–6,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	676,9	196,5	–71,0 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,3	–31,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,2	0,3	–76,0 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	8'346,5	8'074,5	–3,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,2 %	43,0 %	–1,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	42,8 %	–1,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	200,1	178,5	–10,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	46,1 %	1,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	197,8	189,0	–4,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'885,9	18'797,9	–0,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	466,6	90,0	–80,7 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–395,7	–305,7	22,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnung Weitblick

Wässerwiesenstrasse 90, 8408 Winterthur

Canton: ZH

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'627	3'626	0,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	23	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	3'604	3'626	0,6 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,7	8,8	0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'271,5	1'855,0	–18,3 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	10,0	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,8 %	82,8 %	0,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	11	12	9,1 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,5	76,2	–4,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	50,0 %	50,0 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	22,2 %	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,1 %	8,3 %	1,2	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	89,2 %	89,8 %	0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,8 %	10,2 %	–0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	11,4	11,9	4,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,3 %	44,0 %	–1,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,2 %	47,4 %	6,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	4,7 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	0,9 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'147,4	1'199,6	4,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'475,9	1'562,6	5,9 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	37,0 %	–3,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	404,4	430,9	6,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,4	159,3	–4,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'145,8	1'076,2	–6,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	62,7 %	57,7 %	–5,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,9 %	29,5 %	0,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,7	127,3	9,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,1 %	30,1 %	3,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,9	154,9	14,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'827,1	1'864,9	2,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	351,2	302,3	–13,9 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Prix Santé Pflege im Zentrum

Neuwiesenstrasse 1, 8610 Uster

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'456	6'644	2,9 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	76	11	–85,5 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'286	6'566	4,5 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	4,9	–1,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'282,2	490,2	–61,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,8	12,0	–39,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,4 %	91,0 %	2,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	20,8 %	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	22	–4,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	1	–75,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,8	76,3	–4,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	51,9 %	56,5 %	4,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	22,2 %	–2,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	4,3 %	0,6	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,3 %	69,1 %	4,9	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	30,9 %	–4,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	13,6	16,9	23,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,2 %	59,3 %	12,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	43,6 %	–1,0	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,8	29,8 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,5	21,4 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,1	60,1 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'470,1	1'651,6	12,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'483,3	1'669,1	12,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,5 %	50,0 %	0,5	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	227,1	250,8	10,4 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,9	127,1	8,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'161,2	1'003,6	–13,6 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	50,2 %	45,9 %	–4,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,7 %	36,9 %	–0,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	85,6	92,4	8,0 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	46,5 %	3,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,1	152,8	0,5 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'313,6	2'188,2	–5,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	830,3	519,2	–37,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Wohn– und Pflegezentrum Blumenrain

Blumenrain 1, 8702 Zollikon

Canton: ZH

Forme juridique: Entreprise publique communale

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	92	2,2 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	14	12	–14,3 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	3	3	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'911	33'260	1,1 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'859	3'638	–5,7 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	350	249	–28,9 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	36'332	36'024	–0,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	347	249	–28,2 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	5,9	–0,3	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	637,7	666,4	4,5 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,7	79,5	70,3 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,8	13,8	0,1 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,2 %	99,0 %	–1,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	75,5 %	83,1 %	7,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	32,0 %	22,7 %	–9,2	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	128	130	1,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	73	61	–16,4 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	28	18	–35,7 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	85,2	–0,4 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,6 %	67,9 %	3,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	27,9 %	17,7 %	–10,2	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	39,9 %	–10,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	0,5 %	–1,3	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,7 %	55,5 %	–0,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,8 %	0,3	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,8 %	42,7 %	–0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	117,6	111,8	–4,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,4 %	64,9 %	–3,5	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,2 %	41,5 %	–3,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–4,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–5,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–9,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'451,8	11'818,6	3,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'186,5	16'871,0	4,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,9 %	0,7 %	–0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	39,8 %	–4,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	436,1	454,2	4,2 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	195,2	186,5	–4,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	191,0	188,2	–1,5 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	4,0	9,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	3,2	4,0	24,5 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	7'002,7	6'315,2	–9,8 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	45,9 %	43,3 %	–2,6	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,5 %	46,1 %	0,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	198,4	209,3	5,5 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,3 %	46,5 %	2,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	182,1	182,8	0,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'258,4	14'592,3	–4,4 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	929,6	2'279,9	145,2 %	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–928,1	–2'278,6	–145,5 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Oase Oetwil am See

Willikonerstrasse 3, 8618 Oetwil am See

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	26	4,0 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'839	8'867	0,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	100	180	80,0 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'746	8'746	–	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,0	5,0	0,0	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	617,5	216,8	–64,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	5,0	30,1	502,2 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	93,4 %	–3,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	38	11,8 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	9	12,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,0	77,7	2,3 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	59,6 %	–7,1	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,8 %	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	48,0 %	69,0 %	21,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,0 %	56,8 %	–4,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,5 %	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,0 %	41,7 %	2,7	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	24,4	27,0	10,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,5 %	47,6 %	–18,8	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,4 %	56,8 %	–2,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	6,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,0	9,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–26,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'013,0	2'182,2	8,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'108,8	3'318,9	6,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	39,6 %	–0,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,8	366,9	5,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,1	150,3	6,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,3	–64,1 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'336,6	1'285,1	–3,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,1 %	38,1 %	–1,0	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,5 %	47,9 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,0	175,7	2,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	46,2 %	1,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	172,8	172,3	–0,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'421,6	3'376,0	–1,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	312,8	57,1	–81,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Letzipark

Hohlstrasse 459, 8048 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'051	22'246	–7,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	31	295	851,6 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	467	1'022	118,8 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	40	49	22,5 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	23'785	22'284	–6,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	467	1'020	118,4 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	6,2	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	448,1	555,2	23,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	11,5	22,4	94,9 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,2	11,1	–1,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,0	24,5	–38,8 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	84,6 %	–6,9	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	127,9 %	280,0 %	152,1	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	111	118	6,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	13	225,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	43	95	120,9 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	2	100,0 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,9	78,4	0,7 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,0 %	61,8 %	5,9	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,6 %	15,4 %	–2,3	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	77,0 %	85,1 %	8,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,0 %	2,6 %	–2,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,9 %	52,3 %	–2,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	4,4 %	1,6	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,3 %	43,3 %	1,0	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	93,0	87,7	–5,7 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,4 %	57,0 %	–2,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,6 %	39,0 %	–3,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–5,7 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,7	–1,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–8,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'034,1	7'039,9	0,1 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'620,3	8'673,6	0,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,8 %	3,7 %	1,8	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,2 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	43,8 %	–0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,7 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,6	367,3	4,8 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,0	170,4	5,8 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	147,8	118,6	–19,8 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	2,6	417,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,5	2,5	407,7 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'755,7	3'744,4	–0,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	38,9 %	39,3 %	0,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,2 %	37,5 %	–1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,5	137,9	0,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,5 %	46,3 %	–1,2	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	186,8	187,0	0,1 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'660,9	9'533,6	–1,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	0,9	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'040,6	860,0	–17,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnung Bruggacher

Werkstrasse 4, 8630 Rüti

Canton: ZH

Forme juridique: Association

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'849	2'613	–8,3 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	168	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	2'849	2'781	–2,4 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,6	7,1	–0,5	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	279,7	862,2	208,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	25,0	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	89,5 %	–8,1	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	11	–21,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	85,8	3,1 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	50,0 %	50,0 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	81,2 %	64,3 %	–17,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	98,2 %	98,1 %	–0,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	1,8 %	1,9 %	0,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	10,2	10,6	3,2 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,6 %	69,2 %	2,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,2 %	33,2 %	–0,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	3,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,8	5,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,3	2,6	9,8 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	933,5	893,3	–4,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'110,6	1'081,1	–2,7 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	43,1 %	1,1	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	389,8	388,7	–0,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,6	167,5	2,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	3,9	4,6 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	680,2	602,7	–11,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	56,5 %	55,0 %	–1,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,3 %	27,0 %	–0,3	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,2	104,9	–1,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,8 %	33,4 %	2,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,0	131,3	1,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'204,2	1'094,9	–9,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	93,7	13,8	–85,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Senevita Mülibach

Mülibachstrasse 20, 8107 Buchs

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	77	4,1 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	3	–40,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'555	26'180	6,6 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'927	1'004	–47,9 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	42	252	500,0 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	340	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	25'611	26'708	4,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	42	249	492,9 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,6	0,8	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	350,8	452,2	28,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,9	32,1	–10,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	14,0	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	56,7	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,9 %	93,2 %	2,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	105,6 %	91,7 %	–13,9	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	11,5 %	69,0 %	57,5	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	112	99	–11,6 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	62	31	–50,0 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	3	18	500,0 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	83,8	–0,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,5 %	62,8 %	–1,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	25,1 %	17,6 %	–7,6	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	74,6 %	40,8 %	–33,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	3,4 %	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,1 %	55,7 %	0,6	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,9 %	44,3 %	–0,6	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	68,9	71,8	4,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,1 %	70,0 %	26,9	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,9 %	46,5 %	4,7	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	2,2 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	1,0	64,2 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'734,7	6'124,1	6,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'373,7	9'452,3	0,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,2 %	0,8 %	0,6	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,9 %	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,5 %	41,1 %	1,6	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,9	344,5	–1,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,6	145,5	0,6 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	134,9	109,3	–19,0 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,4	–34,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,0	1,2	–38,2 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	5'235,4	5'667,5	8,3 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	48,9 %	48,7 %	–0,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,0 %	50,1 %	–0,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	177,9	172,5	–3,0 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,4 %	38,4 %	0,0	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,3	163,1	6,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'717,3	11'638,4	8,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'343,6	2'186,2	62,7 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Almacasa Friesenberg

Schweighofstrasse 230, 8045 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	32	28,0 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'280	11'719	14,0 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	125	221	76,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	390	586	50,3 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	10'592	12'323	16,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,0	6,6	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	374,1	445,9	19,2 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,8	36,8	76,8 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	32,5	48,8	50,3 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	112,7 %	100,3 %	–12,3	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	34,2 %	60,5 %	26,3	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	51	8,5 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	6	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,8	81,1	1,6 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	56,9 %	65,2 %	8,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	5,8 %	–0,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	91,7 %	84,6 %	–7,1	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	28,1	32,7	16,4 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,1 %	43,7 %	2,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,3 %	68,7 %	5,5	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–5,1 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	0,3 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	6,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'639,1	4'118,5	13,2 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'644,2	5'444,7	17,2 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,6 %	2,7 %	–0,9	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	46,2 %	4,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	430,2	434,7	1,0 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	183,0	204,1	11,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,4	–3,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'397,8	2'480,1	3,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	51,0 %	46,7 %	–4,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,2 %	34,2 %	–5,0	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,7	148,8	–11,8 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,2 %	39,3 %	3,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,4	166,7	5,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'701,0	5'315,4	13,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,1	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	56,8	–129,2	–327,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Tertianum Etzelgut

Etzelstrasse 14, 8038 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'579	14'941	2,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	686	1'063	55,0 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	471	664	41,0 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	14'943	16'108	7,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	471	664	41,0 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,5	5,6	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	244,6	194,6	–20,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,1	22,0	–4,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,5	12,1	–3,3 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,9 %	81,9 %	2,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	129,0 %	181,9 %	52,9	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	79	14,5 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	44	29,4 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	41	58	41,5 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,3	0,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	65,3 %	64,6 %	–0,6	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,4 %	18,8 %	1,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	104,4 %	121,4 %	17,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	1,7 %	–0,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,7 %	70,2 %	–4,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,4 %	0,0	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,8 %	27,4 %	4,5	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	41,1	38,9	–5,5 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,3 %	53,3 %	–3,0	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,2 %	52,0 %	–2,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–5,5 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,3	–10,8 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	–22,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'440,3	3'459,2	0,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'695,5	5'774,4	1,4 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	3,3 %	3,5 %	0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	44,0 %	0,7	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,7 %	0,6	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	361,9	346,4	–4,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,1	157,9	–4,4 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	172,6	122,6	–28,9 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	2,4	576,7 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,4	2,3	547,3 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	2'458,4	2'676,3	8,9 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	39,3 %	38,8 %	–0,5	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,6 %	39,0 %	–1,6	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,0	135,1	–8,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,5 %	46,2 %	–1,3	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	188,5	191,0	1,3 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'249,3	6'890,8	10,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	0,8	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	553,8	1'116,4	101,6 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Arvora Speiser

Drusbergstrasse 68, 8053 Zürich

Canton: ZH

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	5	5	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'809	1'787	–1,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	1'710	1'680	–1,8 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	4,8	–1,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	201,0	399,3	98,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	97,9 %	–1,2	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	7	7	–	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,0	87,6	–0,5 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	–	50,0 %	–	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	5,5	5,9	7,3 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,6 %	54,1 %	–0,6	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	26,2 %	24,0 %	–2,2	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,3 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,3	8,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,9	8,0 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	520,6	513,6	–1,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	718,2	655,3	–8,8 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	26,8 %	22,8 %	–4,0	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	397,0	366,7	–7,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,4	88,8	–21,0 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,0	–16,3 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	339,9	234,5	–31,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,8 %	35,3 %	–9,4	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,5 %	49,2 %	1,7	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	188,6	180,4	–4,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	47,2 %	6,8	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,5	175,2	3,4 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	759,2	663,5	–12,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	41,1	8,2	–80,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Oase Effretikon

Bietenholzstrasse 1, 8307 Effretikon

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	26	4,0 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'696	8'375	–3,7 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	290	162	–44,1 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	8'607	8'068	–6,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	6,2	5,8	–0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	431,2	183,8	–57,4 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,7	57,5	107,6 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	88,3 %	–7,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	75	82,9 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	6	–45,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	82,5	–2,8 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	73,1 %	56,8 %	–16,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	19,8 %	12,1	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	72,9 %	214,6 %	141,7	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	3,7 %	1,8	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	63,3 %	1,3	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,6 %	0,1	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	34,1 %	–1,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	31,6	35,2	11,6 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,6 %	50,5 %	–8,1	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,3 %	60,4 %	–1,9	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	7,4 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	4,1	17,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	4,7 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'368,4	2'754,2	16,3 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'208,8	3'613,3	12,6 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,5 %	49,7 %	3,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,2 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	357,1	423,3	18,5 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,2	222,5	28,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,0	–46,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'647,5	1'399,1	–15,1 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	44,1 %	41,1 %	–3,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	38,1 %	–6,5	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,2	161,2	1,3 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	44,6 %	2,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,6	178,1	2,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'731,8	3'405,0	–8,8 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	208,3	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	523,0	–208,3	–139,8 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohngruppe Züriunterland

Rebhaldenstrasse 8, 8173 Neerach

Canton: ZH

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	6	6	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	2	100,0 %	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'111	2'185	3,5 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	365	448	22,7 %	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	2'476	2'633	6,3 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	8,1	8,4	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	252,5	994,0	293,7 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	365,0	149,3	–59,1 %	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	99,8 %	3,4	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	8	7	–12,5 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	3	200,0 %	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,8	78,5	2,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	80,0 %	2,2	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	16,7 %	–33,3	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,9 %	56,8 %	–2,1	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,1 %	43,2 %	2,1	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	8,2	7,6	–6,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,7 %	41,9 %	0,2	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,3 %	27,0 %	–6,3	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–18,6 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,9	–12,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–15,3 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	815,4	934,0	14,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'135,6	1'239,5	9,1 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,4 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,2 %	36,3 %	8,2	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	458,6	470,7	2,6 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,1	171,1	32,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	698,5	688,7	–1,4 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	59,5 %	55,2 %	–4,3	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,2 %	30,3 %	–16,9	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	216,6	142,7	–34,1 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,3 %	31,4 %	4,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,4	148,7	14,9 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'173,8	1'247,5	6,3 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	38,3	8,0	–79,0 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Alterszentrum Gehren

Im Spitzli 1, 8703 Erlenbach

Canton: ZH

Forme juridique: Société anonyme

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	53	–1,9 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	6	20,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'908	18'839	–5,4 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'284	2'187	70,3 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	470	483	2,8 %	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	20'517	20'483	–0,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	430	436	1,4 %	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,2	5,4	0,2	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	619,3	649,9	4,9 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,9	50,7	33,7 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,7	14,4	5,0 %	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,0 %	97,4 %	–3,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	70,4 %	99,9 %	29,5	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	64,4 %	66,2 %	1,8	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	78	–1,3 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	47	51	8,5 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	47	37	–21,3 %	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	86,0	0,2 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	69,4 %	65,1 %	–4,3	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	32,9 %	26,5 %	–6,4	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	51,0 %	53,0 %	2,0	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	3,0 %	0,7	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	58,2 %	–0,4	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,4 %	41,8 %	0,4	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	70,2	71,5	1,9 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,0 %	59,8 %	10,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,3 %	46,3 %	4,1	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,9 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	2,6 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	23,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'789,7	6'645,9	14,8 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'139,4	9'072,8	11,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,0 %	2,1 %	0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	48,8 %	5,4	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	375,7	421,8	12,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,2	216,2	25,5 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	173,3	220,4	27,2 %	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,3	24,9 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,0	1,2	29,7 %	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	3'537,3	3'518,8	–0,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	46,0 %	43,8 %	–2,2	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	40,7 %	–2,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,6	171,6	4,9 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,6 %	44,2 %	2,6	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,5	164,9	11,8 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'684,4	8'033,9	4,5 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–455,0	–1'038,9	–128,3 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Pflegewohnung Veteris Pfaffhausen

Waldstrasse 16, 8118 Pfaffhausen

Canton: ZH

Forme juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)

Soins requis: RAI–RUG OPAS (niveaux)

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'633	7'041	6,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	6'633	7'041	6,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	7,7	7,6	–0,1	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	375,8	1'030,2	174,1 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,9 %	96,5 %	5,6	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	25	–10,7 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	68,4	65,6	–4,0 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	68,0 %	3,7	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	55,6 %	33,3 %	–22,2	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	8,0 %	4,4	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,0 %	79,7 %	–3,2	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,0 %	20,3 %	3,2	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	23,8	22,6	–5,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,0 %	40,4 %	2,4	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	7,1 %	9,7 %	2,6	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–5,0 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,2	–10,5 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–8,6 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'065,8	2'034,0	–1,5 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'564,3	2'757,2	7,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	17,6 %	34,9 %	17,3	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	386,6	391,6	1,3 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	68,0	136,6	100,9 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'388,0	1'686,3	21,5 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	47,1 %	53,2 %	6,1	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,3 %	30,6 %	–7,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,2	119,8	–19,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,8 %	32,7 %	–0,1	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,7	147,1	1,0 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'947,4	3'171,3	7,6 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	383,0	414,1	8,1 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Oase Wetzikon

Wydumstrasse 20, 8620 Wetzikon

Canton: ZH
Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres–clés / année	2023	2024	Variation [3]	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	18	20,0 %	82,2	66,3
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,3
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,5
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'651	5'663	0,2 %	27'695,3	22'839,9
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	216	330	52,8 %	641,8	587,0
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	170,6	38,6
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	162,6	260,3
1.09 Nombre de journées de soins	5'625	5'746	2,2 %	27'030,4	23'115,1
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	166,7	37,8
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) [1]	5,9	6,3	0,4	5,8	6,4
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	279,5	469,1	67,8 %	715,1	784,0
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,8	25,8	13,4 %	32,0	32,1
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,4	13,2
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	36,9	52,1
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,2 %	86,2 %	–17,0	92,3 %	94,4 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	181,0 %	143,8 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	45,7 %	39,6 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	30	3,4 %	109,9	89,3
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	12	–7,7 %	22,0	19,5
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	13,5	3,1
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,4	5,0
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	80,8	–3,9 %	81,0	82,2
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	71,4 %	4,8	63,6 %	65,1 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,5 %	19,0 %	9,5	17,8 %	13,0 %
1.26 Taux de fluctuation	100,0 %	72,2 %	–27,8	46,9 %	44,9 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,8 %	4,1 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	12,5
2. Personnel: équivalents plein–temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,6 %	56,2 %	–1,5	60,1 %	62,1 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,0 %	–0,5	4,2 %	4,1 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,8 %	42,8 %	1,9	35,3 %	33,7 %
2.05 Personnel total	26,5	25,7	–3,0 %	95,3	72,7
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,4 %	65,7 %	–0,7	63,3 %	58,6 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,8 %	56,7 %	1,8	42,2 %	47,6 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,8	1,4	–19,2 %	1,1	1,1
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,5	4,3	–5,0 %	3,3	3,1
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,7	–8,4 %	1,3	1,1
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'868,6	2'043,6	9,4 %	8'762,6	6'378,5
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'943,5	2'186,0	12,5 %	11'706,7	8'332,6
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	49,5 %	1,8	40,3 %	43,4 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,3	364,8	10,1 %	408,3	351,2
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,6	188,2	14,3 %	174,4	156,5
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	247,4	472,1
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,6	–54,5 %	10,0	5,2
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	38,5	25,6
3.12 Taxes de soins [2] (en milliers de francs)	1'020,5	1'091,9	7,0 %	4'849,0	3'524,2
3.13 Taxes de soins [2] (part des recettes totales)	42,3 %	43,0 %	0,8	42,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	36,6 %	–2,8	42,7 %	40,4 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,8	133,7	2,2 %	174,3	142,0
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	43,2 %	–0,5	41,7 %	43,7 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	179,8	182,8	1,7 %	166,1	151,1
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'413,7	2'536,5	5,1 %	11'421,8	8'210,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit [2] (en milliers de francs)	–	–	–	478,9	389,3
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	470,2	350,5	–25,4 %	–284,9	–121,8

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres–clés, Explications générales, Taxes de soins.
3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.